

Doing Business 2008

Doing
Business
2008

PORÓWNIANIE REGULACJI GOSPODARCZYCH W 178 KRAJACH

FOR
FORUM OBYWATELSKIEGO ROZWOJU

poleca

Doing Business

Doing Business 2008

Doing Business

Wspólna publikacja Banku Światowego oraz Międzynarodowej Korporacji Finansowej wydana we współpracy z Narodowym Bankiem Polskim, Fundacją Ius et Lex oraz Fundacją Forum Obywatelskiego Rozwoju-FOR

Wspólna publikacja Banku Światowego oraz Międzynarodowej Korporacji Finansowej wydana we współpracy z Narodowym Bankiem Polskim, Fundacją Ius et Lex oraz Fundacją Forum Obywatelskiego Rozwoju-FOR

© 2007 The International Bank for Reconstruction and Development / The World Bank

1818 H Street NW

Washington, D.C. 20433

Telefon: 202-473-1000

Internet: www.worldbank.org.

e-mail: feedback@worldbank.org.

All rights reserved / Wszelkie prawa zastrzeżone.

1 2 3 4 5 09 08 07 06

Tłumaczenie: Narodowy Bank Polski.

Redakcja: Jarosław Będkowski we współpracy z Janem Domanikiem i Moniką Borowską-Massalską.

Niniejszy raport został opracowany przez pracowników Grupy Banku Światowego. Przedstawione w nim ustalenia, interpretacje i wnioski nie muszą odzwierciedlać poglądów członków Rady Dyrektorów Wykonawczych Banku Światowego lub rządów, których są oni przedstawicielami. Grupa Banku Światowego nie może zagwarantować prawdziwości danych zamieszczonych w niniejszej publikacji.

Prawa autorskie i zezwolenia

Raport podlega ochronie prawa autorskiego. Żaden fragment tej pracy nie może być powielany, ani rozpowszechniany w jakiegokolwiek postaci elektronicznej lub mechanicznej, w tym także kserowany, nagrywany albo umieszczany w bazach danych lub innych systemach dostępu, bez wcześniejszej pisemnej zgody Banku Światowego. Bank Światowy zachęca do upowszechniania swoich prac i na ogół szybko udziela wymaganych w tym celu zezwoleń.

W celu uzyskania zezwolenia na wykonanie kserokopii lub reprintu dowolnej części niniejszej pracy, należy przesłać wniosek zawierający wszystkie niezbędne informacje na adres: Copyright Clearance Center Inc., 222 Rosewood Drive, Danvers, MA 01923, USA; tel.: +1 978-750-8400; fax: +1 978-750-4470; adres WWW: www.copyright.com.

Wszelkie pozostałe pytania dotyczące praw autorskich i licencji, w tym praw zależnych, należy kierować na adres: Office of the Publisher, The World Bank, 1818 H Street NW, Washington, DC 20433, USA; faks: 202-522-2422; e-mail: pubrights@worldbank.org.

Dodatkowe egzemplarze Doing Business 2008, Doing Business 2007: How to reform, Doing Business in 2006: Creating Jobs, Doing Business in 2005: Removing Obstacles to Growth oraz Doing Business in 2004: Understanding Regulation można nabyć przez Internet na stronie www.doingbusiness.org.

ISBN: 978-83-88911-10-1

E-ISBN: 978-0-8213-7232-6

DOI: 10.1596/978-0-8213-7231-9

ISSN: 1729-2638

W tekście wykorzystano dane katalogowe (Cataloging-in-Publication) Biblioteki Kongresu Stanów Zjednoczonych.

Spis treści

Doing Business 2008 jest piątym z serii corocznych raportów badających systemy regulacji gospodarczych, które wspomagają lub ograniczają przedsiębiorczość. Raport zawiera wskaźniki ilościowe umożliwiające porównanie przepisów prawa gospodarczego oraz ochrony własności w 178 krajach — od Afganistanu do Zimbabwe, a także śledzić zachodzące w tym zakresie zmiany.

Wskaźniki regulacji odnoszą się do 10 obszarów działalności gospodarczej: rejestracja spółki z o.o., uzyskiwanie pozwoleń budowlanych, zatrudnianie i zwalnianie pracowników, rejestrowanie prawa własności nieruchomości, uzyskiwanie kredytu, ochrona inwestorów, płacenie podatków, obrót międzynarodowy, dochodzenie należności z umów oraz upadłość spółki z o.o. Raport przedstawia dane na dzień 1 czerwca 2007 r. Wskaźniki te umożliwiają analizę skutków decyzji gospodarczych oraz uzyskanie odpowiedzi na pytanie, czy, gdzie i dlaczego reformy przyniosły oczekiwane rezultaty.

Metodologia raportu ma jednak swoje ograniczenia, ponieważ nie uwzględnia wielu innych czynników ważnych dla przedsiębiorców, takich jak odległość od dużych rynków zbytu, jakość infrastruktury usługowej (z wyłączeniem usług związanych z obrotem międzynarodowym), zabezpieczenie nieruchomości przed rabunkiem i grabieżą, przejrzystość systemu zamówień publicznych, warunki makroekonomiczne czy stabilność instytucji państwowych. Aby umożliwić porównywanie danych z różnych krajów, wskaźniki odnoszą się do przedsiębiorców określonego rodzaju, tzn. spółek z ograniczoną odpowiedzialnością działających w największym ośrodku gospodarczym w danym kraju.

W przypadku trzech obszarów (uzyskiwania pozwoleń budowlanych, zatrudniania i zwalniania pracowników oraz dochodzenia należności z umów) zastosowano inne metodyki niż w poprzednich wydaniach niniejszego raportu (zob. Metodologia). Opracowywane są również trzy nowe obszary: poziom korupcji, promowanie aktywności kobiet i infrastruktura (analiza – zob. Prognozy).

| | |
|---|--------------------|
| Streszczenie | 1 |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. | 9 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych | 15 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników | 20 |
| Rejestracja własności nieruchomości | 25 |
| Uzyskiwanie kredytu | 30 |
| Ochrona inwestorów | 35 |
| Płacenie podatków | 40 |
| Obrót międzynarodowy | 45 |
| Dochodzenie należności z umów | 50 |
| Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. | 54 |
| Prognozy | 59 |
| Bibliografia | 63 |
| Metodologia | 66 |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej | 82 |
| Tabele wskaźników | 87 |
| Podziękowania | 197 |

Doing Business

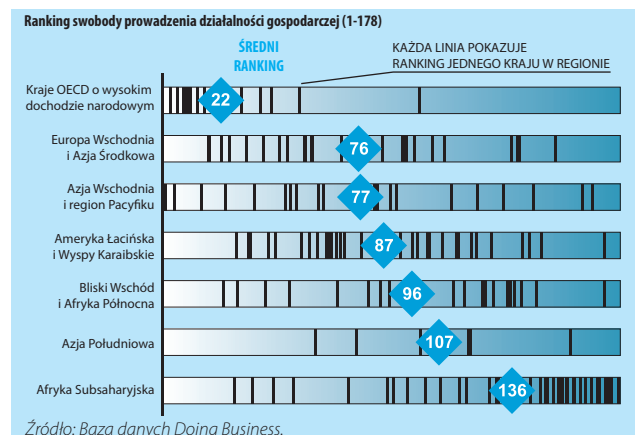
Streszczenie

Pod względem swobody prowadzenia działalności gospodarczej, region Europy Środkowej i Wschodniej oraz byłe republiki ZSRR wyprzedziły w tym roku Azję Wschodnią (Wykres 1.1). Ponadto, wiele krajów tego regionu poszło o krok dalej, wyprzedzając część państw zachodnioeuropejskich. Najbardziej przyjazny dla przedsiębiorców kraj byłego bloku sowieckiego, Estonia, zajął w roku 2008 siedemnaste miejsce w rankingu swobody prowadzenia działalności gospodarczej. Wśród dwudziestu pięciu najlepszych krajów znalazły się również Gruzja i Łotwa.

Dzięki zwiększeniu swobody gospodarczej nastąpił dynamiczny wzrost liczby nowych przedsiębiorstw. Obecnie w Gruzji na 100 mieszkańców zarejestrowanych jest 15 nowych przedsiębiorstw (podobnie jak w Malezji). W przypadku Czech i Słowacji wskaźnik ten wynosi 13 (podobnie jak w Singapurze), podczas gdy w Estonii i w Polsce 12 (podobnie jak w przypadku Hongkongu czy Chin). Co więcej, niektóre nowo założone przedsiębiorstwa stały się światowymi liderami w swojej branży, np. estońska spółka informatyczna Skype.

WYKRES 1.1

Najbardziej przyjazny dla przedsiębiorców region w 2007 r.



Podobnie jak w poprzednich latach, na czele listy reformatorów w latach 2006-2007 znalazły się kraje Europy Wschodniej, w szczególności Chorwacja, Macedonia, Gruzja i Bułgaria. Chorwacja zajmuje wysokie miejsce drugi rok z rzędu, Gruzja - trzeci.

Działania reformatorskie podejmują rządy wielu państw. Od kwietnia 2006 r. do czerwca 2007 r. w 98 krajach wprowadzono 200 reform, które uprościły przepisy prawa gospodarczego, wzmocniły prawo własności, zmniejszyły obciążenia podatkowe, zwiększyły dostęp do kredytów oraz obniżyły koszty eksportu i importu.

Pod względem geograficznym największe zmiany zaszły w regionie Europy Wschodniej i Azji Środkowej. Zaraz za nimi jest Azja Południowa i kraje o wysokim poziomie dochodu (Wykres 1.2). Natomiast najmniej reform przeprowadzono w Ameryce Południowej. Do poprawy pozycji Azji Południowej w rankingu swobody prowadzenia działalności gospodarczej przyczyniły się Indie, które przesunęły się o dwanaście miejsc w górę. Spowolnienie w Ameryce Południowej mogło wynikać z zamieszania spowodowanego wyborami w trzynastu państwach. Wcześniejsza analiza wskazuje, że w przyszłym roku liczba reform w tym regionie może

WYKRES 1.2

Europa Wschodnia i Azja Środkowa znów na pierwszym miejscu pod względem liczby reform

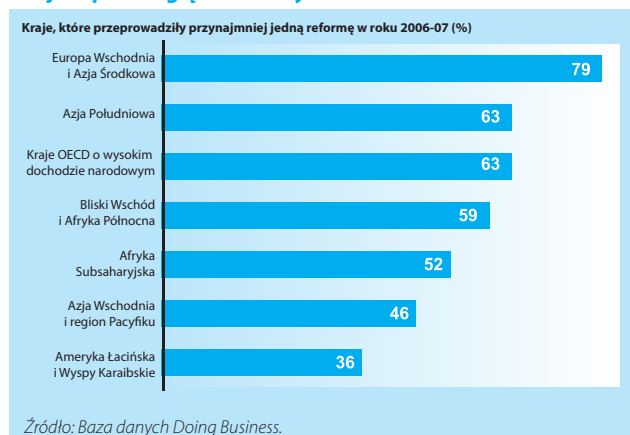


TABELA 1.1

Dziesięciu najlepszych reformatorów w latach 2006-2007

| Kraj | Rozpoczęcie działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. | Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych | Zatrudnianie i zwalnianie pracowników | Rejestracja prawa własności nieruchomości | Uzyskanie kredytu | Ochrona inwestorów | Płacenie podatków | Obrót międzynarodowy | Dochodzenie należności z umów | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. |
|------------------|--|----------------------------------|---------------------------------------|---|-------------------|--------------------|-------------------|----------------------|-------------------------------|---|
| Egipt | + | | | + | + | | | | | |
| Chorwacja | + | + | | + | + | | | + | | + |
| Ghana | + | | | | | | | | | |
| Macedonia | + | + | | + | + | | + | | + | |
| Gruzja | + | | | | | + | | | | |
| Kolumbia | + | | | + | + | + | + | + | | + |
| Arabia Saudyjska | + | | | | + | | | + | | |
| Kenia | + | + | | + | + | | | | | |
| Chiny | | + | | | | | | | | |
| Bułgaria | | + | | | + | | + | | + | + |

Uwaga: Ranking na podstawie liczby reform i wpływu jakie one wywarły. Doing Business wskazuje przede wszystkim na kraje, które przeprowadziły reformy w co najmniej trzech badanych obszarach. Po drugie, ranking uwzględnia również wzrost w rankingu swobody prowadzenia działalności gospodarczej w porównaniu z zeszłym rokiem. Większy wzrost w tym zakresie oznacza wyższe miejsce w rankingu reformatorów. Źródło: Baza danych Doing Business.

gwałtownie wzrosnąć, ponieważ 85 proc. z nich jest zwykle przeprowadzanych w trakcie pierwszych piętnastu miesięcy kadencji nowego rządu.¹

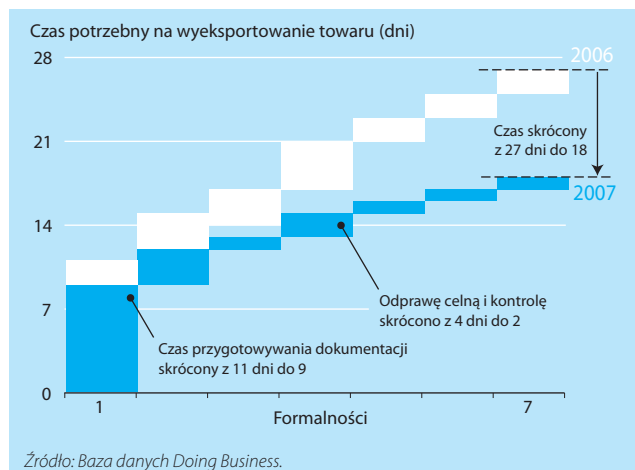
Na czele listy reformatorów w latach 2006-2007 znajduje się Egipt, który odnotował poprawę w pięciu spośród dziesięciu obszarów analizowanych w raporcie Doing Business (Tabela 1.1). Reformy przeprowadzone w Egipcie objęły wiele aspektów działalności gospodarczej. Poprzez obniżenie minimalnych wymagań kapitałowych dla spółki z o.o. z 50 000 do 1 000 funtów egipskich, skrócenie czasu oraz redukcję kosztów jej rejestracji o połowę zostało ułatwione rozpoczęcie działalności gospodarczej w tym kraju. Zniesiono stosunkową opłatę za rejestrację prawa własności nieruchomości zmniejszono w wysokości 3 proc. jej wartości, zastępując ją stałą, niską opłatą. Dzięki reformie wzrosła liczba zarejestrowanych tytułów własności nieruchomości oraz zmniejszono liczbę osób unikających rejestracji, a przychody z rejestracji wzrosły gwałtownie o 39 proc. w okresie sześciu miesięcy po reformie. W portach uruchomiono nowe punkty w myśl zasady tzw. „jednego okienka”, które pozwoliły na zmniejszenie czasu potrzebnego na załatwienie formalności importowych o 7

dni, a eksportowych o 5 dni. Otwarto także pierwsze prywatne biuro informacji kredytowej oraz zmniejszono ilość czynności koniecznych do uzyskiwania pozwoleń na budowę.

Zaraz za Egipsem jest Chorwacja, która przeprowadziła reformy w czterech obszarach analizowanych w raporcie Doing Business. Dwa lata temu zarejestrowanie tytułu prawa własności nieruchomości zajmowało w Chorwacji 956 dni, podczas gdy obecnie trwa jedynie 174 dni. Ponadto, łącząc procedury w „jednym okienku” oraz zezwalając na rejestrację w funduszu ubezpieczeń emerytalnych i zdrowotnych przez Internet przyspieszony został również czas niezbędny do rozpoczęcia działalności gospodarczej. Z procesu tego wyeliminowano dwie procedury, co skróciło rejestrację o 5 dni. Także dostęp do kredytów stał się łatwiejszy, gdyż uruchomiono biuro informacji kredytowej, a ujednolicony rejestr kredytobiorców zawiera obecnie informacje o wszystkich zabezpieczeniach na aktywach ruchomych w jednym miejscu. Zaledwie w ciągu dwóch pierwszych miesięcy zarejestrowano kredyty w wysokości 1,4 mld EUR. Wprowadzono także poprawki do chorwackiego prawa upadłościowego, które ustaliły wymogi zawodowe dla zarządców masy upadłości oraz skróciły terminy trwania postępowania upadłościowego.

WYKRES 1.3

Ułatwienia w handlu w Indiach



Szybkie reformy na rynkach „państw wschodzących”

Chiny, Egipt, Indie, Indonezja, Turcja oraz Wietnam zwiększyły swobodę prowadzenia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o.

W Chinach nowa ustawa dotycząca własności nieruchomości zrównała własność prywatną z państwową. Ustawa ta rozszerzyła również zakres składników majątku, które mogą zostać wykorzystane jako zabezpieczenie - obecnie obejmują one również zapasy i należności. Chiny uchwaliły też nowe prawo upadłościowe, które daje zabezpieczonym wierzycielom pierwszeństwo we wszczynaniu postępowania egzekucyjnego dotyczącego przedmiotu zabezpieczenia. Także działalność budowlana stała się łatwiejsza, gdyż elektroniczne przetwarzanie pozwoleń na budowę skróciło opóźnienia o dwa tygodnie.

Indie starały się dotrzymać Chinom kroku. Przedsiębiorcy mogą obecnie składać deklaracje celne oraz uiszczać opłaty celne przez Internet, zanim towar dotrze do portu. Spełnienie wszystkich wymogów związanych z eksportem zajmuje obecnie

18 dni, podczas gdy w 2006 r. trwało 27 dni (Wykres 1.3). Zakres działania biura informacji kredytowej został poszerzone i obejmuje obecnie historię płatności dokonywanych zarówno przez przedsiębiorstwa, jak i osoby prywatne. Reformatorzy wprowadzili także elektroniczny rejestr praw do zabezpieczeń ustanowionych przez przedsiębiorców.

Inne duże rynki wschodzące również dokonały wiele istotnych reform. Rosja stworzyła nowe biuro informacji kredytowej. Indonezja wzmocniła ochronę inwestorów i rozszerzyła zakres informacji kredytowej poprzez wyeliminowanie minimalnej wartości kredytów objętych publicznym rejestrem.

Przyjmując nowe prawo o papierach wartościowych i swobodzie gospodarczej Wietnam również wzmocnił ochronę inwestorów. Ustawa dotycząca zabezpieczenia pozwala przedsiębiorcom na wykorzystanie szerszego zakresu aktywów jako zabezpieczenia, co ułatwia dostęp do kredytu. Nigeria wprowadziła elektroniczne procedury rejestracji spółek, dzięki czemu przyspieszyła czas potrzebny do założenia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. o 9 dni. Reformy skróciły czas potrzebny do uzyskania pozwolenia na budowę z 90 do 30 dni. Turcja obniżyła podatek dochodowy od osób prawnych z 30 do 20 proc. i wprowadziła elektroniczne procedury celne, co skróciło czas trwania eksportu o sześć dni, a czas trwania importu o dziesięć dni.

Podjęte działania zaczynają przynosić zamierzone efekty, co dostrzegają także inwestorzy. Szukają oni potencjału wzrostowego i znajdują go na rynkach przeprowadzających reformy, niezależnie od punktu ich wyjścia. Rzeczywiście, dochody kapitałowe są najwyższe w krajach, które przeprowadzają najwięcej reform (Wykres 1.4). Przy dynamicznych zmianach regulacji na rynkach wschodzących prowadzenia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o., chyba nie było jeszcze tam lepszego czasu na inwestycje.

Nierówne reformy w Afryce

Również niektóre kraje afrykańskie, z Ghaną i Kenią na czele, przeprowadzały reformy. Oba wspomniane państwa zajmują miejsca w pierwszej dziesiątce najlepszych reformatorów. W Afryce południowej kilka krajów także przeprowadziło reformy. Wśród nich prowadzenie objęły Madagaskar, Mauritius oraz Mozambik (Wykres 1.5). Mauritius zajmuje obecnie 27. miejsce pod względem swobody prowadzenia działalności gospodarczej – najwyższe wśród krajów afrykańskich. Jednakże w Afryce zachodniej i śród-

kowej poza Burkina Faso i Ghaną niewiele zmieniło się w stosunku do zeszłego roku.

Ułatwienie rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. najpopularniejszą reformą w 2007 roku

W latach 2006-2007 reformy ułatwiające nowym spółkom rozpoczęcie działalności były najbardziej popularne (Wykres 1.6). Trzydzieści dziewięć krajów sprawiło, że rozpoczęcie działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. stało się prostsze, szybsze i tańsze. Drugą w kolejności najbardziej popularną reformą była obniżka podatków i uproszczenie ich administracji. Jednak niektóre reformy są trudniejsze i wymagają zarówno nowego ustawodawstwa jak i politycznych kompromisów. Przykładem takiej reformy jest prawo upadłościowe – jedynie dziesięć państw dokonało reform w tym zakresie w zeszłym roku. Natomiast najmniej pozytywnych reform miało miejsce w obszarze zatrudniania i zwalniania pracowników. Osiem krajów uelastyczyło przepisy prawa pracy, lecz cztery z nich usztywniły.

Wśród trzech najważniejszych reform, które doprowadziły do największych pozytywnych zmian wskaźników Doing Business należy wymienić:

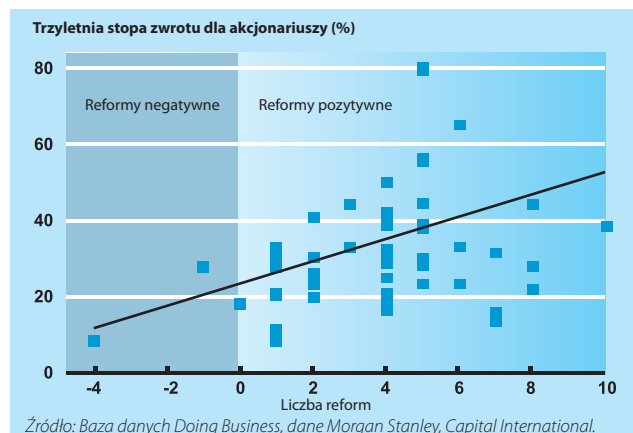
- Ułatwienie rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. przez Arabię Saudyjską;
- Zwiększenie ochrony inwestorów w Gruzji;
- Otwarcie nowego biura informacji kredytowej w Rosji.

Arabia Saudyjska wyeliminowała utrudnienia biurokratyczne, które wcześniej czyniły ją jednym z miejsc, gdzie najtrudniej było rozpocząć działalność gospodarczą w formie spółki z o.o. Reformy wyeliminowały sześć formalności w ramach procedury tworzenia nowej spółki, w tym przyspieszono procedury w Ministerstwie Handlu, uproszczono wymogi dotyczących publikacji oraz pozwolono na internetową rejestrację w funduszu ubezpieczeń społecznych. Dzięki temu, czas trwania procesu rozpoczęcia działalności gospodarczej skrócił się z 39 do 15 dni.

Jednak najbardziej radykalna była obniżka minimalnych wymagań kapitałowych w spółce z o.o. Przedsiębiorcy saudyjscy musieli kiedyś odkładać kwotę 124 464 USD, która stanowiła piąte co do wielkości minimalne wymagania kapitałowe na świecie. Ale teraz to już przeszłość, bowiem przedsiębiorcy mogą teraz natychmiast wykorzystać ten kapitał do pracy – zatrudniania pracowników, wynajmowania biur oraz promowania nowych produktów.

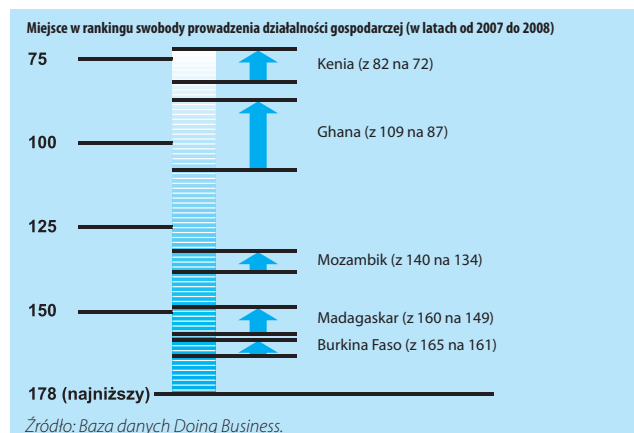
WYKRES 1.4

Akcjonariusze zyskują na reformach

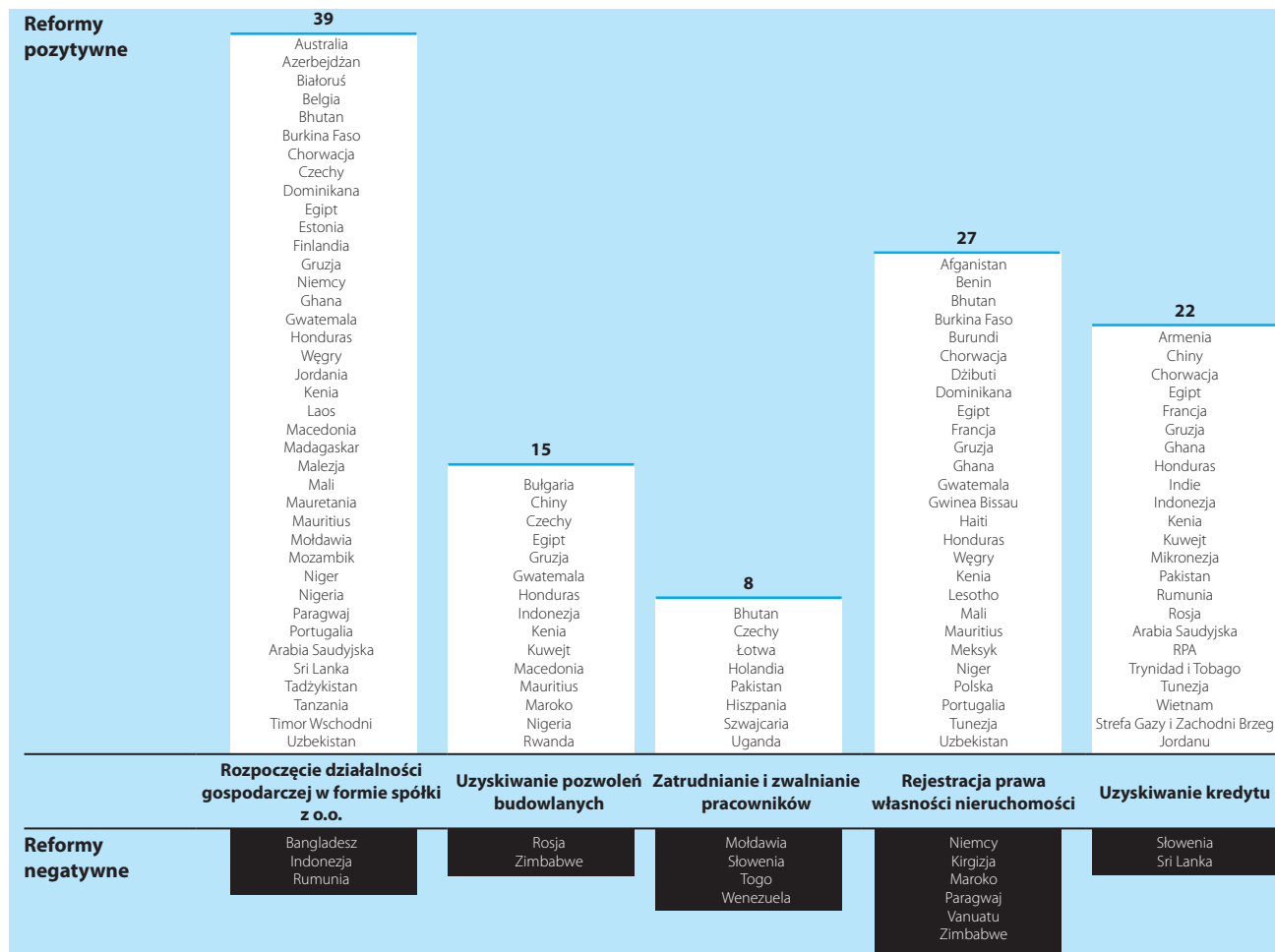


WYKRES 1.5

Kraje, które w latach 2006 – 2007 przeprowadziły najwięcej reform



WYKRES 1.6

200 reform ułatwiło, a 27 utrudniło prowadzenie działalności gospodarczej

Źródło: Baza danych Doing Business.

Natomiast Gruzja znacznie zwiększyła bezpieczeństwo inwestycji. Poprawki do ustawy o papierach wartościowych wyeliminowały luki prawne, które pozwalały wcześniej osobom z dostępem do informacji poufnych wyłączać inwestorów mniejszościowych. Gruzińscy reformatorzy zaostrzyli również wymagania dotyczące ujawniania konfliktu interesów zarządu spółki, a także szczegółowo określili bardziej rygorystyczne obowiązki zarządu względem spółki oraz zwiększyli kary za transakcje z samym sobą (ang. self-dealing).

Pierwsze rosyjskie biuro informacji kredytowej rozpoczęło działalność w 2006 r. i do lipca 2007 r. zwiększyło swój zasięg do ponad 6 mln osób. Wcześniej banki nie posiadały centralnej bazy danych, z której mogłyby korzystać przy ocenianiu zdolności kredytowej klienta. Teraz mogą się zwracać do nowego biura po informacje negatywne i pozytywne dotyczące zarówno osób prywatnych, jak i przedsiębiorców (np. dotyczące historii płatności oraz liczby i częstotliwości płatności spóźnionych).

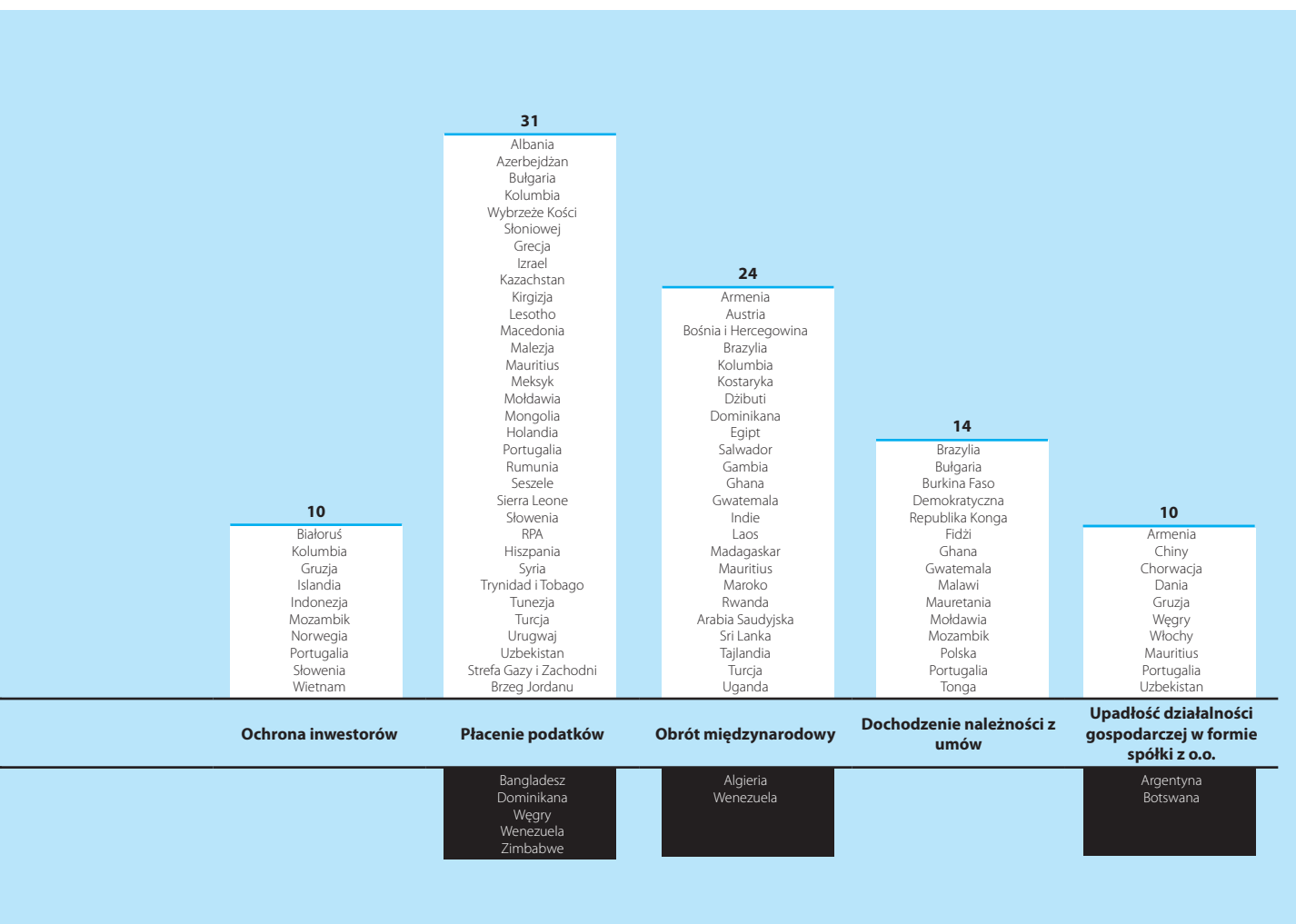
Niektóre kraje zrobiły jednak krok wstecz. Pierwsze miejsce wśród nich zajmuje Wenezuela. Prowadzenie działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. było tam trudne już wcześniej, ale w latach 2006 – 2007 stało się jeszcze trudniejsze. Eksporterzy muszą

teraz mieć odrębne zezwolenie na każdą transakcję. Aby je otrzymać, muszą złożyć dokument potwierdzający tożsamość i wypłacalność, a dokumenty muszą być często odnawiane. Eksport trwa teraz 45 dni, niewiele szybciej niż w Burundi, które nie posiada dostępu do morza. Jednak nieefektywni urzędnicy nie muszą się martwić o utratę pracy, gdyż Wenezuela rozszerzyła zakaz zwalniania pracowników tak, że obejmuje one wszystkich, którzy zarabiają mniej niż trzykrotność płacy minimalnej.

Singapur – ponownie numer 1

Już drugi rok z rzędu Singapur zajmuje pierwsze miejsce pod względem swobody prowadzenia działalności gospodarczej (Tabela 1.2). Nowa Zelandia, Stany Zjednoczone oraz Hong Kong (Chiny) znajdują się tuż za nim. Kolejna jest Dania, co pokazuje, że można sprzyjać działalności gospodarczej i jednocześnie zapewnić szeroką ochronę socjalną.

Wśród pierwszych dwudziestu państw znalazły się Gruzja i Arabia Saudyjska. Wiele krajów, takich jak Australia, Dania, Holandia, Norwegia oraz Szwajcaria, w których przepisy są najbardziej przyjazne działalności gospodarczej, nadal przeprowa-



działo reformy. Niektóre jednak przestały i straciły swoje miejsce w rankingu. Płyne z tego jasne przesłanie: jeśli nie przeprowadzasz reform, inny kraj może cię prześcignąć.

Należy jednak pamiętać, że Doing Business nie daje pełnego obrazu sytuacji dotyczącej swobody gospodarczej, ponieważ obejmuje on jedynie regulacje dotyczące działalności gospodarczej. Nie uwzględnia on odległości kraju od dużych rynków zbytu, jakości infrastruktury usługowej (z wyłączeniem usług związanych z handlem międzynarodowym), zabezpieczenia nieruchomości przed rabunkiem i grabieżą, przejrzystości systemu zamówień publicznych, warunków makroekonomicznych czy stabilności instytucji państwowych.

Nadal jednak wysokie miejsce w rankingu swobody prowadzenia działalności gospodarczej oznacza, że rząd zapewnił otoczenie prawne sprzyjające przedsiębiorcom.

Promowanie aktywności kobiet

Zazwyczaj wyższe miejsca w rankingu swobody prowadzenia działalności gospodarczej związane jest z wyższym wzrostem, większą liczbą miejsc pracy oraz mniejszym udziałem szarej strefy.² Przy-

kład może stanowić Meksyk, gdzie reformy skróciły czas potrzebny na rozpoczęcie działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. z 58 do 27 dni. Przeprowadzone po reformach badania pozwoliły wymiennie oszacować „zysk” – liczba zarejestrowanych przedsiębiorców wzrosła o blisko 6 proc., zatrudnienie zwiększyło się o 2,6 proc., a w wyniku konkurencji ze strony nowych przedsiębiorstw ceny spadły o 1 proc.³

Korzyści czerpane ze swobody prowadzenia działalności gospodarczej są szczególnie duże dla kobiet. Państwa z lepszymi wynikami pod względem swobody prowadzenia działalności gospodarczej wykazują większy udział kobiet zarówno wśród przedsiębiorców, jak i pracowników (Wykres 1.7). Przyjrzyjmy się Ugandzie. Obowiązujące tam złożone regulacje dotyczące rozpoczęcia działalności gospodarczej wymuszały częste kontakty między przedsiębiorcami a urzędnikami, co stwarzało wiele okazji do korupcji. Proceder ten w szczególności dotyczył kobiet, które uważano za „łatwy cel”. Aż 43 proc. kobiet prowadzących działalność gospodarczą zgłaszało molestowanie ze strony urzędników państwowych. Gdy reformatorzy uprościli rozpoczęcie działalności gospodarczej, liczba rejestrowanych spółek z o.o. wystrzeliła w górę, a wzrost liczby osób po

TABELA 1.2

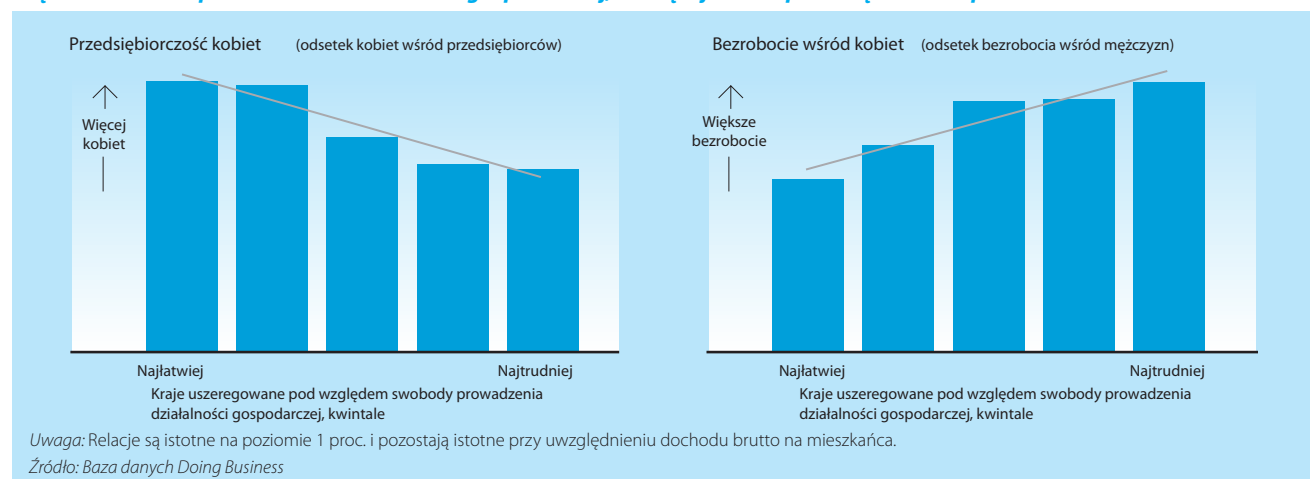
Ranking swobody prowadzenia działalności gospodarczej

| 2008 Pozycja | Kraj | 2008 Pozycja | Kraj | 2008 Pozycja | Kraj |
|-----------------|-------------------------------------|-----------------|--------------------------------------|-----------------|-------------------------------|
| 1 | Singapur | 61 | Samoa | 121 | Honduras |
| 2 | Nowa Zelandia | 62 | Vanuatu | 122 | Brazylia |
| 3 | Stany Zjednoczone | 63 | Jamajka | 123 | Indonezja |
| 4 | Hongkong, Chiny | 64 | Federacja Saint Kitts i Nevis | 124 | Lesotho |
| 5 | Dania | 65 | Panama | 125 | Algieria |
| 6 | Wielka Brytania | 66 | Kolumbia | 126 | Egipt |
| 7 | Kanada | 67 | Trynidad i Tobago | 127 | Malawi |
| 8 | Irlandia | 68 | Zjednoczone Emiraty Arabskie | 128 | Ekwador |
| 9 | Australia | 69 | Salwador | 129 | Maroko |
| 10 | Islandia | 70 | Grenada | 130 | Tanzania |
| 11 | Norwegia | 71 | Kazachstan | 131 | Gambia |
| 12 | Japonia | 72 | Kenia | 132 | Wyspy Zielonego Przylądka |
| 13 | Finlandia | 73 | Kiribati | 133 | Filipiny |
| 14 | Szwecja | 74 | Polska | 134 | Mozambik |
| 15 | Tajlandia | 75 | Macedonia | 135 | Iran |
| 16 | Szwajcaria | 76 | Pakistan | 136 | Albania |
| 17 | Estonia | 77 | Dominika | 137 | Syria |
| 18 | Gruzja | 78 | Brunei | 138 | Uzbekistan |
| 19 | Belgia | 79 | Wyspy Salomona | 139 | Ukraina |
| 20 | Niemcy | 80 | Jordania | 140 | Boliwia |
| 21 | Holandia | 81 | Czarnogóra | 141 | Irak |
| 22 | Łotwa | 82 | Palau | 142 | Surinam |
| 23 | Arabia Saudyjska | 83 | Chiny | 143 | Sudan |
| 24 | Malezja | 84 | Papua Nowa Gwinea | 144 | Gabon |
| 25 | Austria | 85 | Liban | 145 | Kambodża |
| 26 | Litwa | 86 | Serbia | 146 | Dżibuti |
| 27 | Mauritius | 87 | Ghana | 147 | Komory |
| 28 | Portoryko | 88 | Tunezja | 148 | Haiti |
| 29 | Izrael | 89 | Wyspy Marshalla | 149 | Madagaskar |
| 30 | Korea | 90 | Seszele | 150 | Rwanda |
| 31 | Francja | 91 | Wietnam | 151 | Benin |
| 32 | Słowacja | 92 | Moldawia | 152 | Zimbabwe |
| 33 | Chile | 93 | Nikaragua | 153 | Tadżykistan |
| 34 | Wyspa Świętej Łucji | 94 | Kirgizja | 154 | Kamerun |
| 35 | RPA | 95 | Suazi | 155 | Wybrzeże Kości Słoniowej |
| 36 | Fidzi | 96 | Azerbejdżan | 156 | Togo |
| 37 | Portugalia | 97 | Chorwacja | 157 | Mauretania |
| 38 | Hiszpania | 98 | Urugwaj | 158 | Mali |
| 39 | Armenia | 99 | Dominikana | 159 | Afganistan |
| 40 | Kuwejt | 100 | Grecja | 160 | Sierra Leone |
| 41 | Antigua i Barbuda | 101 | Sri Lanka | 161 | Burkina Faso |
| 42 | Luksemburg | 102 | Etiopia | 162 | Senegal |
| 43 | Namibia | 103 | Paragwaj | 163 | Wyspy Św. Tomasa i Książęca |
| 44 | Meksyk | 104 | Gujana | 164 | Laos |
| 45 | Węgry | 105 | Bośnia i Hercegowina | 165 | Gwinea Równikowa |
| 46 | Bulgaria | 106 | Rosja | 166 | Gwinea |
| 47 | Tonga | 107 | Bangladesz | 167 | Angola |
| 48 | Rumunia | 108 | Nigeria | 168 | Timor Wschodni |
| 49 | Oman | 109 | Argentyna | 169 | Niger |
| 50 | Tajwan, Chiny | 110 | Białoruś | 170 | Liberia |
| 51 | Botswana | 111 | Nepal | 171 | Erytrea |
| 52 | Mongolia | 112 | Mikronezja | 172 | Wenezuela |
| 53 | Włochy | 113 | Jemen | 173 | Czad |
| 54 | Wyspa Świętego Wincenta i Grenadyny | 114 | Gwatemala | 174 | Burundi |
| 55 | Słowenia | 115 | Kostaryka | 175 | Republika Konga |
| 56 | Czechy | 116 | Zambia | 176 | Gwinea Bissau |
| 57 | Turcja | 117 | Strefa Gazy i Zachodni Brzeg Jordanu | 177 | Republika Środkowoafrykańska |
| 58 | Peru | 118 | Uganda | 178 | Demokratyczna Republika Konga |
| 59 | Belize | 119 | Bhutan | | |
| 60 | Maledivy | 120 | Indie | | |

Uwaga: Miejsca poszczególnych krajów w rankingu określono na podstawie porównania z danymi z czerwca 2007 r. Miejsce w rankingu swobody prowadzenia działalności gospodarczej stanowi średnią miejsc kraju w rankingach dotyczących 10 obszarów uwzględnionych w raporcie Doing Business 2008. Szczegółowe informacje na ten temat znajdują się w rozdziale „Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej”.

Źródło: Baza danych Doing Business.

WYKRES 1.7

Większa swoboda prowadzenia działalności gospodarczej, to więcej kobiet-przedsiębiorców i pracowników

raz pierwszy prowadzących przedsiębiorstwo był o 33 proc. większy w przypadku kobiet niż w przypadku mężczyzn.

W niektórych krajach wyraźna dyskryminacja w prawie potęguje poziom złożoności regulacji. W Zjednoczonych Emiratach Arabskich i Jemenie kobietom nie wolno pracować w nocy tak jak w Kuwejcie. Z kolei w Zimbabwie kobiety zamężne muszą mieć pozwolenie męża, aby móc zarejestrować tytuł własności nieruchomości, a w Demokratycznej Republice Konga potrzebują zgody męża na rozpoczęcie działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. Trudno się dziwić, że tylko 18 proc. małych przedsiębiorstw w tym kraju jest prowadzonych przez kobiety. Dla porównania, w sąsiedniej Rwandzie, która nie ma takich regulacji, odsetek ten wynosi 41 proc.⁴

Myślą przewodnią niektórych z wyżej wymienionych regulacji jest ochrona kobiet, ale przynosi to zazwyczaj odwrotny skutek w postaci odebrania pracy chętnym do tego oraz możliwości ich zatrudnienia przez przedsiębiorców. Kobiety znajdują swoje miejsce w szarej strefie – w większości krajów kobiety są zatrudniane w szarej strefie trzy razy częściej niż mężczyźni. Na takich stanowiskach nie otrzymują żadnych świadczeń socjalnych, a w przypadku wyzykiwania przez pracodawcę mają ograniczoną możliwość wystąpienia na drogę sądową.

Niektóre kraje podejmują jednak działania zmierzające do zmiany tego stanu rzeczy. W listopadzie 2006 r. Lesotho uchwaliło ustawę pozwalającą kobietom zamężnym na posiadanie i przekazywanie prawa własności nieruchomości oraz na dokonywanie czynności prawnych bez podpisu męża (przed reformą prawo traktowało kobiety tak samo jak osoby małoletnie).

„Zmierzyć” znaczy „wykonać”

Publikowanie porównywalnych danych na temat swobody prowadzenia działalności gospodarczej zachęca rządy do reform. Zainicjowany w 2003 r. projekt Doing Business zainspirował reformatorów lub dostarczył im cennych informacji do przeprowadzenia 113 reform na całym świecie. W 2006 r. Gruzja postawiła sobie za cel miejsce wśród 25 najlepszych, a swoje postępy mierzy za pomocą wskaźników Doing Business. Obecnie zajmuje 18 miejsce pod względem swobody prowadzenia działalności gospodarczej, lecz rząd stawia sobie jeszcze ambitniejszy cel. Arabia Saudyjska oraz

Mauritius chcą wejść do pierwszej dziesiątki. Oba kraje poczyniły już ogromne postępy, bo Arabia Saudyjska zajmuje obecnie 23. miejsce, a Mauritius 27. miejsce.

Mozambik reformuje niektóre aspekty swojego otoczenia gospodarczego, aby znaleźć się na czele listy krajów południowoafrykańskich, które zapewniają najlepsze warunki prowadzenia działalności gospodarczej. W konsekwencji, Mozambik w rankingu przesunął się o sześć pozycji.

Do wprowadzania reform jeszcze bardziej zachęcają porównania między miastami w granicach tego samego kraju. Czas potrzebny do uzyskania zezwolenia na prowadzenie działalności gospodarczej w Indiach waha się między 159 dniami w Bhubaneshwarze a 522 dniami w Ranchi. Czas potrzebny na rejestrację tytułu własności nieruchomości – między 35 dniami w Hyderabadzie a 155 dniami w Kalkucie. Hipotetyczne miasto indyjskie mające najlepsze wyniki kraju w każdym ze wskaźników Doing Business zajęłoby miejsce o 55. pozycji wyższe pod względem swobody prowadzenia działalności gospodarczej niż Bombaj (obecnie Mumbai). Dzięki działaniom rządu, w tym roku Indie są najlepszym reformatorem pod względem obrotu międzynarodowego (Tabela 1.3).

Rozpoczęte reformy często wychodzą poza zakres mający na celu poprawę miejsca w rankingu Doing Business. Gdy w Filipinach uchwalono ustawę obniżającą opłaty administracyjne objęła

TABELA 1.3

Najlepsi reformatorzy w latach 2006 – 2007 według grup wskaźników

| | |
|--|------------------|
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej w formie spółki z o. o. | Arabia Saudyjska |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych | Gruzja |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników | Czechy |
| Rejestracja prawa własności nieruchomości | Ghana |
| Uzyskiwanie kredytu | Chorwacja |
| Ochrona inwestorów | Gruzja |
| Płacenie podatków | Bułgaria |
| Obrót międzynarodowy | Indie |
| Dochodzenie należności z umów | Tonga |
| Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o. o. | Chiny |

Źródło: Baza danych Doing Business.

ona wszystkie rodzaje zezwoleń, nie tylko te mierzone w Doing Business. W Malawi i Rwandzie reformatorzy wykorzystują wskaźniki, aby promować uproszczenia we wszystkich instytucjach rządowych. Kenia natomiast reformuje wszystkie licencje na prowadzenie działalności gospodarczej.

Aby przyjąć reformatorom z pomocą, w tym roku projekt Doing Business opublikował książkę zawierającą jedenaście studiów przypadku udanych reform.⁵ Są to reformy z całego świata – od Salwadoru do Serbii, od Egiptu po Nigerię – i pokazują, co trzeba zrobić, aby odnieść sukces. We współpracy z Amerykańską Agencją Rozwoju Międzynarodowego (U.S. Agency for International Development), Doing Business ustanowiło również nagrodę dla wiodących reformatorów. Za pierwszym razem otrzymał ją Zurab Nougaideli, premier Gruzji.⁶ Od tego czasu w poszukiwaniu pomysłów na reformy gruzińskie doświadczenia badało kilka reformatorskich rządów, jak np. rządy w Azerbejdżanie, Gwatemali i Mozambiku.

Przypisy

1. Bank Światowy (2006b, str. 5).
2. Djankov, McLiesh i Ramalho (2006) oraz Bank Światowy (2005a).
3. Bruhn (2007).
4. Dane na temat przedsiębiorstw prowadzonych przez kobiety pochodzą z World Bank Enterprise Surveys z 2006 r., dostępnych pod adresem <http://www.enterprisesurveys.org>.
5. Bank Światowy (2007a).
6. Więcej informacji dotyczących osób uznanych za wiodących reformatorów można znaleźć na stronie <http://www.reformers.club.org>.

Rozpoczęcie działalności gospodarczej w formie spółki z o.o.

Rozpoczęcie działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. w Demokratycznej Republice Konga nie jest proste. Wymaga załatwienia 13 formalności, co zajmuje 155 dni i kosztuje 5 razy więcej, niż wynosi roczny dochód brutto na mieszkańca. Jeszcze trudniej jest kobietom, które muszą uzyskać zgodę męża. W przypadku kobiet niezamężnych, lub takich których mąż odmawia zgody lub cierpi na chorobę umysłową, o tym, czy kobieta może zostać businesswoman, decyduje sędzia. W rezultacie tylko 18 proc. małych przedsiębiorstw prowadzonych jest przez kobiety. Dla porównania, w sąsiedniej Rwandzie, gdzie nie obowiązują podobne regulacje, odsetek ten wynosi 41 proc.¹

W latach 2006 – 2007 trzydzieści dziewięć krajów ułatwiło przedsiębiorcom rozpoczęcie działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. Osiemnaście z nich przeprowadzało reformy drugi rok z rzędu, w tym Burkina Faso, Egipt, Gwatemala i Madagaskar.

Europa Wschodnia i Azja Środkowa przeprowadziły jedenaście reform. Podobne procesy można było zaobserwować w Afryce, gdzie utrzymało się wysokie tempo reform. Ponadto Mauritius i Gruzja weszły do pierwszej dziesiątki pod względem swobody rozpoczynania działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (Tabela 2.1).

Jak wielokrotnie już wspomniano, przeprowadzanie reform przynosi wymierne korzyści. Dla przykładu, w 2005 r. Meksyk znalazł się wśród państw wiodących pod względem reform upraszczających rozpoczynanie działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. Przykładowo skrócony został tam czas potrzebny do rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. z 58 do 27 dni. Niedawne badania pokazują wyniki tych działań: liczba zarejestrowanych spółek wzrosła o blisko 6 proc., zatrudnienie zwiększyło się o 2,6 proc., a w wyniku konkurencji ze stro-

TABELA 2.1

Kraje, w których najłatwiej i najtrudniej rozpocząć działalność gospodarczą w formie spółki z o.o.

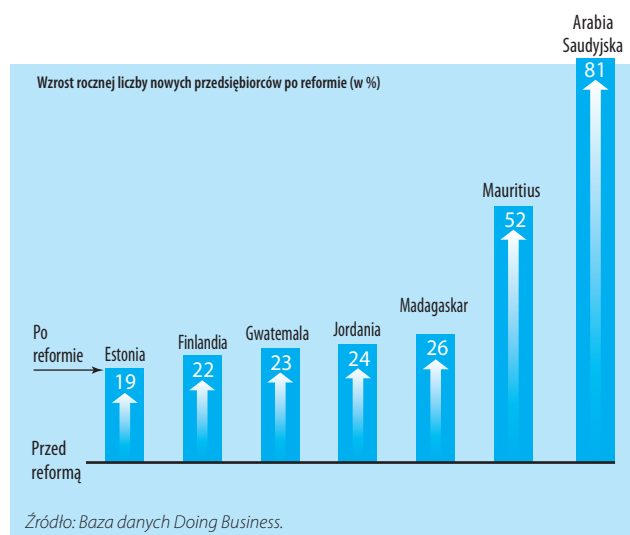
| Najłatwiej | Miejsce | Najtrudniej | Miejsce |
|-------------------|---------|------------------|---------|
| Australia | 1 | Syria | 169 |
| Kanada | 2 | Haiti | 170 |
| Nowa Zelandia | 3 | Gwinea | 171 |
| Stany Zjednoczone | 4 | Gwinea Równikowa | 172 |
| Irlandia | 5 | Angola | 173 |
| Wielka Brytania | 6 | Erytrea | 174 |
| Portoryko | 7 | Jemen | 175 |
| Mauritius | 8 | Togo | 176 |
| Singapur | 9 | Czad | 177 |
| Gruzja | 10 | Gwinea Bissau | 178 |

Uwaga: „Miejsce” odzwierciedla średnią z wskaźników czątkowych danego kraju dotyczących liczby, czasu trwania i kosztów formalności oraz minimalnego wnie-sionego kapitału wymaganego do rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. Szczegółowe informacje na ten temat znajdują się w rozdziale „Metodologia”.

Źródło: Baza danych Doing Business.

WYKRES 2.1

Większa liczba nowych przedsiębiorców po reformie



ny nowych przedsiębiorców ceny spadły o 1 proc.² Inne badanie szacuje, że wielkość szarej strefy w Peru zmniejszyłaby się z 60 do 37 proc., gdyby regulacje dotyczące rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. były równie proste, jak te obowiązujące w Stanach Zjednoczonych.³ Wiele pozostaje jednak do zrobienia w innych krajach, bowiem rozpoczęcie działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. zajmuje w Nowym Jorku mniej niż tydzień, lecz w Limie aż 72 dni.

Nieefektywne procedury związane z rozpoczęciem działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. nie pozwalają ludziom wydobyć się z biedy. Przedsiębiorcy w niektórych krajach nadal mają jedynie możliwość funkcjonowania w szarej strefie. Bez dostępu do sądów i kredytów, a także w nieustannej obawie przed inspekcjami, dlatego też przedsiębiorstwa w szarej strefie zazwyczaj pozostają niewielkie. Badanie przeprowadzone w Gwinei-Bissau ujawniło, że w sektorze przemysłowym przedsiębiorstwa zarejestrowane zatrudniają

cztery razy więcej pracowników i uzyskują cztery razy lepsze wyniki finansowe niż niezarejestrowane.⁴ Właśnie dlatego wielu niezarejestrowanych przedsiębiorców ustawia się w kolejce jako pierwszych, gdy reforma ułatwia legalizację działalności. W rezultacie, po przeprowadzeniu takiej reformy następuje gwałtowny przyrost liczby nowych przedsiębiorstw (Wykres 2.1).

Gdy duża liczba przedsiębiorców z szarej strefy zalegalizuje swoją działalność, pozostawanie w niej przestaje być opłacalne i w krótkim czasie przestaje ona być problemem.⁵ Większość klientów żąda faktur, ponieważ inaczej nie odzyskają VAT-u lub innych udogodnień podatkowych. Na Słowacji mniej niż 2 proc. przedsiębiorców uważa obecnie konkurencję ze strony szarej strefy za problem, podczas gdy w 1999 r. uważała tak jedna trzecia z nich. Warto zauważyć jednak, że od tamtej pory Słowacja obniżyła liczbę dni potrzebnych na rozpoczęcie działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. ze 103 do 25.

Kto przeprowadza reformy?

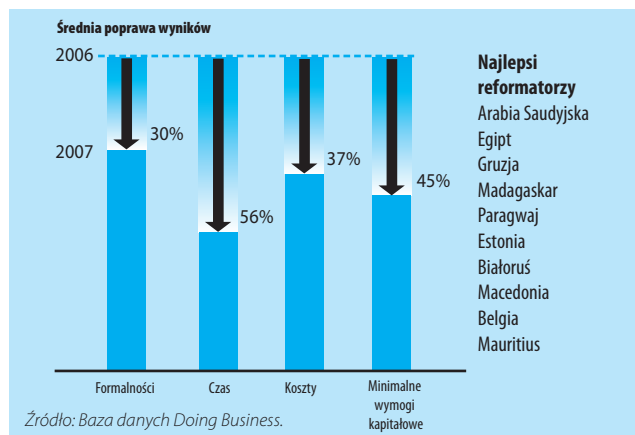
Pierwsze miejsce w rankingu przeprowadzania reform w zakresie rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. w latach 2006 – 2007 zajęła Arabia Saudyjska (Wykres 2.2).

Jeszcze w zeszłym roku Arabia Saudyjska miała piątą co do wysokości kwotę wymaganego minimalnego kapitału zakładowego na świecie (124 464 USD). Jednak w czerwcu 2007 r. wymóg ten został zniesiony, przyspieszono procedury w Ministerstwie Handlu oraz wprowadzono internetową rejestrację w funduszu ubezpieczeń społecznych. Zmniejszyło to liczbę formalności z 13 do 7, czas potrzebny na ich dokonanie z 39 do 15 dni, a koszt rejestracji z 59 do 32 proc. dochodu brutto na mieszkańca.

Cztery państwa z pierwszej dziesiątki najlepszych reformatorów znajdowały się w Europie Wschodniej i Azji Środkowej. Ponownie należały do nich Gruzja i Macedonia, które zniosły wymagany minimalny kapitał zakładowy. Białoruś natomiast wprowadziła zasadę tzw. „jednego okienka”, która proces rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. skróciła o 6 procedur i 3 tygodnie. Estonia zredukowała czas rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. z 35 do 7 dni poprzez wprowadzenie wzorcowej umowy spółki, dostępnej na stronie internetowej urzędu

WYKRES 2.2

Dziesięciu najlepszych reformatorów w zakresie rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o.



rejestrwego. Ponadto, korzystanie z pomocy notariusza nie jest już obowiązkowe, a opłaty rejestracyjne są ściśle określone, nie stanowiąc zaś procentowego udziału w kapitale. Łącznie, zmiany te pozwoliły na zmniejszenie kosztów rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. o połowę.

W porównaniu do zeszłego roku, kolejne siedem państw w Europie Wschodniej i Azji Środkowej przeprowadziło daleko idące reformy. Spośród nich Węgry przyjęły nowe, wzorcowe wymagania dotyczące dokumentów przedstawianych przy rejestracji, a Chorwacja zracjonalizowała formalności w „jednym okienku”. Tadżykistan natomiast uprościł przepisy dotyczące wydawania zezwoleń, oszczędzając w ten sposób przedsiębiorcom ponad dwa tygodnie mitręgi biurokratycznej. Od momentu rozpoczęcia projektu Doing Business w 2003 r., aż 24 z 28 krajów regionu Europy Wschodniej i Azji Środkowej uprościło proces rozpoczęcia działalności gospodarczej. Po pięciu latach reform ich średni czas w regionie wynosi obecnie 26 dni, zbliżając się do wartości występującej w krajach OECD o wysokim poziomie dochodu (Wykres 2.3).

Jednakże dogonienie krajów bogatych wcale nie staje się łatwiejsze, ponieważ one również przeprowadzają reformy.

WYKRES 2.3

Największe poprawy wyników w Europie Wschodniej i Azji Środkowej

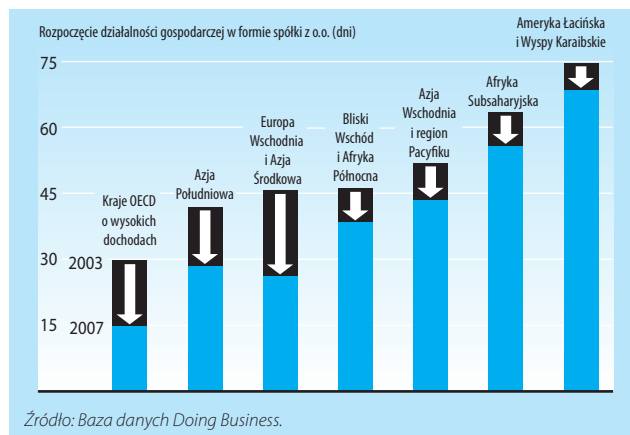


TABELA 2.2

Kraje o najbardziej i najmniej restrykcyjnych przepisach dotyczących rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o.**Formalności (liczba)**

| Najmniej | | Najwięcej | |
|---------------|---|------------------|----|
| Australia | 2 | Boliwia | 15 |
| Kanada | 2 | Czarnogóra | 15 |
| Nowa Zelandia | 2 | Filipiny | 15 |
| Belgia | 3 | Wenezuela | 16 |
| Finlandia | 3 | Gwinea Bissau | 17 |
| Szwecja | 3 | Brazylia | 18 |
| Afganistan | 4 | Brunei | 18 |
| Irlandia | 4 | Uganda | 18 |
| Dania | 4 | Czad | 19 |
| Tonga | 4 | Gwinea Równikowa | 20 |

Czas (dni)

| Najmniej | | Najwięcej | |
|-------------------|---|-------------------------------|-----|
| Australia | 2 | Brunei | 116 |
| Kanada | 3 | Angola | 119 |
| Belgia | 4 | Gwinea Równikowa | 136 |
| Islandia | 5 | Wenezuela | 141 |
| Singapur | 5 | Wyspy Św. Tomasza i Książęca | 144 |
| Dania | 6 | Brazylia | 152 |
| Turcja | 6 | Demokratyczna Republika Konga | 155 |
| Stany Zjednoczone | 6 | Haiti | 202 |
| Francja | 7 | Gwinea Bissau | 233 |
| Madagaskar | 7 | Surinam | 694 |

Koszt (% dochodu na mieszkańca)

| Najniższy | | Najwyższy | |
|-------------------|-----|-----------|---------|
| Dania | 0,0 | | 206,6 |
| Nowa Zelandia | 0,1 | | 245,7 |
| Irlandia | 0,3 | | 251,0 |
| Szwecja | 0,6 | | 255,5 |
| Stany Zjednoczone | 0,7 | | 279,0 |
| Portoryko | 0,8 | | 280,4 |
| Wielka Brytania | 0,8 | | 343,7 |
| Singapur | 0,8 | | 487,2 |
| Australia | 0,8 | | 493,3 |
| Kanada | 0,9 | | 1 075,2 |

Minimalne wymagania kapitałowe

| Najwyższe | % dochodu na mieszkańca | USD |
|------------------------------|-------------------------|--------|
| Republika Środkowoafrykańska | 531 | 1 912 |
| Oman | 542 | 51 947 |
| Togo | 546 | 1 912 |
| Timor Wschodni | 595 | 5 000 |
| Niger | 736 | 1 912 |
| Jordania | 795 | 21 157 |
| Etiopia | 960 | 1 728 |
| Gwinea Bissau | 1 007 | 1 912 |
| Jemen | 2 003 | 15 225 |
| Syria | 3 673 | 57 670 |

Źródło: Baza danych Doing Business.

TABELA 2.3

Rejestracja spółki w jednym okienku - najpopularniejsza reforma w latach 2006-07**Utworzenie lub udoskonalenie „jednego okienka”**

Białoruś, Burkina Faso, Chorwacja, Egipt, Gwatemala, Jordania, Madagaskar, Mauritius, Paragwaj, Uzbekistan

Przyspieszenie rejestracji poprzez wprowadzenie reformy administracyjnej

Bhutan, Dominikana, Malezja, Mali, Mołdawia, Mozambik, Nigeria, Arabia Saudyjska, Sri Lanka, Timor Wschodni

Uproszczenie lub zniesienie formalności przy udzielaniu zezwoleń

Bhutan, Ghana, Honduras, Kenia, Laos, Mauritius, Tadżykistan, Tanzania

Zmniejszenie liczby oraz standaryzacja wymaganych dokumentów i rejestru

Burkina Faso, Estonia, Finlandia, Węgry, Portugalia, Uzbekistan,

Zniesienie lub obniżenie minimalnych wymagań kapitałowych

Egipt, Finlandia, Gruzja, Macedonia, Arabia Saudyjska

Wprowadzenie procedur w trybie online

Belgia, Estonia, Niemcy, Węgry, Mauritius

Eliminacja lub uproszczenie publikacji

Egipt, Niemcy, Mozambik, Portugalia, Arabia Saudyjska

Redukcja kosztów lub podatków

Australia, Mauretania, Mozambik, Niger

Reforma wymogów dotyczących pieczęci firmowej

Azerbejdżan, Sri Lanka, Tanzania

Wprowadzenie ustawowych ograniczeń czasowych dla rejestracji

Czechy, Uzbekistan

Źródło: Baza danych Doing Business.

W latach 2006-2007 Portugalia wyeliminowała przestarzałe formalności związane z rozpoczęciem działalności gospodarczej w formie spółki z o.o., jak np. rejestracja ksiąg rachunkowych spółki. Belgia (kraj ponownie zajmujący miejsce w pierwszej dziesiątce reformatorów) oraz Niemcy przeniosły rejestrację i publikację na platformę elektroniczną. Finlandia natomiast zredukowała minimalne wymagania kapitałowe o prawie 70 proc., a Australia obniżyła opłaty rejestracyjne o połowę, zajmując tym samym pierwsze miejsce na liście państw pod względem swobody rozpoczęcia działalności gospodarczej (Tabela 2.2).

Większość krajów afrykańskich koncentrowała się na ulepszeniu technologii wykorzystywanej w rejestrze handlowym. Mauritius wprowadził wirtualne „jedno okienko”, łączące rejestr handlowy, organy podatkowe oraz centralną bazę danych prowadzoną w całym kraju. Rozpoczęcie działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. na Mauritiusie, wymagające 6 procedur i 7 dni, jest obecnie tak proste, jak w Wielkiej Brytanii. Podobnie postąpiła Nigeria, która wykorzystwała komputeryzację do dalszego przyspieszenia weryfikacji i rejestracji nazw spółek. Komputeryzacja rejestru w Ghanie ułatwia wyszukiwanie nazw i składania wniosków. Dzięki tej reformie, jak również reformom w zakresie pozwoleń budowlanych, czas potrzebny na rejestrację spółki z o.o. spadł o 39 dni. Również Tanzania przeprowadza komputeryzację swojego rejestru, zmniejszając równocześnie opłaty za rejestrację spółki z o.o. z 92 do 47 proc. dochodu rocznego brutto na mieszkańca. Podobnie jak wiele innych państw afrykańskich (Tabela 2.3), Kenia udoskonaliła procedury przy rejestracji spółki, oszczędzając przedsiębiorcom 10 dni.

Burkina Faso uprościła przepisy dotyczące wymogów dokumentacji, Madagaskar (ponownie jeden z najlepszych reformatorów) złagodził wymogi formalne związane z publikacją oraz zrezygnował z weryfikacji podpisów w urzędzie burmistrza. Zlikwidowanie 5 z 10 procedur pozwoliło na skrócenie czasu trwania rejestracji z 3 do 1 tygodnia. Mozambik zrewidował swój pochodzący z 1888 r. kodeks handlowy i zreformował rejestr handlowy. Przedsiębiorcy nie muszą już czekać trzech miesięcy na opublikowanie umowy spółki w dzienniku urzędowym, gdyż wprowadzono publikację w Internecie. Ponadto, korzystanie z pomocy notariusza przy rejestracji stało się nieobowiązkowe. Dzięki tym zmianom, koszty rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. spadły tam o dwie trzecie, a potrzebny na to czas z 113 do 29 dni. Niestety, nie wszystkie wiadomości są dobre dla przedsiębiorców - w Mozambiku minimalne wymagania kapitałowe zostały podwyższone dziesięciokrotnie i obecnie są równe średnim rocznym dochodom brutto na mieszkańca.

W krajach Ameryki Łacińskiej i na Wyspach Karaibskich, tj. na Dominikanie, w Gwatemali oraz w Hondurasie reformy przeprowadzano drugi rok z rzędu. Pomimo tego, że w tym roku do grona reformatorów dołączył także Paragwaj, Ameryka Południowa nadal pozostaje w tyle za innymi kontynentami. Dokonujący się postęp nie jest jednak wystarczający, ponieważ przedsiębiorcy w Ameryce Łacińskiej rozpoczynający działalność gospodarczą w formie spółki z o.o. muszą nadal spełnić średnio o dziesięć więcej formalności niż sześć najlepszych krajów OECD o wysokim dochodzie. Ponadto, połowa z tych formalności, w tym zezwolenia wydawane przez władze samorządowe oraz służby inspekcyjne, ma zastosowanie po rejestracji spółki. Niektóre państwa nie schodzą jednak z drogi reform. W latach 2006 - 2007 Honduras zreformował pozwolenia wydawane przez samorządy i zredukował czas rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. o trzy tygodnie. Paragwaj przyjął inne podejście: wprowadził zasadę „jednego okienka”, łącząc procedury i redukując czas o połowę, czyli do 35 dni.

Egipt był drugim co do wielkości reformatorem na świecie, obniżając minimalne wymagania kapitałowe z 50 000 do 1 000 funtów egipskich. Obecnie „jedno okienko” zajmuje się rejestracją dla celów podatkowych, publikacją oraz rejestrowaniem członkostwa w izbie handlowej. Reformy skróciły czas rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. o ponad połowę i zmniejszyły liczbę procedur z 10 do 7. Spośród państw Bliskiego Wschodu, Jordania udoskonaliła działanie swojego „jednego okienka”, jednak nie zredukowała minimalnych wymagań kapitałowych. Przy utrzymaniu ich na poziomie osmiokrotnie wyższym niż dochód roczny brutto na mieszkańca, po prostu niewielu Jordańczyków stać na założenie spółki z ograniczoną odpowiedzialnością.

W Azji Południowej największe postępy poczyniła Sri Lanka. Nowa ustawa o spółkach wyeliminowała uciążliwe zezwolenia i wprowadziła stałą opłatę rejestracyjną. Pieczęcie firmowe oraz pomoc notariusza przestały być obowiązkowe. Liczbę procedur zredukowano z 8 do 5, a czas na rozpoczęcie działalności gospodarczej z 50 do 39 dni. Bhutan natomiast zniósł dwie procedury i przyspieszył rejestrację. Ponadto, na kontynencie azjatyckim Pakistan uprościł rejestrację podatkową, a Indie wprowadzają system umożliwiający elektroniczne składanie wniosków rejestracyjnych.

Jednak Azja Wschodnia jako cały region w latach 2006-2007 dokonała najmniejszej liczby reform. Do nielicznych reformatorów należały Malezja, która przyspieszyła sprawdzanie i rejestrację nazwy spółki, zmniejszając opóźnienia o tydzień, a także Timor Wschodni, który wycofał zezwolenia wydawane przez Ministerstwo ds. Ziemi. Z drugiej strony Indonezja zrobiła krok wstecz, zwiększając opóźnienia o tydzień z powodu wprowadzenia dodatkowych zezwoleń na poziomie regionalnym. W chwili obecnej rozpoczęcie działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. trwa tam najdłużej spośród krajów azjatyckich.

Jakie reformy należy przeprowadzić?

Od 2003 r. 93 kraje uprościły rozpoczęcie działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. w drodze 146 reform. Oto pięć najbardziej udanych reform:

- Redukcja minimalnych wymagań kapitałowych;
- Wprowadzenie zasady „jednego okienka”;
- Standaryzacja dokumentów rejestracyjnych;
- Zmiana przestarzałych formalności;
- Umożliwienie rozpoczęcia działalności gospodarczej przez Internet.

Redukacja minimalnych wymagań kapitałowych

Najprostszą reformą rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o., którą można przeprowadzić jednym pociągnięciem pióra jest redukcja wymagań kapitałowych. Niektóre kraje uzasadniają wymogi kapitałowe ochroną wierzycieli, ochroną spółki przed niewypłacalnością oraz ochroną konsumentów przed złej jakości produktami. Takie powody w rzeczywistości nie odgrywają jednak znaczącej roli. Kredytodawcy opierają swoje decyzje na analizie ryzyka gospodarczego, a nie na tym, czy spółka spełnia narzucone z góry wymagania kapitałowe. W wielu krajach kapitał minimalny może być opłacony za pomocą wkładów wnoszonych w naturze (aportu) lub wycofany natychmiast po rejestracji, co po-

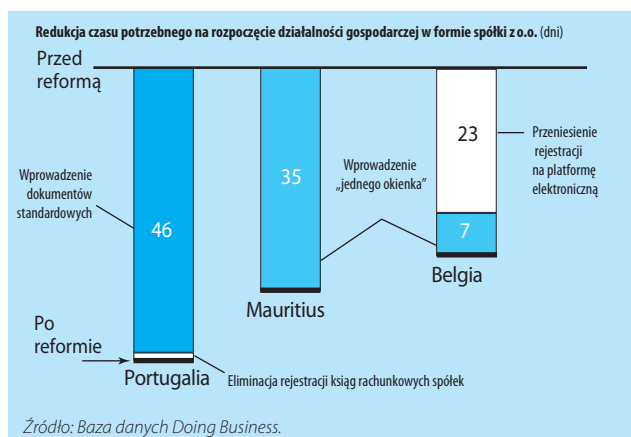
woduje, że w razie upadłości spółki nie spełnia on swojej deklarowanej funkcji zabezpieczającej wierzycieli. Jasno wskazują na to badania, zgodnie z którymi stopy odzysku w przypadku upadłości nie są wyższe w krajach posiadających wymagania kapitałowe, niż w tych, które ich nie posiadają.

W około dwudziestu krajach wymagania kapitałowe nadal stanowią poważną przeszkodę przy rozpoczęciu działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. W krajach tych, aby zarejestrować spółkę, przedsiębiorca musi wnieść co najmniej trzy razy więcej, niż wynosi średni roczny dochód brutto na mieszkańca, a częstokroć znacznie więcej. Oprócz Timoru Wschodniego, wszystkie te kraje znajdują się w Afryce i na Bliskim Wschodzie. Należy do nich także Syria, która ma najwyższe wymagania kapitałowe (niemal 37 razy wyższe niż roczny dochód brutto na mieszkańca - zob. Tabela 2.2). Na „drugim” miejscu znajduje się Jemen, przy wymogach na poziomie dwudziestokrotnie wyższym niż średni dochód roczny. Niewielu Jemeńczyków może sobie pozwolić na prowadzenie biznesu legalnie, a co za tym idzie, szeroko rozpowszechniona jest szara strefa, która oceniana jest na największą w regionie.

Warto byłoby więc zadać pytanie następującym władzom Syrii, Jemenu, Gwinei Bissau, Etiopii, Jordanii, Nigru, Timoru Wschodniego, Togo, Omanu, Republiki Środkowoafrykańskiej, Dżibuti, Mauretanii, Erytrei, Gwinei, Mali, Burkina Faso, Czadu, Beninu,

WYKRES 2.4

Korzyści z wprowadzenia wzorcowych dokumentów rejestracyjnych



Madagaskaru oraz Zjednoczonych Emiratów Arabskich: skoro wysokie minimalne wymagania kapitałowe są korzystne, dlaczego nie utrzymuje ich żadne bogate państwo?

Wprowadzenie „jednego okienka”

Tzw. „jedno okienko” jest najpopularniejszą reformą w zakresie rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. Poczynając od 2003 r. wprowadziły je 24 kraje, co pozwoliło na zlikwidowanie średnio pięciu formalności w procesie rejestracji działalności gospodarczej w formie spółki z o.o., zmniejszając wcześniejsze opóźnienia więcej niż o połowę. Ponadto, reformę tą można stosunkowo szybko przeprowadzić – w Maroku zajęło to jedynie sześć miesięcy, a w Egipcie rok, wprowadzając ją na razie w Kairze i Aleksandrii.

Reformatorzy wybierali różne sposoby łączenia formalności. W Europie Wschodniej i Azji Środkowej większość krajów (Białoruś, Gruzja, Węgry, Kazachstan, Litwa, Macedonia oraz Rosja) przekazały formalności takie jak rejestracja podatkowa i statystyczna do urzędu rejestrującego spółki. W Ameryce Łacińskiej zasada „jednego okienka” sprowadziła się do zebrania urzędników z różnych instytucji w jednym miejscu (Salwador, Gwatemala, Nikaragua i Paragwaj). Jednakże korzystne efekty mogą wystąpić jedynie wówczas, gdy tak zgrupowanym urzędnikom przyzna się odpowiednie uprawnienia, co nie zawsze ma miejsce. W Nikaragui „jedno okienko” musi przesyłać wnioski innym instytucjom i czekać na ich zezwolenie, a opóźnienia nie zmniejszyły się ani trochę.

Ponadto, reformatorzy mogą wykorzystywać „jedno okienko”, aby nadać rozmach większym reformom. Portugalia otworzyła pierwsze okienko w 1998 r., ale największy spadek czasu potrzebnego na rejestrację spółki nadszedł dopiero w 2005 r., gdy wprowadzone zostały również wzorcowe dokumenty rejestracyjne (Wykres 2.4). Wcześniej przetwarzanie wniosków o rozpoczęcie działalności gospodarczej zajmowało trzy tygodnie.

Standaryzacja dokumentów rejestracyjnych

W Salwadorze i Kazachstanie większość wniosków o rejestrację spółki jest odrzucana ze względu na błędną lub niewystarczającą dokumentację (odpowiednio 70 i 60 proc.). Natomiast w Kanadzie odsetek ten wynosi jedynie 3 proc., w Wielkiej Brytanii 8 proc., a na Mauritiusie 10 proc.

Skąd ta różnica? Odpowiedź jest prosta – wzorcowe dokumenty rejestracyjne. Z ich pomocą przedsiębiorcy mogą dokonać wpisu do rejestru bez konieczności odwiedzania notariuszy i prawników. Ponadto, zmniejsza się obciążenie pracą w urzędzie rejestrowym, co zapobiega błędom i przyspiesza przetwarzanie wniosków. Po wprowadzeniu dokumentów standardowych w Estonii czas przetwarzania wniosków w urzędzie rejestrowym spadł z 15 do 1 dnia. Przedsiębiorcy zaoszczędzili kolejne dwa tygodnie dzięki rezygnacji z usług notariuszy. Wzorcowe formularze obowiązują w 64 krajach, w tym w Chinach, Egipcie, Malesji, Omanie, Słowacji i RPA.

Zmiana przestarzałych formalności

Niektóre wymogi są pozostałościami po czasach minionych, ale powinny one możliwie szybko zostać wyeliminowane. Jednym z przykładów jest wymóg posiadania pieczęci lub pieczętka firmowej obowiązujący nadal w 81 krajach. Oprócz tego w siedmiu z nich przedsiębiorcy muszą dodatkowo posiadać urzędowe zezwolenie na wyrobienie pieczęci. Dla przykładu, w Laosie pieczęć projektuje Ministerstwo Przemysłu i Handlu, a Ministerstwo Bezpieczeństwa Publicznego wydaje przedsiębiorcy pozwolenie na jej wyrobienie i zarejestrowanie.

W poprzednich stuleciach pieczęć symbolizowała tożsamość prawną przedsiębiorstwa i uwierzytelniała wszystkie jego umowy obecnie jednak większość dokumentów jest wysyłana elektronicznie. Ponad sto krajów posiada regulacje dopuszczające podpis elektroniczny, który jest tańszy i trudniejszy do podrobienia.

Umożliwienie rozpoczęcia działalności gospodarczej przez Internet

W Danii przedsiębiorca może rozpocząć działalność gospodarczą w formie spółki z o.o. bez wychodzenia z domu. Przy pomocy Internetu może uzyskać cyfrowy podpis, zarejestrować się w rejestrze handlowym i w urzędzie podatkowym oraz złożyć dokumenty rejestracyjne. Wszystkie informacje są automatycznie uwierzytelniane bez potrzeby pośrednictwa urzędników. W Internecie przedsiębiorca otrzymuje numer identyfikacyjny spółki, tam też publikowane jest powiadomienie o utworzeniu spółki.

Przeniesienie rejestracji na platformę elektroniczną jest jednym z najskuteczniejszych sposobów przyspieszenia procesu rozpoczęcia działalności gospodarczej. Od 2003 r. rejestrację elektroniczną wprowadziło trzynaście państw, w tym Belgia, Irlandia, Mauritius i Norwegia. Pozwoliło im to skrócić średni czas potrzebny na rozpoczęcie działalności gospodarczej z 40 do 17 dni. Dodatkową zaletą reformy jest zmniejszenie korupcji, gdyż przy braku kontaktu między przedsiębiorcą i urzędnikiem nie mogą być przekazywane łapówki.

Rozpoczęcie działalności gospodarczej przez Internet funkcjonuje najlepiej w krajach, gdzie jest on szeroko rozpowszechniony, a prawo dopuszcza podpisy elektroniczne. Na początek kraje mogą wprowadzać internetowe wyszukiwanie oraz publikację nazwy, lub skomputeryzować akta rejestracyjne. Od 2005 r. Niemcy, Macedonia, Mozambik oraz Serbia wprowadziły elektroniczne zawiadomienie o założeniu spółki, dzięki czemu można zaoszczędzić do trzech miesięcy czasu oczekiwania. Sprawdzenie nazwy spółki online jest obecnie możliwe w Chorwacji, Mołdawii, Nigerii i Wietnamie. Ważną dla wielu państw cechą reform „internetowych” jest ich stosunkowo niewielki koszt. Gdy Gwatemala przeniosła akta rejestracyjne na platformę elektroniczną, skanowanie dwóch milionów akt zajęło pięć miesięcy i kosztowało jedynie 100 000 USD.

Przypisy

1. Dane przedsiębiorstw prowadzonych przez kobiety pochodzą z World Bank Enterprise Surveys z 2006 r. (<http://www.enterprise-surveys.org>).
2. Bruhn (2007).
3. Antunes i Cavalcanti (2007).
4. Liczby te są obliczone na podstawie danych z World Bank Enterprise Surveys z 2006 r. dla Afryki (<http://www.enterprisesurveys.org>).
5. Masatlioglu i Rigolini (2006).

Doing Business

Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych

Sextus Iulius Frontinus, zarządca rzymskich akweduktów w 97 r. n.e., napisał pierwszą regulację dotyczącą utrzymania systemu akweduktów w mieście. Zaczyna się ona następująco: „Każdy, kto pragnie pobierać wodę do użytku prywatnego musi złożyć oficjalny wniosek i osobiście dostarczyć zarządcy pisemne upoważnienie od cesarza.”¹ Niestety, nie dało się jej wyegzekwować i spowodowała ona jedynie powszechne „dziurawienie” akweduktów i nielegalne podłączenie się do źródła wody. Nie wspominając już o fakcie, że przy ponad milionie obywateli zamieszkujących starożytny Rzym cesarz spędzałby większość swojego czasu analizując wnioski o podłączenie do akweduktu.

Frontinus byłby dumny z nowych zasad inspekcji budowlanych w Harare (Zimbabwe). W dążeniu do powstrzymania nielegalnego budownictwa, główny inspektor nadzoru budowlanego lub jego zastępca przeprowadzają obecnie wszystkie inspekcje budowlane. Minusem są narastające zaległości, w mieście, w którym uzyskanie wszystkich zezwoleń budowlanych już teraz zajmuje 952 dni i kosztuje 38 347 USD. W efekcie oficjalny sektor budowlany skur-

czył się do 2 proc. PKB. W celu pokazania swojej determinacji w zwalczaniu nielegalnego budownictwa rząd co jakiś czas burzy samowole budowlane. Właśnie przez takie rozwiązania jak omówione powyżej Zimbabwe zajmuje 172. miejsce pod względem swobody uzyskiwania pozwoleń budowlanych (Tabela 3.1).

Sytuacja w Gruzji dawniej również przypominała Zimbabwe. Jeszcze trzy lata temu uzyskanie pozwolenia na budowę magazynu w Tbilisi wymagało 29 różnych formalności. Zanim przedsiębiorca budowlany w ogóle złożył wniosek o pozwolenie, potrzebował zgody wielu różnych instytucji, np. Centrum Archeologii przy Akademii Nauk czy Inspektora Obserwacji Sanitarnej. Oczywiście, w związku z tym samowola budowlana była powszechna, a w 2004 r. mniej niż 45 proc. realizowanych projektów budowlanych w Tbilisi miało wymagane pozwolenia.

Jednak Gruzja była jednym z najlepszych reformatorów pod względem wydawania zezwoleń na prowadzenie działalności gospodarczej corocznie w ostatnich trzech latach, redukując rodzaje działalności wymagające zezwoleń z 909 do 159. W branży budow-

TABELA 3.1

Kraje, w których najłatwiej i najtrudniej uzyskać pozwolenia budowlane

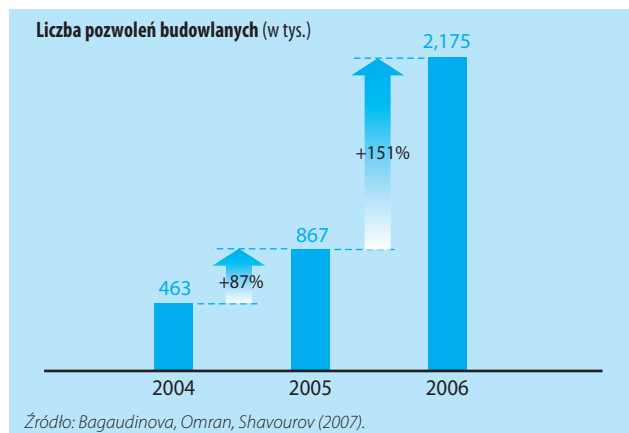
| Najłatwiej | Ranking | Najtrudniej | Ranking |
|-------------------------------------|---------|--------------|---------|
| Wyspa Świętego Wincenta i Grenadyny | 1 | Burkina Faso | 169 |
| Nowa Zelandia | 2 | Tanzania | 170 |
| Belize | 3 | Burundi | 171 |
| Wyspy Marshalla | 4 | Zimbabwe | 172 |
| Singapur | 5 | Kazachstan | 173 |
| Dania | 6 | Ukraina | 174 |
| Federacja Saint Kitts i Nevis | 7 | Chiny | 175 |
| Maledywy | 8 | Liberia | 176 |
| Kenia | 9 | Rosja | 177 |
| Mikronezja | 10 | Erytrea | 178 |

Uwaga: „Miejsce” odzwierciedla średnią wskaźników dla danego kraju dotyczących liczby formalności, czasu i kosztów potrzebnych do wybudowania magazynu. Szczegółowe informacje na ten temat znajdują się w rozdziale „Metodologia”.

Źródło: Baza danych Doing Business.

WYKRES 3.1

Większa liczba pozwoleń budowlanych wydanych w Gruzji po przeprowadzeniu reformy



lanej, którą Doing Business bada jako przykładową dla wydawania zezwoleń, Gruzja wyeliminowała wiele z formalności wymaganych do uzyskania pozwolenia na budowę oraz wprowadziła „jedno okienko”, zasadę „milczenie oznacza zgodę” oraz ustawowe ograniczenia czasowe, utrzymując jednocześnie formalności konieczne dla ochrony interesu publicznego. Liczba formalności niezbędnych do zbudowania magazynu zmalała do 12, a czas potrzebny na uzyskanie pozwolenia o prawie trzy miesiące. Dzięki temu proces wydawania pozwolenia budowlanego w Gruzji jest teraz bardziej wydajny niż we wszystkich krajach UE oprócz Danii. W rezultacie, w 2006 r. liczba pozwoleń budowlanych wydanych w Gruzji była o 151 proc. wyższa niż w 2005 r. i o 370 proc. wyższa niż w 2004 r. (Wykres 3.1.).

Kto przeprowadza reformy?

W latach 2006-2007 piętnaście krajów usprawniło formalności budowlane. Europa Wschodnia przeprowadziła największe reformy (m.in. Bułgaria, Czechy, Gruzja i Macedonia). Kolejne miejsce zajęła Afryka, z reformami przeprowadzonymi w Kenii, na Mauritiusie, w Nigerii i Rwandzie. Bliski Wschód i Afryka Północna były kolejne, z reformami w Egipcie, Kuwejcie i Maroku. Ponadto, trzy państwa (Gruzja, Gwatemala i Kenia) przeprowadzały reformy drugi rok z rzędu.

W niektórych państwach przeanalizowano wszystkie zezwolenia na prowadzenie działalności gospodarczej, likwidując te niepotrzebne. Przykładowo w Kazachstanie zredukowano w ten sposób liczbę obszarów reglamentowanej działalności gospodarczej z 426 do 100. Uzbekistan wydłużył minimalny okres zezwolenia na prowadzenie działalności z roku do pięciu lat. W tym kraju dopuszcza się teraz także dożywotnie zezwolenie na prowadzenie trzynastu rodzajów działalności gospodarczej w tym turystyki, kontroli ksiąg rachunkowych, usług brokerskich i operacji na rynku papierów wartościowych. Kenia wyeliminowała 110 zezwoleń i uprościła 8 innych. Rząd planuje zlikwidować jeszcze 314 zezwoleń i uprościć procedurę wydawania kolejnych 599.

— Niedawno otrzymałem telefon z rady miasta w odpowiedzi na plany, które złożyłem—sytuacja niespotykana do tej pory — komentuje kenijski architekt. Takie sytuacje stają coraz częstsze

Branża budowlana wzrosła z 6,4 proc. w 2003 r. do ponad 9 proc. gospodarki gruzińskiej w 2006 r. Przejście do tego poziomu nie odbyło się jednak bezproblemowo. 20 lipca 2007 r. mieszkańców centrum Tbilisi obudził dźwięk syren. Straż pożarna rozpoczęła rozbiórkę trzynastopiętrowego budynku, który powstał przed reformą i groziło mu zawalenie z powodu wadliwej konstrukcji. Budynek nie miał pozwolenia na projekt ani zezwolenia na eksploatację, co więcej nie widniał nawet na planie miasta. Mimo to górował nad otaczającymi go domami, chroniony przed przewróceniem się przez stalowe dźwigary. Aby uniknąć wielu formalności, przedsiębiorstwo budowlane po prostu przekupiło burmistrza. Oczywiście najbardziej poszkodowanymi były osoby, które kupiły w „nielegalnym” budynku mieszkania.

odkąd w listopadzie 2006 r. Minister Budownictwa i Gruntów zapoczątkował „inicjatywę szybkiego reagowania”. Kiedyś uzyskanie pozwolenia na budowę trwało 80 dni i wymagało zezwoleń z sześciu instytucji i oceny komisji ministerialnej. Nowa usunęła wymóg oceny przez komisję, skracając czas potrzebny na uzyskanie pozwolenia o 30 dni (Wykres 3.2).

W latach 2006-2007 upraszczanie procedur było najbardziej powszechną reformą w zakresie wydawania pozwoleń budowlanych (Tabela 3.2). Mauritius połączył pozwolenia inwestycyjne i na budowlane w jedno. Podwójne pozwolenie jest teraz wydawane w ciągu dwóch tygodni, co zredukowało czas potrzebny na dopełnienie formalności o 55 dni. W Gwatemali Ministerstwo Środowiska wyeliminowało podwójne procedury, umieszczając swoich pracowników w urzędach miejskich oraz Ministerstwie Zdrowia, skracając czas o 60 dni. Rosja zniosła pozwolenie wymagane do rozpoczęcia prac budowlanych (odrębne od pozwolenia na budowę), oszczędzając przedsiębiorcom 20 dni. Jednak wiele trzeba jeszcze zrobić w kraju, w którym proces udzielania pozwoleń nadal trwa prawie dwa lata.

Inne kraje skoncentrowały się na redukcji opóźnień. Czechy racjonalizowały przepisy nowego kodeksu budowlanego, przyspieszając wydanie zezwolenia budowlanego o 50 dni. Przedsiębiorcy budowlani mogą obecnie złożyć wniosek o dwa pozwolenia jed-

WYKRES 3.2

Skrócenie czasu potrzebnego na uzyskanie pozwoleń

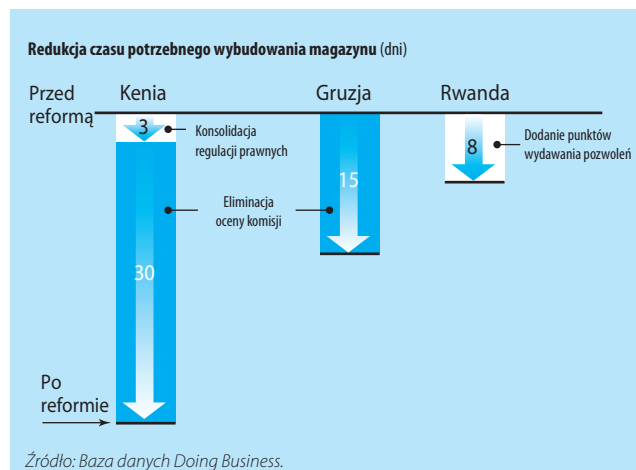


TABELA 3.2

Upraszczenie pozwoleń - najpopularniejsza reforma w latach 2006/07

Uproszczenie procedur związanych z wydawaniem pozwoleń oraz przeprowadzania inspekcji

Bułgaria, Czechy, Gruzja, Gwatemala, Indonezja, Kenia, Mauritius, Rwanda,

Wprowadzenie maksymalnych terminów do udzielania pozwoleń

Macedonia, Mauritius, Nigeria

Wprowadzenie elektronicznego przetwarzania wniosków

Chiny, Honduras, Kuwejt, Maroko

Przyjęcie nowego kodeksu budowlanego

Czechy, Nigeria

Wprowadzenie szybkich procedur

Czechy, Gruzja

Wprowadzenie inspekcji prywatnych

Czechy

Obniżenie opłat

Egipt

Źródło: Baza danych Doing Business.

TABELA 3.3

Kraje, w których uzyskanie pozwoleń jest najłatwiejsze i najtrudniejsze

Formalności (liczba)

| Najmniej | Najwięcej | |
|---------------------|-----------|-----------------|
| Dania | 6 | Brunei 32 |
| Nowa Zelandia | 7 | Burkina Faso 32 |
| Vanuatu | 7 | Gwinea 32 |
| Szwecja | 8 | Tadżykistan 32 |
| Czad | 9 | Salwador 34 |
| Grenada | 9 | Czechy 36 |
| Malediwy | 9 | Chiny 37 |
| Wyspa Świętej Łucji | 9 | Kazachstan 38 |
| Jamajka | 10 | Sierra Leone 47 |
| Kenia | 10 | Rosja 54 |

Czas (dni)

| Najkrótszy | Najdłuższy | |
|---------------------|------------|------------------------------|
| Korea | 2 | Ukraina 429 |
| Finlandia | 3 | Surinam 431 |
| Stany Zjednoczone | 4 | Bośnia i Hercegowina 467 |
| Vanuatu | 5 | Lesotho 601 |
| Wyspy Marshalla | 5 | Wybrzeże Kości Słoniowej 628 |
| Wyspy Salomona | 6 | Iran 670 |
| Nowa Zelandia | 6 | Rosja 704 |
| Belize | 6 | Kambodża 709 |
| Dania | 7 | Zimbabwe 952 |
| Saint Kitts i Nevis | 7 | Surinam 1,179 |

Koszt (% dochodu na mieszkańca)

| Najniższy | Najwyższy | |
|-------------------------------------|-----------|---------------------|
| Zjednoczone Emiraty Arabskie | 1,5 | Kazachstan 2 130 |
| Brunei | 5,2 | Tanzania 2 366 |
| Trynidad i Tobago | 5,9 | Gwinea Bissau 2 607 |
| Palau | 6,1 | Serbia 2 713 |
| Wyspa Świętego Wincenta i Grenadyny | 9,2 | Niger 279,0 |
| Malezja | 10,0 | Rosja 2 824 |
| Węgry | 10,4 | Burundi 3 788 |
| Tajlandia | 10,7 | Zimbabwe 11 799 |
| Australia | 13,2 | Afganistan 21 231 |
| Stany Zjednoczone | 13,4 | Liberia 61 049 |

Źródło: Baza danych Doing Business.

nocześnie, a proste zawiadomienie zajęło miejsce zezwolenia na zasiedlenie. Indonezja wprowadziła uproszczoną procedurę i nowe zezwolenia tymczasowe, które umożliwiają rozpoczęcie budowy zanim pełne pozwolenie zostanie przyznane, co skraca opóźnienia z 49 do 21 dni. Obecnie w Macedonii uzyskanie potwierdzenia prawa własności ziemi zajmuje tylko dzień, o 59 dni mniej niż w 2006 r. Po przeniesieniu uprawnień z prefektur na władze samorządowe miast Rwanda przyspieszyła wydawanie pozwoleń na budowę o 24 dni. Nigeria przeniosła obowiązek wydawania pozwoleń na władze lokalne i przeszkoliła pracowników i wyposażała ich w komputery. Skróciło to czas potrzebny na uzyskanie zezwoleń budowlanych z 90 do 42 dni.

Inną popularną reformą było przeniesienie procesów na platformę elektroniczną. Honduras wprowadził elektroniczne przetwarzanie wniosków o stałe linie telefoniczne, skracając czas uzyskania pozwolenia z dwóch tygodni do jednego. Kuwejt zainstalował nowy, zautomatyzowany system we wszystkich instytucjach wydających zezwolenia techniczne. Dzięki temu rozwiązaniu czas potrzebny na uzyskanie pozwolenia na linię telefoniczną uległ skróceniu z 30 do 20 dni, na energię elektryczną z dwóch do tygodnia, a na podłączenie do wodociągu z 14 do 5 dni. W Chinach Pekin i Szanghaj przetwarzają wnioski o pozwolenia na budowę elektronicznie i zezwoliły przedsiębiorcom budowlanym składać wnioski o certyfikaty bezpieczeństwa przez Internet, co zmniejszyło opóźnienia o dwa tygodnie. Wiele pozostaje jednak do zrobienia: zakończenie procesu uzyskiwania pozwoleń budowlanych w Chinach nadal wymaga 37 formalności i trwa 336 dni (Tabela 3.3).

Pod koniec 2006 r. Maroko wprowadziło elektroniczne „jedno okienko” dla pozwoleń budowlanych, co skróciło czas potrzebny na uzyskiwanie pozwolenia na budowę z 30 do 20 dni. Można jednak zrobić o wiele więcej. Dla przykładu, komisja wydająca zezwolenia ocenia projekty dzielnicami i aż dwa tygodnie mogą upłynąć w oczekiwaniu na kolej danej dzielnicy w harmonogramie komisji.

Jakie reformy należy przeprowadzić?

W ciągu trzech ostatnich lat 42 kraje przeprowadziły reformy przepisów regulujących wydawanie pozwoleń budowlanych. Oto 5 najbardziej udanych reform:

- Redukcja zezwoleń;
- Ułatwienie dostępu do informacji;
- Wprowadzenie składania wniosków o pozwolenie online;
- Ograniczenie inspekcji;
- Konsolidacja pozwoleń na projekty.

Redukcja zezwoleń

Uproszczenie przepisów dotyczących wydawania pozwoleń wymaga podjęcia działań przez wiele ministerstw. Można to osiągnąć na dwa sposoby. Pierwszy z nich to sprawienie by ministerstwo finansów lub urząd premiera były odpowiedzialne za ich wprowadzenie. Inne ministerstwa reagują najlepiej, gdy wysokość ich budżetu zależy od efektów reformy. Drugim sposobem jest zobowiązanie ministerstw do obniżenia kosztów administracyjnych wydawania pozwoleń oraz utworzenie systemu pomiarów, który ułatwi sprawdzanie osiągniętych postępów. Pozwala to na lepszą kontrolę organów stanowiących prawo.

Holandia, która jak dotąd osiągnęła największe sukcesy w tym zakresie, zastosowała oba te sposoby. Jej rząd postanowił zmniejszyć obciążenia administracyjne o 25 proc. do końca 2007 r. Za osiągnięcie tego celu odpowiada minister finansów, który co sześć miesięcy składa raport w parlamencie. Ministerstwa, które nie wykazują chęci współpracy, mogą spodziewać się cięć budżetowych. Utworzono również niezależną agencję ACTAL (Rada ds. obciążeń administracyjnych), której zadaniem jest monitorowanie postępów reform i publikowanie raportów na ten temat. Celem całego programu jest zaoszczędzenie 4 mld EUR. Szacuje się, że samo uproszczenie przepisów podatkowych pozwoli zaoszczędzić 600 mln EUR, przy czym przedsiębiorcy holenderscy już zaoszczędzili 11,3 mln EUR na uproszczeniach w wydawaniu pozwoleń budowlanych.³ ACTAL dokonuje również weryfikacji propozycji nowych ustaw zanim zostaną one przesłane do parlamentu, aby powstrzymać częste obecnie zjawisko stopniowego zaostrzania się wymogów koniecznych do spełnienia przez przedsiębiorców (ang. creeping regulation).

Inne kraje europejskie zaczynają wzorować się na Holandii, a reformatorzy holenderscy wywierają nacisk na Unię Europejską, aby przyjęła podobne mechanizmy. Kilka rządów (w Czechach, Danii i

Wielkiej Brytanii) nie czekając na odgórne przynaglenie już to zrobiło. Także Komisja Europejska ogłosiła niedawno przyjęcie za cel redukcji obciążeń administracyjnych o 25 proc., podobnie jak w Holandii. Mając na uwadze fakt, że przepisy unijne stanowią ok. 40 proc. wszystkich przepisów regulujących prowadzenie działalności gospodarczej w 27 krajach członkowskich, dzięki wprowadzeniu tej inicjatywy na obszarze całej UE można wiele zyskać.⁴ Kompleksowe reformy, takie jak te opisane powyżej, nie są jednak zarezerwowane dla krajów bogatych. Ze swoim zaawansowanym planem redukcji 424 zbędnych zezwoleń Kenia jest pierwszym krajem afrykańskim, który pokazał, że biedne kraje również mogą zyskać na reformach. Dla odmiany w Chinach instytucje użyteczności publicznej muszą obecnie publikować w Internecie swoje opłaty za usługi, terminy wydawania zezwoleń oraz sposoby wnoszenia skarg. Inny sposób na zaoszczędzenie czasu przedsiębiorców to pomoc w poruszaniu się po procesie uzyskiwania pozwolenia na budowę poprzez udostępnienie wszystkich formularzy i wymogów, w tym schematów przedstawiających procedury krok po kroku. Łotwa skróciła w ten sposób czas przetwarzania wniosków o dwa miesiące. Macedonia, w ramach swoich niedawnych reform, wysłała elektroniczny pakiet dotyczący pozwoleń budowlanych, z dokumentami i instrukcjami do wszystkich 84 gmin, wraz z plakatami i ulotkami wyjaśniającymi wnioskodawcom każdy krok.

Wprowadzenie składania wniosków o pozwolenie online

W Singapurze przedsiębiorcy budowlani wszystkie wnioski o pozwolenia składają drogą elektroniczną. Deweloperzy w Austrii, Danii, Islandii, Malezji, Norwegii oraz Stanach Zjednoczonych także wypełniają swoje wnioski w Internecie. Niektóre kraje rozwijające się, a posiadające odpowiedni stopień rozpowszechnienia Internetu, takie jak Salwador, Honduras i Meksyk, również wprowadzają systemy internetowe. Reforma ta daje oszczędność czasu zarówno przedsiębiorcom, jak i urzędnikom. Eliminuje także styczność między nimi, a tym samym okazję do przekazywania łapówek.

Ograniczenie inspekcji

W Burkina Faso inspektorzy oglądają place budowy średnio co

dwa tygodnie i za każdym razem naliczają 240 USD opłat. W Danii i Singapurze jest tylko jedna, bezpłatna inspekcja. A przecież nikt nie powie, że budynki w Kopenhadze czy Singapurze są mniej bezpieczne niż te w Wągradugu.

Inspekcje są potrzebne, aby zapewnić bezpieczeństwo budynków. Jednak w wielu krajach związane z inspekcjami opłaty i grzywny uważane są za ważne źródło dochodów państwa. Podejście to wymaga zmiany. Ostatnie badania pokazują, że również eliminacja zbędnych procedur może zwiększać dochody państwa. Kenia po zastąpieniu dziesiątek lokalnych pozwoleń pojedynczym zezwoleniem zanotowała wzrost dochodów z tego tytułu o ok. 33 proc.⁵

Jednym ze sposobów na zwiększenie wydajności inspekcji jest ich sprywatyzowanie. Czechy właśnie to zrobili, tworząc nowy, niezależny zawód - licencjonowanych inspektorów. Zatrudniając takiego inspektora przedsiębiorca może przyspieszyć proces uzyskiwania pozwolenia na budowę nawet o pięć tygodni. Inspektor wydaje certyfikat potwierdzający, że dokumentacja projektowa jest zgodna z prawem budowlanym oraz że budynek może być zbudowany.

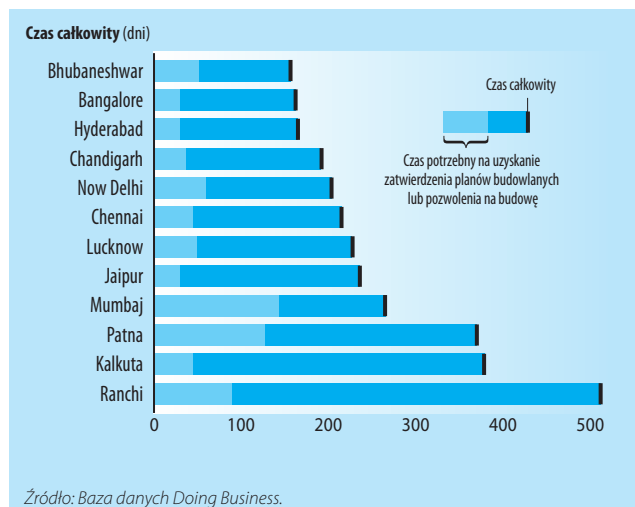
Finlandia wprowadziła prywatne inspekcje już w 2004 r. W Stanach Zjednoczonych 25 proc. inspektorów pracuje dla przedsiębiorców prywatnych oferujących usługi architektoniczne i inżynierijne i przeprowadza inspekcje za opłatą lub na podstawie zawartej umowy. Jeden na dziesięciu inspektorów budowlanych prowadzi własną działalność gospodarczą.

Konsolidacja pozwoleń na projekty

W Mauretanii wnioskujący o pozwolenie na budowę muszą pojawić się co najmniej dwa razy w siedmiu różnych wydziałach w urzędzie miasta. Dlaczego wszystkie pozwolenia na projekty nie miałyby zostać scentralizowane w jednym biurze? Tak właśnie postąpiły Włochy, a proces wydawania pozwolenia jest o wiele szybszy, gdyż deweloperzy nie muszą robić oddzielnych „wycieczek” do wydziałów straży pożarnej, bezpieczeństwa pracowniczego, wodociągów, oczyszczania miasta, zdrowia, projektów oraz podatków. Kolejne 34 kraje, od Armenii po Kanadę i Panamę, dzięki ujednoczeniu zezwoleń uprościły proces ich wydawania.

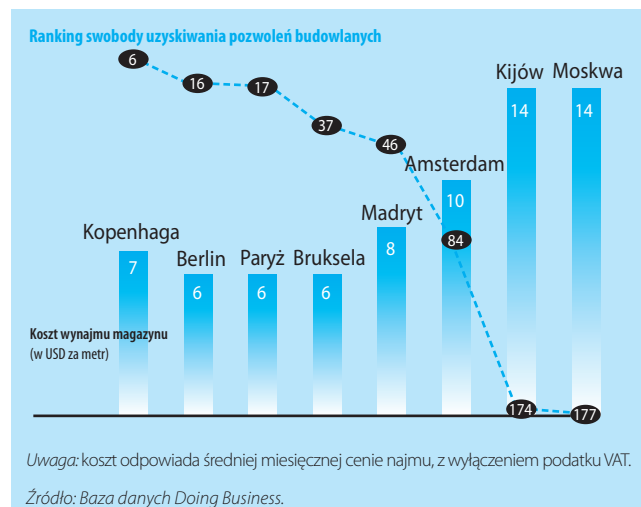
Wykres 3.3

Wydawanie pozwoleń na budowę w Indiach – najszybsze w Bhubaneshwarze



WYKRES 3.4

Powolne zatwierdzanie pozwoleń, wysokie ceny najmu magazynów



Konsolidacja pozwoleń na projekty wymaga reform na szczeblu samorządów miast. Na przykład w Indiach zatwierdzenie pozwolenia na budowę zajmuje władzom Bombaju ok. pięciu miesięcy, ale tylko miesiąc władzom Hyderabadu i Jaipuru (Wykres 3.3). Aby zredukować opóźnienia w Mumbaju, rząd stanu Maharashtra wprowadza „jedno okienko” na pozwolenia.

Takie reformy zachęcają do inwestowania w usługi deweloperskie. Obniża to koszty dla użytkowników końcowych, tj. ostatecznych klientów. W Kijowie, gdzie uzyskanie pozwolenia na budowę zajmuje 429 dni, miesięczny koszt wynajmu magazynu wynosi

średnio 14 USD za m². To dwa razy tyle, ile płaci przedsiębiorca w Kopenhadze, gdzie wydanie pozwolenia zajmuje 69 dni, lub w Paryżu, w którym trwa to 137 dni (Wykres 3.4).

Reformy opłacają się także rządowi. Niedawne badanie w Stanach Zjednoczonych pokazało, że trzymiesięczne przyspieszenie procesu zatwierdzania pozwoleń w dwudziestodwumiesięcznym cyklu projektowym może zwiększyć dochody z podatku od nieruchomości o 16,5 proc., a wydatki na budownictwo samorządów lokalnych o 5,7 proc.⁶

Przypisy

1. Sextus Julius Frontinus, “On the Water Management of the City of Rome,” [O akweduktach miasta Rzymu] na angielski tłumaczył R. H. Rodgers, University of Vermont, Burlington, 2003 (<http://www.uvm.edu/~rrodgers/Frontinus.html>).
2. Władze samorządowe Tbilisi zaoferowały mieszkańcom odszkodowanie, aby mogli kupić mieszkania gdzie indziej.
3. Rada ds. obciążeń administracyjnych (Advisory Board on Administrative Burden, 2007).
4. Ladegaard, Djankov i McLiesh (2007).
5. Devas i Kelly (2001).
6. PricewaterhouseCoopers (2005).

Zatrudnianie i zwalnianie pracowników

W 1970 r. orkiestry symfoniczne w Stanach Zjednoczonych zaczęły prowadzić przesłuchania „w ciemno” wykonawca gra za zasłoną, więc osoba dokonująca oceny słyszy muzykę, ale nie widzi osoby. W rezultacie odsetek kobiet wśród osób nowozatrudnionych muzyków wzrósł o 75 proc.¹

W niektórych krajach wciąż istnieją uprzedzenia względem zatrudniania i awansowania kobiet, a w kilku jest to wyraźnie widoczne w przepisach. W Republice Konga, Zjednoczonych Emiratach Arabskich i Jemenie kobiety mają zakaz pracy w nocy. W Laosie kobiety nie mogą wykonywać określonych prac fizycznych. W innych krajach dyskryminacja stanowi po prostu element praktyki, podobnie jak w podanym przykładzie zatrudniania w orkiestrze symfonicznej, gdzie żadne przepisy nie dyskryminowały kobiet-muzyków.

Aby chronić pracowników przed dyskryminacją i innymi niesprawiedliwymi praktykami w zakresie zatrudnienia, wprowadzane są regulacje prawne. Międzynarodowa Organizacja Pracy opracowała zbiór podstawowych zasad i praw dotyczących pracy, takich jak prawo do negocjacji zbiorowych, zniesienie pracy przymusowej, zakaz

zatrudniania dzieci oraz przeciwdziałanie dyskryminacji podczas rekrutacji i w trakcie obowiązywania umowy o pracę.²

Niezależnie od tych przepisów i zasad rządy starają się znaleźć równowagę między elastycznością rynku pracy a stabilnością zatrudnienia. Wiele krajów popełnia błąd, wprowadzając nieelastyczne przepisy, które są niekorzystne zarówno dla pracodawców, jak i pracowników. Na przykład w Sierra Leone w przypadku zwolnienia pracownika pracodawca musi wypłacić mu odprawę w wysokości 189 tygodniówek. W Wenezueli dla odmiany prawo zabrania zwalniania nisko opłacanych pracowników. Oba te kraje są przykładami państw o najmniej elastycznym prawie pracy (Tabela 4.1).

W powyższych, ale i też innych krajach prawa tworzone w celu ochrony pracowników często im szkodzą, w szczególności kobietom, młodzieży i pracownikom niewykwalifikowanym. Możliwości ich zatrudnienia są ograniczone (Wykres 4.1) i pozostaje im jedynie praca w szarej strefie (kobiety są zatrudniane w szarej strefie około trzy razy częściej niż mężczyźni). Nie mają zapewnionych świadczeń socjalnych, a w przypadku wyzyskiwania przez pracodawcę mają mniejszą ochronę.

Bardziej elastyczne prawo sprzyja tworzeniu miejsc pracy i nie musi oznaczać rezygnacji z ochrony pracowników. W Gruzji prawo pracy należy do najbardziej elastycznych na świecie, a kraj ten ratyfikował wszystkie podstawowe standardy Międzynarodowej Organizacji Pracy. Nie można też stwierdzić, że wykorzystywani są pracownicy w Danii, która należy do dziecięciu państw najbardziej ułatwiających zatrudnianie pracowników. Pracownicy w tych krajach mają zapewnioną najlepszą ochronę – elastyczne przepisy dają im możliwość znalezienia pracy w sektorze oficjalnym i ułatwiają zmianę pracy.

Dane na temat elastyczności prawa pracy z raportu Doing Business zostały wykorzystane w 112 badaniach przeprowadzonych w wielu krajach. W jednym z nich odkryto, że nieelastyczne przepisy powodują zmniejszenie ilości miejsc pracy. Na przykład, wykazano, że w indyjskim regionie Maharashtra z powodu nieelastycznego prawa pracy w sektorze detalicznym powstało o 15 proc. miejsc pracy mniej, ponieważ właściciele sklepów wolą kupić drogi sprzęt komputerowy, aby móc prowadzić działalność przy mniejszej liczbie pracowników.³

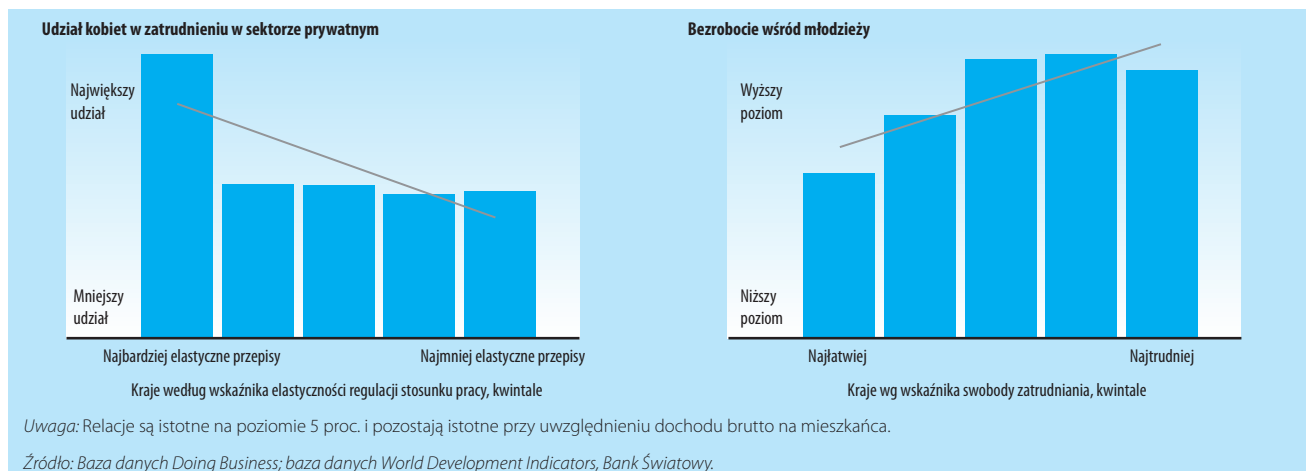
TABELA 4.1

Kraje, w których najłatwiej i najtrudniej zatrudnić pracownika

| Najłatwiej | Miejsce | Najtrudniej | Miejsce |
|-------------------|---------|-------------------------------|---------|
| Stany Zjednoczone | 1 | Sierra Leone | 169 |
| Singapur | 2 | Panama | 170 |
| Wyspy Marshalla | 3 | Demokratyczna Republika Konga | 171 |
| Gruzja | 4 | Angola | 172 |
| Brunei | 5 | Paragwaj | 173 |
| Tonga | 6 | Gwinea Bissau | 174 |
| Maledywy | 7 | Gwinea Równikowa | 175 |
| Australia | 8 | Wyspy Św. Tomasza i Książęca | 176 |
| Palau | 9 | Boliwia | 177 |
| Dania | 10 | Wenezuela | 178 |

Uwaga: „Miejsce” odzwierciedla średnią wskaźników danego kraju dotyczących swobody zatrudniania i zwalniania pracowników, elastyczności czasu pracy oraz kosztów zwalniania. Szczegółowe informacje na ten temat znajdują się w rozdziale „Metodologia”. Źródło: Baza danych Doing Business

WYKRES 4.1

Kobiety i młodzież tracą na nieelastycznych przepisach prawa pracy

Inne badania dotyczyły analizy wpływu swobody handlu na gospodarkę przy udziale elastycznych przepisów dotyczących zatrudnienia. Wyniki badań z 90 krajów wskazują, że przedsiębiorstwa zajmujące się eksportem rozwijały się szybciej, jeżeli prawo pracy było elastyczne,⁴ co po części wynika to z możliwości działania eksporterów w branżach o dużej zmienności popytu. Na przykład

eksporterzy materiałów włókienniczych, których działalność handlowa uzależniona jest od zmian w modzie, prosperują znacznie lepiej w krajach o elastycznym prawie pracy.⁵ Jeszcze inne badania szacują, że w krajach o otwartej gospodarce elastyczne przepisy dotyczące zatrudnienia mogą zwiększyć roczny wzrost gospodarczy nawet o 1,5 p.p.⁶

Kto przeprowadza reformy?

W latach 2006-2007 dwanaście krajów wprowadziło znaczne zmiany w prawie pracy. Osiem z nich uelastyczyło przepisy, lecz cztery usztywniły. Najwięcej pozytywnych reform przeprowadzono w Europie Wschodniej i Azji Środkowej, a następnie w Europie Zachodniej i Afryce (Tabela 4.2).

Na czele listy reformatorów znalazły się Czechy, które przyjęły nowy kodeks pracy, zastępując poprzedni, z 1965 roku. Nowe przepisy przewidują bardziej elastyczne godziny pracy i zmniejszają ograniczenia dotyczące zwalniania pracowników. Przed reformą pracodawca mógł zwolnić pracownika z przyczyn ekonomicznych jedynie jeśli nie można go było przenieść na inne stanowisko lub przekwalifikować. W nowym prawie zlikwidowano ten wymóg, a także skrócono okres wypowiedzenia z trzech miesięcy do dwóch. Koszty zwolnienia pozostały jednak na tym samym poziomie, ponieważ wysokość odpraw wzrosła o miesięczne wynagrodzenie.

Łotwa wydłużyła maksymalny okres obowiązywania umowy na czas określony z dwóch do trzech lat, co ułatwia zatrudnianie nowych pracowników, gdy zapotrzebowanie jest duże, nie narzucając wysokich kosztów zwolnienia, jeśli zapotrzebowanie spadnie.

Zmiany wprowadziły również kraje zamożne, których prawo pracy i tak należy do najbardziej elastycznych (Tabela 4.3). Zarówno Szwajcaria jak i Holandia uelastyczyły godziny pracy. Szwajcaria złagodziła ograniczenia dotyczące pracy w weekendy, a nowe przepisy w Holandii zwiększyły dopuszczalną liczbę nadgodzin i wydłużyły okres wyliczania ich średniej.

W Hiszpanii reformy ułatwiły pracodawcom zmianę umów na czas określony na te z czasem nieokreślonym. Reforma obniżyła pozapłacowe koszty pracy i pewne rodzaje odpraw, a także motywuje do zmiany zatrudnienia z tymczasowego na stałe. Pracodawcy i pracownicy przyjęli nowe przepisy z zadowoleniem, ponieważ

w lipcu i sierpniu 2006 r. miało miejsce 126 901 takich zmian formy zatrudnienia, czyli o 204 proc. więcej niż w tym samym czasie w poprzednim roku.

W Afryce Uganda i Togo przyjęły nowe kodeksy pracy, a w Ugandzie ustawa o zatrudnieniu zniosła ograniczenia dotyczące pracy w weekendy. Teraz pracodawcy i pracownicy mogą swobodnie ustalać, kiedy ma przypadać ustawowo wymagany dzień odpoczynku. Premia za pracę w dzień wolny, z wyjątkiem nadgodzin, nie jest wymagana. Prawo jednakże wymaga, aby pracodawcy powiadamiali związki zawodowe i komisarzy pracy przed zwolnieniem dziesięciu lub więcej pracowników. W Togo nowe prawo wydłużyło maksymalny okres obowiązywania umowy na czas określony z 24 do 48 miesięcy, ale ograniczyło zakres tego rodzaju umów do pracy tymczasowej, co ogólnie obniżyło swobodę zatrudniania.

W Azji Południowej Pakistan zwiększył liczbę nadgodzin dozwolonych w ciągu roku ze 150 do 624 i uelastyczył godziny pracy.

TABELA 4.2

Uelastyczenie godzin pracy - popularna reforma w latach 2006-2007**Wprowadzenie bardziej elastycznych godzin pracy**

Czechy, Holandia, Pakistan, Szwajcaria, Uganda

Zmniejszenie ograniczeń dotyczących pracy tymczasowej

Bhutan, Łotwa, Togo

Wprowadzenie programów motywujących, aby pracowników tymczasowych zatrudniać na stałe

Hiszpania

Utrudnienie zwalniania pracowników

Bhutan, Czechy, Łotwa, Mołdawia, Wenezuela

Zwiększenie ograniczeń dotyczących zatrudnienia na czas określony

Słowenia, Togo

Źródło: Baza danych Doing Business.

TABELA 4.3
Kraje, w których przepisy są najbardziej i najmniej elastyczne
Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0—100)

| Najniższy | | Najwyższy | |
|-------------------|---|-------------------------------|----|
| Hongkong, Chiny | 0 | Gwinea Równikowa | 66 |
| Stany Zjednoczone | 0 | Gwinea Bissau | 66 |
| Singapur | 0 | Rumunia | 66 |
| Malediwy | 0 | Angola | 69 |
| Wyspy Marshalla | 0 | Republika Konga | 69 |
| Australia | 3 | Panama | 69 |
| Uganda | 3 | Niger | 70 |
| Kanada | 4 | Demokratyczna Republika Konga | 74 |
| Jamajka | 4 | Boliwia | 79 |
| Palau | 4 | Wenezuela | 79 |

Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy)

| Najniższe | | Najwyższe | |
|-------------------|---|--------------|-----------------|
| Dania | 0 | Ekwador | 135 |
| Nowa Zelandia | 0 | Argentyna | 139 |
| Stany Zjednoczone | 0 | Mozambik | 143 |
| Portoryko | 0 | Sri Lanka | 169 |
| Afganistan | 0 | Ghana | 178 |
| Irak | 0 | Zambia | 178 |
| Wyspy Marshalla | 0 | Sierra Leone | 189 |
| Mikronezja | 0 | Zimbabwe | 446 |
| Palau | 0 | Boliwia | brak możliwości |
| Tonga | 0 | Wenezuela | brak możliwości |

Pozapłacowe koszty pracy (% płacy)

| Najniższe | | Najwyższe | |
|--------------------------------------|---|-----------|----|
| 13, w tym: | | Węgry | 34 |
| Bangladesz | 0 | Czechy | 35 |
| Botswana | 0 | Słowacja | 35 |
| Kambodża | 0 | Brazylia | 37 |
| Komory | 0 | Włochy | 37 |
| Erytrea | 0 | Ukraina | 38 |
| Etiopia | 0 | Białoruś | 39 |
| Lesotho | 0 | Chiny | 44 |
| Malediwy | 0 | Francja | 47 |
| Zachodni Brzeg Jordanu i Strefa Gazy | 0 | Belgia | 55 |

Uwaga: „Brak możliwości” oznacza, że zwalnianie nisko opłacanych pracowników ze względów ekonomicznych jest całkowicie zabronione. Źródło: Baza danych Doing Business.

Bhutan posunął się dużo dalej, wprowadzając swój pierwszy kodeks pracy. Przepisy zniosły ograniczenie okresu obowiązywania umowy na czas określony do 12 miesięcy, złagodziły ograniczenia dotyczące pracy w nocy i zlikwidowały ustawowe premie za nadgodziny w ciągu dnia.

Prawo Bhutanu zabrania również pracy przymusowej, dyskryminacji, molestowania seksualnego oraz zatrudniania dzieci. Przepisy zastępują ochronę szkodzącą pracownikom teoretycznie lepszymi dla nich zapisami, np. przed reformą kobieta w ciąży nie mogła pracować po godzinie 21.00, nawet jeśli był to dopiero pierwszy miesiąc ciąży. Obecnie kobieta ciężarna może pracować po 21.00, jeżeli chce, a co ważniejsze, nowe przepisy zabraniają zwalniania kobiet ze względu na ciążę.

Niektóre kraje jednak usztywniły swoje prawo pracy. Wenezuela rozszerzyła zakaz zwalniania na pracowników otrzymujących pensję w wysokości do trzykrotnej płacy minimalnej, Mołdawia zwiększyła wysokość odprawy z 20 tygodniówek do 28,7, a Słowenia skróciła okres obowiązywania umów na czas określony do 24 miesięcy.

Jakie reformy należy przeprowadzić?

Od 2004 r. 35 państw uelastyczyło prawo pracy (Wykres 4.2), a 15 usztywniło. Oto cztery reformy, które tworzą możliwości zatrudnienia, szczególnie kobiet, młodzieży i osób niewykwalifikowanych, poprzez ułatwienia dla przedsiębiorców:

- Dopuszczenie elastycznych godzin pracy;
- Wprowadzenie płac dla stażystów;
- Niższe koszty zwalniania;
- Podwyższenie i zrównanie ustawowego wieku emerytalnego.

Dopuszczenie elastycznych godzin pracy

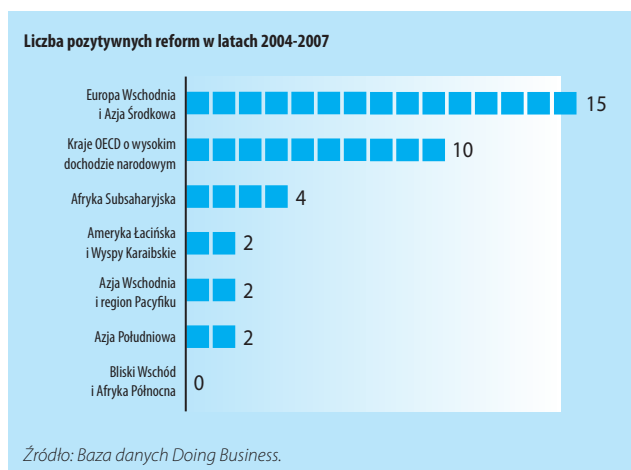
Na Ukrainie nadgodziny dozwolone są w wyjątkowych okolicznościach, np. w przypadku klęski żywiołowej lub aby zapobiec zniszczeniu mienia. Na Wybrzeżu Kości Słoniowej pracownicy nie mogą wziąć więcej niż 75 nadgodzin rocznie, nawet jeśli chcą. W Panamie w niedziele można prowadzić jedynie określone rodzaje działalności. W Algierii kobieta może pracować w nocy tylko jeśli posiada specjalne zezwolenie wydane przez inspektora pracy. Przepisy te zostały stworzone, aby chronić pracowników, ale zwykle działają odwrotnie do pierwotnych zamierzeń i odbierają możliwość pracy chętnym.

Czasami przedsiębiorcy potrzebny jest dłuższy tydzień roboczy, aby reagować na okresowy wzrost zapotrzebowania. W odpowiedzi reformatorzy w Czechach i Serbii umożliwili przedsiębiorcom zmienianie planu pracy w przypadku wzrostu zapotrzebowania. Średnią liczbę przepracowanych godzin można obliczać w okresie sześciu miesięcy, bądź, w przypadku Czech, roku, jeśli tak przewiduje umowa zbiorowa. W Bhutanie nowa ustawa o pracy i zatrudnieniu przewiduje bardziej elastyczny plan pracy w nocy, ponieważ zlikwidowano ograniczenie długości nocnej zmiany do siedmiu godzin i zastąpiono je dodatkowym wynagrodzeniem za nadgodziny w ciągu nocy.

Siedemdziesiąt pięć państw zezwala na elastyczne godziny pracy w nocy i umożliwia pracę w wymiarze 50 godzin tygodniowo przez dwa miesiące w roku, aby uwzględnić okresowy wzrost popytu, na przykład w przypadku ratownika na plaży latem lub sprzedawcy choinek zimą.

WYKRES 4.2

Więcej reform prawa pracy w Europie Wschodniej i Azji Środkowej



Wprowadzenie płac dla stażystów

Umowy ze stażystami istnieją niemal we wszystkich krajach zamożnych, a także w 25 innych państwach, w tym w Burkina Faso, Chile, na Madagaskarze, w Tajlandii i Tunezji. Umowy te umożliwiają przedsiębiorcom zatrudnianie na krótki okres osób po raz pierwszy podejmujących pracę za część (zwykle 75 proc.) ustawowo gwarantowanego wynagrodzenia. Pracownicy mogą skorzystać ze szkoleń i uzyskać możliwości znalezienia pracy, a przedsiębiorcy są motywowani do zatrzymywania pracowników po zainwestowaniu w ich szkolenie. Jest to reforma łatwa do wprowadzenia, ponieważ bez trudu można znaleźć beneficjentów, a sprzeciw polityczny jest mało prawdopodobny, szczególnie w krajach o wysokim poziomie bezrobocia wśród młodzieży.

Niższe koszty zwalniania

W Republice Konga pracodawca chcący zredukować zatrudnienie musi najpierw napisać do przedstawicieli pracowników, prosząc go o opinię. Następnie pracodawca musi uzyskać upoważnienie komisji, której przewodniczy inspektor pracy. Jeżeli zwolnienia zostaną zaakceptowane, pracodawca musi wybrać, kogo należy zwolnić, zgodnie z kolejnością określoną przepisami, uwzględniającą staż pracy i inne czynniki, a pracownicy mogą odwoływać się od decyzji do ministra pracy.

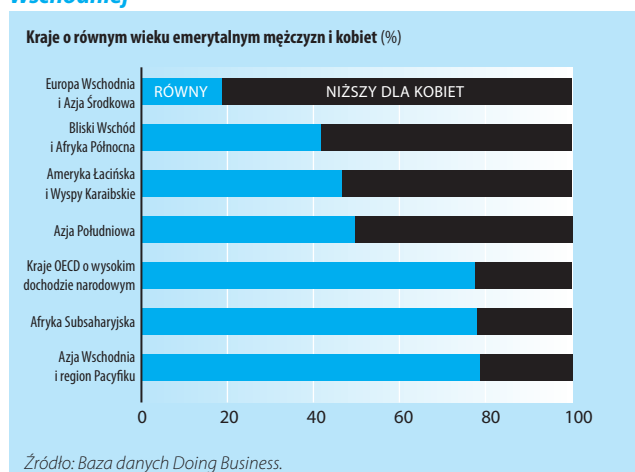
W Zambii nie ma wymogu powiadamiania stron trzecich, jednakże pracownikowi z dwudziestoletnim stażem pracy przysługuje odprawa w wysokości czterdziestokrotności miesięcznego wynagrodzenia. W Sri Lance w przypadku zwolnień wynikających z pogorszenia koniunktury gospodarczej prawo przewiduje odprawę w wysokości 39 miesięcznych wynagrodzeń. Przepisy te uderzają w przedsiębiorstwa w najgorszym możliwym momencie, czyli kiedy redukcje są potrzebne ze względu na spadający popyt na ich produkty.

Niektóre te wymogi zostały stworzone w dobrej wierze, jednak zazwyczaj wysokie koszty zwalniania pracowników odstrasza pracodawców od tworzenia miejsc pracy. Najbardziej dotyka to kobiety i młodzież. W jednym z badań wykazano, że surowsze przepisy dotyczące zwolnień spowodowały w Chile względny wzrost zatrudnienia mężczyzn w średnim wieku, ale kosztem kobiet, młodzieży i pracowników niewykwalifikowanych.⁷ W przypadku Peru obniżenie kosztów zwalniania pracowników w latach 90. spowodowało wzrost zatrudnienia kobiet w sektorze oficjalnym, a wynagrodzenie wzrosło w stosunku do wynagrodzenia mężczyzn.⁸

Innym sposobem na obniżenie kosztów zwalniania pracowników jest wprowadzenie ubezpieczenia od bezrobocia zamiast odpraw, ale reforma ta realna jest jedynie w krajach zamożnych i średniozamożnych. W Austrii pracodawcy wpłacają pieniądze do funduszu, z którego mogą się wycofać, jeżeli pracownik zostanie zwolniony po trzech latach pracy. W Federacji Saint Kitts i Nevis odprawy wypłacane są z zarządzanego przez państwo funduszu, do którego środki wpłacają pracodawcy. We Włoszech w ciągu trwania stosunku pracy pracodawca wpłaca część pensji pracownika na specjalny fundusz funduszu. Właśnie w tych krajach pracodawcy nie muszą płacić dodatkowej odprawy w przypadku zwalniania pracowników.

WYKRES 4.3

Równość wieku emerytalnego – najniższa w Europie Wschodniej



Podwyższenie i zrównanie ustawowego wieku emerytalnego

Każdy kraj o starzejącym się społeczeństwie staje przed wyborem, czy podnieść ustawowy wiek emerytalny czy też stanąć w obliczu katastrofy systemu emerytalnego, który przestanie nadążać za zmianami demograficznymi. Większość państw Europy Zachodniej ustaliła 65 lat jako wiek emerytalny przed drugą wojną światową. Średnia długość życia wzrosła od tego czasu o 10 lat, ale wieku emerytalnego nie zmieniono. Wymóg przepracowania większej liczby lat zmniejszyłby obciążenie ubezpieczeń społecznych i ułatwiłby rządowi obniżenie podatków dla przedsiębiorstw.

Przy podnoszeniu wieku emerytalnego reformatory mogą wykorzystać okazję, aby zrównać wiek emerytalny kobiet i mężczyzn. W Rosji kobiety żyją średnio o 12 lat dłużej niż mężczyźni, ale muszą przechodzić na emeryturę w wieku 55 lat, natomiast mężczyźni w wieku 60 lat. W skali światowej kobiety żyją średnio o cztery lata dłużej niż mężczyźni, ale połowa krajów zmusza kobiety do przechodzenia na emeryturę wcześniej niż mężczyzn - różnica wieku emerytalnego największa jest w Europie Wschodniej i Azji Centralnej (Wykres 4.3). W założeniu wcześniejsza emerytura ma służyć kobietom, ale w wyniku tego kobiety mają mniejszą emeryturę i gorsze możliwości zawodowe.

Unia Europejska zobowiązała państwa członkowskie do wprowadzenia takiego samego wieku emerytalnego. Niemcy właśnie zmieniły swoje prawo pracy i od 2029 r. zarówno mężczyźni jak i kobiety będą przechodzić na emeryturę w wieku 67 lat. Inne kraje także powinny pójść w ślady Niemiec, dzięki temu kobiety będą otrzymywać wyższe emerytury, a przedsiębiorcy będą mogli na dłużej zatrzymać wydajnych i doświadczonych pracowników.

Przypisy

1. Goldin i Rouse (2000).
2. Międzynarodowa Organizacja Pracy (1998).
3. Amin (2007).
4. López-Córdova (2007).
5. Cunat i Melitz (2007).
6. Freund i Bolaky (2007).
7. Montenegro i Pagés (2003).
8. Saavedra (1998).

Doing Business

Rejestracja własności nieruchomości

„Proces rejestracji tytułu własności zawsze przebiega wolno, a szczególnie w przypadku kobiet. W zeszłym roku chciałam sprzedać nasz sklep, ale ponieważ mój mąż był za granicą, musiałam dwa miesiące czekać, aż wróci i podpisze dokumenty. Kiedy podpisał dokumenty, transakcja została zawarta, ale dopiero po trzech miesiącach załatwienia formalności” – mówi Catherine z Lesotho. Sytuacja ta jednak może się już nie powtórzyć, ponieważ przyjęta w listopadzie 2006 r. ustawa umożliwia żonatym kobietom w Lesotho przenoszenie prawa własności nieruchomości bez podpisu męża.

Ułatwienie przenoszenia własności nieruchomości jest korzystne dla przedsiębiorców. Grunty i nieruchomości stanowią od połowy do trzech czwartych majątku w większości krajów,¹ a posiadając formalne tytuły własności przedsiębiorcy mogą wziąć pożyczkę hipoteczną i rozpocząć działalność. Banki wolą nieruchomości i grunt jako zabezpieczenie, ponieważ nie można ich przemieścić ani ukryć. W Zambii aż 95 proc. komercyjnych kredytów bankowych zabezpieczonych jest ziemią, w Indonezji – 80 proc., a w Ugandzie -75 proc.²

Jednakże w krajach rozwijających się wiele nieruchomości nie jest formalnie zarejestrowanych. W 2000 r. peruwiański ekonomista Hernando de Soto oszacował ich wartość na 9,3 bln USD i nazwał „martwym kapitałem”.³ Nieruchomości, których własność nie jest ujęta w rejestrze ograniczają możliwości finansowe nowych przedsiębiorców i możliwości rozwoju już istniejących. Na te problemy w Etiopii wskazuje 57 proc. przedsiębiorców, w Bangladeszu 35 proc., a w Kenii i Tanzanii po 25 proc.⁴ Na szczęście niektóre rządy dostrzegają to „wąskie gardło” i rozpoczęły szeroko zakrojone programy w zakresie przyznawania tytułów własności do zajmowanych nieruchomości. Inne skoncentrowały się na tym, aby przenoszenie własności nieruchomości było tańsze i szybsze.

Podobnie jak w zeszłym roku, lista dziesięciu „najlepszych” krajów pod względem swobody rejestracji tytułu własności pozostaje niezmienną i ponownie na pierwszym miejscu znajduje się Nowa Zelandia (Tabela 5.1). Poprawa nastąpiła jednak na niższych miejscach rankingu – po zmniejszeniu opłat Uzbekistan przesunął się o 53. miejsca wyżej, a Gwinea Bissau wyszła z ostatniej dziesiątki państw, obniżając podatek od przeniesienia własności nieruchomości o 8 punktów procentowych.

Kraje, w których rejestracja własności nieruchomości jest prosta, szybka i tania, mają więcej formalnie zarejestrowanych nieruchomości, co powoduje większy dostęp do finansowania i większe możliwości inwestowania.⁵ Ponadto, doświadczenia wielu państw pokazują korzyści płynące z formalnych tytułów własności. W Tajlandii w ramach programu reformy ziemskiej wydano ponad 8,5 mln tytułów własności i stworzono jeden z najsprawniejszych systemów rejestracji na świecie. W przypadku osób, które otrzymały formalne tytuły własności, wartość gruntu i inwestycje zwiększyły się prawie dwukrotnie, a dostęp do kredytów wzrósł trzykrotnie.⁶

Przykład Peru jest równie znamieny. Od końca lat 90. czas niezbędny do uzyskania formalnego tytułu własności uległ skróceniu z sześciu lat do 33 dni. Wydano ponad 1,3 mln tytułów własności, w tym dwie trzecie osób fizycznych, który je otrzymało, stanowią kobiety. Korzyści płynące z posiadania tytułów własności przez kobiety są szczególnie duże. Badania przeprowadzone w Indiach, Hondurasie i Nikaragui wykazały, że posiadania tytułu własności nieruchomości przez ubogie kobiety wiązało się z większymi inwestycjami dotyczącymi gospodarstwa domowego, a szczególnie opieki zdrowotnej i kształcenia dzieci.⁷

TABELA 5.1

Kraje, w których najtrudniej i najłatwiej zarejestrować nieruchomość

| Najłatwiej | Miejsce | Najtrudniej | Miejsce |
|------------------------------|---------|-----------------|---------|
| Nowa Zelandia | 1 | Afganistan | 169 |
| Armenia | 2 | Burkina Faso | 170 |
| Arabia Saudyjska | 3 | Bangladesz | 171 |
| Litwa | 4 | Sierra Leone | 172 |
| Słowacja | 5 | Niger | 173 |
| Norwegia | 6 | Brunei | 174 |
| Szwecja | 7 | Malediwy | 175 |
| Islandia | 8 | Wyspy Marshalla | 176 |
| Zjednoczone Emiraty Arabskie | 9 | Mikronezja | 177 |
| Stany Zjednoczone | 10 | Timor Wschodni | 178 |

Uwaga: „Miejsce” odzwierciedla średnią wskaźników danego kraju dotyczących liczby formalności, czasu i kosztów wymaganych do rejestracji własności nieruchomości. Szczegółowe informacje na ten temat znajdują się w rozdziale „Metodologia”.

Źródło: Baza danych Doing Business.

Kto przeprowadza reformy?

W latach 2006-2007 dwadzieścia siedem państw ułatwiło rejestrowanie własności nieruchomości. Większość z nich przyspieszyła ten proces poprzez wprowadzenie reformy administracyjnych. Do największych korzyści wynikających ze zmian należało obniżenie kosztów rejestracji. W każdym z dziesięciu krajów otwierających listę najlepszych reformatorów średnio o jedną trzecią skrócono czas i obniżono koszty (Wykres 5.1).

Największe postępy zrobiła Ghana. W ramach wydanego rozporządzenia zniesiony został wymóg rejestracji aktu sprzedaży w komisji ds. nieruchomości. Przedtem na wydanie numeru rejestracyjnego przez komisję przedsiębiorcy musieli czekać 135 dni, a następnie dokonać właściwej rejestracji. Jednym pociągnięciem pióra zlikwidowano „wąskie gardło”, a co za tym idzie i opóźnienia (Wykres 5.2).

Dwa lata z rzędu najwięcej reform przeprowadzono w Afryce. Kenia zliberalizowała zawód rzeczoznawcy nieruchomości i dzięki większej ilości osób pracujących w tym zawodzie czas oczekiwania na wycenę skrócił się z 34 do 7 dni. Mali natomiast zmniejszyło opóźnienia przez szybszą obsługę rejestracji własności nieruchomości w urzędzie skarbowym. Najczęściej jednak obniżano koszty rejestracji (Tabela 5.2). Burundi zniosło podatek od rejestracji prawa własności nieruchomości, wynoszący 7 proc., Benin obniżył podatek od rejestracji z 12 do 8 proc. wartości nieruchomości, Burkina Faso z 15 do 10 proc., Gwinea Bissau z 10 do 2 proc., Mauritius i Niger z 10 do 5 proc.

Jednak wszystkie te reformy nie poprawiły zancząco ogólnego obrazu sytuacji. Dziewięć z dziesięciu państw, w których rejestracja prawa własności nieruchomości jest najdroższa, znajduje się w Afryce, a mimo reform koszty nadal są wygórowane. Po zsumowaniu wszystkich opłat okazuje się, że koszt rejestracji w Burkina Faso wynosi 12,2 proc., w Burundii 11,5 proc., a w Nigrze 9 proc. wartości nieruchomości.

Europa Wschodnia i Azja Środkowa przeprowadziły pięć reform. Uzbekistan zlikwidował opłatę notarialną wynoszącą 10 proc. wartości nieruchomości i wprowadził nową, obliczaną na podstawie powierzchni zakupionej nieruchomości. Koszt rejestracji własności nieruchomości zmniejszono z 10,5 do 1,4 proc. war-

tości nieruchomości. Polska zastąpiła opłaty za rejestrację oparte na wartości nieruchomości opłatami stałymi, obniżając koszt rejestracji do zaledwie 0,5 proc. Na Węgrzech drugi urząd rejestrowy otwarty w Budapeszcie spowodował zmniejszenie zaległości i skrócenie czasu rejestracji z 78 do 63 dni. W Chorwacji komputeryzacja urzędu rejestrowego skróciła czas rejestracji z 399 do 174 dni. Gruzja natomiast zniosła wymóg korzystania z usług notariuszy w ramach rejestracji własności nieruchomości.

Reformy w Ameryce Łacińskiej i na Wyspach Karaibskich dotyczyły głównie opóźnień. Największe reformy w regionie przeprowadzono na Dominikanie, gdzie tylko w zeszłym roku przyjęto sześć ustaw mających na celu restrukturyzację procesu rejestracji. Spowodowało to skrócenie czasu jej trwania z 107 do 60 dni. Gwałtema obecnie umożliwia urzędnikom elektroniczne podpisywanie dokumentów, co skraca proces rejestracji o tydzień. Honduras zmniejszył opóźnienia wprowadzając terminy rejestracji i publikując więcej informacji w Internecie. Administracja podatkowa Haiti zatrudniła 60 stażystów uniwersyteckich, aby zmniejszyć zaległości w rejestracji. Czas rejestracji skrócił się z 683 do 405 dni, co jednak wciąż jest długim okresem oczekiwania, zwłaszcza na tle innych państw.

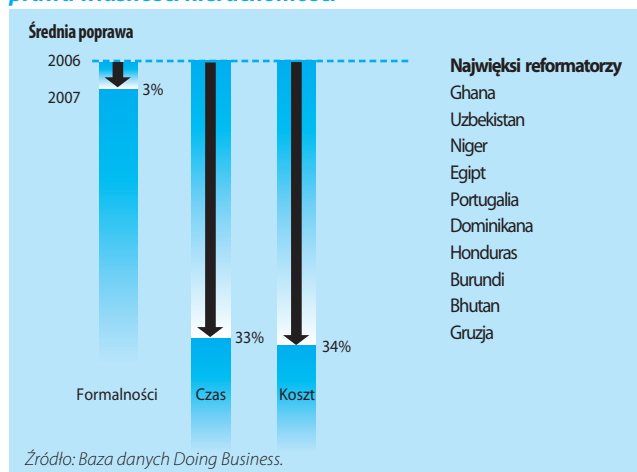
Na Bliskim Wschodzie i w Afryce Północnej największym reformatorem był Egipt. Opłaty obniżono z 3 proc. wartości nieruchomości do stałej niskiej opłaty w wysokości 2 000 funtów egipskich (350 USD), przez co całkowity koszt rejestracji zmniejszył się z 5,9 proc. wartości nieruchomości do 1 proc. Dżibuti zreorganizowało formalności rejestracyjne, skracając czas jej trwania z 49 do 40 dni, a Tunezja przeniosła rejestry nieruchomości na nośnik cyfrowy, co umożliwia notariuszom efektywniejsze sprawdzanie akt.

W Azji Południowej, Afganistan ułatwił rejestrację przez zlikwidowanie dwóch zezwoleń i uproszczenie formularzy. W Bhutanie, w którym rejestracja przeprowadzana jest w sądach, wyznaczono dwóch nowych sędziów, aby szybciej rozpatrywać sprawy, dzięki czemu czas rejestracji skrócił się o miesiąc.

Także bogate państwa starają się cały czas przeprowadzać reformy, często wykorzystując do tego nowe technologie. Portugalia przeniosła zapisy rejestrowe na nośnik cyfrowy, skracając czas re-

WYKRES 5.1

Pierwsza dziesiątka reformatorów w zakresie rejestracji prawa własności nieruchomości



WYKRES 5.2

Ułatwienie rejestracji własności nieruchomości w Ghanie

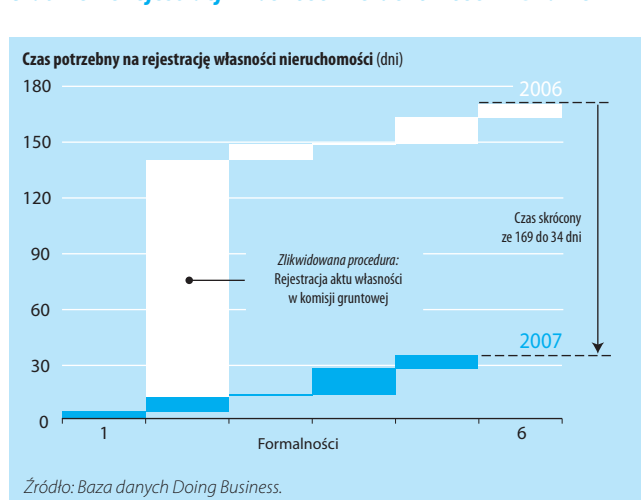


TABELA 5.2

Obniżenie kosztów rejestracji nieruchomości — popularna reforma w latach 2006-2007**Obniżenie podatków lub opłat**

Benin, Burkina Faso, Burundi, Egipt, Gwinea Bissau, Mauritius, Meksyk, Niger, Polska, Uzbekistan

Przyspieszenie procedur rejestracji prawa własności nieruchomości

Chorwacja, Dżibuti, Dominikana, Haiti, Honduras, Węgry, Lesotho, Mali, Niger, Tunezja

Komputeryzacja rejestru i umożliwienie załatwiania formalności przez Internet

Francja, Gwatemala, Portugalia

Połączenie i eliminacja niektórych formalności

Afganistan, Gruzja, Ghana

Przyspieszenie procedur rejestracji prawa własności nieruchomości w sądach

Bhutan

Zezwolenie na przeprowadzanie wyceny przez prywatnych rzeczoznawców

Kenia

Źródło: Baza danych Doing Business.

rejestracji z 81 do 42 dni. Także Francja obecnie umożliwia notariuszom pracę przez Internet – sprawdzanie obciążeń, przesyłanie umów dotyczących nieruchomości i otrzymywanie potwierdzeń odbywa się elektronicznie.

Kraje Azji Wschodniej i regionu Pacyfiku nie wprowadziły żadnych zmian drugi rok z rzędu, co nie oznacza jednak, że w tym regionie nie ma zapotrzebowania na reformy. Region ten zajmuje czwarte miejsce pod względem swobody rejestracji własności nieruchomości, po krajach OECD o wysokim dochodzie narodowym, Europie Wschodniej i Azji Środkowej oraz Bliskim Wschodzie i Afryce Północnej. W niektórych krajach regionu Pacyfiku rejestracja własności nieruchomości nie funkcjonuje, a jedyny kraj, który w tym regionie przeprowadził reformy, w istocie cofnął się pod tym względem (Vanuatu zwiększyło koszt rejestracji z 7 do 11 proc. wartości nieruchomości).

Pięć krajów natomiast zaostrzyło rygory dotyczące rejestrowanie własności nieruchomości. W Kirgizji koszt rejestracji zwiększył się ponad dwukrotnie w wyniku wzrostu opłat notarialnych. Przy mniej niż połowie formalnie zarejestrowanych nieruchomości na obszarach wiejskich, zmiana ta spowoduje wzrost liczby transakcji nieformalnych. Maroko obecnie wymaga od przedsiębiorców udania się do trzech urzędów skarbowych, aby uzyskać świadectwo podatkowe. Niemcy, Paragwaj i Zimbabwe podniosły wysokość opłat za rejestrację, przy czym w Zimbabwe koszt rejestracji prawa własności nieruchomości wzrósł do 25 proc. wartości nieruchomości (Tabela 5.3).

TABELA 5.3

Kraje, w których rejestracja własności nieruchomości jest najłatwiejsza i najtrudniejsza**Formalności (liczba)**

| Najmniej | | Najwięcej | |
|-----------------|---|------------|----|
| Norwegia | 1 | Suazi | 11 |
| Szwecja | 2 | Erytrea | 12 |
| Holandia | 2 | Grecja | 12 |
| Nowa Zelandia | 2 | Uzbekistan | 12 |
| Oman | 2 | Etiopia | 13 |
| Tajlandia | 2 | Liberia | 13 |
| Wielka Brytania | 2 | Uganda | 13 |
| Vanuatu | 2 | Algieria | 14 |
| Armenia | 3 | Brazylia | 14 |
| Litwa | 3 | Nigeria | 14 |

Czas (dni)

| Najkrótszy | | Najdłuższy | |
|------------------|---|----------------------|-----|
| Nowa Zelandia | 2 | Togo | 295 |
| Szwecja | 2 | Wyspy Salomona | 297 |
| Tajlandia | 2 | Bośnia i Hercegowina | 331 |
| Litwa | 3 | Angola | 334 |
| Norwegia | 3 | Gambia | 371 |
| Armenia | 4 | Rwanda | 371 |
| Islandia | 4 | Słowenia | 391 |
| Kirgizja | 4 | Haiti | 405 |
| Arabia Saudyjska | 4 | Bangladesz | 425 |
| Holandia | 5 | Kiribati | 513 |

Koszt (% wartości nieruchomości)

| Najniższy | | Najwyższy | |
|------------------|-----|--------------------------|------|
| Arabia Saudyjska | 0.0 | Wybrzeże Kości Słoniowej | 16.9 |
| Bhutan | 0.0 | Kamerun | 17.8 |
| Białoruś | 0.1 | Senegal | 19.5 |
| Kiribati | 0.1 | Komory | 20.8 |
| Słowacja | 0.1 | Czad | 21.2 |
| Nowa Zelandia | 0.1 | Mali | 21.2 |
| Gruzja | 0.1 | Nigeria | 22.2 |
| Azerbejdżan | 0.2 | Zimbabwe | 25.0 |
| Rosja | 0.3 | Republika Kongo | 27.3 |
| Szwajcaria | 0.4 | Syria | 28.1 |

Źródło: Baza danych Doing Business.

Jakie reformy należy przeprowadzić?

Od 2004 r. odnotowano 87 reform w 64 krajach, które ułatwiły rejestrację prawa własności nieruchomości. Niektóre państwa przeprowadzały reformy w kolejnych latach, np. Australia, Chorwacja, Dominikana, Ekwador, Egipt, Salwador, Gruzja, Ghana, Honduras, Mali, Polska i Tanzania. Pięć najskuteczniejszych reform to:

- Uproszczenie i obniżenie opłat;
- Wprowadzenie przyspieszonej ścieżki rejestracji;
- Utworzenie rejestru elektronicznego;
- Zniesienie obowiązku rejestracji w sądzie;
- Zniesienie obowiązku korzystania z usług notariusza.

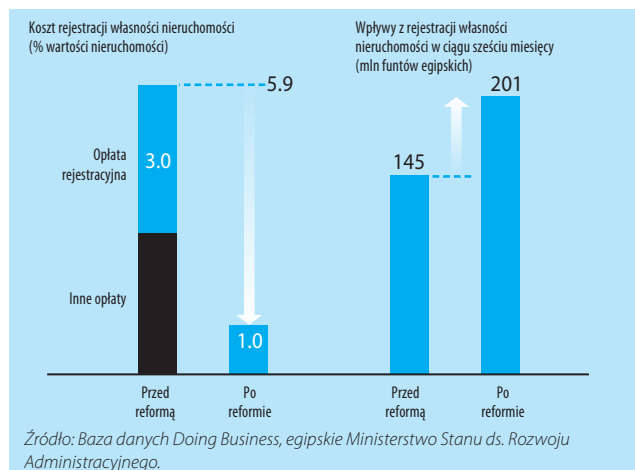
Uproszczenie i obniżenie opłat

Obniżenie opłat jest najprostszą metodą ułatwienia rejestracji własności nieruchomości. Poważniejszą reformą jest wprowadzenie stałej opłaty, co nastąpiło w siedemnastu krajach, w tym w Armenii, Estonii, we Włoszech i Nowej Zelandii, jak również w Egipcie, Polsce i Uzbekistanie. Opłaty stanowiące procent wartości sprzyjają składaniu niezgodnych z prawdą oświadczeń co do rzeczywistej wartości nieruchomości. Aby przeciwdziałać uchylaniu się od płacenia opłat, wiele krajów jeszcze bardziej zaostrza regulacje, przez co proces rejestracji jest bardziej skomplikowany i wiąże się z inspekcjami fizycznymi lub sprawdzaniem zapisów w katastrze. Powoduje to zwiększenie opóźnień i nasilenie korupcji, podczas gdy stała opłata eliminuje te problemy.

Mniej radykalni reformatorzy mogą po prostu obniżyć opłaty procentowe, co od 2004 r. zrobiły czterdzieści cztery kraje. Nie oznacza to obniżenia dochodów z rejestracji. Kiedy Indie obniżyły opłatę skarbową z 10 proc. wartości nieruchomości do 5 proc., dochody wzrosły o 20 proc. W Burkina Faso liczba rejestracji wzrosła o 27 proc. w ciągu pięciu miesięcy po obniżeniu w tym roku wysokości podatku od przeniesienia prawa własności nieruchomości. W Egipcie w okresie sześciu miesięcy przed reformą i sześciu miesięcy po niej wpływ z rejestracji własności nieruchomości wzrosły o 40 proc. (Wykres 5.3). Bardziej przystępne koszty zazwyczaj oznaczają więcej rejestracji i mniej przypadków uchylania się od niej. Rejestry własności nieruchomości gromadzą wówczas lepsze informacje o wartości nieruchomości i właścicielach, co pomaga w ściąganiu podatków od zysków kapitałowych i od nieruchomości.

WYKRES 5.3

Obniżenie opłat zwiększyło wpływ w Egipcie



Wprowadzenie szybkiej ścieżki rejestracji

Aby zarejestrować własność nieruchomości na Litwie, przedsiębiorca musi uzyskać certyfikat wyceny ziemi i budynku, co trwa 9 dni. Następnie należy złożyć wniosek o przeniesienie tytułu własności w rejestrze, co trwa kolejne 20 dni. Jednakże jeśli przedsiębiorca nie chce czekać, może uiścić wyższą opłatę i skrócić czas trwania formalności z 29 do 3 dni. „Tytuł prawny do nieruchomości jest mi potrzebny teraz jako zabezpieczenie kredytu na rozwój przedsiębiorstwa. Stracę klientów, jeśli będę czekał” - mówi jeden z właścicieli.

Przeprowadzanie formalności w trybie przyspieszonym pomaga uszeregować pod względem priorytetów pracę urzędów rejestrowych i umożliwia przedsiębiorcom skupienie się na działalności. Dzięki takim działaniom czas rejestracji można było skrócić na Ukrainie o dwa miesiące, w Argentynie o 21 dni, w Rosji o 20 dni, w Kazachstanie i na Słowacji o 15 dni i o 10 dni w Mongolii.

Kolejne 56 państw próbuje usprawnić rejestrację, wyznaczając urzędowi rejestrowemu terminy. Odnosi to skutek, jeżeli urzędnicy oceniani są na podstawie wypełnianych obowiązków. Przykładem jest Botswana. W 2005 r. Gaborone czas rejestracji własności nieruchomości uległ skróceniu o 25 proc., ponieważ wprowadzono terminy rejestracji i roczną ocenę wyników personelu w zakresie stosowania się do terminów. Hiszpania poszła o krok dalej: jeśli przekroczony zostanie termin 15 dni, opłaty obniżane są o 30 proc.

Utworzenie rejestru elektronicznego

„Znalezienie akt dawnych transakcji obrotu gruntami jest prawie niemożliwe, ponieważ wszystkie rejestry są w postaci papierowej, a system przechowywania dokumentów załamał się dawno temu. Gdyby wybuchł pożar, zostalibyśmy bez rejestru” - mówi urzędnik w Rwandzie. Trudno się dziwić, że w takiej sytuacji w Kigali czas potrzebny na zarejestrowanie własności nieruchomości wynosi 371 dni.

Kraje, które przeniosły rejestry z formy papierowej na elektroniczny nośnik, zawsze odnoszą korzyści w postaci krótszego czasu przetwarzania wniosków rejestrowych. Ponadto, prowadzenie rejestru w formie elektronicznej ułatwia wykrywanie błędów i pokrywających się tytułów własności, co zwiększa bezpieczeństwo obrotu. W ramach daleko idącej reformy ziemskiej Chorwacja przeniosła rejestr na nośnik cyfrowy i skróciła czas potrzebny na rejestrację o ponad 70 proc. W Gwatemali po uzupełnieniu systemu elektronicznego w 2005 r. czas rejestracji uległ skróceniu z 69 do 30 dni. W Salwadorze, Gruzji, Hondurasie, Polsce, Portugalii i Tunezji odnotowano podobne korzyści.

Następnym krokiem jest wprowadzenie możliwości przeprowadzania formalności przez Internet. Rozwiązanie to działa, jeżeli osoby korzystające z usług rejestracji (notariusze, prawnicy, społeczeństwo) mają dostęp do Internetu. W chwili obecnej Holandia i Nowa Zelandia są liderami w dziedzinie rejestracji własności nieruchomości przez Internet.

Inne kraje mogą odnieść korzyści z umożliwienia zdalnego przeprowadzania poszczególnych formalności, a nie od razu rozpoczynania migracji całego systemu. Kostaryka umożliwia opłacanie przez Internet podatków od przeniesienia prawa własności do nieruchomości. Brazylia przez Internet udostępnia odpisy sądowe.

W Bośni i Hercegowinie ostatnio umożliwiono sprawdzanie rejestrów nieruchomości przez Internet, a na Łotwie jest to możliwe od 2004 r.

Zniesienie wymogu rejestracji w sądzie

W 2004 r. Dominikana zniosła wymóg przeprowadzania w sądzie pewnych formalności rejestracji własności nieruchomości i przekształciła je w procedury administracyjne. Dzięki temu czas potrzebny na rejestrację własności nieruchomości uległ skróceniu o 44 proc. Salwador zniósł ten wymóg w 1999 r., dzięki czemu czas rejestracji uległ skróceniu o kilka miesięcy. Podobną drogą podążają Honduras i Serbia.

W krajach, w których w procesie rejestracji własności nieruchomości uczestniczą sądy, trwa on średnio o 70 proc. dłużej. Sędziowie zajmujący się rejestracją własności nieruchomości mają mniej czasu na ich główną pracę, czyli rozstrzyganie sporów. Zniesienie wymogu rejestracji w sądzie oznacza, że rejestrację można łatwiej połączyć z urzędem odpowiedzialnym za kataster, tak jak ma to miejsce w Norwegii. Ułatwia to wykrywanie pokrywających i powtarzających się tytułów własności, co zwiększa bezpieczeństwo obrotu nieruchomościami.

Zniesienie obowiązku korzystania z usług notariusza

W Senegalu za uwierzytelnienie aktu sprzedaży przedsiębiorca musi zapłacić opłatę notarialną w wysokości 4,5 proc. wartości nieruchomości, a następnie 15 proc., kiedy akt jest analizowany i ponownie uwierzytelniany przez urząd rejestrowy. W Hondurasie za poświadczenie umowy notariusz pobiera opłatę w wysokości

4 proc., a rejestracja kosztuje dalsze 1,6 proc. Podobne podwójne uwierzytelnianie wymagane jest w Burundi, na Kostaryce, w Mali i ponad 40 innych krajach.

Koszty i opóźnienia można zmniejszyć na dwa sposoby. Pierwszy polega na wprowadzeniu wzorcowych aktów notarialnych i dokumentów rejestracyjnych, co powoduje mniejszą ilość błędów i eliminuje potrzebę analizowania dokumentów przed rejestracją. W Tajlandii rejestracja wymaga jedynie dwóch czynności, a mianowicie pobrania standardowych dokumentów z Ministerstwa Handlu oraz zarejestrowania przeniesienia własności w urzędzie ziemskim. Cały proces trwa dwa dni. Drugi sposób polega na tym, że w krajach, gdzie notarialne poświadczenie aktów wymagane jest na podstawie obowiązującego prawa, np. w Rwandzie, reformatorzy mogą nadać uprawnienia notarialne urzędnikom. Kiedy Portugalia wprowadziła to rozwiązanie, opłaty notarialne spadły w ciągu niespełna roku o 28-60 proc.

Notariusze są przydatni, ale ich funkcje związane z rejestracją prawa własności nieruchomości są nieistotne w krajach, w których urzędnicy rejestrowi wykonują te same zadania. Natomiast w krajach, gdzie za rejestrację odpowiedzialni są wyłącznie notariusze, koszty są o 33 proc. wyższe niż przeciętnie. Trzy z czterech państw prowadzą rejestrację prawa własności nieruchomości bez obowiązku korzystania z usług notariusza. Przy zastosowaniu takiego rozwiązania prawo własności jest tak samo chronione, a wydajność jest znacznie większa. Niektórzy właściciele nieruchomości wciąż korzystają z usług notariuszy, ale robią to z własnej woli, a nie z powodu istniejącego obowiązku.

Przypisy

1. Fleisig, Safavian i de la Peña (2006).
2. Dane z badań World Bank Enterprise Surveys przeprowadzonych w 2006/07 r. (<http://www.enterprisesurveys.org>).
3. De Soto (2000).
4. Dane z badań World Bank Enterprise Surveys przeprowadzonych w 2006/07 r. (<http://www.enterprisesurveys.org>).
5. Field (2006).
6. Feder (2002).
7. Beegle i Strauss (1996) oraz Katz i Chamorro (2003).

Doing Business

Uzyskiwanie kredytu

Dzięki ambitnym reformom w odniesieniu do przepisów regulujących funkcjonowanie biur informacji kredytowej przeprowadzonym na początku 2006 r. kredyty w Panamie są znacznie bardziej dostępne. Przed reformą wiele panamskich małych i średnich przedsiębiorców (zatrudniających 68 proc. pracowników w tym kraju) było odciętych od kredytów dostępnych na warunkach rynkowych. W takiej samej sytuacji było ponad 40 proc. dorosłych obywateli Panamy, zazwyczaj tych najbiedniejszych. Byli oni zmuszeni zwracać się o pomoc do lichwiarzy, pomimo istniejącego rozwiniętego rynku finansowego.

W Panamie działa ponad 80 krajowych i międzynarodowych banków, a kraj ten ma jeden z najwyższych współczynników udziału kredytu krajowego do PKB w Ameryce Łacińskiej. Jednakże w przyjętej w 2002 r. ustawie o biurach informacji kredytowej zabroniono gromadzenia informacji o płatnościach od spółek świadczących usługi komunalne. To spowodowało, że ubogim obywatelom i małym przedsiębiorcom, którzy nie zaciągali wcześniej kredytów ani kart kredytowych trudniej było stworzyć historię kredytową. System ten był również nieprzejrzysty dla kredytobiorców: uzyskanie dostępu do informacji przechowywanych w biurze informacji kredytowej było możliwe jedynie poprzez złożenie wniosku w biurze głównym w miastach Panama lub David. „Traktowani byliśmy jak ‘ten zły’, który odmawia ludziom kredytu” – mówi German Espinoza, urzędnik Panamskiego Stowarzyszenia Kredytowego.¹

Podjmując decyzje o udzieleniu kredytu i o wysokości oprocentowania kredytodawcy biorą pod uwagę historię kredytową.² Chcą również wiedzieć, czy będą mogli odzyskać swoje pieniądze, jeśli kredytobiorca nie wywiąże się ze zobowiązań. Głównym sposobem jest ustanowienie zabezpieczenia, które zmniejsza koszty dokonywania przeglądu podmiotów wnioskujących o kredyty przez

kredytodawcę, ponieważ dzięki niemu kredytodawca ma prawo do aktywów stanowiących zabezpieczenie.

Tam, gdzie brakuje rejestru kredytobiorców i skutecznych przepisów dotyczących zabezpieczeń, jak ma to miejsce w większości biednych krajów, banki udzielają mniej kredytów.³ W dziesięciu gospodarkach klasyfikowanych na ostatnich miejscach w rankingu częściowym oceniającym wpływ na funkcjonowanie rynków kredytowych rejestrów kredytobiorców i przepisów odnoszących się do zabezpieczeń, odsetek kredytów w sektorze prywatnym wynosi średnio 8 proc. PKB (Tabela 6.1), a w krajach z pierwszej dziesiątki 130 proc. PKB.

TABELA 6.1

Kraje, w których najtrudniej i najłatwiej uzyskać kredyt

| Najłatwiej | Miejsce | Najtrudniej | Miejsce |
|-------------------|---------|-----------------|---------|
| Wielka Brytania | 1 | Uganda | 169 |
| Hongkong, Chiny | 2 | Burundi | 170 |
| Australia | 3 | Laos | 171 |
| Niemcy | 4 | Wyspy Marshalla | 172 |
| Malezja | 5 | Palau | 173 |
| Nowa Zelandia | 6 | Timor Wschodni | 174 |
| Kanada | 7 | Uzbekistan | 175 |
| Izrael | 8 | Madagaskar | 176 |
| Singapur | 9 | Afganistan | 177 |
| Stany Zjednoczone | 10 | Kambodża | 178 |

Uwaga: „Miejsce” oznacza sumę wskaźnika zakresu uprawnień oraz wskaźnika zakresu informacji kredytowej. Szczegółowe informacje na ten temat znajdują się w rozdziale „Metodologia”. Źródło: Baza danych Doing Business.

Kto przeprowadza reformy?

Listę największych reformatorów w latach 2006-2007 otwiera Chorwacja, która zmieniła przepisy dotyczące zarówno zabezpieczeń, jak i dostępu do informacji kredytowej. We wrześniu 2006 r. działalność rozpoczął rejestr zabezpieczeń i kredytodawcy natychmiast zaczęli korzystać z nowego źródła informacji przy podejmowaniu decyzji na temat kredytów. Dodatkowo w maju 2007 r. rozpoczęło działalność nowe prywatne biuro informacji kredytowej i liczba kredytobiorców, o których informacje można było znaleźć w systemie informacji kredytowej wzrosła z 0 do 72 proc. Jeżeli tempo reform zostanie utrzymane, Chorwacja niedługo znajdzie się wśród krajów o najszerzym dostępie do informacji kredytowych (Tabela 6.2).

W latach 2006-2007 kolejnych piętnaście krajów zreformowało systemy informacji kredytowej. Nowe, prywatne biura informacji kredytowej powstały w Armenii i Rosji i w obu przypadkach biura te umożliwiły dostęp on-line do informacji kredytowych. Biura informacji kredytowej w Indiach i Arabii Saudyjskiej udzielają obecnie również informacji o osobach prawnych. Także w Egipcie wkrótce rozpocznie działalność pierwsze prywatne biuro informacji kredytowej.

Najczęstszą reformą systemu informacji kredytowych było rozszerzenie zakresu dostępnych danych na temat kredytobiorców (Tabela 6.3). Gruzja dodała informacje o płatnościach na rzecz przedsiębiorstw zajmujących się dostawą energii elektrycznej i usług telekomunikacyjnych. Kenia włączyła dane z sektora detalicznego i przedsiębiorstw telekomunikacyjnych. Biuro informacji kredytowej w Kuwejcie dołącza obecnie informacje od sprzedawców mebli, zaś biura w Arabii Saudyjskiej oraz Trynidadzie i Tobago od dostawców telefonii komórkowej. Bośnia i Hercegowina zwiększyła liczbę kredytodawców, którzy dostarczają informacji o przedsiębiorstwach, potrącając w ten sposób ilość dostępnych informacji. Ilość podmiotów w biurze w Kolumbii wzrosła z 1450 do 2100 w ciągu roku po tym, jak większa liczba kredytodawców zaczęła przysyłać informacje. W Brazylii związki kredytowe i instytucje mikrofinansowe zaczęły przysyłać informacje kredytowe do rejestru publicznego. Z kolei Honduras zwiększył trzykrotnie ilość

informacji na temat kredytobiorców dodając nowe źródła informacji i przekonując istniejących dostawców, by podali wszystkie posiadane przez siebie dane.

Niektóre państwa dokonały przeglądu swoich przepisów dotyczących informacji kredytowej. Centralny Bank Kenii wydał nowe przepisy nakładające obowiązek przysyłania informacji o zaległych płatnościach do prywatnego biura informacji kredytowej. W Hondurasie Narodowa Komisja Banków i Ubezpieczeń zatwierdziła prywatne biuro informacji kredytowej, gwarantując, że kredytobiorcy mogą raz do roku uzyskać bezpłatnie dostęp do swoich danych. Serbia natomiast wymaga obecnie od kredytodawców, by przed udzieleniem kredytu wnioskowali o informacje na temat sytuacji kredytowej. W RPA od kredytodawców wymaga się, by sprawdzili ogólny poziom zadłużenia klientów i gwarantuje kredytobiorcom prawo dostępu do zapisu dotyczących ich informacji kredytowych oraz zakwestionowania tych informacji. Urząd rejestrowy na Białorusi wydał przepisy gwarantujące, że kredytobiorcy mają prawo wglądu do swoich danych.

Największą liczbę zmian przeprowadzono na Bliskim Wschodzie i w Północnej Afryce (Wykres 6.1). Rejestry kredytobiorców w Tunezji gromadzą obecnie informacje o wszystkich kredytach, co zwiększyło ilość dostępnych informacji o 25 proc. Strefa Gazy i Zachodni Brzeg Jordanu potroiły ilość informacji w ramach podobnej reformy. W Arabii Saudyjskiej publiczny urząd rejestrowy został zamknięty, kiedy prywatne biuro zwiększyło ilość informacji sześcioletniokrotnie. Maroko przyjęło przepisy przewidujące przeprowadzanie przetargu publicznego na stworzenie co najmniej jednego biura prywatnego. W Egipcie natomiast nowe prywatne biuro ma wykorzystywać przepływ informacji pomiędzy bankami komercyjnymi a bankiem centralnym, co pozwoli uniknąć podwójnego inwestowania w technologie transmisji danych.

W innych krajach rejestry publiczne zwiększyły ilość informacji obniżając lub zupełnie znosząc próg, od którego włącza się do nich informacje o kredytach. Rejestr publiczny Indonezji zlikwidował minimalną granicę kredytu w wysokości 50 mln rupii (5460 USD), co zwiększyło ilość informacji o pożyczkach o 150 proc. Pakistan zrezygnował z progu kredytu w wysokości 500 000 rupii pakistań-

TABELA 6.2

Kraje, które zapewniają najwięcej i najmniej informacji kredytowych
Liczba kredytobiorców ujętych w rejestrach wyrażona jako procent dorosłych mieszkańców kraju

| Najwięcej | % | Najmniej | % |
|-------------------|-----|------------|------|
| Argentyna | 100 | Algieria | 0,19 |
| Australia | 100 | Mauretania | 0,18 |
| Kanada | 100 | Rwanda | 0,17 |
| Islandia | 100 | Dżibuti | 0,16 |
| Irlandia | 100 | Czad | 0,15 |
| Izrael | 100 | Etiopia | 0,08 |
| Nowa Zelandia | 100 | Madagaskar | 0,07 |
| Norwegia | 100 | Jemen | 0,04 |
| Szwecja | 100 | Nigeria | 0,02 |
| Stany Zjednoczone | 100 | Gwinea | |

Uwaga: W rankingu uwzględniono wyłącznie kraje, które mają publiczne lub prywatne rejestry kredytobiorców (razem 122). 56 krajów nie ma takich rejestrów, dlatego też nie zostały ujęte na liście.

Źródło: Baza danych Doing Business.

TABELA 6.3

Zwiększenie liczby informacji kredytowych — najpopularniejsza reforma w latach 2006-07

Rozszerzenie zakresu informacji gromadzonych w rejestrze kredytowym
Gruzja, Honduras, Indie, Indonezja, Kenia, Kuwejt, Pakistan, Arabia Saudyjska, Trynidad i Tobago, Tunezja, Zachodni Brzeg Jordanu i Strefa Gazy

Utworzenie nowego rejestru kredytowego lub biura
Armenia, Chorwacja, Egipt, Rosja

Przegląd przepisów dotyczących informacji kredytowej
Honduras, Kenia, RPA

Umożliwienie egzekucji z przedmiotu zabezpieczenia bez udziału sądu
Ghana, Honduras, Rumunia, Wietnam

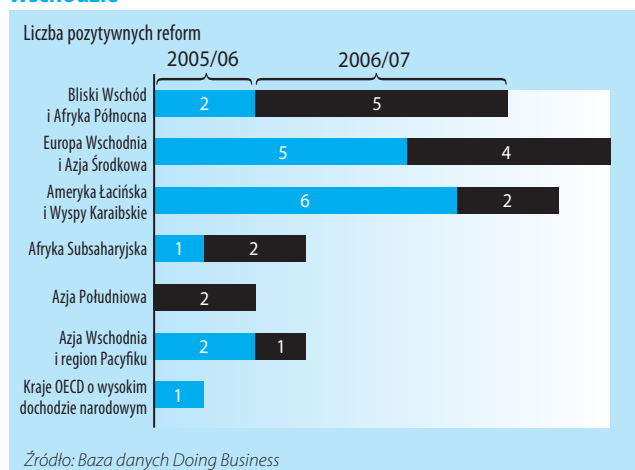
Stworzenie jednolitego rejestru zabezpieczeń
Chorwacja, Francja, Indie, Mikronezja

Rozszerzenie listy aktywów, które można wykorzystać jako zabezpieczenie
Chiny, Chorwacja, Wietnam

Źródło: Baza danych Doing Business.

WYKRES 6.1

Reforma informacji kredytowych – szybsza na bliskim Wschodzie



skich (8 350 USD), co dwudziestokrotnie zwiększyło ilość informacji. Unia monetarna Afryki Centralnej skomputeryzowała swój rejestr, umożliwiając dystrybucję informacji na temat wszystkich kredytów o wysokości ponad 10 000 franków CFA (20 USD), a nie powyżej 5 000 000 franków CFA (10 400 USD), jak dotychczas.

Natomiast Sri Lanka zrobiła krok wstecz. W kraju tym zwiększono minimalną granicę kredytu uwzględnianego w rejestrze z 100 000 rupii lankijskich (900 USD) do 500 000 rupii lankijskich (4 500 USD) i ograniczono dostępność informacji o zaległościach w spłatach do roku.

Reformy rozszerzyły również prawa kredytobiorców i kredytodawców. W dziewięciu państwach ułatwiono ustanawianie i dochodzenie praw z zabezpieczeń. Największy sukces odniosły Chiny, wychodząc z grupy dziesięciu państw, w których ochrona prawna kredytodawców i kredytobiorców jest najsłabsza (Tabela 6.4). Nowa ustawa o upadłości daje zabezpieczonym wierzycielom pierwszeństwo we wszczynaniu postępowania egzekucyjnego z przedmiotu zabezpieczenia, jeśli kredytobiorca ogłosi upadłość. Z kolei nowe prawo własności rozszerza zakres składników majątku, które mogą zostać wykorzystane jako zabezpieczenie - obecnie obejmują one również zapasy i należności. Przed reformą chińskie przedsiębiorstwa posiadały ponad 2 bln USD „martwego kapitału”, tj. aktywów, które nie mogły być wykorzystane jako zabezpieczenia ze względu na ograniczenia prawne. Dzięki nowym przepisom niektóre z tych składników majątku mogą zostać wykorzystane na potrzeby kredytów przeznaczonych do rozszerzenia działalności gospodarczej.

TABELA 6.4

Kraje, w których uprawnienia kredytobiorców i kredytodawców są największe i najmniejsze

Wskaźnik zakresu uprawnień (0-10)

| Największy | | Najmniejszy | |
|-----------------|----|----------------|---|
| Hongkong, Chiny | 10 | Timor Wschodni | 2 |
| Wielka Brytania | 10 | Tunezja | 2 |
| Albania | 9 | Boliwia | 1 |
| Australia | 9 | Burundi | 1 |
| Nowa Zelandia | 9 | Ekwador | 1 |
| Singapur | 9 | Egipt | 1 |
| Słowacja | 9 | Madagaskar | 1 |
| Dania | 8 | Rwanda | 1 |
| Irlandia | 8 | Afganistan | 0 |
| Malezja | 8 | Kambodża | 0 |

Źródło: Baza danych Doing Business.

Dwa kolejne kraje rozszerzyły zakres składników majątku, które mogą zostać wykorzystane jako zabezpieczenie. Wietnam zezwolił przedsiębiorcom na wykorzystanie wszystkich rodzajów środków trwałych i należności. Nowa ustawa w Chorwacji uprawnia do wykorzystania zapasów w charakterze zabezpieczeń, po określeniu fizycznego położenia towarów.

Istotną tendencją w reformach zabezpieczeń stało się ustanowienie rejestrów zabezpieczeń. Francja, która przeprowadziła najwięcej reform w obszarze uzyskiwania kredytu w okresie 2005-2006, otworzyła krajowy rejestr zabezpieczeń ruchomych dostępny on-line. Indie wprowadziły elektroniczny rejestr praw do zabezpieczeń ustanowionych przez przedsiębiorców. Mikronezja wprowadziła pierwszą ustawę o zabezpieczeniach oraz uruchomiła ich rejestr on-line, który ma zastosowanie do wszystkich aktywów kredytodawców i dłużników.

Kolejną popularną reformą w zakresie zabezpieczeń było umożliwienie egzekucji z przedmiotu zabezpieczenia bez udziału sądu. Nowa ustawa o upadłości, przyjęta w Ghanie, umożliwia zabezpieczonym kredytodawcom egzekwowanie zabezpieczeń bezpośrednio, zamiast oczekiwania na to, by sąd ocenił ich roszczenia i nakazał egzekucję. Honduras, gdzie procedury sądowe trwały lata, zezwolił kredytobiorcom na zawieranie porozumień z kredytodawcami w sprawie przeprowadzania bezpośredniej egzekucji przez notariuszy.

Jakie reformy należy przeprowadzić?

Od 2004 r. Doing Business zarejestrował 79 reform w obszarze informacji kredytowych w 56 państwach oraz 42 reformy w przepisach dotyczących zabezpieczeń w 32 państwach (Wykres 6.2). Doświadczenia tych państw pozwalają wskazać na pięć reform, które pomagają przedsiębiorcom uzyskać kredyty:

- Rozszerzenie zakresu informacji gromadzonych w rejestrze kredytowym;
- Wylimitowanie przeszkód prawnych do dzielenia się informacjami kredytowymi;
- Umożliwienie wykorzystania wszystkich rodzajów aktywów w charakterze zabezpieczeń;
- Utworzenie rejestru zastawów;
- Umożliwienie egzekucji z przedmiotu zabezpieczenia bez udziału sądu.

Rozszerzenie zakresu informacji gromadzonych w rejestrze kredytowym

Należy włączyć informacje na temat płatności rachunków za telefon i energię elektryczną do informacji na temat sytuacji kredytowej. W ten sposób osoby, które nigdy nie zaciągały kredytu w banku ani nie miały karty kredytowej mogą stworzyć sobie historię kredytową. Ponadto, należy unikać ograniczeń w gromadzeniu tych informacji. Panama umożliwia dołączanie informacji od służb komunalnych, ale dopiero po uzyskaniu od konsumentów pisemnych zezwoleń, co powoduje, że gromadzenie takich danych jest kosztowne.

Informacje na temat sytuacji kredytowej są cenne jeśli obejmują zarówno dane na temat zaległości za ostatnie pięć lat, jak i dane na temat okresowych płatności. Umożliwia to kredytodawcom ocenę zdolności kredytowej klientów, a to z kolei umożliwia dobrym kredytobiorcom korzystanie z wyższych sum i niższego oprocentowania kredytów. Dla banków informacje o historii kredytowej są najlepszym wskaźnikiem przyszłych zachowań związanych z płatnościami.

Wylimitowanie przeszkód prawnych do dzielenia się informacjami kredytowymi

W rejestrach kredytowych przechowuje się informacje podlegające szczególnej ochronie, co powoduje, że rejestry informacji

kredytowych są częstym obiektem krytyki. Najlepszym sposobem na uciśnienie takich wątpliwości jest wprowadzenie przepisów gwarantujących ochronę prywatności kredytobiorców i zaplanowanie bodźców mających na celu zachęcenie do przechowywania w rejestrach danych wysokiej jakości. Przepisy prawne mogą zagwarantować kredytobiorcom prawo do wglądu do ich danych, nakładając na biuro informacji kredytowej obowiązek corocznego, bezpłatnego przesłania im danych. Takie przepisy są obecnie rewidowane w trzynastu państwach.

Wiele państw, w tym Boliwia, Dominikana, Salwador i Honduras, przyjęło takie przepisy w odniesieniu do prywatnych biur informacji kredytowej, ale nie w odniesieniu do publicznych rejestrów kredytobiorców. Kostaryka i Malezja umożliwiają kredytobiorcom wgląd do swoich danych w rejestrach publicznych, ale nie w biurach prywatnych, chociaż nie ma żadnej rozsądnej przyczyny dla takiej różnicy w traktowaniu.

Umożliwienie wykorzystania wszystkich rodzajów aktywów w charakterze zabezpieczeń

Alejandro, dostawca usług internetowych w Gwatemali, opisuje proces uzyskiwania kredytu: „Jako zabezpieczenie mogłem wykończyć wyposażenie mojego przedsiębiorstwa oraz częstotliwość radiowe, ale wymagali ode mnie zawarcia w umowie szczegółowych opisów każdego z około sześciu tysięcy elementów, w tym ich numerów seryjnych, marek i modeli. Zatrudniłem technika do pomocy. Umowa liczyła 127 stron! A kiedy za rok będziemy aktualizować wyposażenie, trzeba będzie renegecjonować kredyt.”

Kraje, które wymagają szczegółowych opisów aktywów stanowiących zabezpieczenie uniemożliwiają kredytobiorcom wykorzystanie zmieniających się zasobów aktywów (takich jak zapasy lub należności), aktywów przyszłych (takich jak zbiory roślin) lub całego przedsiębiorstwa w charakterze zabezpieczenia. Jest to szczególnie kosztowne dla małych przedsiębiorstw, którzy rzadziej posiadają nieruchomości i muszą wykorzystywać w charakterze zabezpieczeń należności i majątek ruchomy.

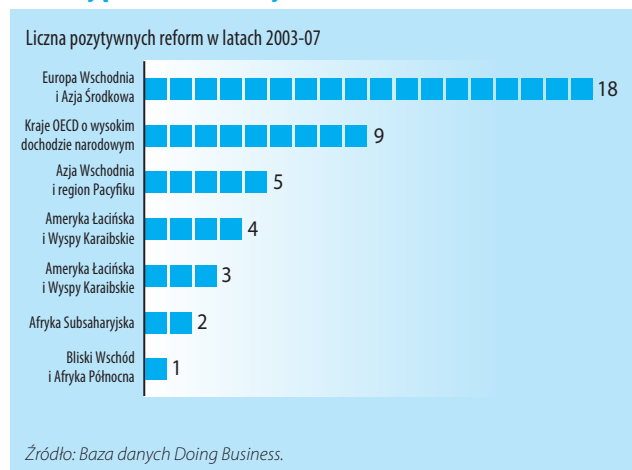
Lepszym sposobem jest umożliwienie zawierania ogólnych opisów w umowach kredytowych, dopuszczając wykorzystanie wszystkich rodzajów aktywów jako zabezpieczeń – bieżących i przyszłych, trwałych i nietrwałych. Bośnia i Hercegowina, Dania, Francja, Peru, Serbia, Ukraina i Wietnam stosują to rozwiązanie od 2004 r. Kiedy Słowacja wprowadziła rozwiązanie umożliwiające stosowanie ogólnych opisów, ilość kredytów udzielanych sektorowi prywatnemu wzrosła o 10 proc. Ponad 70 proc. nowych kredytów zabezpieczono na majątku ruchomym i należnościach. Nawet bez wprowadzania tak radykalnej zmiany reformatorzy mogą ułatwić dostęp do kredytów poprzez rozszerzenie zakresu aktywów, które można wykorzystać jako zabezpieczenie, dołączając do nich takie rodzaje aktywów jak należności (tak jak uczyniono to w Chinach w 2007 r.), zapasy (Chorwacja, 2006 r.) i aktywa przyszłe (Japonia 2005 r.).

Utworzenie rejestrów zastawów

W Syrii, podobnie jak w Turcji, ustanowienie zabezpieczenia na majątku ruchomym jest możliwe jedynie jeśli istnieje odpowiedni rejestr (obecnie istnieją jedynie rejestry pojazdów, statków i własności intelektualnej). Rozwiązaniem tego problemu byłoby zezwolenie na wykorzystanie wszystkich rodzajów aktywów w charakterze zabezpieczeń i stworzenie jednolitego rejestru umożli-

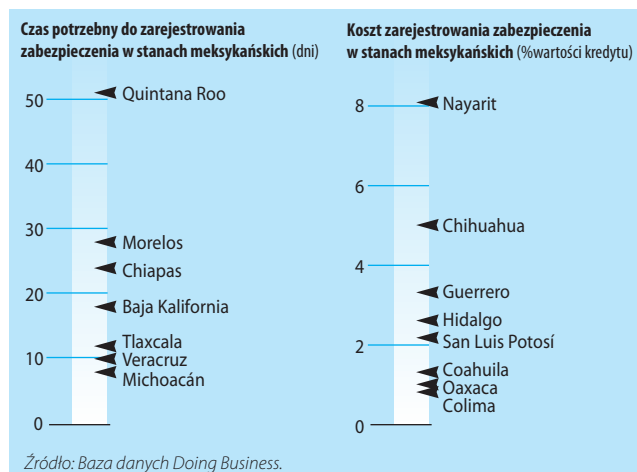
WYKRES 6.2

Reformy zabezpieczeń - Europa Wschodnia i Azja Środkowa wskazują kierunek rozwoju



WYKRES 6.3

Różnica pomiędzy czasem i kosztem rejestracji zabezpieczeń



liwiającego kredytodawcom powiadomianie innych o ich roszczeniach. Europa Wschodnia jest liderem takich reform. W ciągu ostatniej dekady 12 z 15 państw tego regionu stworzyło jednolite rejestry zabezpieczeń na aktywach ruchomych. Inne państwa, od Nepalu do Wietnamu, są w trakcie procesu wprowadzania podobnych rozwiązań. Sytuacja sprzyja reformom, gdyż biorąc pod uwagę spadek kosztów technologii, stworzenie jednolitego rejestru jeszcze nigdy nie było łatwiejsze.

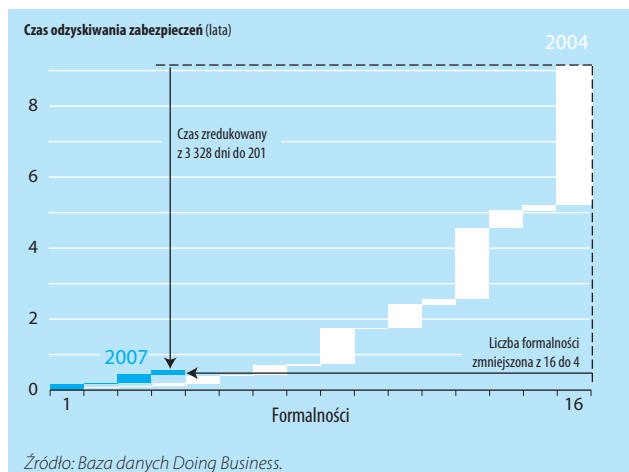
Po utworzeniu, najwydajniejsze rejestry wymagają jedynie urzędowego przeglądu wniosku pod kątem kompletności, nie zaś poświadczenia prawnego, które opóźniłoby proces rejestracji. Przeszkodą mogą być również czas i koszt rejestracji. Na przykład w Meksyku proces rejestracji zabezpieczenia trwa 8 dni w Michoacán, ale aż 51 dni w Quintana Roo. Kosztuje to od 0,8 proc. wartości kredytu w stanie Colima, aż do 8,1 proc. w stanie Nayarit (Wykres 6.3).

Umożliwienie egzekucji z przedmiotu zabezpieczenia bez udziału sądu

Umożliwienie kredytodawcom pozasądowego dochodzenia praw z umów zastawnych jest jedną z najpoważniejszych reform, którym sprzeciwiają się zarówno kredytobiorcy, jak i władza sądownicza. Jednakże korzyści wynikające z takiego rozwiązania mogą być znaczne. Wprowadzone niedawno w Peru reformy umożliwiające egzekucję pozasądową skróciły czas egzekucji z ponad dwóch lat

WYKRES 6.4

Coraz większa łatwość odzyskiwania zabezpieczeń w Indiach



(co było okresem dłuższym niż żywotność ekonomiczna wielu aktywów) do trzech miesięcy. W innych państwach, które wprowadziły tę reformę, takich jak Armenia, Kirgizja czy Słowacja, odnotowano podobne korzyści. Najwięcej zyskali kredytobiorcy. Jeśli kredytodawcy wiedzą, że będą mogli dochodzić swoich praw z ustanowionego zabezpieczenia w przypadku braku spłaty ze strony kredytobiorcy, chętniej udzielają kredytu.

Postępowanie uproszczone to istotna ochrona przed pozasądowym postępowaniem egzekucyjnym, która jednak nie zmniejsza praw stron, gdyż również może trafić do sądu, jeśli dłużnicy złożą odwołanie. W postępowaniu uproszczonym konieczne jest przedstawienie w sądzie zaledwie dwóch dowodów, tj. ważnej umowy zastawnej oraz dowodu wystąpienia zaległości. W 56 państwach, w których występuje postępowanie uproszczone, egzekucja zabezpieczenia zajmuje połowę czasu koniecznego w krajach, w których wykorzystuje się inne procedury. Dla przykładu, gdy Indie wprowadziły postępowanie uproszczone w 2004 r., czas potrzebny na egzekucję zabezpieczenia skrócił się z ponad dziewięciu lat do zaledwie sześciu miesięcy (Wykres 6.4).

Przypisy

1. Bustelo (2007).
2. Djankov, McLiesh i Shleifer (2007).
3. Sorge i Zhang (2007).

Doing Business

Ochrona inwestorów

Rok 2006 był korzystny dla inwestorów w Meksyku. Wprowadzono w życie nowe prawo dotyczące papierów wartościowych, które zastąpiło przestarzałe przepisy rozwiązaniami zapewniającymi większą ochronę inwestorom.¹ Dzięki temu obroty na giełdzie zwiększyły się gwałtownie a ceny akcji wzrosły o 55 proc. w skali roku. Dobra passa trwała także w 2007 r. W czerwcu 2007 sądy podtrzymały nowe przepisy, oddalając apelację ich najzagorzalszego przeciwnika – jednego z najbogatszych biznesmenów w kraju. W orzeczeniu podtrzymano sposób ochrony małych udziałowców, co przełożyło się na skok akcji.²

Reformy wprowadzone w Meksyku pomogły małym inwestorom zapewniając szeroki zakres jawności na potrzeby transakcji z udziałem podmiotu powiązanego³, jasne obowiązki członków zarządu i managerów przedsiębiorstw oraz łatwy dostęp do sądów w przypadku szkód poniesionych przez inwestorów. Gospodarki, które regulują transakcje z samym sobą (ang. self-dealing), czyli wykorzystywanie aktywów przedsiębiorstw do osiągnięcia osobistego zysku, odnotowują wzrost inwestycji w papiery wartościowe

we i mniejszą koncentrację własności.⁴ W niedawnym badaniu przeprowadzonym w Bułgarii ustalono konkretnie, że silniejsza ochrona inwestorów wprowadzona w 2002 r. reformą ustawy o papierach wartościowych powstrzymała narastający proces wykluczania małych inwestorów z obrotu giełdowego i doprowadziła do podwyższenia kapitalizacji giełdy.⁵

Nowa Zelandia zapewnia najwyższy poziom ochrony przed czynnościami z samym sobą (ang. self-dealing) (Tabela 7.1) Singapur znajduje się na drugim miejscu. Chociaż ochrona inwestorów przed czynnościami z samym sobą to tylko jeden z problemów dotyczących ładu korporacyjnego, jest to problem najważniejszy. Inne sposoby ochrony inwestorów, takie jak wybór członków zarządu, ujawnianie wynagrodzenia lub zasady ofert przejęcia są istotne głównie dla bogatszych państw.

Także część krajów rozwijających się dobrze chroni inwestorów. RPA znajduje się w pierwszej dziesiątce, a Mauritius zajmuje 11. miejsce. Jednakże wśród 178 krajów zazwyczaj to najbogatsze najlepiej regulują czynności z samym sobą (Wykres 7.1). Wymagają

TABELA 7.1

Kraje, w których inwestorzy są chronieni najlepiej i najgorzej

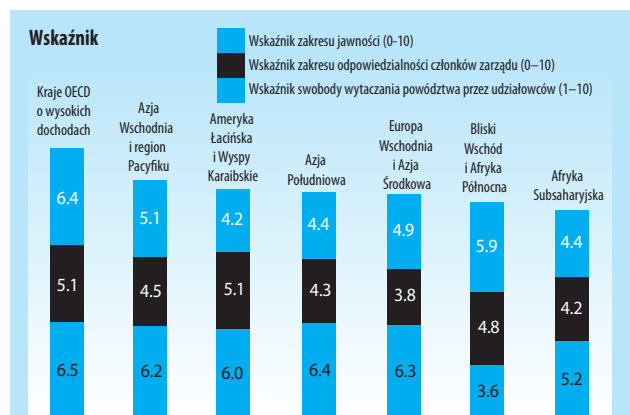
| Największa ochrona | Miejsce | Najgorsza ochrona | Miejsce |
|--------------------|---------|-------------------|---------|
| Nowa Zelandia | 1 | Gwinea | 169 |
| Singapur | 2 | Mikronezja | 170 |
| Hongkong, Chiny | 3 | Palau | 171 |
| Malezja | 4 | Wenezuela | 172 |
| Kanada | 5 | Dżibuti | 173 |
| Izrael | 6 | Surinam | 174 |
| Stany Zjednoczone | 7 | Suazi | 175 |
| Irlandia | 8 | Laos | 176 |
| RPA | 9 | Tadżykistan | 177 |
| Wielka Brytania | 10 | Afganistan | 178 |

Uwaga: Ranking opracowano na podstawie wskaźnika zakresu ochrony inwestorów. Szczegółowe informacje na ten temat znajdują się w rozdziale „Metodologia”

Źródło: Baza danych Doing Business.

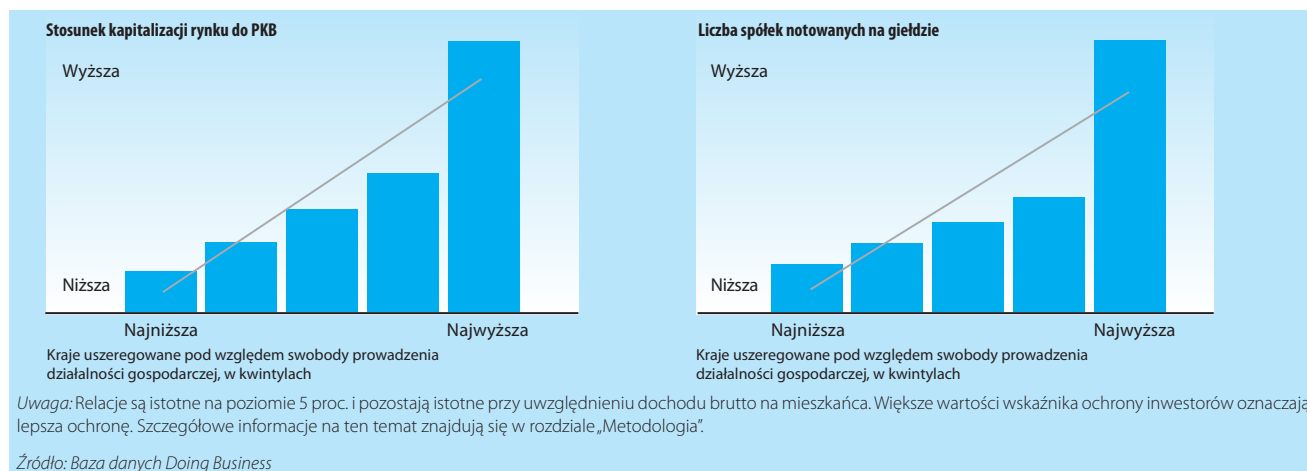
WYKRES 7.1

Zmniejszenie ochrony inwestorów w Afryce



Źródło: Baza danych Doing Business.

WYKRES 7.2

Lepsza ochrona inwestorów – wyższa kapitalizacja rynku i więcej spółek na giełdzie

one większego zakresu jawności w odniesieniu do spółek, nakładają bardziej sprecyzowane obowiązki na członków zarządu i ułatwiają inwestorom pozywanie do sądu członków zarządu, którzy dopuścili się zaniedbań lub oszustw.

Ameryka Południowa, w porównaniu ze wszystkimi innymi regionami, ma większe wymagania dotyczące ujawniania czynności z udziałem podmiotu powiązanego. Natomiast kraje Europy Wschodniej i Środkowej Azji regulują obowiązki członków zarządu w minimalnym zakresie, nakładając niejasne obowiązki. Z kolei decyzje sądów na Bliskim Wschodzie i w Afryce Północnej utrudniają małym inwestorom gromadzenie dowodów. Na przykład inwestorzy w Syrii nie mają dostępu do wewnętrznych dokumentów spółki, co umożliwiłoby udowodnienie roszczeń. Brak dostępu do dokumentów może ułatwiać więc pracownikom spółki ukrywanie nieprawidłowości.

Wymogi dotyczące jawności i szerokiego zakresu wymagań, a także prawo dotyczące działania udziałowców mniejszościowych istotne są dla tworzenia silnych rynków akcji. Kraje, które zapewniają obydwie rodzaje ochrony, mają większe i bardziej aktywne giełdy, mniejsze premie zagregowane oraz większą liczbę nowych wejść na giełdę (Wykres 7.2).⁶ Przykładowo, dwa miesiące po przyjęciu nowych zasad dotyczących papierów wartościowych, największy producent win w Gruzji wszedł na giełdę, a cztery inne spółki rozpoczęły proces wchodzenia na giełdę. Dodatkowo, reformy mające na celu przeciwdziałanie transakcjom z samym sobą zazwyczaj skutkują wyższymi stopami zwrotu na giełdzie papierów wartościowych, gdyż inwestorzy szukają potencjału wzrostu i znajdują go na zreformowanych rynkach.

Kto przeprowadza reformy?

W latach 2006-2007 reformy dotyczące ochrony inwestorów wprowadziło dziesięć krajów (Tabela 7.2). Głównym reformatorem była Gruzja, która zmieniając prawo o papierach wartościowych ograniczyła możliwość zawierania czynności z samym sobą na kilka sposobów. Ustawa definiuje „zainteresowane strony” czynności i wymaga, by rada nadzorcza lub udziałowiec zatwierdzali transakcje z udziałem podmiotu powiązanego. Na spółki nałożony został również obowiązek niezwłocznego powiadomienia komisji papierów wartościowych o transakcji z udziałem podmiotu powiązanego i umieszczenia informacji o takiej umowie, jej warunkach oraz

konflikcie interesów na stronie internetowej spółki lub gruzińskiej giełdy. Spółki muszą również zamieszczać takie informacje w sprawozdaniu rocznym.

Przeprowadzone w Gruzji reformy umożliwiły również inwestorom wnoszenie do sądu spraw związanych ze szkodliwymi działaniami członków zarządu i pozwalały żądać odszkodowania, w tym zwrotu osobistego zysku uzyskanego z takiej czynności przez danego członka zarządu. W celu otrzymania odszkodowania inwestorzy muszą jedynie udowodnić, że transakcja mogła być zawarta na lepszych warunkach. Zdaniem gruzińskiego radcy prawnego „teraz członkowie zarządów pomyślą dwa razy zanim zawrą transakcję z udziałem podmiotu powiązanego”. Wszystkie te działania służą jednemu, wyraźnemu celowi: „Przeprowadziliśmy reformy, oferujemy zabezpieczenia. Teraz wasza kolej – zainwestujcie w Gruzji” – jak mówi urzędnik administracji rządowej.

Mozambik zajął drugie miejsce pod względem reform, przyjmując nowy kodeks handlowy, który zastąpił przepisy pochodzące z 1888 r. Nowe przepisy ułatwiają pociąganie do odpowiedzialności członków zarządu i posiadaczy pakietu kontrolnego za uchybienia na cztery sposoby. Po pierwsze, zezwala na wnoszenie powództwa w imieniu poszkodowanej spółki przez inwestorów mniejszościowych przeciwko członkom zarządu spółki. Po drugie, zawierają szczegółową listę obowiązków członków zarządu wobec spółki. Poprzedni kodeks nakładał na członków zarządu niejasny obo-

TABELA 7.2

Zwiększenie jawności - najpopularniejsza reforma w latach 2006-2007

Zwiększone wymagania w zakresie ujawniania informacji
Białoruś, Kolumbia, Gruzja, Islandia, Indonezja, Wietnam

Zdefiniowanie obowiązków członków zarządu oraz posiadaczy pakietu kontrolnego

Gruzja, Mozambik, Portugalia

Konieczność uzyskania zgody na transakcje z podmiotami powiązаныmi
Norwegia, Słowenia

Przyjęcie nowej ustawy o papierach wartościowych
Wietnam

Źródło: Baza danych Doing Business.

TABELA 7.3

Kraje, w których inwestorzy są chronieni najbardziej i najłagodniej
Wskaźnik zakresu jawności (0–10)

| Najwyższy | | Najniższy | |
|-----------------|----|-------------|---|
| Bułgaria | 10 | Afganistan | 0 |
| Chiny | 10 | Albania | 0 |
| Francja | 10 | Laos | 0 |
| Hongkong, Chiny | 10 | Malediwy | 0 |
| Irlandia | 10 | Mikronezja | 0 |
| Malezja | 10 | Palau | 0 |
| Nowa Zelandia | 10 | Sudan | 0 |
| Singapur | 10 | Suazi | 0 |
| Tajlandia | 10 | Szwajcaria | 0 |
| Wielka Brytania | 10 | Tadżykistan | 0 |

Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10)

| Najwyższy | | Najniższy | |
|-------------------|---|-----------------|---|
| Kambodża | 9 | Bułgaria | 1 |
| Kanada | 9 | Chiny | 1 |
| Izrael | 9 | Afganistan | 0 |
| Malezja | 9 | Dominikana | 0 |
| Nowa Zelandia | 9 | Wyspy Marshalla | 0 |
| Singapur | 9 | Mikronezja | 0 |
| Trynidad i Tobago | 9 | Palau | 0 |
| Stany Zjednoczone | 9 | Surinam | 0 |
| Hongkong, Chiny | 8 | Tadżykistan | 0 |
| RPA | 8 | Wietnam | 0 |

Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10)

| Największa | | Najmniejsza | |
|-------------------|----|-------------|---|
| Kenia | 10 | Afganistan | 2 |
| Nowa Zelandia | 10 | Kambodża | 2 |
| Kolumbia | 9 | Syria | 2 |
| Hongkong, Chiny | 9 | Wenezuela | 2 |
| Irlandia | 9 | Jemen | 2 |
| Izrael | 9 | Gwinea | 1 |
| Mauritius | 9 | Maroko | 1 |
| Mozambik | 9 | Rwanda | 1 |
| Singapur | 9 | Dżibuti | 0 |
| Stany Zjednoczone | 9 | Iran | 0 |

Źródło: Baza danych Doing Business.

wiązek „działania w dobrej wierze”. Po trzecie, kodeks wprowadził szczególną odpowiedzialność posiadaczy pakietu kontrolnego, w tym konieczność zatwierdzania przez zarząd decyzji, które mogłyby być szkodliwe dla spółki. Tak rygorystyczne wymogi dla posiadaczy pakietu kontrolnego nie mają odpowiednika na całym świecie. Po czwarte, nowy kodeks daje inwestorom prawo do dokonania przeglądu dokumentów spółki. W przypadku odmowy ze strony kadry zarządzającej, inwestorzy mogą zwrócić się do regulatora rynku o wszczęcie śledztwa.

Reforma ta podwyższyła wynik Mozambiku w odniesieniu do wskaźnika zakresu odpowiedzialności członków zarządu z 2 na 4 (w skali od 0-10, patrz Tabela poniżej), zaś wynik w odniesieniu do wskaźnika swobody wytaczania powództwa przez udziałowców

z 6 na 9, co daje jeden z wyższych wyników na świecie (Tabela 6.7). Jak określił to miejscowy prawnik „im więcej informacji, tym większe szanse na wygraną w sądzie.”

Wietnam przyjął nowe ustawy o papierach wartościowych i przedsiębiorczości. Na mocy prawa o papierach wartościowych stworzono nowe centrum wymiany i handlu papierami wartościowymi. Ustawa o przedsiębiorczości legitymizuje zaangażowanie inwestorów w główne działania przedsiębiorstw, na przykład transakcje o wartości przekraczające 35 proc. aktywów spółki. Zwiększa również jawność w odniesieniu do transakcji z udziałem podmiotów powiązanych i wprowadza obowiązki powiernicze dla członków zarządu, ale nie przewiduje sposobów ich egzekwowania. Ponadto, żaden sąd gospodarczy w Wietnamie nie ma jurysdykcji do rozstrzygania spraw wnoszonych przez inwestorów przeciwko członkom zarządu.

W zeszłym roku Białoruś była jednym z krajów o najniższym wskaźniku jawności działań przedsiębiorstw. W tym roku jej pozycja w rankingu ochrony inwestorów wzrosła o 22 miejsca. W nowej ustawie wprowadzono wymaganie większej jawności w sprawozdaniach rocznych w stosunku do udziałowców i zatwierdzania transakcji z udziałem podmiotu powiązanego przez niezainteresowanych udziałowców (tych, którzy nie odnoszą osobistego zysku z transakcji). Jednakże zaangażowanie udziałowców w podejmowanie istotnych decyzji ma swoją cenę, członkowie zarządu nie mogą być pociągani do odpowiedzialności za straty, jeśli udziałowcy wyrażą zgodę na podjęcie decyzji. Stąd też jeśli członek zarządu przekona większość udziałowców do poparcia transakcji, lecz okaże się ona nieefektywna, przeciwna jej mniejszość nie może podważyć tej decyzji w sądzie.

Inne państwa również zwiększyły poziom jawności. Islandia rozszerzyła wymagania dotyczące jawności informacji bieżących i rocznych na wszystkie osoby prawne prawa publicznego notowane na giełdzie i dzięki poprawiła o 17 miejsc pod względem ochrony inwestorów. Indonezja wymaga zawarcia w sprawozdaniach rocznych bardziej szczegółowych informacji o działaniach przedsiębiorstw. Z kolei Kolumbia, na mocy nowego Dekretu nr 3139, wymaga by spółki notowane na giełdzie podawały inwestorom więcej informacji. Przed reformą spółki notowane na giełdzie musiały podawać informacje o „istotnych” lub „szczególnych” wydarzeniach, co było dość nieostrym, podatnym na nadużycia kryterium. W nowym dekreście utrzymano wymóg „istotności”, dodano jednakże listę szczególnych wydarzeń, o których należy informować organy finansowe. Dodano również wymóg, by spółka przedstawiała znaczną ilość informacji o sobie przed wejściem na giełdę.

Kraje europejskie wprowadziły rozwiązania dodatkowo wzmacniające ochronę. Słowenia wymaga obecnie, by zarządy uzyskiwały zgodę udziałowców przed dokonaniem czynności angażującej ponad 25 proc. aktywów spółek. Norwegia rozszerzyła definicję transakcji z udziałem podmiotu powiązanego, w których konieczna jest zgoda udziałowców. Portugalia ułatwiła udziałowcom wnoszenie spraw do sądu dzięki obniżeniu progu do wnoszenia powództwa w imieniu poszkodowanej spółki z 5 proc. udziałów do 2 proc. Finlandia i Irlandia wprowadziły dyrektywę unijną mającą na celu umocnienie rynków kapitałowych bardziej przejrzystymi.⁷ Z kolei Komisja Europejska rozpoczęła konsultacje mające na celu utworzenie tzw. jednego okienka dla uzyskiwania informacji (prospekt emisyjny, raport roczny i poziomy własności) w państwach członkowskich. Dzięki nim, na przykład, potencjalni inwestorzy w

Kopenhadze mogą uzyskać informacje na temat spółki z Grecji. Niestety wprowadzenie tego rozwiązania zostało opóźnione przez niezgodności w kwestii formularzy jawności danych.

Najaktywniejsze rynki finansowe nieustająco wprowadzają reformy. W Japonii i Wielkiej Brytanii ustawy o przedsiębiorczości zostały przyjęte niecałe dwa lata temu. Amerykańska Komisja Giełd i Papierów Wartościowych wydała w ciągu ostatnich trzech

lat ponad pięćdziesiąt przepisów lub poprawek do nich. Z kolei Hongkong (Chiny), w którym obecnie odnotowuje się najwięcej wejść na giełdę, w ciągu ostatnich trzech lat zwiększał wymagania dotyczące jawności co roku. Warto w tym miejscu jeszcze raz zwrócić uwagę osobom zamierzającym przeprowadzać reformy – jeśli w danym kraju przepisy dotyczące ochrony inwestorów nie zmieniły się w ciągu ostatnich pięciu lat, są już nieaktualne.

Jakie reformy należy przeprowadzić?

Przede wszystkim należy prawidłowo podejść do spraw podstawowych. Ochrona inwestorów w wielu krajach nie jest najistotniejszym elementem reform. Uboższe kraje powinny zacząć od ułatwienia działania nowym przedsiębiorcom, uproszczenia rejestracji własności oraz rozszerzenia przepisów dotyczących zabezpieczeń. Wiele państw podejmuje te działania w nieodpowiedniej kolejności. Przykładem jest tu Mozambik. Giełda w Maputo została utworzona w 1999 r., zanim w kraju tym zreformowano przepisy. Na giełdzie obecne jest zaledwie jedno przedsiębiorstwo (browar Cervejas de Moçambique), jedna spółka międzynarodowa i pięć funduszy rządowych. Jednakże niedawno wprowadzone w ustawach liczne poprawki prawdopodobnie spowodują wejście kolejnych spółek na giełdę.⁸

W czasie, kiedy w danym państwie położą się odpowiednie fundamenty, może ono chronić inwestorów przed czynnościami z samym sobą. Od 2005 r. w 34 państwach przyjęto 43 reformy mające taki cel (Tabela 7.4). Najwięcej działań podjął tu Hongkong (Chiny), dzięki czemu zajął miejsce w pierwszej dziesiątce.

Oto trzy najbardziej skuteczne reformy:

- Otwarcie działań spółki na nadzór inwestorów;
- Wymóg zatwierdzenia działań przez udziałowców, którzy nie odnoszą z nich zysków;
- Ułatwianie inwestorom wnoszenia powództw do sądów pod warunkiem, że są one niezależne.

Otwarcie działań spółki na nadzór inwestorów

Ochrona inwestorów zaczyna się od przejrzystości działań przedsiębiorstwa. Należy wymagać publikowania raportów na temat dużych transakcji, w które zaangażowani są członkowie zarządu, tak jak uczyniono to w Polsce. Udziałowców należy włączyć w większą ilość decyzji podejmowanych w przedsiębiorstwie, tak jak dzieje się to w RPA i udostępnić dokumentację do wglądu, tak jak w Egipcie. Udziałowcy powinni wiedzieć, jaki udział w proponowanych transakcjach mają członkowie zarządu, aby móc powstrzymać ich od szkodliwych działań lub pozwać ich do sądu o odszkodowanie.

Ujawnianie większej ilości informacji jest możliwe zarówno w bogatych, jak i w biednych krajach. Internet umożliwia tanie rozpowszechnianie informacji finansowych i informacji o własności. Malesja i Tajlandia, które mają jedne z najsurowszych przepisów, wymagają przedstawienia on-line szczegółowych informacji na temat transakcji z udziałem podmiotu powiązanego przed poddaniem takiej transakcji pod głosowanie niezainteresowanych udziałowców. Ghana wymaga od członków zarządu, by ujawniali osobiste korzyści wynikające z proponowanych transakcji pozostałym członkom zarządu, przedstawiając zarówno charakter, jak i zakres osiągniętych z nich korzyści. Jeśli transakcja zostanie zatwierdzona, w raporcie rocznym przedsiębiorstwa należy dokładnie opisać warunki umowy oraz konflikt interesów członka zarządu. Z ko-

TABELA 7.4

Proste rozwiązania i miejsca, w których wprowadzono je z powodzeniem

| | |
|---|---|
| Zwiększone ujawnianie transakcji z udziałem podmiotu powiązanego | Białoruś, Kanada, Kolumbia, Gruzja, Islandia, Indonezja, Izrael, Włochy, Meksyk, Pakistan, Peru, Polska, Rumunia, Hiszpania, Szwecja, Tajlandia, Turcja, Wielka Brytania, Wietnam |
| Zdefiniowanie obowiązków członków zarządu i posiadaczy pakietu kontrolnego | Gruzja, Jamajka, Mozambik, Namibia, Portugalia, Hiszpania |
| Regulacja zatwierdzenia transakcji z udziałem podmiotu powiązanego | Izrael, Jamajka, Nowa Zelandia, Norwegia, Tajlandia |
| Ułatwione wnoszenie pozwów przeciwko członkom zarządów | Niemcy, Korea, Meksyk, Tanzania |
| Wzmocnienie komitetów audytowych | Kostaryka, Indie, Indonezja, Tajlandia |
| Dostęp dla udziałowców do dokumentów spółki | Chiny, Hongkong (Chiny), Mozambik |
| Zwiększenie kar za czynności z samym sobą | Malesja, Pakistan |

Źródło: Baza danych Doing Business.

lei w należącej do państw zamożnych Szwajcarii nie ma wymogu publicznego ujawniania takich informacji, nawet w raporcie rocznym.

Wymóg zatwierdzenia działań przez udziałowców

W Kolumbii i w dwudziestu czterech innych krajach transakcje z udziałem podmiotu powiązanego automatycznie powodują głosowanie niezainteresowanych udziałowców spółki. W dziewięciu z tych krajów zewnętrzny audytor dokonuje dokładnego przeglądu transakcji i składa raport udziałowcom przed głosowaniem. Z kolei w Ekwadorze poważne transakcje z udziałem osób zaangażowanych w spółkę wymagają jedynie podpisu jednej osoby menedżera, członka zarządu, prezesa lub dowolnej osoby określonej w przepisach wewnętrznych, co otwiera pole do nadużyć.

Procedurze zatwierdzenia przez inwestorów zagrażają jednak luki prawne. Inwestorzy w Kamerunie głosują nad transakcjami z udziałem podmiotu powiązanego wiele miesięcy po ich realizacji. Wówczas jest już za późno na odwrócenie skutków błędnych decyzji. Udziałowcy w Libanie głosują na corocznym zgromadzeniu udziałowców nad wszystkimi transakcjami z udziałem podmiotu powiązanego planowanymi w nadchodzącym roku, co odbiera jakiegokolwiek znaczenie zaangażowaniu udziałowców w podejmowanie decyzji. Z kolei inne kraje, takie jak Słowacja, zwalniają z konieczności nadzoru udziałowców nad transakcjami z udziałem podmiotu powiązanego, jeśli transakcje te przeprowadzane są „w toku zwykłej działalności przedsiębiorstwa”. Problemem jest fakt,

że słowackie prawo nie precyzuje, co jest poza „tokiem zwykłej działalności gospodarczej”, więc przedsiębiorstwa łatwo omijają ten wymóg.

Ułatwianie inwestorom wnoszenia spraw do sądów

Wiele państw ogranicza procesy sądowe z powództwa prywatnego wnoszone przez inwestorów i opiera się na inspektorach rządowych nadzorujących działalność przedsiębiorstw. Ma to dwie wady. Po pierwsze, żaden rząd nie jest w stanie prowadzić dochodzeń w sprawie każdego możliwego przestępstwa, w szczególności w ubogich krajach. Po drugie, grzywny przewidziane w prawie karnym płacone państwu nie rekompensują inwestorom strat związanych z ich inwestycjami. Jeśli umożliwi się inwestorom wnoszenie powództwa, przyznane odszkodowania uzyskują bezpośrednio inwestorzy lub przedsiębiorstwa, które poniosły straty.

Hongkong (Chiny) przeprowadza te działania w odpowiedni sposób. Surowe zasady dotyczące ujawniania niemal natychmiast wystawiają decyzje przedsiębiorstwa na widok inwestorów, ustawodawców i mediów. Ponadto, niezadowoleni inwestorzy mogą wnieść do sądu powództwo przeciwko członkom zarządu ze względu na liczne nieprawidłowości, w tym nadmierne zyski osobiste, ograniczanie interesów mniejszych udziałowców i zaniedbania w prowadzeniu przedsiębiorstwa. Po wniesieniu sprawy do sądu inwestorzy tacy mają pełen dostęp do dokumentów spółki, co umożliwia udowodnienie roszczeń. Kambodża zastosowała rozwiązanie połowiczne, gdyż umożliwia inwestorom wnoszenie powództwa do sądu przeciwko pracownikom spółki z powodu różnych wykroczeń, ale utrudnia powodom gromadzenie dowodów koniecznych do udowodnienia roszczeń.⁹ W rezultacie, nie wnosi się żadnych spraw, ponieważ bardzo trudno przedstawić dowody.

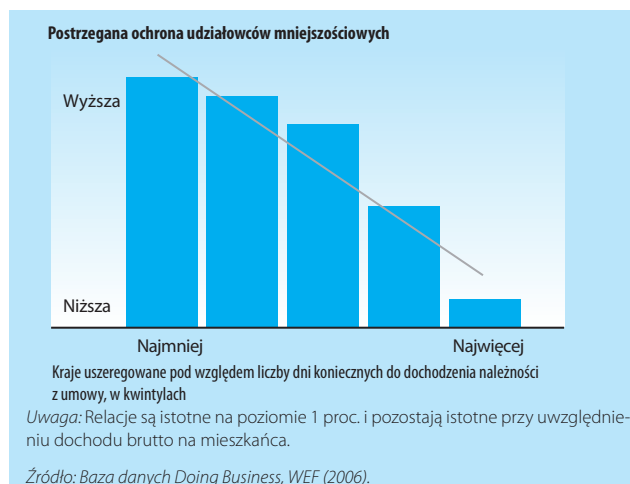
Nawet najlepsze regulacje są jednak bezużyteczne, jeśli władza sądownicza jest słaba. Papua Nowa Gwinea, Malediwy i Słowenia wprowadziły ścisłą ochronę ksiąg, umożliwiając inwestorom wnoszenie powództwa i gromadzenie dowodów. Ale rozwiązanie nawet prostych sporów handlowych zajmuje w tych krajach dużo czasu, odpowiednio 591, 665 i 1 350 dni. Mniejszą ilość nadużyć wobec inwestorów obserwuje się tam, gdzie sądy działają prawidłowo (Wykres 7.3).

Przypisy

1. Johns i Lobet (2007).
2. Jesus Aranda, „Niega la Corte a Tv Azteca amparo contra artículos de la ley del mercado de valores,” La Jornada, 28 czerwca 2007 r. <http://www.jornada.unam.mx/2007/06/28/index.php?section=economia&article=025n1eco>
3. Czynności pomiędzy członkiem zarządu lub posiadaczem pakietu kontrolnego a spółką, takie jak przykłady przedstawione w Doing Business.
4. Djankov i in. (w przygotowaniu).
5. Atanasov, Ciccotello i Gyoshev (2006).
6. Djankov i in. (w przygotowaniu).
7. Dyrektywa nr 2004/109/WE.
8. Moss (2006).
9. Cigna i Enriques (2005).

WYKRES 7.3

Wydajne sądy pomagają chronić udziałowców mniejszościowych



Doing Business

Płacenie podatków

„W Szwecji płacimy podatki online. Podatek dochodowy dla przedsiębiorstw, podatek VAT, podatek z tytułu zatrudnienia oraz podatek od nieruchomości są rozliczane na jednym formularzu. To nie wszędzie jest tak samo?” – pyta Astrid, przedsiębiorca ze Szwecji.

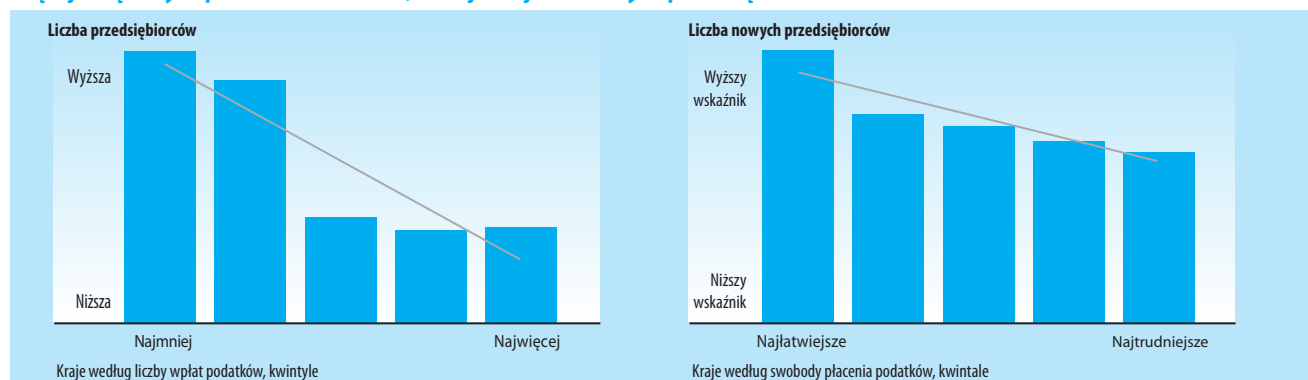
Jeszcze nie. W Papui Nowej Gwinei, Syrii i Zimbabwie formularze podatkowe składa się osobiście w urzędzie skarbowym i „omawia” z urzędnikiem w celu sprawdzenia poprawności obliczeń. Natomiast w Republice Konga przedsiębiorca, który chciałby spełnić wszystkie wymagania dotyczące podatków i składek¹, musiałby w ciągu roku dokonać 89 wpłat, poświęcić 106 dni na załatwianie niezbędnych formalności i zapłacić 65,4 proc. zysków. W międzyczasie spółka musi wypełnić pięćdziesiąt stron formularzy dla podatku dochodowego dla przedsiębiorstw, pięćdziesiąt dla podatku z tytułu zatrudnienia oraz składek i trzydzieści sześć dla podatków konsumpcyjnych. Bardziej uciążliwe systemy podatkowe mają tylko Białoruś i Ukraina.

Łatwość spełniania wymogów formalnych jest różna w różnych krajach, począwszy od wypełnienia jednego formularza w Szwecji, a skończywszy na 124. wpłatach w trakcie roku na Białorusi. Inwestorzy uwzględniają ten element w swoich wyborach, a kraje, w których konieczna jest większa liczba wpłat mają mniej zarejestrowanych przedsiębiorstw na mieszkańca i niższe wskaźniki dotyczące rozpoczęcia działalności w formie spółki z o.o. (Wykres 8.1).² Przykładowo, w Brazylii program Simples, który upraszcza wymogi podatkowe dla małych przedsiębiorców, przyniósł wzrost o 13 proc. liczby zarejestrowanych spółek z o.o. w sektorze detalicznym w porównaniu z rokiem poprzedzającym rozpoczęcie programu.³

Kraje ułatwiające płacenie podatków i składek posiadają również wyższy odsetek kobiet pracujących oraz ich niższą stopę bezrobocia.⁴ Przyczyna jest bardzo prosta: uciążliwy system podatkowy w nieproporcjonalny sposób działa na szkodę mniejszych przedsiębiorców, w szczególności w sektorze usług, czyli tam, gdzie pracuje największa liczba kobiet. W Kolumbii, w której stosunek liczby ko-

WYKRES 8.1

Więcej uciążliwych podatków i składek, mniej zarejestrowanych przedsiębiorców



Uwaga: Powiązania mają znaczenie na poziomie 1 proc. i zachowują je podczas obliczania dochodu na mieszkańca. Liczba przedsiębiorców oznacza liczbę formalnie zarejestrowanych przedsiębiorców na mieszkańca. Liczba nowych przedsiębiorców oznacza liczbę przedsiębiorstw utworzonych w ciągu roku, wyrażoną jako procent wszystkich zarejestrowanych przedsiębiorców.

Źródło: Baza danych Doing Business, Djankov i inni (2007).

biet do mężczyzn wśród osób bezrobotnych wynosi prawie 2 do 1, mali przedsiębiorcy muszą odprowadzać 82,4 proc. zysków, dokonywać 69 wpłat rocznie i poświęcić 47 dni na dopełnienie wszystkich wymogów podatkowych. Sytuacja ta ulega jednak zmianie dzięki nowemu prawu podatkowemu, przyjętemu przez Kongres pod koniec 2006 r.

Na szczęście płacenie podatków jest teraz łatwiejsze, w szczególności w krajach Europy Wschodniej i Azji Środkowej, które w latach 2006-2007 przeprowadziły największą liczbę reform. Dzięki reformom rosną również wpływy z podatku. Przykładowo, Czechy odnotowały wzrost o 2 proc. wpływów po obniżce podatku dochodowego dla przedsiębiorstw w latach 2004-2005.⁵ Zmiana ta wpisuje się w ogólniejszą tendencję światową, bowiem od 1985 r. obciążenia podatkowe dla przedsiębiorstw ulegają co roku coraz większemu zmniejszeniu.⁶ W niektórych regionach, np. w większości państw Afryki, niektórych krajach byłego Związku Radzieckiego oraz w kilku krajach Ameryki Południowej, należy wprowadzić wiele zmian, aby mogły one gonić czołówkę (Tabela 8.1).

Kto przeprowadza reformy?

W latach 2006-2007 ułatwienia w płaceniu podatków wprowadziło 31 krajów. Najpopularniejszą reformą, przeprowadzoną w 27 krajach, było obniżenie składki podatku dochodowego od osób prawnych (CIT). Ponadto Mołdawia, Mongolia, Sierra Leone, Syria, Turcja i Urugwaj dokonały istotnych zmian swoich ustawach podatkowych. Z kolei Kolumbia, Izrael, Kirgizja, Republika Południowej Afryki, Urugwaj i Uzbekistan zmniejszyły liczbę podatków odprowadzanych przez przedsiębiorstwa, dzięki połączeniu lub zlikwidowaniu niektórych z nich. Azerbejdżan, Bułgaria, Kolumbia, Lesotho, Malezja, Holandia, Turcja i Uzbekistan uprościły proces płacenia podatków, wprowadzając lub rozszerzając zakres składania deklaracji podatkowych drogą elektroniczną oraz zmniejszając częstotliwość opłat.

Obciążenia podatkowe dla przedsiębiorców zwiększyły natomiast Dominikana, Węgry, Wenezuela oraz Zimbabwe. Bangladesz podniósł podatek dochodowy dla przedsiębiorstw z 37,5 do 40 proc. zysków. Obecnie, tylko na Komorach oraz Wyspach Świę-

TABELA 8.2

Obniżanie stawek podatkowych — najpopularniejsza reforma w latach 2006-2007

Obniżenie stawek podatku od zysku

Azerbejdżan, Bułgaria, Kolumbia, Wybrzeże Kości Słoniowej, Grecja, Izrael, Kazachstan, Kirgizja, Macedonia, Malezja, Mauritius, Meksyk, Mołdawia, Mongolia, Holandia, Portugalia, Słowenia, Republika Południowej Afryki, Hiszpania, Syria, Trynidad i Tobago, Tunezja, Turcja, Urugwaj, Uzbekistan, Strefa Gazy i Zachodni Brzeg Jordanu

Obniżenie stawek podatku od zatrudnienia lub składek na ubezpieczenie społeczne

Albania, Bułgaria, Izrael, Kirgizja, Meksyk, Mołdawia, Holandia, Rumunia, Seszele, Słowenia, Republika Południowej Afryki, Uzbekistan

Uproszczenie procesu płacenia podatku

Azerbejdżan, Bułgaria, Kolumbia, Lesotho, Malezja, Holandia, Turcja, Uzbekistan

Nowelizacja kodeksu podatkowego

Mołdawia, Mongolia, Sierra Leone, Syria, Turcja, Urugwaj

Wycyfywanie podatków

Kolumbia, Izrael, Kirgizja, Republika Południowej Afryki, Urugwaj, Uzbekistan

Źródło: Baza danych Doing Business.

TABELA 8.1

Kraje, w których płacenie podatków jest najłatwiejsze i najtrudniejsze

| Najłatwiej | Miejsce | Najtrudniej | Miejsce |
|------------------------------|---------|------------------------------|---------|
| Maledywy | 1 | Panama | 169 |
| Singapur | 2 | Jamajka | 170 |
| Hongkong, Chiny | 3 | Mauretania | 171 |
| Zjednoczone Emiraty Arabskie | 4 | Boliwia | 172 |
| Oman | 5 | Gambia | 173 |
| Irlandia | 6 | Wenezuela | 174 |
| Arabia Saudyjska | 7 | Republika Środkowoafrykańska | 175 |
| Kuwejt | 8 | Republika Konga | 176 |
| Nowa Zelandia | 9 | Ukraina | 177 |
| Kiribati | 10 | Białoruś | 178 |

Uwaga: „Miejsce” odzwierciedla średnią ze wskaźników dla danego kraju dotyczących liczby płatności, czasu załatwiania formalności i całkowitej stawki podatkowej. Szczegółowe informacje na ten temat znajdują się w rozdziale „Metodologia”.

Źródło: Baza danych Doing Business.

tego Tomasza i Książęcej stawka podatku jest wyższa. Oprócz tego, Dominikana przyjęła przepisy nakładające na spółki obowiązek comiesięcznego składania rachunków w postaci papierowej. Węgry wprowadziły tymczasowy 4 proc. podatek dochodowy („podatek solidarnościowy”) i podniosły składki z tytułu zatrudnienia pracowników o 3,5 punktu procentowego, w celu obniżenie defi-

TABELA 8.3

Największe obniżki podatku dochodowego dla przedsiębiorstw w latach 2006-2007

| Region | Zmiany stawki podatku dochodowego dla przedsiębiorstw (%) |
|----------------------------------|--|
| Europa Wschodnia i Azja Środkowa | Azerbejdżan z 24 do 22 Bułgaria z 15 do 10 Kirgizja z 20 do 10 Macedonia z 15 do 12 Mołdawia z 18 do 15 Słowenia z 25 do 23 Turcja z 30 do 20 Uzbekistan z 15 do 12 |
| Afryka Subsaharyjska | Wybrzeże Kości Słoniowej z 35 do 27 Lesotho z 35 do 25 Mauritius z 25 do 22,5 Republika Południowej Afryki z 12,5 do 10 (a) |
| Ameryka Łacińska i Karaiby | Kolumbia z 35 do 34 Meksyk z 29 do 28 Trynidad i Tobago z 30 do 25 Urugwaj z 30 do 25 |
| Kraje OECD o wysokich dochodach | Grecja z 29 do 25 Holandia z 29,6 do 25,5 Portugalia z 27,5 do 26,5 Hiszpania z 35 do 32,5 |
| Bliski Wschód i Afryka Północna | Izrael z 31 do 29 Syria z 35 do 28 Tunezja z 35 do 30 Strefa Gazy i Zachodni Brzeg Jordanu |
| Daleki Wschód i Pacyfik | Malezja z 28 do 27 Mongolia z 30 do 25 |

(a) Dane dotyczą drugorzędowego podatku od przedsiębiorstw, pobieranego oprócz podatku dochodowego dla przedsiębiorstw.

Źródło: Baza danych Doing Business.

cytu budżetowego, Wenezuela wprowadziła trzy nowe podatki, a Zimbabwe podniosło podatek drogowy oraz podatek od transakcji czekowych. Ostatni z krajów wprowadził również nowy formularz podatkowy dla przedsiębiorstw, który musi być składany przy okazji każdej wpłaty kwartalnej. Spowodowało to wydłużenie czasu niezbędnego na wypełnienie niezbędnych wymogów podatkowych o 40 godzin rocznie.

W latach 2006-2007 pierwsze miejsce na liście reformatorów zajęła Bułgaria, obniżając CIT z 15 do 10 proc., a podatek z tytułu zatrudnienia o 7 punktów procentowych (Tabela 8.3). Dzięki tej reformom, składanie deklaracji podatkowych drogą elektroniczną jest obecnie stosowane na szeroką skalę w przypadku podatku dochodowego dla przedsiębiorstw oraz składek na ubezpieczenia społeczne.

Swoją pozycję w rankingu reformatorów poprawiła Turcja. Kraj ten obniżył najwyższą stawkę podatku dochodowego dla przedsiębiorstw z 30 proc. w 2005 r. do 20 proc. w 2006 r., wprowadzając dla nich nowe prawo podatkowe. W 2006 r. Turcja obniżyła również podatek od zysków z dywidendy, z 18 do 15 proc., oraz uprościła inne przepisy podatkowe, na przykład podatek od nieruchomości oraz podatek od transakcji czekowych. Usprawniono również składanie deklaracji podatkowych drogą elektroniczną, co skróciło czas potrzebny przedsiębiorcom na dopełnienie wymogów podatkowych o 31 godzin.

Około dwie trzecie reform przeprowadzonych w latach 2006-2007 miało miejsce w krajach Europy Wschodniej i Azji Środkowej. Osiem krajów, poza Bułgarią, obniżyło podatek dochodowy dla przedsiębiorstw, a sześć dokonało obniżki odprowadzanych przez przedsiębiorców składek na ubezpieczenia społeczne. Uzbekistan obniżył podatek dla przedsiębiorstw z 15 proc. w 2005 r., do 12 proc. w 2006 r. i 10 proc. w 2007 r. Kraj ten także stopniowo obniżał składki na ubezpieczenia społeczne z 33 proc. w 2004 r. do 24 proc. w 2007 r. Rozszerzył również zakres jednolitego systemu płacenia podatków dla małych przedsiębiorstw. Najbardziej ambitne reformy podjęła jednak Mołdawia, obniżając podatek dochodowy dla przedsiębiorstw z 15 do 0 proc. w 2008 r., po wcześniejszej obniżce z 18 proc. w 2006 r. Macedonia zobowiązała się obniżyć podatek dochodowy dla przedsiębiorstw z 15 proc. w 2006 r. do 12 proc. w 2007 r. i 10 proc. w 2008 r.

W krajach Europy Wschodniej główną motywacją do upraszczania podatków jest przystąpienie do Unii Europejskiej, a następnie zachowanie w niej konkurencyjności. W rezultacie pod presją upraszczania podatków znajdują się również kraje Europy Zachodniej. Holandia obniżyła najwyższą składkę podatku dochodowego dla przedsiębiorstw z 31,5 proc. w 2005 r. do 29,6 proc. w 2006 r. i 25,5 proc. w 2007 r. Kraj ten dokonał również obniżki trzech składek z tytułu zatrudnienia. Wprowadził także elektroniczne rozliczanie składek na ubezpieczenia społeczne, co niezwykle uprościło proces płacenia podatków.

W Afryce reformy przeprowadziło sześć krajów. Sierra Leone obniżyło z 15 do 10 proc. „kaskadowy” podatek od sprzedaży, czyli podatek, który musi zostać odprowadzony za surowce, ale nie może zostać odliczony od produktu końcowego. Prawdopodobnie w przyszłym roku zakończy się proces zastępowania tego podatku podatkiem VAT. Cztery inne kraje afrykańskie obniżyły podatek od zysków, a dwa kolejne dokonały obniżki składek na ubezpieczenia społeczne. Afryka nadal pozostaje jednak regionem, w którym obowiązują najwyższe stawki podatkowe – w Republice Środkowej Afryki, Demokratycznej Republice Konga, Sierra Leone, Burundi

TABELA 8.4

Kraje, które ułatwiają i utrudniają płacenie podatków

| Płatności (liczba rocznie) | | | |
|--------------------------------------|------|-------------------------------|-------|
| Najmniej | | Najwięcej | |
| Malediwy | 1 | Wenezuela | 70 |
| Szwecja | 2 | Jamajka | 72 |
| Hongkong, Chiny | 4 | Republika Dominikany | 74 |
| Norwegia | 4 | Kirgizja | 75 |
| Singapur | 6 | Czarnogóra | 88 |
| Afganistan | 6 | Republika Konga | 89 |
| Kiribati | 7 | Rumunia | 96 |
| Łotwa | 7 | Ukraina | 99 |
| Mauritius | 7 | Uzbekistan | 118 |
| Nowa Zelandia | 8 | Białoruś | 124 |
| Czas (godziny rocznie) | | | |
| Najkrótszy | | Najdłuższy | |
| Malediwy | 0 | Czechy | 930 |
| Zjednoczone Emiraty Arabskie | 12 | Azerbejdżan | 952 |
| Singapur | 49 | Wietnam | 1,050 |
| Luksemburg | 58 | Boliwia | 1,080 |
| Oman | 62 | Armenia | 1,120 |
| Szwajcaria | 63 | Nigeria | 1,120 |
| Nowa Zelandia | 70 | Białoruś | 1,188 |
| Wyspa Świętej Łucji | 71 | Kamerun | 1,400 |
| Irlandia | 76 | Ukraina | 2,085 |
| Seszele | 76 | Brazylia | 2,600 |
| Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | | | |
| Najniższa | | Najwyższa | |
| Vanuatu | 8.4 | Erytrea | 84.5 |
| Malediwy | 9.1 | Uzbekistan | 96.3 |
| Zjednoczone Emiraty Arabskie | 14.4 | Mauretania | 107.5 |
| Kuwejt | 14.4 | Argentyna | 112.9 |
| Arabia Saudyjska | 14.5 | Białoruś | 144.4 |
| Zambia | 16.1 | Republika Środkowoafrykańska | 203.8 |
| Strefa Gazy i Zachodni Brzeg Jordanu | 17.1 | Demokratyczna Republika Konga | 229.8 |
| Botswana | 17.2 | Sierra Leone | 233.5 |
| Samoa | 19.8 | Burundi | 278.7 |
| Lesotho | 20.8 | Gambia | 286.7 |

Źródło: Baza danych Doing Business.

i Gambii przedsiębiorcy są zobowiązani odprowadzać ponad 200 proc. swoich zysków (Tabela 8.4).

W Ameryce Południowej i na Wyspach Karaibskich, Trynidadzie i Tobago przeprowadzono największą obniżkę całkowitej stawki podatkowej poprzez redukcję podatku od zysków o 5 punktów procentowych. Urugwaj przyjął nowe prawo podatkowe, które eliminuje piętnaście podatków, upraszcza składki na ubezpieczenia społeczne oraz obniża podatek od zysków, podatek dochodowy od osób fizycznych i podatek od wartości dodanej. Kolumbia wyeliminowała system indeksacji związanej z inflacją, upraszczając sposób obliczania podatków.

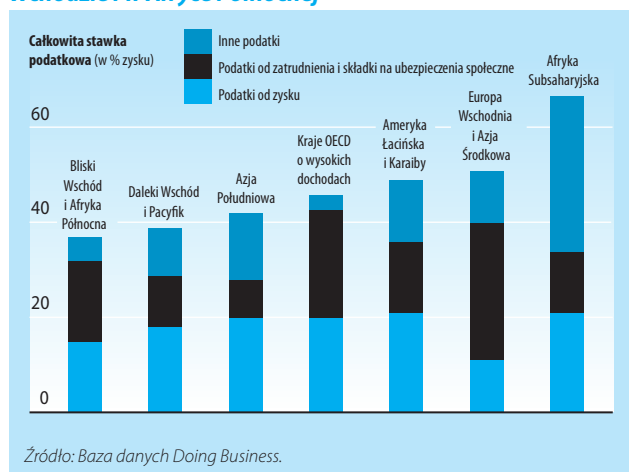
Cztery kraje z regionu Bliskiego Wschodu i Afryki Północnej zmieniły swoje prawo podatkowe na bardziej przyjazne dla przedsiębiorców. Chociaż głównym celem reform było obniżenie podatku od zysków, niektóre kraje posunęły się nieco dalej, np. Izrael,

który wyeliminował opłatę skarbową czy Syria, która wprowadziła urząd zajmujący się wyłącznie dużymi podatnikami.

W regionie Azji Wschodniej i Pacyfiku, który zajmuje drugie miejsce pod względem niskiego poziomu stawek podatkowych, reformy przeprowadziły tylko dwa kraje (Tabela 8.2). Mongolia wprowadziła nowe przepisy dotyczące podatku dochodowego dla przedsiębiorstw, podatku VAT oraz podatku dochodowego od osób fizycznych, łącznie z nowym płaskim podatkiem dochodowym od osób fizycznych. Malezja obniżyła podatek od zysków o jeden punkt procentowy (obniżka o kolejny punkt procentowy jest planowana na 2008 r.) i uprościła składanie deklaracji podatkowych online.

WYKRES 8.2

Najniższe podatki dla przedsiębiorców są na Bliskim Wschodzie i w Afryce Północnej



Jakie reformy należy przeprowadzić?

Reformy podatkowe są zwykle bardzo kontrowersyjne i wywołują bardzo ożywioną debatę polityczną. Często uważa się, że konieczny jest wybór między niższymi podatkami, za którymi opowiada się większa liczba wyborców, ale zapewniającymi potencjalnie niższe dochody budżetowe, a wyższymi stawkami wywołującymi niezadowolenie, ale zapewniające potencjalnie niższy deficyt. W rzeczywistości osiągnięcie kompromisu między dochodami a głosami stron często nie jest możliwe. Od 2005 r., spośród 90 reform (które objęły 65 krajów) wskazuje się na cztery, zakończone największym powodzeniem:

- Wprowadzenie składania deklaracji podatkowych online;
- Połączenie podatków;
- Uproszczenie przepisów rachunkowych i administracji podatkowej;
- Obniżenie stawek podatkowych i rozszerzenie podstawy obliczania podatku.

Cztery spośród wspomnianych 65 krajów usprawniały swoje systemy podatkowe co roku. Były to: Albania, Bułgaria, Meksyk i Mołdawia. Osiemnaście kolejnych przeprowadziło dwie reformy: Czechy, Estonia, Ghana, Grecja, Węgry, Indie, Izrael, Łotwa, Lesotho, Litwa, Maroko, Holandia, Pakistan, Senegal, Sierra Leone, Hiszpania, Turcja i Uzbekistan.

Wprowadzenie możliwości składania deklaracji podatkowych online

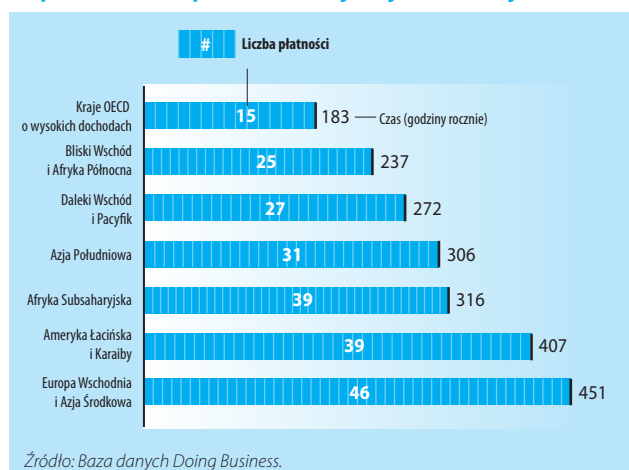
W jednej czwartej krajów na świecie składanie deklaracji podatkowych i wpłaty podatków od przedsiębiorców odbywają się drogą elektroniczną. Oznacza to, że deklaracje w formie papierowej nie są już konieczne, a także nie ma potrzeby osobistego kontaktu z urzędnikami organów podatkowych. Jedna trzecia krajów wykorzystuje obecnie elektroniczne formularze płatności, takie jak przekaz bankowy, a połowa stosuje płatności czekami. Dla przykładu, władze skarbowe Mozambiku faworyzują płatności czekami, rozliczając je szybciej niż przekazy bankowe. Wybór ten nie jest jednak przypadkowy, ponieważ niektóre czeki były deponowane na rachunkach należących do urzędów podatkowych.

Połączenie podatków

Blisko 50 proc. państw świata posiada więcej niż jeden podatek z tytułu zatrudnienia lub składkę, 27 proc. więcej niż jeden podatek od zysków, a 41 proc. więcej niż jeden podatek od nieruchomości. Powstaje jednak pytanie, skoro podatki te mają jedną podstawę (wynagrodzenie, zyski lub wartość nieruchomości), dlaczego nie można byłoby ich połączyć? Duża liczba podatków zwiększa obciążenia zarówno dla podatników, jak i dla administracji podatkowej. Polska posiada najwyższe koszty administracyjne pobierania podatków spośród krajów należących do OECD – koszt jej działania wynosi aż 2,63 proc. przychodu. Wynika to z faktu, że każda spółka z o.o. musi dokonać 41 wpłat podatkowych rocznie, w tym czterech różnych podatków z tytułu zatrudnienia. Podobne obciążenia występują w wielu krajach Europy Wschodniej i Azji Środkowej (Wykres 8.3). Dla porównania w Szwecji koszt działania administracji podatkowej to zaledwie 0,59 proc. przychodu, ponieważ wszystkie podatki przez przedsiębiorców w tym kraju mogą być opłacane online.

WYKRES 8.3

Spełnienie wymogów podatkowych jest najbardziej kłopotliwe w Europie Wschodniej i Azji Środkowej



Kilkanaście krajów stosuje łączone płatności podatkowe. Bośnia i Hercegowina połączyły trzy, Urugwaj cztery składki na ubezpieczenia społeczne w jednej miesięcznej opłacie, a w Portugalii spółki mogą odprowadzać łącznie dwa podatki od zysków.

Uproszczenie przepisów rachunkowych i administracji podatkowej

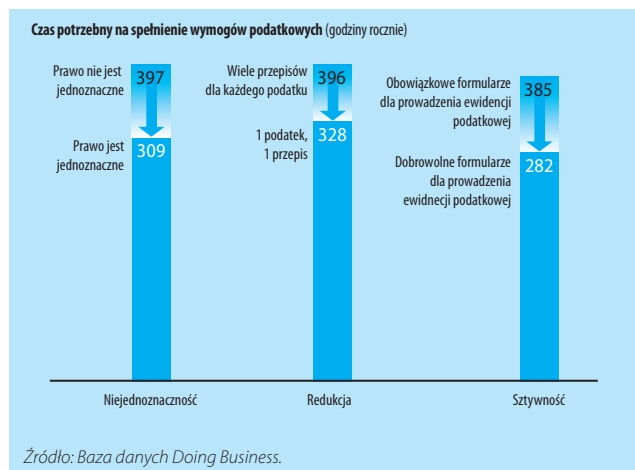
W ponad połowie krajów istnieje obowiązek prowadzenia specjalnych ksiąg rachunkowych dla celów podatkowych. W dwóch piątych krajach dla każdego podatku istnieją odrębne przepisy rachunkowe, przez co dopełnienie wymogów podatkowych wymaga od przedsiębiorców poświęcenia na to ogromnej ilości czasu (Wykres 8.4). Skomplikowane zasady podatkowych dla przedsiębiorców prawdopodobnie nie zapewni wzrostu przychodów, a wręcz odwrotnie. Kraje, w których nie ma wymogu prowadzenia osobnych ksiąg podatkowych, uzyskują średnio 10 proc. wyższe przychody (jako procent PKB) niż kraje, w których taki wymóg obowiązuje. Ogólnie rzecz biorąc, nieskomplikowane prawo podatkowe zwiększa przychody podatkowe średnio o 6 proc.⁸

Dużą rolę odgrywa również przejrzystość zasad kontroli. Chociaż większość krajów posiada system oceny dla potrzeb obliczania podatków, tylko około 16 proc. wykorzystuje analizę ryzyka jako podstawę swoich kontroli podatkowych. Kontrole podatkowe stwarzają bowiem doskonałą okazję do łapówkarstwa. Stosowanie przejrzystych zasad (a nawet analizy statystycznej) w celu określenia, kto i w jaki sposób przeprowadza kontrole, może ograniczyć możliwość wręczania łapówek i zwiększyć przychody podatkowe. Kraje, w których kontrole opierają się na analizie ryzyka odnotowują wyższe przychody podatkowe jako procent PKB, średnio o 18 proc., pomimo niższych stawek podatkowych.

Wynika to z faktu, że przedsiębiorcy mają mniejszą motywację do ukrywania przychodów. Przykładowo, przeprowadzone w 2007 r. badania krajów w okresie transformacji wykazały, że w przypadku przedsiębiorców często kontrolowanych przez organy administracji podatkowej prawdopodobieństwo, że będą oni zaciągać kredyty i pożyczki bankowe jest o 17 proc. niższe. W ten sposób zaciągnięte kredyty i pożyczki nie są uwzględniane w ewidencji podatkowej.⁹

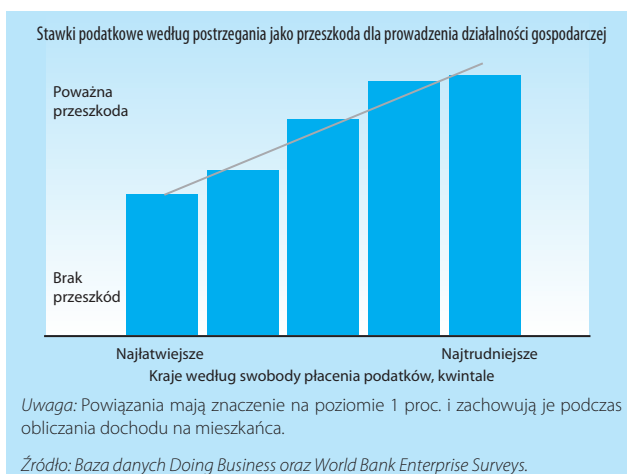
WYKRES 8.4

Większa złożoność przepisów powoduje, że płacenie podatków zajmuje więcej czasu



WYKRES 8.5

Wyższe stawki podatkowe stwarzają więcej przeszkód dla prowadzenia działalności gospodarczej



Obniżenie stawek podatkowych i rozszerzenie podstawy obliczania podatku

Wyższe stawki podatkowe mogą spowodować, że spółki zaczną przechodzić szarej strefy (Wykres 8.5). W Demokratycznej Republice Konga, gdzie podatki dwukrotnie przewyższają zyski spółki, przedsiębiorcy często starają się unikać płacenia podatków. W rzeczywistości, połowa działalności produkcyjnej w tym kraju jest prowadzona w sektorze nieformalnym.¹⁰ W takiej sytuacji kraje mogą zwiększyć przychody z podatku poprzez obniżenie stawek i przekonanie większej liczby przedsiębiorstw powrotu do sektora oficjalnego. Taka strategia może zapewnić korzyści również krajom, w którym sektor nieformalny nie jest aż tak bardzo rozbudowany. Grecja, po obniżce podatku CIT w 2005 r., odnotowała wzrost przychodów z tego podatku z 4 do 5 proc. PKB.

Przypisy

1. W raporcie *Doing Business* dokonano pomiaru podatków i składek odprowadzanych przez typowego przedsiębiorcę. Wskaźnik ten obejmuje podatki zgodnie z definicją zawartą w systemie rachunków narodowych (obowiązkowe jednostronne wpłaty na rzecz instytucji rządowych i samorządowych) oraz zlecone przez rząd składki, takie jak obowiązkowa wpłata na ubezpieczenie społeczne pracownika, opłacenie którego jest obowiązkiem pracodawcy. Szczegółowe informacje na ten temat znajdują się w rozdziale „Metodologia”.
2. Djankov i inni (2007).
3. Monteiro i Assunção (2006).
4. Alesina i Ichino (2007) i Azmat, Guell i Manning (2006).
5. World Bank, World Development Indicators database.
6. Slemrod (2004).
7. OECD (2007).
8. World Bank, World Development Indicators database.
9. Safavian i Wimpey (2007).
10. Schneider (2005).

Doing Business

Obrót międzynarodowy

Tarik, eksporter ryb z Jemenu, zna korzyści, jakie mogą przynieść reformy: „Jeżeli będę eksportował świeżego tuńczyka do Niemiec, dostanę 5,20 USD za kilogram. Jeżeli będę eksportował mrożonego tuńczyka do Pakistanu, dostanę 1,10 USD za kilogram. Chciałbym, żeby cały mój towar trafiał do Niemiec. Ale wszystkie procedury eksportowe trwają tak długo, że często świeży tuńczyk ulega zepsuciu. To dlatego do Niemiec wysyłanych jest tylko 15 proc. ryb, a moja firma eksportuje 2 000 ton tuńczyka rocznie. Proszę sobie samemu obliczyć.” Oto rachunek: Tarik traci 7 milionów USD rocznie, ponieważ eksport z Jemenu trwa średnio 33 dni.

W latach 2006-2007 dwadzieścia cztery kraje wprowadziły ułatwienia w obrocie międzynarodowym. Jemen nie znalazł się jednak w tej grupie. Większość krajów przyspieszyła wydawanie zezwoleń na import i eksport. Reformy miały miejsce w krajach zamożnych, takich jak Austria, na dużych rynkach wschodzących, takich jak Brazylia, Indie i Tajlandia, oraz w krajach biednych, takich jak

Dżibuti czy Uganda. Pierwsze miejsce wśród reformatorów zajęła Afryka, w której przeprowadzono dwie trzecie wszystkich reform. Na całym świecie czas potrzebny na dopełnienie wymogów eksportowych skrócił się o prawie jeden dzień (Wykres 9.1).

Nadal jednak w wielu krajach obrót międzynarodowy jest trudniejszy, niż jest to konieczne. Przedsiębiorca z Republiki Środkowej Afryki na dopełnienie wszystkich formalności eksportowych potrzebuje 57 dni. Zanim kontener opuści port w Yaoundé w sąsiednim Kamerunie, przedsiębiorca musi złożyć osiem dokumentów w różnych agencjach rządowych i wydać 4 581 USD. Taka sytuacja daje Republice Środkowej Afryki 172. miejsce w rankingu cząstkowym dotyczącym swobody obrotu międzynarodowego (Tabela 9.1). W Angoli statek przypluwający do portu w Luandzie musi czekać osiem dni na miejsce postojowe. Podczas pory deszczowej opóźnienie może sięgać nawet czternaście dni.

Opóźnienia w obrocie międzynarodowym powodują duże straty, z których największe odnotowywane są w Afryce (patrz Wykres

WYKRES 9.1

Przyspieszenie obrotu międzynarodowego odnotowano w szczególności w Azji Południowej

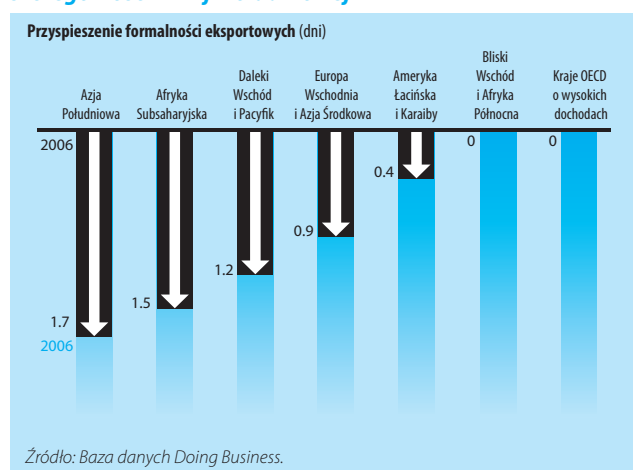


TABELA 9.1

Kraje, w których wymiana handlowa jest najłatwiejsza i najtrudniejsza

| Najłatwiejsza | Miejsce | Najtrudniejsza | Miejsce |
|-----------------|---------|------------------------------|---------|
| Singapur | 1 | Zimbabwe | 169 |
| Dania | 2 | Burkina Faso | 170 |
| Hongkong, Chiny | 3 | Republika Kongo | 171 |
| Norwegia | 4 | Republika Środkowoafrykańska | 172 |
| Finlandia | 5 | Azerbejdżan | 173 |
| Szwecja | 6 | Afganistan | 174 |
| Estonia | 7 | Irak | 175 |
| Izrael | 8 | Tadżykistan | 176 |
| Panama | 9 | Kirgizja | 177 |
| Niemcy | 10 | Kazachstan | 178 |

Uwaga: „Miejsce” odzwierciedla średnią z rankingów danego kraju dotyczących dokumentów, czasu i kosztu potrzebnego na wyeksportowanie i zaimportowanie towaru. Szczegółowe informacje na ten temat znajdują się w rozdziale „Metodologia”.

Źródło: Baza danych Doing Business.

9.2), ponieważ każdy dodatkowy dzień opóźnienia eksportowanego produktu obniża poziom eksportu o ponad 1 proc. W przypadku wrażliwych na upływ czasu produktów rolnych, zmniejszenie opóźnień o 10 proc. zapewnia ponad 30 proc. wzrost eksportu.¹ Często tylko o kilka dni krótsze procedury eksportowe mogą zapewnić wejście na rynek. Wystarczy zapytać Tarika.

Reforma zapewnia również inne korzyści. W badaniu przeprowadzonym wśród dużych międzynarodowych spółek, 65 proc. wskazało gotowość do nowych inwestycji w Afryce i na Bliskim Wschodzie, gdyby wymiana handlowa była tam łatwiejsza.² Obecnie, wiele z nich woli lokować inwestycje bliżej domu, w krajach Europy Wschodniej. Przykładowo, w 2005 r. Tunezja przegrała przetarg na nową fabrykę dla niemieckiego producenta samochodów, który wybrał Rumunię, dzięki któremu utworzonych zostało by 1 700 miejsc pracy.³

Łatwiejsza wymiana międzynarodowa może zapewnić zróżnicowanie eksportu i podnieść poziom zatrudnienia.⁴ W krajach rozwijających się największe korzyści odnoszą kobiety, ponieważ to one są najczęściej zatrudniane w sektorach ukierunkowanych na eksport. Na przykład, w Kenii kobiety stanowią 75 proc. pracowników w sektorze kwiatów ciętych, który jest najistotniejszym produktem eksportowym tego kraju.⁵

Kto przeprowadza reformy?

W latach 2006-2007 na czele listy reformatorów znalazły się Indie, które wprowadziły elektroniczny system składania deklaracji importowych i eksportowych. Przypluwające statki składają teraz odpowiednią deklarację drogą elektroniczną, dzięki czemu proces odprawy celnej może rozpocząć się jeszcze przed przybyciem statku do portu. Reformy te pomogły skrócić opóźnienia eksporterów i importerów o siedem dni. W każdym z dziesięciu krajów otwierających listę najlepszych reformatorów czas realizacji eksportu został skrócony średnio o pięć dni.

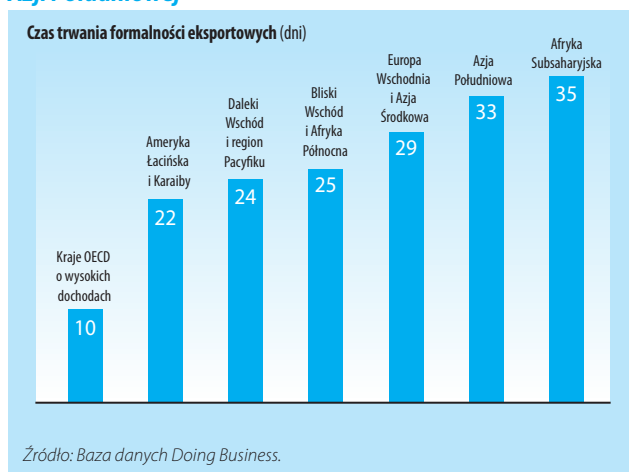
W Bośni i Hercegowinie odprawa celna uległa znacznemu przyspieszeniu dzięki nowemu systemowi elektronicznemu. Handlowcy składają zgłoszenia celne online i w ciągu 30 minut uzyskują odpowiedź. Wcześniej odbywało się to w drodze osobistych spotkań z urzędnikami celnymi, co było długim procesem stwarzającym doskonałą możliwość do wręczania łapówek. Kolejnych trzynaście krajów-reformatorów wprowadziło lub udoskonaliło elektroniczną wymianę informacji między przedsiębiorcami a urzędem celnym (Tabela 9.2).

Reformy przeprowadziło również kilkanaście krajów afrykańskich. Uganda umożliwiła składanie deklaracji online w większej liczbie przejść granicznych i połączyła nowy system z systemem stosowanym w Kenii, co przyspieszy handel tranzytowy przez port w Mombasie do Ugandy. Opóźnienia w porcie w Temie w Ghanie zostały skrócone o dwa dni wraz z oddaniem nowego terminalu i opracowaniem systemu wpuszczającego na teren portu wyłącznie ciężarówki gotowe do załadunku lub rozładunku towaru. Zmiany te skróciły czas obrotu międzynarodowego również w przypadku sąsiadującej z Ghaną Burkiny Faso, która nie posiada dostępu do morza.

Mauritius wprowadził komputerowy system zarządzania ryzykiem odprawy celnej. Obecnie kontroli fizycznej poddawanych jest mniej niż 30 proc. ładunków. Rwanda przeprowadziła częściową prywatyzację składów celnych, dzięki czemu obniżyły się ponoszone przez przedsiębiorców koszty składowania towaru (większa konkurencja ze strony nowych magazynów spowodowała 40 proc. spadek cen).

WYKRES 9.2

Największe opóźnienia eksportu mają miejsce w Afryce oraz Azji Południowej



Proces reform kontynuują również kraje Europy Wschodniej i Azji Środkowej. Armenia wprowadziła elektroniczne przekazywanie dokumentów handlowych, skracając czas potrzebny na przygotowanie i złożenie dokumentów w urzędzie celnym o trzy dni. Macedonia zniósła dublujące się procedury celne na swoich granicach, dzięki czemu o 75 proc. skrócił się czas oczekiwania.

W niektórych przypadkach skrócenie opóźnień eksporterów danego regionu miało niezwykłą przyczynę – wejście na rynek zagranicznych banków. „Z dnia na dzień usługi bankowe stają się coraz lepsze. Niemieckie i greckie banki otwierają w Albanii swoje oddziały i czas na uzyskanie akredytywy skrócił się z czterech do siedmiu dni,” – mówi Murati, albański eksporter. Podobne zmiany miały miejsce w Bułgarii i Chorwacji.

Reformy celne w Ameryce Środkowej nabrały tempa pod wpływem podpisanych w ostatnim okresie umów o wolnym handlu ze Stanami Zjednoczonymi. Kostaryka skróciła czas obrotu międzynarodowego o ponad tydzień, dzięki zapewnieniu przedsiębiorcom możliwości elektronicznego składania zgłoszeń. Gwatemala

TABELA 9.2

Wprowadzenie elektronicznej wymiany danych - najpopularniejsza reforma w latach 2006-2007

Wprowadzenie lub udoskonalenie systemów elektronicznej wymiany danych

Armenia, Austria, Bośnia i Hercegowina, Brazylia, Kostaryka, Dżibuti, Ghana, Gwatemala, Indie, Madagaskar, Rwanda, Sri Lanka, Tajlandia, Turcja, Uganda

Usprawienie administracji celnej

Kolumbia, Kostaryka, Dominikana, Egipt, Salwador, Gwatemala, Indie, Mauritius, Maroko, Turcja

Wprowadzenie inspekcji opartych na analizie ryzyka

Austria, Bośnia i Hercegowina, Brazylia, Egipt, Gwatemala, Indie, Uganda

Usprawienie procedur w portach

Kolumbia, Dżibuti, Egipt, Gambia, Ghana, Madagaskar, Arabia Saudyjska

Zawarcie umów o współpracy przygranicznej

Bośnia i Hercegowina, Laos, Tajlandia, Turcja, Uganda

Źródło: Baza danych Doing Business.

ułatwiła uiszczanie opłat celnych, wprowadzając płatności online. Salwador natomiast wprowadził jedno okienko dla importerów, łącząc w nim kompetencje różnych ministerstw i agencji rządowych zaangażowanych w wydawanie zaświadczeń.

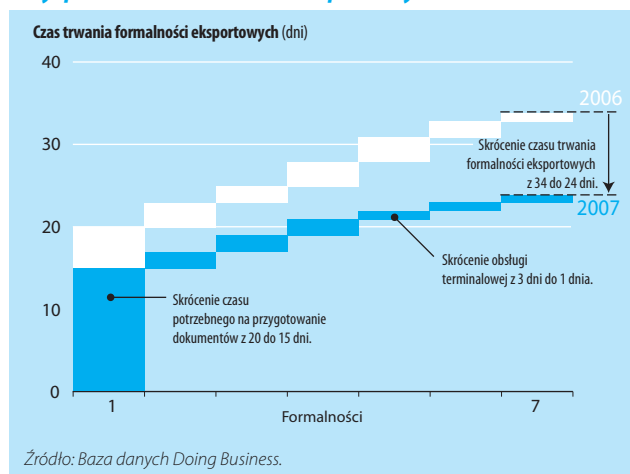
Dominikana zniosła wymóg tzw. faktury konsularnej (obowiązek zatwierdzania dokumentacji handlowej w zagranicznych konsulatach). Brazylia unowocześniła swój system zgłoszeń online, redukując o połowę ilość informacji, które muszą być w nim podane. Kolumbia wydłużyła godziny pracy portów, ulepszyła drogi dojazdowe do portów i wprowadziła wybiórcze kontrole celne ładunków. Wszystko to pomogło skrócić czas potrzebny na wyeksportowanie towaru o dziesięć dni (Wykres 9.3).

Jeżeli chodzi o kraje Bliskiego Wschodu i Północnej Afryki, Arabia Saudyjska zniosła wymóg zaświadczenia konsularnego. Większość informacji wymaganych do odprawy celnej można teraz składać elektronicznie, co skraca czas o dwa dni. Urząd celny w Dżibuti wydłużył godziny pracy o weekendy i święta państwowe. Dokonano również przebudowy terminala kontenerowego, który ma teraz nowego właściciela. Maroko wprowadziło zarządzanie ryzykiem w odprawie celnej, dzięki czemu czas odprawy skrócił się o połowę. Algieria przyspieszyła proces zatwierdzania licencji dla agentów celnych, dzięki czemu wzrosła ich liczba, a opłaty spadły o 40 proc.

W regionie Azji Południowej Sri Lanka umożliwiła elektroniczne składanie deklaracji celnych, skracając czas obrotu międzynarodowego o siedem dni. Pakistan rozszerzył system składania deklaracji online, umożliwiając dostęp do nich na terenie całego kraju.

WYKRES 9.3

Przyspieszenie formalności eksportowych w Kolumbii



Jakie reformy należy przeprowadzić?

W ciągu trzech ostatnich lat 55 krajów przeprowadziło 68 reform mających na celu przyspieszenie obrotu międzynarodowego. Pakistan przeprowadzał reformy co rok. Austria, Chiny, Egipt, Ghana, Gwatemala, Indie, Jamajka, Mauritius, Pakistan, Rwanda i Jemen przeprowadziły dwie reformy. Największym sukcesem w zakresie skrócenia opóźnień oraz poprawy możliwości eksportowych założyły się pięć reform:

- Ograniczenie kontroli fizycznych;
- Wprowadzenie systemu online dla obsługi deklaracji celnych;
- Skrócenie opóźnień wewnątrz kontynentu afrykańskiego;
- Pomiar opóźnień na granicy;
- Przejście od obniżania taryf celnych do skracania opóźnień.

Ograniczenie kontroli fizycznych

Import i eksport musi przejść wiele rodzajów kontroli, w tym związanych z kwestiami podatkowymi, bezpieczeństwa, ochrony środowiska, kontroli granicznej oraz zdrowia. Nie ma powodu, aby kontrole te nie mogły odbywać się jednocześnie. „W porcie działa pięć agencji rządowych kontrolujących ładunek - kontrola jakości, służby bezpieczeństwa portu, służby bezpieczeństwa państwa i służby antyterrorystyczne. Wszyscy żądają łapówek” – żali się Tunde, przewoźnik z Nigerii. Kiedyś tak samo było w Pakistanie, ale na szczęście sytuacja ta uległa zmianie.

Pakistan, jako priorytet swojej reformy wymiany handlowej przyjął zarządzanie ryzykiem. „Nasze badania wykazały, że nawet 80 proc. handlu znajduje się w rękach odpowiedzialnych i legalnych przedsiębiorstw i nie stanowi to zagrożenia dla państwa, ani dla jego budżetu” – podaje urząd celny.⁶ W związku z tym Pakistan ograniczył liczbę kontroli fizycznych przesyłek związanych z największym ryzykiem. Liczba ta została zmniejszona ze 100 proc. ładunku przed reformą do poniżej 5 proc. obecnie. Obecnie 70 proc. ładunków jest odprawianych w ciągu jednej godziny, w porównaniu ze średnią 10

dni w 2004 r. Mniejsza liczba kontroli nie oznacza jednak niższych przychodów z tytułu opłat celnych – wręcz przeciwnie, zwiększyły się one o 20 proc.

Reforma nie była jednak łatwa, a wcześniej Pakistan poniósł już jedną porażkę na tym polu.⁷ Tym razem jednak reforma celna rozpoczęła się od prostych usprawnień administracyjnych. Powodzenie tych zmian pomogło przeprowadzić kolejne reformy.

Organy graniczne mogą łączyć swój personel, aby ograniczyć obciążenia dla handlowców. Na podstawie jednego z badań oszacowano, że w 2003 r. eksport towaru z Kirgizji do Rosji drogą lądową trwał 208 godzin, z czego 60 proc. czasu zajmowało oczekiwanie na granicach z powodu wielokrotnych kontroli przez służby celne, służby fitosanitarne, urzędników imigracyjnych oraz służby graniczne.⁸ Podobna sytuacja występowała w Bośni i Hercegowinie. Obecnie, w wymienionych państwach przeprowadzana jest tylko jedna kontrola. „Odprawa przebiega bardzo sprawnie i nie ma żadnych opóźnień, no chyba, że ktoś źle wypełni formularze” – mówi Sarko, przewoźnik. Podobne reformy zostały przeprowadzone w Salwadorze i Gruzji.

Wprowadzenie systemu online dla obsługi deklaracji celnych

W 2005 r. w Kenii wprowadzono elektroniczny system obsługi deklaracji celnych. W ciągu dwóch lat czas odprawy skrócił się o połowę. „Jeszcze nawet nie zaczęliśmy wykorzystywać wszystkich możliwości naszego systemu informatycznego” – przyznaje Buyonge, kenijski urzędnik administracji podatkowej.

Także w tym przypadku początek reform nie był łatwy. Wielu przedsiębiorców nie ma dostępu do Internetu, który jest konieczny, aby korzystać z nowego systemu. Początkowo doprowadziło to do pogorszenia warunków eksportu. Międzynarodowe Stowarzyszenie Przewoźników i Właścicieli Składow (ang. International Freight and Warehousing Association) skierowało do sądu sprawę

przeciwko kenijskiej administracji podatkowej i wygrało ją. Sąd nakazał przywrócenie starego systemu opierającego się na formularzach papierowych. Impas został przełamany dopiero w momencie, gdy reformatorzy zaprosili do konsultacji głównych przewoźników. Dyskusje zaowocowały wsparciem na rzecz ułatwienia stosowania nowego systemu i w chwili obecnej prawie wszystkie dokumenty dotyczące dużego obrotu międzynarodowego są składane online.

Skrócenie opóźnień wewnątrz kontynentu afrykańskiego

Towary często dostarczane są z opóźnieniem z powodu licznych kontroli na drogach. Jadąc z Lagos do Abidżanu (992 kilometry) kierowca ciężarówki napotyka 69 punktów kontrolnych. Na trasie z Abidżanu do Wagadugu (1 122 kilometry) „tylko” 37. Podobnie wygląda sytuacja w Republice Środkowej Afryki i w Czadzie, jeszcze bardziej zwiększając już i tak wysokie koszty wymiany handlowej (Tabela 9.3).

Reformy często obejmują współpracę międzynarodową, co jest niezwykle istotne, ponieważ przepisy tranzytowe nierzadko nakładają różnego rodzaju ograniczenia, na przykład limity liczby ciężarówek, które mogą wjechać z sąsiednich państw. Porozumienia z sąsiadami mogą zatem przyspieszyć tranzyt.

Pomiar opóźnień na granicy

Tanzańskie władze skarbowe co roku przeprowadzają wrywkowe kontrole na punktach granicznych. W sierpniu 2005 r. średni czas przetwarzania dokumentów importowych od momentu dostarczenia towaru do punktu granicznego do jego zwolnienia wynosił osiem dni i 23 godziny w portach morskich, sześć dni i 15 godzin na lotniskach oraz trzy dni i 9 godzin na lądowych przejściach granicznych. W sierpniu 2006 r. powtórzono pomiary, aby sprawdzić skuteczność usprawnień. Dzięki tym i innym działaniom, opóźnienia importerów zostały skrócone średnio o jedną czwartą.

Gruziński urząd celny posuwa się jeszcze dalej. Z pomocą Amerykańskiej Agencji Rozwoju Międzynarodowego (ang. U.S. Agency for International Development), bez uprzedzenia wysłano kontrolerów do dwóch najważniejszych przejść granicznych (Saphi i „Czerwony Most”) oraz czterech terminali celnych (Adlia, Opiza, Lasare i Barvil). Osoby te miały za zadanie zmierzyć szybkość obsługi wwożonych ładunków. Stwierdzono interesujące różnice - chociaż obsługa ciężarówek na przejściu „Czerwony Most” zajmuje średnio 28 minut, w Saphi trwa ona 52 minuty. Podobne różnice odnotowano w terminalach celnych.⁹ Urząd celny opracowuje obecnie system premiowy dla zespołów urzędników celnych obsługujących towary szybciej od swoich kolegów. Premia jest całkiem pokaźna, gdyż stanowi ją dwumiesięczne wynagrodzenie dla każdego urzędnika ze zwycięskiego zespołu.

Przejście od obniżania taryf celnych do skracania opóźnień

Reformatorzy wymiany handlowej zbyt mocno koncentrują się na obniżaniu taryf celnych, a zbyt mało uwagi poświęcają skracaniu opóźnień eksporterów i importerów. Nie jest to właściwe podejście - niedawno przeprowadzone badania wykazały, że we wszystkich regionach, poza Azją Wschodnią i Europą Zachodnią, koszt znacznych opóźnień przewyższa wysokość stawki taryf.¹⁰

Według tych samych badań, w Afryce koszt opóźnień czterokrotnie przewyższa wysokość taryf celnych. Potwierdzają to zaskakujące dane liczbowe - pomimo wielu ułatwień dla afrykańskich eksporterów w ramach amerykańskiej Ustawy o wzroście i możliwościach dla Afryki (ang. African Growth and Opportunity Act), udział Afryki w amerykańskim imporcie wynosi zaledwie 0,23 proc.¹¹ Podobnie, tylko 8,6 proc. importu Unii Europejskiej pochodzi z krajów Afryki oraz regionu Pacyfiku i Wysp Karaibskich, które są objęte preferencjami taryfowymi na mocy umowy z Kotonu.

TABELA 9.3

Kraje, które ułatwiają i utrudniają eksport**Dokumenty (liczba)**

| Najmniej | Najwięcej | |
|-----------------|-------------------|----|
| Kanada | 3 Burkina Faso | 11 |
| Estonia | 3 Republika Konga | 11 |
| Mikronezja | 3 Mauretania | 11 |
| Panama | 3 Namibia | 11 |
| Dania | 4 Afganistan | 12 |
| Finlandia | 4 Angola | 12 |
| Francja | 4 Kazachstan | 12 |
| Hongkong, Chiny | 4 Malawi | 12 |
| Norwegia | 4 Fidżi | 13 |
| Singapur | 4 Kirgizja | 13 |

Czas (w dniach)

| Najkrótszy | Najdłuższy | |
|-------------------|---------------|-----|
| Dania | 5 Erytrea | 59 |
| Estonia | 5 Niger | 59 |
| Singapur | 5 Angola | 64 |
| Hongkong, Chiny | 6 Kirgizja | 64 |
| Luksemburg | 6 Afganistan | 67 |
| Holandia | 6 Czad | 78 |
| Stany Zjednoczone | 6 Uzbekistan | 80 |
| Kanada | 7 Tadżykistan | 82 |
| Niemcy | 7 Kazachstan | 89 |
| Irlandia | 7 Irak | 102 |

Koszt (w USD na kontener)

| Najniższy | Najwyższy | |
|------------------------------|----------------------------------|-------|
| Chiny | 390 Uzbekistan | 2,550 |
| Singapur | 416 Azerbejdżan | 2,715 |
| Finlandia | 420 Kazachstan | 2,730 |
| Malezja | 432 Uganda | 2,940 |
| Zjednoczone Emiraty Arabskie | 462 Niger | 2,945 |
| Islandia | 469 Rwanda | 2,975 |
| Brunei | 515 Tadżykistan | 3,000 |
| Pakistan | 515 Irak | 4,581 |
| Norwegia | 518 Republika Środkowoafrykańska | 4,581 |
| Hongkong, Chiny | 525 Czad | 4,867 |

Źródło: Baza danych Doing Business.

Kraje, które ułatwiają i utrudniają import**Dokumenty (liczba)**

| Najmniej | Najwięcej | |
|-----------------|--------------------------------|----|
| Dania | 3 Tadżykistan | 11 |
| Szwecja | 3 Republika Konga | 12 |
| Kanada | 4 Erytrea | 13 |
| Estonia | 4 Fidżi | 13 |
| Hongkong, Chiny | 4 Kirgizja | 13 |
| Irlandia | 4 Rosja | 13 |
| Izrael | 4 Zimbabwe | 13 |
| Norwegia | 4 Azerbejdżan | 14 |
| Panama | 4 Kazachstan | 14 |
| Singapur | 4 Republika Środkowoafrykańska | 18 |

Czas (w dniach)

| Najkrótszy | Najdłuższy | |
|-------------------|---------------|-----|
| Singapur | 3 Erytrea | 69 |
| Dania | 5 Rwanda | 69 |
| Estonia | 5 Afganistan | 71 |
| Hongkong, Chiny | 5 Burundi | 71 |
| Stany Zjednoczone | 5 Kirgizja | 75 |
| Luksemburg | 6 Kazachstan | 76 |
| Holandia | 6 Tadżykistan | 83 |
| Szwecja | 6 Irak | 101 |
| Niemcy | 7 Czad | 102 |
| Norwegia | 7 Uzbekistan | 104 |

Koszt (w USD na kontener)

| Najniższy | Najwyższy | |
|------------------------------|----------------------------------|-------|
| Singapur | 367 Uganda | 2,990 |
| Malezja | 385 Mongolia | 3,197 |
| Finlandia | 420 Irak | 3,400 |
| Chiny | 430 Burkina Faso | 3,522 |
| Islandia | 443 Burundi | 3,705 |
| Zjednoczone Emiraty Arabskie | 462 Uzbekistan | 4,050 |
| Norwegia | 468 Tadżykistan | 4,500 |
| Hongkong, Chiny | 525 Republika Środkowoafrykańska | 4,534 |
| Dania | 540 Rwanda | 4,970 |
| Salwador | 540 Czad | 5,520 |

Przypisy

1. Djankov, Freund i Pham (2007).
2. ERT (2005).
3. Muller-Jentsch (2005).
4. Dennis i Shepherd (2007).
5. Bank Światowy (2005b).
6. Pakistański Urząd Celny, „PACCS Salient Features,” <http://www.paccs.gov.pk/DesktopDefault.aspx?tabindex=0&tabid=8> (dostęp z dnia 17 maja 2007 r.).
7. Dennis (2007).
8. ESCAP (2003).
9. USAID (2006).
10. Hummels (2007).
11. Bureau, Chakir i Gallezot (2006).

Doing Business

Dochodzenie należności z umów

Dlaczego wielu Włochów mieszka ze swoimi rodzicami? Przeprowadzone w ostatnim okresie badanie wykazało, że wynajęcie mieszkania jest trudne w krajach, w których sądy działają bardzo wolno.¹ W przypadku Włoch rozstrzygnięcie sporu w sądzie trwa średnio 1 210 dni, więc właściciele mieszkań niechętnie wynajmują je młodym ludziom.

Sprawnie działające sądy to wyzwanie dla wielu rządów, nawet w zamożnych krajach, takich jak Włochy i Słowenia. W 2006 r. Słowenia przyjęła prawo zobowiązujące rząd do wypłaty do 5 000 EUR za sprawę, jako rodzaj grzywny za opóźnienie działania wymiaru sprawiedliwości. Nastąpiło to po tym, jak Europejski Trybunał Praw Człowieka orzekł, że rząd Słowenii nie jest w stanie zapewnić rozstrzygnięcia sporu w rozsądnym czasie. W wystawianiu na próbę cierpliwości stron słoweńskie sądy prześcigają nawet sądy w Dżibuti i Gwinei Bissau, potrzebując średnio 1 350 dni na rozstrzygnięcie sporu.

W niektórych przypadkach winę za zbyt dużą liczbę spraw w sądach ponoszą same rządy. W Bośni i Hercegowinie państwowe zakłady użyteczności publicznej zwożą do sądów całe ciężarówki pozwów z tytułu niezapłaconych rachunków. W latach 2006-2007

stanowiły one 70 proc. zaległości w pracy sądów. W Indiach największym procesującym się jest rząd w większości w sprawach podatkowych, a sądownictwo tego kraju jest jednym z najgorzej działających na świecie (Tabela 10.1).

Podstawowym zadaniem sądownictwa jest działanie na rzecz sprawiedliwości, uczciwości i równości. Znaczenie skutecznie działających sądów jest jednak o wiele większe, przyczyniają się one bowiem do wzrostu gospodarki. Niedawno przeprowadzane badania wykazały, że kraje, w których działają sądy doraźne, na przykład na Litwie, przyjęcie przepisów zapewniających ochronę wierzycielom zwiększyło liczbę udzielanych kredytów bankowych średnio o 27 proc. Taka ustawa niewiele zmienia jednak w krajach, w których sądy działają wolno, na przykład w Serbii, nastąpił jedynie 7 proc. wzrost liczby udzielanych kredytów.²

W wielu krajach tylko osoby bogate stać na rozstrzygnięcie sporów na drodze sądowej, gdy dla innych sprawiedliwość znajduje się poza ich zasięgiem. W Indonezji odzyskanie niespłaconego w terminie długu w wysokości 2 840 USD (dwukrotność rocznego wynagrodzenia na mieszkańca) często wiązałoby się z wyższymi kosztami sądowymi i wynagrodzeniami dla prawników, niż kwota samego roszczenia. W Papui Nowej Gwinei wierzyciel, aby odzyskać dług w wysokości 1 540 USD, mógłby zapłacić nawet 1 700 USD, (ponownie dwukrotność średniego wynagrodzenia). Także w Mozambiku opłaty za odzyskanie 680 USD długu mogą przewyższać kwotę roszczenia. Jak łatwo policzyć, nie zachęca to przedsiębiorców do dochodzenia sprawiedliwości w sądzie.

TABELA 10.1

Kraje, w których dochodzenie należności z umów jest najtrudniejsze i najłatwiejsze

| Najłatwiejsze | Miejsce | Najtrudniejsze | Miejsce |
|-------------------|---------|-------------------------------|---------|
| Hongkong, Chiny | 1 | Republika Środkowoafrykańska | 169 |
| Luksemburg | 2 | Belize | 170 |
| Łotwa | 3 | Syria | 171 |
| Islandia | 4 | Kamerun | 172 |
| Singapur | 5 | Demokratyczna Republika Konga | 173 |
| Austria | 6 | Surinam | 174 |
| Finlandia | 7 | Bangladesz | 175 |
| Stany Zjednoczone | 8 | Angola | 176 |
| Norwegia | 9 | Indie | 177 |
| Korea | 10 | Timor Wschodni | 178 |

Uwaga: „Miejsce” odzwierciedla średnią z rankingów danego kraju dotyczących liczby formalności, czasu i kosztów niezbędnych do rozstrzygnięcia sporu gospodarczego w sądzie. Szczegółowe informacje na ten temat znajdują się w rozdziale „Metodologia”.

Źródło: Baza danych Doing Business.

Kto przeprowadza reformy?

W latach 2006-2007 przepisy dotyczące dochodzenia należności z umów zreformowało czternaście krajów. Blisko połowa reform miała miejsce w Afryce – w Burkina Faso, Demokratycznej Republice Konga, Ghanie, Malawi, Mauretanii i Mozambiku. Na drugim miejscu znalazła się Europa, w której reformy przeprowadziły Bułgaria, Mołdawia i Polska. W Azji Południowej, gdzie opóźnienia w pracy sądów są największe, trzeci rok z rzędu nie przeprowadzono żadnych gruntownych reform (Wykres 10.1).

Pierwsze miejsce wśród reformatorów zajęło Tonga, skracając czas dochodzenia należności z umów z 510 do 350 dni. Nowo mianowany Prezes Sądu Najwyższego zmienił sposób zarządzania sprawami, przenosząc 90 proc. wszystkich spraw (karnych, gospodarczych i dotyczących własności) – z akt papierowych do systemów komputerowych. Obecnie prowadzony jest ich codzienny monitoring. W przypadku braku aktywności przez trzy miesiące, sędzia wzywa strony i pyta, czy planują kontynuować spór. W ten sposób 472 sprawy, które czekały zapomniane przez lata, zostały ponownie „odkryte” i zamknięte, podczas gdy pozostałe zostały objęte ścisłym harmonogramem.

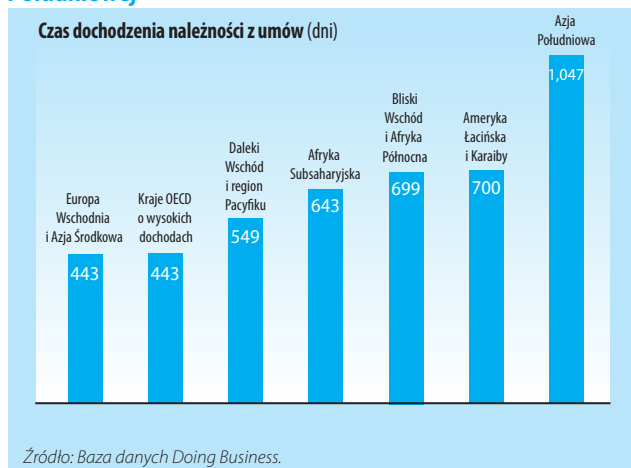
Efektom reform było również pięciokrotne podniesienie poziomu wartości spraw rozpatrywanych przez sądy pokoju, do 10 000 pa'anga (5 230 USD), dzięki czemu większa liczba spraw mogła zostać objęta uproszczoną procedurą. Nowe procedury dla Sądu Najwyższego po raz pierwszy uwzględniły możliwość zastosowania przez sądy mediacji w sprawach cywilnych. Także w bogatej Australii nie zaprzestano reform rozpoczynając program szkolenia pracowników sądów.

Jeżeli chodzi o pozostałą część regionu Pacyfiku, reformy przeprowadziło również Fidzi. Sędziowie koncentrują się teraz wyłącznie na rozstrzyganiu sporów prawnych. Do rozpatrywania pozostałych spraw, takich jak ocena szkód po ustaleniu odpowiedzialności, wyznaczony został sędzia pokoju.

Wyraźną tendencją w Afryce było wprowadzanie wyspecjalizowanych sądów gospodarczych. Wszystkich sześciu afrykańskich reformatorów postąpiło w ten sposób. Od października 2006 r. w Burkinie Faso czterech sędziów orzeka wyłącznie w sprawach gospodarczych w Bobo-Dioulasso i Wagadugu. Wprowadzenie tego

WYKRES 10.1

Największe opóźnienia w pracy sądów mają miejsce w Azji Południowej



w życie nie było jednak łatwe a reformy realizowano od 1990 r. Demokratyczna Republika Konga zrobiła to znacznie szybciej, ponieważ sądy gospodarcze w Kinszasie zaczęły działać w listopadzie 2006 r., cztery lata po ich ustaowieniu. Nowe zasady działania tych sądów wyznaczają ścisłe terminy, na przykład osiem dni na złożenie odwołania od wydanej decyzji. Nadal jednak koszt skierowania sprawy na drogę sądową jest w tym kraju najwyższy na świecie (Tabela 10.2).

W pełni już działające sądy gospodarcze w Ghanie skróciły czas dochodzenia należności z umów z 552 do 487 dni. W Mauretanii oddzielne sądy gospodarcze zastąpiły wydziały gospodarcze w sądach powszechnych. Natomiast w marcu 2007 r. do trzech sędziów orzekających we wszystkich sprawach cywilnych w stolicy Mozambiku, Maputo, dołączyło dwóch sędziów gospodarczych.

W maju 2007 r., wydział gospodarczy przy Wysokim Trybunale w Blantyre w Malawi zaczął rozpatrywać sprawy o wartości powyżej 50 000 kwacha (350 USD). Sąd ten miał rozpocząć swoją działalność wcześniej, ale procedury zamówień głównego darczyńcy opóźniły wypłatę środków na wyposażenie budynku sądu.

W maju 2007 r. Rwanda przyjęła ustawę zastępującą dwanaście wydziałów gospodarczych w sądach powszechnych trzema oddzielnymi, wyspecjalizowanymi sądami, z których jeden

TABELA 10.2

Kraje, w których dochodzenie należności z umów jest najbardziej i najmniej efektywne

Formalności (liczba)

| Najmniej | Najwięcej | |
|-----------------|-----------|---------------------------------|
| Irlandia | 20 | Gwinea 50 |
| Singapur | 22 | Kuwejt 50 |
| Hongkong, Chiny | 24 | Zjednoczone Emiraty Arabskie 50 |
| Rwanda | 24 | Belize 51 |
| Holandia | 25 | Irak 51 |
| Austria | 26 | Oman 51 |
| Islandia | 26 | Timor Wschodni 51 |
| Luksemburg | 26 | Sudan 53 |
| Belgia | 27 | Syria 55 |
| Czechy | 27 | Brunei 58 |

Czas (dni)

| Najkrótszy | Najdłuższy | |
|-----------------|------------|-------------------------|
| Singapur | 120 | Sri Lanka 1,318 |
| Kirgizja | 177 | Trynidad i Tobago 1,340 |
| Uzbekistan | 195 | Kolumbia 1,346 |
| Litwa | 210 | Słowenia 1,350 |
| Hongkong, Chiny | 211 | Indie 1,420 |
| Nowa Zelandia | 216 | Bangladesz 1,442 |
| Białoruś | 225 | Gwatemala 1,459 |
| Kazachstan | 230 | Afganistan 1,642 |
| Korea | 230 | Surinam 1,715 |
| Finlandia | 235 | Timor Wschodni 1,800 |

Koszt (w % wartości należności)

| Najniższy | Najwyższy | |
|-------------------|-----------|-------------------------------------|
| Bhutan | 0.1 | Komory 89.4 |
| Islandia | 6.1 | Kambodża 102.7 |
| Chiny | 8.8 | Burkina Faso 107.4 |
| Luksemburg | 8.8 | Papua Nowa Gwinea 110.3 |
| Stany Zjednoczone | 9.4 | Indonezja 122.7 |
| Norwegia | 9.9 | Malawi 142.4 |
| Polska | 10.0 | Mozambik 142.5 |
| Korea | 10.3 | Sierra Leone 149.5 |
| Finlandia | 10.4 | Demokratyczna Republika Konga 151.8 |
| Niemcy | 11.8 | Timor Wschodni 163.2 |

Źródło: Baza danych Doing Business.

znajduje się w Kigali. Nowe sądy mają osobny budżet oraz zasady postępowania dostosowane do rozstrzygnięcia sporów gospodarczych. Jest to kontynuacja wcześniejszych reform, które znieśli wymóg obecności dwóch ławników asystujących każdemu sędziemu podczas rozstrzygnięcia sporów gospodarczych. Brakowało ochotników do pełnienia tej funkcji, ponieważ zajęcie to nie wiązało się z żadnym wynagrodzeniem i dlatego w okresie od marca 2004 r. do marca 2006 r. nie rozstrzygnięto żadnej sprawy gospodarczej.

W Europie Wschodniej reformatorzy w Bułgarii, Mołdawii i Polsce skoncentrowali się na zwiększeniu skuteczności egzekucji orzeczeń oraz ograniczeniu korupcji wśród sędziów.

W latach 2006-2007 Bułgaria wprowadziła prywatnych komorników, co skróciło czas egzekucji orzeczeń ze 150 do 125 dni. W Polsce orzeczenia mają obecnie rygor natychmiastowej wykonalności i nie są konieczne dodatkowe procedury egzekucyjne. Jeżeli chodzi o ściąganie długów, wierzyciele będą mieli niedługo możliwość wyboru najbardziej skutecznego komornika w każdym z sądów okręgowych, ponieważ zniesione zostało ograniczenie jednego komornika w rewirze. Polska dokonała również zmiany kodeksu postępowania cywilnego. Teraz nowe dowody mogą być przedstawiane tylko w ciągu dwóch tygodni od rozpoczęcia procesu, a sędzia może nałożyć na strony oraz ich pełnomocników karę grzywny za konieczność odroczenia sprawy z powodu prób opierania się na nieprawdziwych faktach. Ograniczona została również inna powszechnie stosowana praktyka opóźniania procesu, czyli wnoszenie powództwa wzajemnego. Średni czas uzyskania orzeczenia skrócił się z 730 do 580 dni.

W celu zwalczania korupcji Bułgaria i Mołdawia wprowadziły losowe przydzielanie spraw sędziom oraz podwoiły ich wynagrodzenie. Bułgaria zwiększyła również przejrzystość zasad wyboru i mianowania sędziów.

W Ameryce Południowej Brazylia kontynuowała wysiłki mające na celu ułatwienie dochodzenia należności poprzez umożliwienie zbycia składników majątku w drodze sprzedaży prywatnej a nie tylko publicznej jak to się działo dotychczas. W ten sposób wierz-

TABELA 10.3

Wyspecjalizowane sądy gospodarcze – nadal popularna reforma w latach 2006-2007

Wprowadzenie wyspecjalizowanych sądów gospodarczych

Burkina Faso, Demokratyczna Republika Konga, Ghana, Malawi, Mauretania, Mozambik

Egzekucja wyroków bardziej efektywna i tańsza

Brazylia, Bułgaria, Burkina Faso, Polska

Rozszerzenie zakresu sądów zajmujących się powództwami o niskiej wartości lub wprowadzenie uproszczonych zasad dla powództw o niskiej wartości

Gwatemala, Portugalia, Tonga

Wprowadzenie zarządzania pozwami

Fidzi, Tonga

Podjęcie działań w celu zmniejszenia korupcji w sądach

Bułgaria, Mołdawia

Ułatwienia w składaniu apelacji

Brazylia

Źródło: Baza danych Doing Business

yciele mogą często uzyskać wyższą cenę. Dłużnicy w Brazylii mają teraz obowiązek informowania swoich wierzycieli, gdzie znajduje się ich towar. W przypadku odmowy współpracy, ryzykują dodatkową karę w wysokości 20 proc. roszczenia. Gwatemala skupiła się na rozszerzeniu kompetencji sądów zajmujących się drobnymi roszczeniami, które mogą teraz rozpatrywać sprawy o wartości do 7 850 USD, a nie jak wcześniej do 2 000 USD.

Portugalia była jedynym krajem z grupy krajów zamożnych, który przeprowadził reformę (Tabela 10.3). Od 2006 r. działają tam eksperymentalnie cztery pilotażowe sądy – dwa w okolicach Lizbony i dwa w okolicach Porto. Sądy te stosują uproszczone zasady w odniesieniu do spraw o ściąganie należności o wartości poniżej 15 000 USD. Jeżeli eksperyment zakończy się powodzeniem w 2008 r., reforma obejmie pozostałą część kraju. Opiera się ona na modelu stosowanym w Wielkiej Brytanii, tzn. kraju, który nadal stanowi inspirację dla reform sądowych na całym świecie.

Jakie reformy należy przeprowadzić?

Doing Business udokumentował 65 reform w zakresie dochodzenia należności z umów od 2004 r. Niektóre kraje – Brazylia, Burundi, Niemcy, Filipiny, Polska, Portugalia, Rwanda i Serbia – przeprowadziły więcej niż jedną reformę. Największe zmiany przyniosło pięć reform:

- Utworzenie wyspecjalizowanych sądów gospodarczych;
- Usprawnienie procesu odwoławczego;
- Przyspieszenie i obniżenie kosztów egzekucji orzeczeń;
- Wprowadzenie systemu zarządzania sprawami;
- Wprowadzenie elektronicznego sądu;

Utworzenie wyspecjalizowanych sądów gospodarczych

W latach 2006-2007 wyspecjalizowane sądy wprowadziło sześć krajów-reformatorów. Inne, na przykład Azerbejdżan i Egipt, zrobią to w najbliższych miesiącach. Państwa, w których działają wyspecjalizowane sądy rozstrzygają spory gospodarcze średnio o 30 proc. szybciej, niż kraje nie posiadające takich sądów (Wykres 10.2). A jeżeli reformy w wyspecjalizowanych sądach zapewnią satysfakcję klientów, rządy rozszerzają ich zakres.

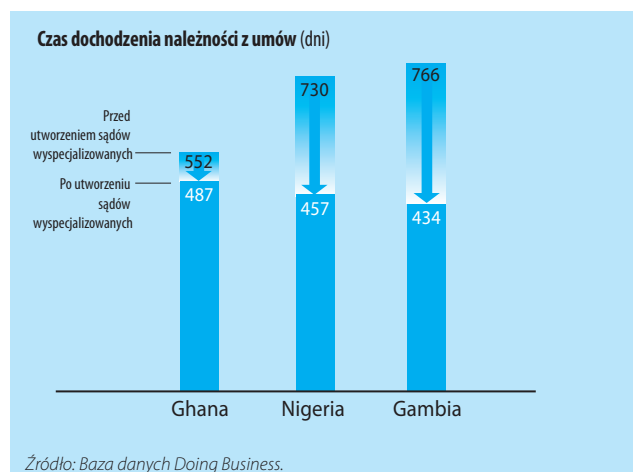
Powodzenie wyspecjalizowanych sądów może również wywołać wysoki popyt. Przykładem może być Peru. Sądy gospodarcze w Limie, które rozpoczęły działalność w kwietniu 2005 r., w 2006 r. ogłaszały, że będą wydawać orzeczenia w terminie poniżej jednego roku. W lutym 2007 r. naczelne organy sądownictwa nakazały przekazanie do tych sądów 11 000 spraw dotyczących dochodzenia należności, czyli jedenaście razy więcej niż liczba rozpatrywanych przez nie spraw, co doprowadziło do wydłużenia średniego czasu opóźnień.

Usprawnienie procesu odwoławczego

W wielu krajach przeprowadzone zostały reformy postępowania odwoławczego przy zachowaniu prawa do złożenia odwołania wraz z jednoczesnym ograniczeniem jego nadużywania. Równowagę może przynieść wyłączenie z odwołań tylko najdrobniejszych spraw oraz zapewnienie sądom wyższej instancji możliwości przyjmowania wyłącznie nowych spraw o istotnym znaczeniu. W Szwecji istnieje możliwość odwołania się od orzeczeń w sprawach gospodarczych, ale sądy apelacyjne decydują teraz, które sprawy będą rozpatrywać.

Obecnie w Brazylii i Danii Sąd Najwyższy wyznacza sprawy, w których będzie orzekał. Nadal jednak sędziowie mają zbyt dużo

WYKRES 10.2

Specjalizacja przyspiesza pracę sądów

pracy. Liczba spraw, w których Sąd Najwyższy Brazylii wydaje orzeczenie jest 700 razy wyższa niż w przypadku sądów w Stanach Zjednoczonych.

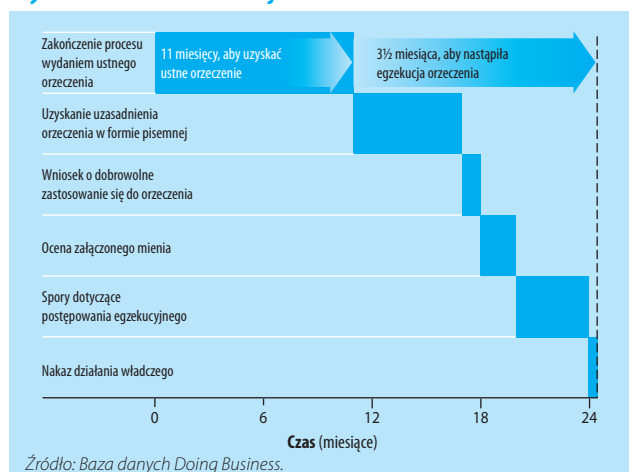
Przyspieszenie i obniżenie kosztów egzekucji orzeczeń

Egzekucja orzeczenia zajmuje średnio 30 proc. całego czasu potrzebnego na rozstrzygnięcie sporu gospodarczego, czyli liczby dni od momentu założenia sprawy do momentu dokonania płatności na rzecz wygrywającej strony. Czasami czynności te ciągną się całymi latami. Przykładowo, na Wybrzeżu Kości Słoniowej postępowanie egzekucyjne zajmuje ponad połowę całego czasu niezbędnego do rozstrzygnięcia sporu. Najistotniejsze „wąskie gardła” to uzyskanie pisemnego uzasadnienia orzeczenia oraz rozstrzyganie sporów dotyczących dochodzenia należności (Wykres 10.3).

Kilka krajów (Brazylia, Czechy, Finlandia, Macedonia, Polska i Rumunia) przeprowadziło w ostatnim okresie reformę przepisów egzekucyjnych. W Polsce wierzyciele mogą zająć mienie dłużnika, pomimo iż trwa rozpatrywanie odwołania. Jeżeli dłużnicy chcą zachować swoje mienie podczas odwołania, muszą udzielić w zamian gwarancji finansowych. Od ubiegłego roku sądy w Czechach mogą nakazać wszystkim instytucjom finansowym w kraju sprawdzenie, czy dany dłużnik posiada u nich rachunek. W razie pozytywnej odpowiedzi następuje automatyczne wypłacenie orzeczonej kwoty z rachunku. Wcześniej wierzyciele musieli sami znajdować banki, w których dłużnicy posiadali konta. W Rumunii nowe prawo umożliwia wierzycielom zajęcie należności. W Macedonii rozpoczęli swoją działalność prywatni komornicy, co skróciło średni czas egzekucji orzeczenia z 90 do 60 dni.

W niektórych krajach wierzyciele, aby otrzymać orzeczenie, wnoszą opłatę rejestracyjną, bez której nie mogą rozpocząć procedury egzekucyjnej. W Republice Środkowoafrykańskiej oraz w Demokratycznej Republice Konga wierzyciele oddają 6 proc. orzeczonej kwoty w formie tego „podatku”, Kamerun, Gwinea i Niger pobierają podatek w wysokości 5 proc. W latach 2006-2007 Burkina Faso obniżyło opłatę rejestracyjną z 4 do 2 proc., a Wybrzeże Kości Słoniowej z 5 do 2 proc.

WYKRES 10.3

Duże opóźnienia w postępowaniu egzekucyjnym na Wybrzeżu Kości Słoniowej**Wprowadzenie systemu zarządzania sprawami**

Zarządzanie sprawami obejmuje monitorowanie oraz zarządzanie sprawami znajdującymi się w sądowym rejestrze wyroków i spraw w toku od momentu ich założenia do wydania ostatecznego orzeczenia. Analiza obciążenia pracą sądów może pomóc przewidzieć pewne tendencje i strategicznie rozplanować działania.

Zarządzanie sprawami jest skuteczne, jeżeli dane sądowe są jednocześnie przetwarzane komputerowo oraz jeżeli automatycznie realizowane są funkcje dodatkowe, takie jak śledzenie spraw, przypomnienie o zbliżających się terminach, czy planowanie rozpraw. W latach 2006-2007 Filipiny wprowadziły takie procedury w 60 proc. wszystkich sądów niższej instancji w Manili.

Zarządzanie sprawami umożliwia również pomiar efektywności pracy sędziów, co z kolei zwiększa samą efektywność. Jeżeli leniwi sędziowie nie zostaną ukarani, a pracownicy wynagrodzeni lub awansowani, ucierpi na tym właśnie efektywność.

W krajach takich jak Nikaragua sędziowie nadal sprzeciwiają się systemowi zarządzania sprawami i pomiarowi efektywności twierdząc, że naruszałoby to ich niezależność. Sprzeciw ten ma jednak inne przyczyny. Losowe przydzielanie spraw sędziom, z wykorzystaniem oprogramowania, może zapobiec wyszukiwaniu sędziów, którzy najchętniej przyjmują łapówki. W 2006 r. Macedonia wprowadziła takie oprogramowanie w ramach działań mających na celu zwalczanie korupcji w sądach (do lipca 2007 r. macedońska rada sędziowska postawiła zarzut korupcji dziesięciu sędziom).

Wprowadzenie elektronicznego sądu

Od 2006 r. osoby procesujące się w Stanach Zjednoczonych mają dostęp do danych i dokumentów dotyczących danej sprawy przez Internet. Prawnicy w Mediolanie mogą przysyłać informacje w postaci kodu kreskowego, które pracownik sądu skanuje i przekazuje do bazy danych zarządzanych spraw. W 2006 r. Singapur wprowadził telefony komórkowe trzeciej generacji dla potrzeb wirtualnych posiedzeń sądu, a także pilotażowy projekt umożliwiający prowadzenie przedprocesowych posiedzeń za pośrednictwem poczty elektronicznej. Austria, Finlandia, Niemcy, Irlandia i Wielka Brytania opracowały systemy online z uproszczonymi procedurami rozstrzygania spraw o niewielkiej wartości. Wcześniej to właśnie takie sprawy pochłaniały najwięcej czasu pracy sądów.

W krajach zamożnych, takich jak Australia, Dania, Finlandia, Norwegia, Holandia i Portugalia, przedsiębiorstwa mogą zakładać sprawy w sądzie drogą elektroniczną. Niektóre kraje o średnim poziomie dochodów, takie jak Brazylia, Czechy, Słowacja i Turcja, umożliwiły składanie pozwów za pośrednictwem poczty elektronicznej i z wykorzystaniem podpisu elektronicznego.

Z nowoczesnej technologii korzystają również sądy w niektórych ubogich krajach. Przykładowo, w Indiach Sąd Najwyższy, wiele sądów wyższej instancji, a nawet niektóre sądy okręgowe, mają swoje strony internetowe, na których przedsiębiorcy mogą pobierać formularze, zapoznać się z harmonogramem pracy sądu na dany dzień, sprawdzić status sprawy lub przeczytać zarządzenia sądu. Sąd Najwyższy dopuszcza nawet możliwość wszczęcia spraw drogą elektroniczną. Zapewnia to oszczędność czasu i pieniędzy, ponieważ przedsiębiorcy nie muszą już udawać się do budynku sądu, aby pobrać formularze, czy też otrzymać zarządzenie sędziego.

Przypisy

1. Casas-Arce i Saiz (2006).
2. Safavian i Sharma (publikacja w przygotowaniu).

Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o.

Ahmed, były właściciel sklepu odzieżowego w Abu Dhabi, podjął kilka błędnych decyzji biznesowych, które w ubiegłym roku zmusiły go do zamknięcia sklepu. Ponieważ nie był pewien, czy chce znowu pracować na własny rachunek, zaczął szukać pracy. Bezskutecznie. „Nikt nie chce mnie zatrudnić,” – żali się. „Mieć na koncie działalność gospodarczą, która zakończyła się upadłością, to jak stygmat.” W minionych wiekach wyglądało to jeszcze gorzej. Karą za ogłoszenie upadłości w starożytnym Rzymie było niewolnictwo lub poćwiartowanie. Wybór należał do wierzyciela. W średniowieczu z niewypłacalnymi dłużnikami obchodzono się nieco łagodniej. W Północnych Włoszech upadli dłużnicy musieli trzy razy uderzyć obnażonymi pośladkami o skałę na wprost szyczącego tłumu, krzycząc „Ogłaszam upadłość.” W Anglii byli oni często zamykani w gaśiorach lub wtrącani do więzienia, a czasami odcinano im jedno ucho.

Stosunek do upadłości to jedna z największych przeszkód, jakie napotykają reformatorzy prawa upadłościowego, ale można wymienić jeszcze inne uzasadnione powody niewielkiej liczby reform tego obszaru. Po pierwsze, reformy prawa upadłościowego są bardzo złożone i zwykle wymagają zmiany nie tylko kodeksu upadłościowego, ale również kodeksu postępowania cywilnego oraz ustroju sądów. Proces ten zazwyczaj trwa całymi latami. Po drugie, w krajach rozwijających się duża część przedsiębiorców działa w sektorze nieformalnym i reforma prawa upadłościowego nie jest priorytetem. W latach 2006-2007 znaczące reformy prawa upadłościowego przeprowadziło tylko dziesięć krajów.

Nie oznacza to, że reformy te nie są konieczne, gdyż w wielu krajach wierzyciele nie odzyskują prawie nic (Tabela 11.1).

Wszyscy są zgodni co do celów dobrego systemu prawa upadłościowego. Pierwszym z nich jest maksymalizacja całkowitej wartości wpływów uzyskiwanych przez wierzycieli, akcjonariuszy, pracowników oraz inne zainteresowane strony. Przedsiębiorstwa powinny być przywracane do poprzedniej kondycji, sprzedawane jako działające lub likwidowane, w zależności od tego, które z tych działań może pozwolić na uzyskanie największej wartości. Drugi cel to przywrócenie do poprzedniej kondycji przedsiębiorstw zdolnych do utrzymania się na rynku oraz likwidacja tych, które

nie roszą takich nadziei. Innymi słowy, prawo upadłościowe nie powinno być surowe dla dobrze działających przedsiębiorstw, ani pobłażliwe dla tych, które działają źle. Trzecim celem jest zapewnienie sprawnej i przewidywalnej zmiany kolejności zaspokajania roszczeń w miarę pogarszania się kondycji finansowej spółki, ograniczając w ten sposób ryzyko inwestorów. Cel ten można osiągnąć, zachowując absolutne pierwszeństwo roszczeń zgłaszanych w postępowaniu upadłościowym.

Dlaczego należy reformować prawo upadłościowe? Reforma prawa upadłościowego jest mniej efektywna i zajmuje więcej czasu niż wprowadzenie rejestracji spółek z o.o. w jednym okienku. Jednak dysponowanie prawem, które skutecznie radzi sobie z przedsiębiorstwami przechodzącymi trudności pomaga w pierwszej kolejności w zdobyciu przedsiębiorców, którzy udadzą się do takiego okienka. Łatwiejsze wyjście oznacza łatwiejsze wejście. Jedno z badań pokazuje, że reformy mające zachęcać do

TABELA 11.1

Kraje, w których likwidacja spółki z o.o. jest najłatwiejsza i najtrudniejsza

| Najłatwiejsza | Stopa odzysku | Najtrudniejsza | Stopa odzysku |
|-----------------|---------------|-------------------------------|---------------|
| Japonia | 92.6 | Liberia | 7.8 |
| Singapur | 91.3 | Mauretania | 7.8 |
| Norwegia | 90.7 | Surinam | 7.4 |
| Kanada | 88.8 | Wenezuela | 6.6 |
| Finlandia | 88.2 | Filipiny | 4.2 |
| Irlandia | 87.1 | Haiti | 3.1 |
| Dania | 87.0 | Mikronezja | 3.1 |
| Holandia | 86.7 | Demokratyczna Republika Konga | 2.9 |
| Belgia | 85.5 | Zimbabwe | 0.1 |
| Wielka Brytania | 84.6 | Republika Środkowoafrykańska | 0.0 |

Uwaga: Rankingi oparte są na stopie odzysku określającej, ile centów z każdego dolara zgłaszający roszczenie (tzn. wierzyciele, władze skarbowe i pracownicy) mogą odzyskać od niewypłacalnego przedsiębiorcy. Szczegółowe informacje na ten temat znajdują się w rozdziale „Metodologia”.

Źródło: Baza danych Doing Business.

rozpoczęcia nowej działalności przyniosły 8-9 proc. wzrost liczby nowozakładanych firm.¹ Możliwość niepowodzenia, które zostanie skutecznie rozwiązane, zapewnia bardziej efektywne wykorzystanie zasobów ludzkich i kapitałowych. Rezultat to bardziej wydajne przedsiębiorstwa i więcej stanowisk pracy.

Kto przeprowadza reformy?

Listę reformatorów w latach 2006-2007 otwierają Chiny, w których od 1 czerwca 2007 r. zaczęła obowiązywać przygotowywana przez dwanaście lat ustawa o upadłości przedsiębiorstw. Ustawa ta, będąca pierwszą próbą regulacji upadłości prywatnych przedsiębiorstw od 1949 r., znacząco zwiększa uprawnienia wierzycieli. Zabezpieczeni wierzyciele, których roszczenia powstały po przyjęciu ustawy, zajmują pierwsze miejsce na liście osób uprawnionych do otrzymania należności, nawet przed roszczeniami podatkowymi i płacowymi. Chiny zajmują również pierwsze miejsce, jeżeli chodzi o procedurę naprawczą w przypadku restrukturyzacji niewypłacalnych spółek. Wprowadzenie posiedzeń i rad wierzycieli zapewnia im większy wpływ na przebieg postępowania upadłościowego. Dzięki nowemu prawu upadłościowemu zarządcy masy upadłościowej zarządzają niewypłacalnymi przedsiębiorstwami podczas postępowania upadłościowego.

W tym roku na czele listy największych reformatorów znalazło się pięć krajów z Europy Wschodniej i Azji Środkowej (Wykres 11.1). Zajmująca drugie miejsce Gruzja przyjęła nowe ustawy, które pozwalają na maksymalizację wartości majątku dłużników, wprowadza krótsze terminy, reguluje uprawnienia zarządców masy upadłościowej oraz zwiększa prawa wierzycieli. W miejsce trwającego trzy i pół roku procesu likwidacyjnego, ustawa wprowadza postępowanie upadłościowe, które powinno trwać krócej niż rok w przypadku restrukturyzacji i zaledwie sześć miesięcy, jeżeli przedsiębiorstwo jest przeznaczone do likwidacji. Dzięki temu Gruzja będzie mogła znaleźć się w pierwszej dziesiątce krajów pod względem czasu trwania postępowania upadłościowego (Tabela 11.2).

Armenia przyjęła nowe prawo wprowadzające terminy dla procedury reorganizacyjnej. Zabezpieczeni wierzyciele nie uczestniczą już w głosowaniu nad przyjęciem planu restrukturyzacji, chyba że dotyczy on należących do nich nieruchomości objętych hipoteką. Prawo to wyraźnie wyklucza z głosowania również właścicieli

Ale to jeszcze nie wszystko. Sprawnie działający system prawa upadłościowego daje wierzycielom pewność, że w przypadku niepomyślnego obrotu zdarzeń, mają duże szanse na odzyskanie swoich pieniędzy. Dzięki temu będą częściej udzielać pożyczek i wymagać mniejszych zabezpieczeń, niż w przypadku braku takiej gwarancji.

dłużnika, tak więc wierzyciele będą mieli w tej sprawie więcej do powiedzenia. Węgry przyjęły przepisy, które w większości przypadków nadają zabezpieczonym wierzycielom absolutne pierwszeństwo w zakresie wpływów ze sprzedaży przedmiotu ich zabezpieczenia. Chorwacja wprowadziła wymogi dotyczące wykształcenia i kwalifikacji zawodowych dla zarządców masy upadłościowej oraz dokonała skrócenia terminów.

W kwietniu 2007 r. Uzbekistan wydał rozporządzenie dotyczące dobrowolnej likwidacji spółek poza normalnym postępowaniem upadłościowym. Rozporządzenie to upraszcza procedury i wprowadza przepis, zgodnie z którym, jeżeli władze skarbowe nie przeprowadzą w terminie kontroli podatkowej, spółka płaci tylko podatki, których wysokość sama wyliczyła. Wprowadza ono również zwolnienie z podatku dochodowego pomocy finansowej ze strony właścicieli spółki, a także określa procedury powiadamiania jej wierzycieli.

Prawo upadłościowe usprawniły trzy państwa z grupy krajów zamożnych. Włochy przeprowadziły reformę już drugi rok z rzędu. Zarządcy masy upadłościowej w tym kraju mają teraz większe możliwości podejmowania decyzji w sprawie maksymalizacji

TABELA 11.2

Kraje, w których postępowanie upadłościowe jest najbardziej i najmniej efektywne

Czas (w latach)

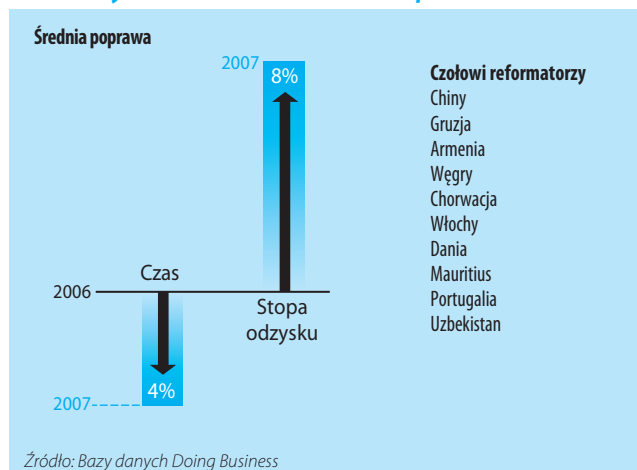
| Najkrótszy | | Najdłuższy | |
|------------|-----|------------|------|
| Irlandia | 0.4 | Ekwador | 5.3 |
| Japonia | 0.6 | Indonezja | 5.5 |
| Kanada | 0.8 | Haiti | 5.7 |
| Singapur | 0.8 | Filipiny | 5.7 |
| Belgia | 0.9 | Białoruś | 5.8 |
| Finlandia | 0.9 | Angola | 6.2 |
| Norwegia | 0.9 | Czechy | 6.5 |
| Belize | 1.0 | Malediwy | 6.7 |
| Islandia | 1.0 | Mauretania | 8.0 |
| Hiszpania | 1.0 | Indie | 10.0 |

Koszt (w % wartości majątku przedsiębiorstwa)

| Najniższy | | Najwyższy | |
|-----------|-----|------------------------------|------|
| Kolumbia | 1.0 | Dominikana | 38.0 |
| Kuwejt | 1.0 | Wyspy Marshalla | 38.0 |
| Norwegia | 1.0 | Mikronezja | 38.0 |
| Singapur | 1.0 | Filipiny | 38.0 |
| Brunei | 3.5 | Wyspy Salomona | 38.0 |
| Finlandia | 3.5 | Wenezuela | 38.0 |
| Gruzja | 3.5 | Sierra Leone | 42.0 |
| Japonia | 3.5 | Ukraina | 42.0 |
| Korea | 3.5 | Liberia | 42.5 |
| Oman | 3.5 | Republika Środkowoafrykańska | 76.0 |

WYKRES 11.1

10 czołowych reformatorów z zakresu upadłości



Źródło: Bazy danych Doing Business

Źródło: Baza danych Doing Business.

stopy odzysku przez wierzycieli ze sprzedaży składników majątku. Oczekuje się, że spowoduje to wzrost sprzedaży działających spółek. Dania przyznała sądom większe uprawnienia w zakresie nadzoru zarządców masy upadłościowej oraz dopilnowania ich skutecznej pracy, co już skróciło czas postępowania upadłościowego. Portugalia opracowała natomiast szybkie procedury dobrowolnej likwidacji działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. Obecnie przedsiębiorca może zlikwidować spółkę w biurze podawczym. Zmiany te, podobnie jak przyjęte w ostatnim okresie przepisy dotyczące szybkiej ścieżki rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o., mają na celu ograniczenie obciążeń administracyjnych związanych z dobrowolnym zakończeniem działalności gospodarczej.

Mauritius ułatwił dochodzenie należności dzięki przyjęciu w 2007 r. ustawy o ochronie kredytobiorców i pożyczkobiorców. Wcześniej sprzedaż składników majątku odbywała się w drodze długotrwałego procesu „sprzedaży przez przejęcie”, który nie zapewniał odzyskania ich wartości rynkowej. Nowa ustawa umożliwia sprzedaż gruntów i nieruchomości w drodze prywatnej licytacji (Tabela 11.3).

Mauritius był jedynym krajem afrykańskim, który przeprowadził reformę. W trzech regionach – Ameryka Łacińska, Bliski Wschód i Afryka Północna oraz Azja Południowa – nie przeprowadzono żadnych reform.

W latach 2006-2007 dwa kraje utrudniły postępowanie upadłościowe. Botswana znowelizowała swoje prawo upadłościowe, aby nadać pierwszeństwo roszczeniom płacowym przed roszczeniami zabezpieczonych wierzycieli. Taka zmiana mogłaby zmniejszyć zainteresowanie wierzycieli rozszerzaniem liczby kredytów. Tymczasem Argentyna pozbawiła sędziów-komisarzy uprawnień do orzekania

TABELA 11.3

Rozszerzenie uprawnień wierzycieli — popularna reforma w latach 2006-2007

Przyznanie pierwszeństwa zabezpieczonym wierzycielom
Chiny, Węgry, Uzbekistan

Wprowadzenie lub skrócenie terminów postępowania upadłościowego
Armenia, Gruzja

Wprowadzenie procedury reorganizacyjnej
Chiny, Gruzja

Wprowadzenie jednego okienka dla dobrowolnej likwidacji działalności gospodarczej
Portugalia, Uzbekistan

Wprowadzenie wymagań zawodowych dla zarządców masy upadłościowej
Chorwacja, Gruzja

Zwiększenie roli zarządców masy upadłościowej
Dania, Włochy

Umożliwienie sprzedaży w drodze prywatnej licytacji
Mauritius

Źródło: Baza danych Doing Business.

w przypadku pozwów dotyczących prawa pracy. Obecnie takie pozwu muszą zostać w pierwszej kolejności rozstrzygnięte przed sądem pracy, a następnie przekazane do sądu upadłościowego w celu ostatecznej weryfikacji. Argentyna wzmocniła również prawo pracowników do żądania wypłaty roszczeń płacowych z majątku przedsiębiorstwa przechodzącego problemy finansowe. Przedsiębiorstwo musi odkładać 1 proc. swoich przychodów brutto na zaspokojenie roszczeń płacowych, nawet jeśli nie osiąga zysków.

Jakie reformy należy przeprowadzić?

Począwszy od 2003 r. reformy systemu prawa upadłościowego przeprowadziło czterdzieści krajów (Wykres 11.2).

Wiele jednak reform przeprowadzono o wiele za późno. Dotyczy to w szczególności krajów ubogich i uzyskujących średnie dochody, gdzie prawo upadłościowe nie było zmieniane średnio od czterdziestu lat. Dla porównania, w krajach zamożnych zmiana następuje średnio co pięć lat. Ponadto, do tej pory znaczące reformy prawa upadłościowego przeprowadziły wszystkie największe gospodarki wschodzące - Brazylia, Chiny, Indie, Indonezja, Tajlandia i Wietnam. Najbardziej skutecznymi okazały się osiem rodzajów reform:

- Zmniejszenie zależności od sądów;
- Wprowadzenie wyspecjalizowanych sądów;
- Zwiększenie uprawnień wierzycieli;
- Ograniczenie odwołań;
- Wprowadzenie terminów;
- Wykorzystanie Internetu do publikowania orzeczeń i powiadamiania o licytacjach;
- Wprowadzenie tzw. zabezpieczeń o zmiennym składzie (ang. floating charges);
- Wprowadzenie zawodu zarządcy masy upadłościowej.

Zmniejszenie zależności od sądów

W wielu krajach ulepszenie prawa upadłościowego oznacza poprawę pracy sądów. Wynika to z faktu, że likwidacja czy restrukturyzacja zależy często od wymiaru sprawiedliwości, w którym postę-

powanie upadłościowe jest prowadzone, od sądów i wyznaczonych przez nich zarządców masy upadłościowej. Trzydzieści spośród 25 krajów, w których najłatwiej jest przeprowadzić upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o., znajduje się jednocześnie w grupie 25 krajów, w których najsprawniej przebiega dochodzenie należności z umów.

Jednym ze skutecznych rozwiązań jest zmniejszenie udziału sędziów w postępowaniu upadłościowym. W niektórych krajach charakteryzujących się skutecznym prawem upadłościowym, rola sądów jest bardzo ograniczona, o ile w ogóle jest wymagana. W Australii, Hongkongu (Chiny), Singapurze i Wielkiej Brytanii zabezpieczeni wierzyciele mogą wyznaczać zarządcę, który obejmie kontrolę nad przedsiębiorstwem przechodzącym trudności finansowe. Odbyna się to bez udziału sądu. Wyznaczona w ten sposób osoba zarządza przedsiębiorstwem przygotowując je do sprzedaży majątku. W większości przypadków zostaje ono sprzedane w niepodzielonej postaci. Przeprowadzone w ostatnim okresie reformy w Gruzji i na Mauritiisusie opierały się na tym samym założeniu. Inne kraje (na przykład, w latach 2006-2007 Portugalia i Uzbekistan) włączyły dobrowolną likwidację do postępowania administracyjnego.

Wprowadzenie wyspecjalizowanych sądów

Inne kraje, między innymi Dominikana, Gruzja, Mołdawia, Tanzania, Tajlandia i Uganda, ułatwiły rozpatrywanie spraw o upadłość dzięki utworzeniu wyspecjalizowanych sądów gospodarczych, czy wręcz sądów wyspecjalizowanych w postępowaniu upadłości-

WYKRES 11.2

Kilka reform w Azji Środkowej, brak reform na Bliskim Wschodzie



wym, co pozwoliło na zwiększenie ich skuteczności.² Sędziowie mogą szybciej wyspecjalizować się w prawie upadłościowym i będą posiadać szersze kompetencje do orzekania w sprawach dotyczących niewypłacalnych przedsiębiorców. Bośnia i Hercegowina oraz Ghana utworzyły przy sądach gospodarczych wydziały ds. upadłości, gdzie pracują specjalnie przeszkoleni sędziowie i wykorzystywany jest innowacyjny system zarządzania, aby zmniejszyć opóźnienia w pracy.

Zwiększenie uprawnień wierzycieli

Wiele krajów dokonało zmiany ról i obowiązków stron biorących udział w postępowaniu upadłościowym. W grupie krajów, które zwiększyły uprawnienia wierzycieli znajdują się Chiny, Francja, Indonezja, Korea, Macedonia, Polska, Portoryko, Rumunia, Serbia, Słowacja, Stany Zjednoczone i Wietnam. W Polsce o reorganizacji bądź likwidacji spółki z o.o. decyduje teraz rada wierzycieli. We Francji i Korei oraz na Słowacji rada ta glosuje nad planami reorganizacji, podczas gdy wcześniej ostateczna decyzja należała do sądu.

Rozszerzenie praw wierzycieli, na przykład poprzez utworzenie rad wierzycieli, zwiększa ich zaufanie do postępowania upadłościowego. W krajach, które zapewniają wierzycielom możliwość wyznaczenia lub zmiany zarządców masy upadłościowej oraz dostęp do ich sprawozdań, istnieje duże prawdopodobieństwo, że sprawa o upadłość zakończy się kontynuacją pierwotnej działalności. Taki rezultat odnotowywany jest natomiast zaledwie w przypadku 34 proc. krajów, które nie zapewniają wierzycielom takich praw.

Kilka krajów zagwarantowało wierzycielom pierwszeństwo w roszczeniach upadłościowych. Bośnia i Hercegowina, Chiny, Finlandia, Macedonia oraz Wietnam nadały wyższy priorytet zabezpieczonym wierzycielom. Francja natomiast zapewniła wyjątkową pozycję wierzycielom udzielającym pożyczek spółkom przechodzącym trudności finansowe, dzięki czemu mogą one łatwiej pozyskać nowe źródła finansowania i kontynuować swoją działalność.

Ograniczenie odwołań

Kolejnym rozwiązaniem jest ograniczenie liczby odwołań proceduralnych. W Salwadorze czas oczekiwania na wydanie decyzji

przez sąd pierwszej instancji w sprawie dochodzenia należności może dochodzić nawet do trzech lat, a odwołania mogą przedłużyć spór o kolejny rok lub dłużej. Zarówno w Salwadorze, jak i w Słowenii, gdzie istnieje możliwość odwołania się od pierwotnego postanowienia sądu do dwóch wyższych instancji, ograniczenie odwołań do jednej tylko instancji przyspieszyłoby całe postępowanie upadłościowe. W Hiszpanii odwołania nie powodują już zawieszenia dochodzenia należności.

Ograniczenie liczby odwołań, lub umożliwienie dochodzenia należności pomimo złożonego odwołania, to prosty sposób na zwiększenie skuteczności procedury upadłościowej.³ Odwołania wykorzystywane jako sposób na opóźnianie postępowania powodują obniżenie stopy odzysku, która zależy od tego, jak szybko dane przedsiębiorstwo lub jego majątek zostanie sprzedany.

Wprowadzenie terminów

Macedonia, Polska, Portugalia, Serbia, Słowacja, Hiszpania i Stany Zjednoczone wprowadziły lub skróciły ustawowe terminy w postępowaniu upadłościowym. Wprowadzenie terminów zmniejsza koszty takiego postępowania, co można było zaobserwować dzięki reformom przeprowadzonym w Bułgarii, Estonii i Wielkiej Brytanii, które zapewniły zmniejszenie kosztów o połowę. Niektóre kraje nie podążyły jednak tą drogą. Tajlandia uchyliła wydane w 1999 r. rozporządzenie ograniczające możliwość składania odwołań, ułatwiając dłużnikom ich nadużywanie i przedłużanie całego postępowania upadłościowego.

Wykorzystanie Internetu do publikowania orzeczeń i powiadamiania o licytacjach

Jeżeli reforma sądownictwa jest trudna, reformatorzy mogą skorzystać z Internetu. Chorwacja utworzyła stronę internetową o nazwie „Strona Sędziów”, na której sąd zamieszcza informacje o postanowieniach w sprawach z zakresu postępowania upadłościowego i powiadamiania o sprzedaży majątku. Dzięki można uzyskać wyższą cenę podczas licytacji, ponieważ na stronie tej mogą być zamieszczane szczegółowe opisy, a nawet zdjęcia, które pozostają na niej przez długi okres. Wcześniej wyprzedaże majątku przyciągały zwykle niewielu kupujących, ponieważ były one ogłaszane tylko w określone dni i w określonych gazetach. Utworzenie podobnych stron mają w planach Macedonia i Serbia.

Wprowadzenie tzw. zabezpieczeń o zmiennym składzie

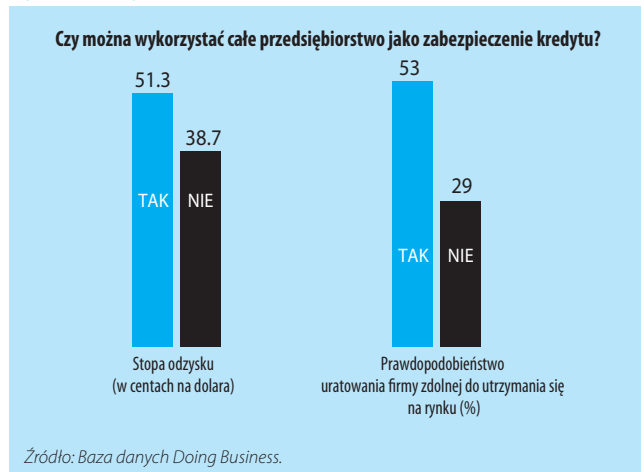
Nie należy jednak ograniczać reform wyłącznie do prawa upadłościowego. Dania i wiele krajów Europy Wschodniej już w ubiegłej dekadzie wprowadziły zabezpieczenia o zmiennym składzie (lub podobne opłaty pobierane przez przedsiębiorstwa). Istnieje wiele różnych instrumentów pozwalających przedsiębiorcom na udzielanie ogólnego zabezpieczenia na całym swoim majątku, z uwzględnieniem jego przyszłych składników. Dzięki temu zwiększa się prawdopodobieństwo, że przedsiębiorstwo zdolne do utrzymania się na rynku zostanie sprzedane jako działające w stanie upadłości i z wszczętymi procedurami zajęcia aktywów, ponieważ wierzyciele nie będą mogli domagać się poszczególnych składników majątku. Dzięki temu wierzyciele zyskują maksimum elastyczności w egzekwowaniu swoich zabezpieczeń. Ponadto, więcej odzyskują, ponieważ kraje, w których stosowane są zabezpieczenia o zmiennym składzie, odnotowują wyższą stopę odzysku niż pozostałe (Wykres 11.3).

Wprowadzenie zawodu zarządcy masy upadłościowej

Wiele krajów z grupy uzyskującej średnie dochody podjęło również działania mające na celu wprowadzenie zawodu i określenie roli zarządcy masy upadłościowej, który pełni istotną funkcję w procesie reorganizacji. Argentyna, Chile, Serbia i Słowacja wymagają od zarządców masy upadłościowej określonego wykształcenia lub kwalifikacji oraz zdania obowiązkowego egzaminu. Serbia utworzyła specjalną instytucję nadzoru nad zarządcami masy upadłościowej oraz ustanowiła kodeks etyki, do przestrzegania którego zobowiązani są wszyscy zarządcy.⁴ Chile przestało wypłacać zarządcom stałe miesięczne wynagrodzenie i powiązała je z wysokością wpływów ze sprzedaży majątku. Zachęca ich to do maksymalizacji wpływów poprzez szybką sprzedaż nie płynnych aktywów, zniechęcając do przedłużania postępowania.

WYKRES 11.3

Zabezpieczenia o zmiennym składzie gwarantują lepsze wyniki postępowania upadłościowego



Przypisy

1. Armour i Cumming (2006).
2. Bank Światowy (2005a).
3. Djankov i inni (2006).
4. Yap (2007).

Doing Business

Prognozy

Raport Doing Business 2009 będzie zawierał uaktualnienie dziesięciu zestawów rankingów cząstkowych zamieszczonych w tegorocznym wydaniu, a także może obejmować usprawnienia w zastosowanej dotychczas metodologii badań.

Ponadto, raport na 2009 r. przedstawi wyniki badań dotyczących trzech nowych obszarów: poziomu korupcji, promowania aktywności kobiet oraz infrastruktury (począwszy od elektryczności). Wyniki te zostaną przedstawione albo jako nowa analiza korzyści płynących z reform, albo jako zmiany wprowadzone do zestawu rankingów cząstkowych. To, czy wspomniana analiza lub rankingi cząstkowe zostaną włączone na stałe do raportu Doing Business zależy od jakości badań, które będą stanowiły podstawę nowych wskaźników. Ich jakość zostanie poddana ocenie przedstawicieli środowiska akademickiego na łamach fachowej prasy. Trwałość nowych rankingów cząstkowych będzie natomiast oceniana na podstawie kosztu ich opracowywania w każdym roku.

Wybór przedstawionych tematów badań jest bardzo naturalny. Motywacją do rozpoczęcia badań mających na celu opracowanie rankingów cząstkowych dotyczących poziomu korupcji oraz infrastruktury były wyniki World Bank Enterprise Surveys na temat głównych przeszkód, jakie napotyka przedsiębiorcy.¹ Korupcja i ograniczony dostęp do infrastruktury są wymieniane wśród najważniejszych ograniczeń rozwoju gospodarki w większości kra-

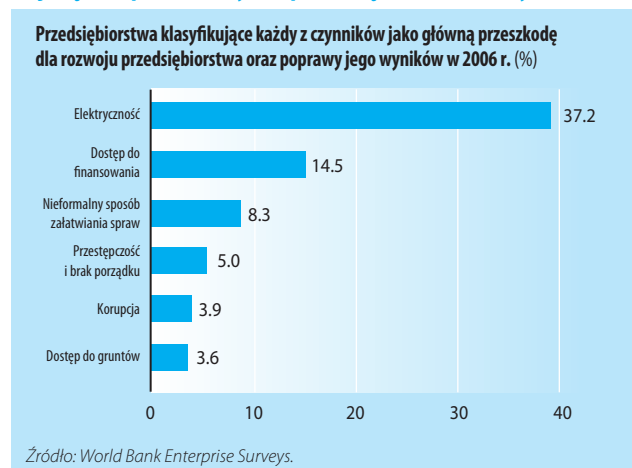
jów Afryki, w wielu krajach Bliskiego Wschodu i Azji Południowej oraz w niektórych krajach Ameryki Środkowej (Wykres 12.1).

Poprzednie wydania raportu Doing Business wykazały, że najbardziej uciążliwe regulacje gospodarcze dotyczą w największym stopniu kobiet. Konieczna jest jednak większa liczba analiz dotyczących rodzajów reform, na których kobiety zyskują najwięcej. Zwiększanie możliwości zatrudnienia oraz prowadzenia działalności gospodarczej dla kobiet będzie miało prawdopodobnie znaczący wpływ na wzrost gospodarczy. Wpływ ten może jednak zostać dokładnie zmierzony dopiero po zgromadzeniu i przeanalizowaniu nowych danych, co stanowić będzie zadanie dla zespołu Doing Business.

Rozdział ten zawiera opis przeprowadzonej do tej pory analizy oraz prac, jakie zostaną podjęte w nadchodzącym roku. Na najbardziej zaawansowanym etapie znajdują się badania dotyczące poziomu korupcji, na drugim miejscu promowania aktywności kobiet, natomiast badania na temat infrastruktury znajdują się w fazie wstępnej.

WYKRES 12.1

Największe przeszkody dla przedsiębiorców w Afryce



Poziom korupcji

W czerwcu 2005 r. amerykańskie media podały, że w poprzednim roku pewien dostawca usług i sprzętu dla wojska kupił dom amerykańskiego kongresmana, Randy Cunnignhama, za 1 675 000 USD. Miesiąc później dostawca ten wystawił tę nieruchomość na sprzedaż i uzyskał cenę 975 000 USD. W tym czasie Cunningham zasiadał w komisji zajmującej się przydzielaniem funduszy wojskowych. Krótco po zakupie domu, na konto dostawcy zaczęły wpływać dziesiątki milionów dolarów z tytułu umów zawartych z wojskiem i służbami wywiadu.

Cunningham zrezygnował ze swojej funkcji pod koniec 2005 r., po przyznaniu się, przy okazji składania zeznania majątkowego za poprzedni rok, do przyjęcia co najmniej 2,4 mln USD łapówek. W marcu 2006 r. został skazany na osiem lat i cztery miesiące pozbawienia wolności.

Sprawa ta nie wyszłaby tak szybko na jaw, gdyby nie fakt, że Cunningham zaniżył swoje dochody w deklaracji majątkowej, którą co rok składają wszyscy członkowie amerykańskiego Kongresu. Jego nieuczciwość została ujawniona dzięki dostępności mediów i prokuratorów do tych deklaracji i możliwości wykazania nieścisłości.

Badania zespołu Doing Business skupiają się właśnie na możliwościach obywateli, mediów i prokuratorów do kontroli tego, czy działania urzędników państwowych nie są podyktowane ich prywatnymi interesami.² We wszystkich krajach gromadzone są teksty odpowiednich ustaw i innych regulacji prawnych. Jeżeli chodzi o bieżące tematy Doing Business, współpracownikami w zakresie ich wybierania są miejscowi respondenci. W tym przypadku chodzi o partnerów posiadających odpowiednią wiedzę w zakresie zasad udzielania zamówień publicznych oraz udostępniania informacji. W weryfikacji zgromadzonych danych pomaga współpraca z dwoma globalnymi partnerami, PricewaterhouseCoopers Legal Services oraz siecią kancelarii prawnych Lex Mundi.

W przypadku 80 proc. krajów wymaga się od członków władz ustawodawczych ujawniania swoich interesów finansowych lub biznesowych, co także rozciąga się na władzę wykonawczą. W przypadku krajów posiadających odrębne regulacje dla władzy ustawodawczej i wykonawczej, w obliczeniach uwzględniono oba zbiory przepisów.

Oto kilka przykładów. Kraje OECD o wysokich dochodach stosują szerokie wymagania dotyczące ujawniania interesów prowadzonych przez urzędników państwowych. We wszystkich krajach poza jednym obowiązuje wymóg corocznego, publicznego ujawniania informacji na temat innych dochodów niż wynagrodzenie urzędnika, wszystkich posiadanych pakietów akcji oraz stanowisk zajmowanych w zarządach spółek, a także interesów, które mogły mieć wpływ na podejmowaną decyzję (zmiana przepisów lub zawarcie umowy), jeśli przełożyła się ona na uzyskiwane przez urzędnika dochody (na przykład, w odniesieniu do umowy, która może zostać zawarta z przedsiębiorstwem, w którym dany urzędnik państwowy posiada pakiet akcji). W Azji Południowej wymóg ten stosuje tylko jedna trzecia krajów.

Nawet jeżeli urzędnicy państwowi są zobowiązani do ujawniania pewnych informacji, obowiązek ten różni się w zależności od

kraju. W Austrii, Nowej Zelandii, Szwajcarii i Wielkiej Brytanii parlamentarzyści mają obowiązek ujawniania nazw wszystkich przedsiębiorstw, z którymi łączą ich interesy biznesowe. W innych krajach parlamentarzyści muszą podawać tylko wartość akcji oraz innych inwestycji, bez konieczności ujawniania nazw przedsiębiorstw, których one dotyczą.

Wiele krajów zakazuje parlamentarzystom zasiadania w zarządach przedsiębiorstw lub zajmowania w nich stanowisk kierowniczych. Do krajów tych zaliczają się Czechy, Gruzja, Izrael, Rosja i Wietnam. Inne kraje, na przykład Litwa i Słowenia, posuwają się jeszcze dalej, zakazując podejmowania jakiegokolwiek zatrudnienia poza parlamentem.

W bieżącej badanej próbie, wymóg ujawniania interesów obowiązuje w 79 proc. krajów. Ponad połowa tej grupy poddaje ujawnione w ten sposób informacje kontroli publicznej. Kilka krajów, w większości w Ameryce Łacińskiej i na Wyspach Karaibskich, umożliwia podawanie tych informacji do wiadomości publicznej wyłącznie po spełnieniu określonych warunków.

Różnice dotyczą również fizycznego dostępu do ujawnianych danych. W Wielkiej Brytanii są one dostępne na stronie internetowej Izby Gmin. W Pakistanie są corocznie publikowane w monitorze urzędowym. W Mołdawii urzędnicy przesyłają swoje zeznania pocztą elektroniczną na żądanie. W przypadku wielu krajów uzyskanie tego rodzaju danych wymaga jednak osobistego kontaktu z danym urzędnikiem. W niektórych krajach konieczne jest złożenie wniosku do komisji parlamentarnej, która podejmuje decyzję o udostępnieniu danych.

We wszystkich krajach, w których zeznania majątkowe są wymagane przez prawo, zespół badawczy zwrócił się z prośbą o udostępnienie danych na temat pierwszych pięciu parlamentarzystów w kolejności alfabetycznej. Proces uzyskiwania tych danych został udokumentowany w badaniu metodą time and motion, podobnie jak w przypadku istniejących wskaźników Doing Business. Otrzymane formularze zeznań majątkowych zostały następnie poddane ocenie pod kątem zakresu i kompletności zawartych w nich informacji.

Co zostało jeszcze do zrobienia? Rozpoczęto analizę zgromadzonych danych i pierwsze ich opracowanie spodziewane jest w listopadzie 2007 r. Przedstawione w nim wyniki zostaną następnie poddane ocenie.

Kolejnym zadaniem jest porównanie nowych wskaźników z istniejącymi. Trzy wcześniejsze inicjatywy dostarczyły informacji do dyskusji na temat przejrzystości. Pierwsza z nich, przeprowadzona przez organizację Transparency International, opiera się na określonej liczbie badań percepcji. W przypadku drugiej, autorstwa Instytutu Banku Światowego, wykorzystywane są podobne źródła danych, przy zastosowaniu jednak rygorystycznej metodologii agregacji. Trzecią, najnowszą inicjatywę prowadzi firma Global Integrity.³ Podobnie jak trwające badania Doing Business w tej dziedzinie, obejmuje ona również podawanie informacji do wiadomości publicznej. Przeciwnie jednak, niż w przypadku badania Doing Business, głównym źródłem informacji są miejscowi eksperci znający się w praktyce na ujawnianiu danych, a nie tylko analizie tekstów przepisów prawa.

Promowanie aktywności kobiet

W ramach projektu Doing Business zrealizowany zostanie dwuletni program badawczy dotyczący reformy mającej na celu zwiększenie możliwości w zakresie zatrudnienia i prowadzenia działalności gospodarczej dla kobiet. Analiza będzie ukierunkowana na trzy obszary.

Po pierwsze, skupi się ona na określeniu przepisów i regulacji dyskryminujących kobiety. Przykładowo, do 2006 r. w Lesotho niemożliwe było kobietom stanie się właścicielkami ziemskimi oraz branie udziału w czynnościach prawnych, takich jak zawieranie umów. Podobnie, w ponad dwudziestu krajach prawo pracy nie daje kobietom takiej samej swobody w podejmowaniu zatrudnienia, jaką cieszą się mężczyźni. Jednym z przykładów jest Kuwejt, który w czerwcu 2007 r. przyjął ustawę zakazującą kobietom pracę w godzinach od 8 wieczorem do 7 rano, nawet, jeżeli wyrażają na to zgodę. W kilku krajach kobiety są z prawnego punktu widzenia traktowane jak osoby małoletnie i nie mogą występować w sądzie. Kobiety może reprezentować w zamian jej mąż, ojciec lub brat. Kilkanaście krajów nie zezwala natomiast zamężnym kobietom na zakładanie własnej działalności gospodarczej, chyba że za zgodą męża.

Promowanie aktywności kobiet w zakresie podejmowania pracy lub zakładania działalności gospodarczej jest ograniczane również przez regulacje w innych obszarach prawa, które wykraczają poza zakres raportu Doing Business. Jednym z nich jest prawo spadkowe. W niektórych regionach, na przykład w Afryce Wschodniej, kobiety posiadają węższe uprawnienia spadkowe niż mężczyźni. Utrudnia to przedkładania bankom zabezpieczeń przy rozpoczęciu działalności w formie spółki z o.o. Co istotniejsze, czasami uniemożliwia to kobietom utrzymanie dzieci w przypadku odejścia lub śmierci męża. Możliwości kobiet w zakresie pełnej aktywności gospodarczej mogą ograniczać pośrednio również inne wymogi, na przykład konieczność uzyskania zgody męża przed otrzymaniem paszportu lub zakładaniem siedzib spółek w określonych lokalach komercyjnych. W ramach badania przeprowadzona zostanie analiza ograniczeń prawnych w tych obszarach, z jakimi spotykają się kobiety.

Po drugie, na podstawie analiz zostaną zidentyfikowane tradycyjne reformy, które zostały już ujęte w istniejących rankingach

częstkowych Doing Business zapewniające największe korzyści dla kobiet. Niewspółmierne korzyści gwarantują kobietom reformy zmniejszające szarą strefę, ponieważ to kobiety stanowią ogromną część gospodarki nieformalnej. Raport ten wskazuje na powiązania między swobodą prowadzenia działalności gospodarczej, a odsetkiem kobiet wśród pracowników i przedsiębiorców (zob. Wykres 1.7 na s. 7). W kolejnych dwóch latach badania skupią się na reformach, które zapewniają największy wzrost tej wartości. Będą opierać się one na wynikach World Bank Enterprise Survey, uwzględniających dane na temat kobiet prowadzących własną działalność gospodarczą oraz na temat odsetka kobiet w zatrudnieniu ogółem od 2005 r.

Po trzecie, zespół Doing Business opracuje studia przypadków dotyczące kobiet prowadzących własną działalność gospodarczą i dokona opisu przyczyn ich powodzenia, a także głównych przeszkód, jakie napotykają podczas rozwoju swoich przedsiębiorstw. Studia te będą mogły pomóc w zidentyfikowaniu reform, które zostały przeoczone podczas badania regulacji. W szczególności, nawet po przeprowadzeniu reform, w większości przypadków zmiana stosowanej praktyki wymaga czasu.

Jeżeli chodzi o wspomniane obszary, studia przypadków mogą doprowadzić do zorganizowania kampanii informacyjnych mających na celu promocję korzyści wynikających z reform. Przykładowo, w Ugandzie grupy kobiet utworzyły koalicję lobbującą za reformami prawa gospodarczego, które zapewniłyby im wyraźne korzyści. Dzięki temu zwiększyła się świadomość konieczności reform, a Ministerstwo Finansów przygotowało projekty nowych ustaw, które oczekują teraz na zatwierdzenie prokuratora generalnego. Projekty te obejmują Prawo Spółek, ustawę o przenoszeniu własności majątku ruchomego (ang. Chattels Transfer Act) oraz przepisy dotyczące mienia osobistego i przepisy prawa papierów wartościowych.

Wyniki badań przeprowadzonych w tych trzech obszarach zostaną zawarte w oddzielnej publikacji poświęconej promowaniu aktywności kobiet. Podobnie jak w przypadku istniejących wskaźników Doing Business, wszystkie badania zostaną poddane ocenie w prasie akademickiej.

Infrastruktura

Obecnie dostępna jest szeroka gama wskaźników dotyczących infrastruktury usługowej. Mierzą one zwykle takie elementy, jak kilometry dróg asfaltowych, liczbę linii telefonicznych, procent gospodarstw domowych posiadających podłączenie do bieżącej wody, itp. Tego rodzaju wskaźniki mają jednak dwa ograniczenia. Po pierwsze, w związku z tym, że budowanie infrastruktury jest kosztowne, porównania poszczególnych krajów ukazują oczywisty schemat: kraje zamożne mają dobrą infrastrukturę, a kraje ubogie – nie. Po drugie, jeżeli reformatorski rząd chce zaznaczyć swoją obecność, ulepszając infrastrukturę usługową, niewiele może zrobić, aby zmienić te wskaźniki w krótkim czasie. Konieczne są poważne inwestycje.

Reformator może zamiast tego wprowadzić przepisy ułatwiające rozwój tego sektora. Może również uprościć proces przyłączania się nowych przedsiębiorstw do sieci usług. To właśnie dla tych dwóch aspektów infrastruktury usługowej zespół Doing Business opracowuje nowe wskaźniki.

Pierwszy zestaw wskaźników opiera się na konkretnym przypadku, jakim jest nieoczekiwany wzrost popytu na elektryczność w kraju, który zapewnił możliwości rozwoju przedsiębiorczości. Studium przypadku dokumentuje proces, jaki przechodzi prywatne lub państwowe przedsiębiorstwo użyteczności publicznej dostarczające elementy niezbędne do rozszerzenia sieci dystrybucyjnej elektryczności.

Drugi zestaw wskaźników dotyczy procesu uzyskiwania podłączenia do sieci energetycznej, sieci kanalizacyjnej oraz linii telefonicznej nowo budowanego budynku. Odnotowywana jest liczba formalności niezbędnych w celu uzyskania tych usług oraz związany z tym czas oraz koszty. Badanie nie uwzględnia porównania cen tych usług po zakończeniu budowy, ponieważ wiązałoby się to z koniecznością uzyskania szczegółowych informacji na temat polityki dotacji, co wykracza poza zakres raportu Doing Business.

Przypisy

1. World Bank Enterprise Surveys gromadzi informacje na temat głównych ograniczeń postrzeganych przez przedsiębiorców, a także dane dotyczące czasu i kosztu wypełnienia konkretnych wymogów regulacyjnych. Badania w krajach Ameryki Łacińskiej są prowadzone we współpracy z Międzypamerykańskim Bankiem Rozwoju (ang. Inter-American Development Bank). Badania w krajach Europy Wschodniej i byłego Związku Radzieckiego są prowadzone we współpracy z Międzynarodowym Bankiem Odbudowy i Rozwoju (ang. Bank for Reconstruction and Development). Co roku przeprowadzanych jest ponad 30 badań ankietowych. Pod adresem <http://www.enterprisessurveys.org> można znaleźć dane dotyczące ponad 100 krajów.
2. Badanie prowadzone jest wspólnie z pracownikami naukowymi Dartmouth College, Uniwersytetu Harvarda oraz Uniwersytetu w Nicei.
3. Więcej informacji można znaleźć pod adresem <http://www.globalintegrity.org/>, w zakładce Global Integrity Index 2006.

Doing Business

Bibliografía

- Advisory Board on Administrative Burden (2007), Annual Report 2006, The Hague.
- Alesina, Alberto i Andrea Ichino (2007), Gender-Based Taxation, Harvard University, Department of Economics, Cambridge, Mass.
- Amin, Mohammad (2007), Labor Regulations and Technology in India's Retail Stores, Policy Research Working Paper 4274, World Bank, Washington, D.C.
- Antunes, Antonio i Tiago Cavalcanti (2007), Start-Up Costs, Limited Enforcement and the Hidden Economy, *European Economic Review* 51 (1), s. 203–24.
- Armour, John i Douglas Cumming (2006), The Legislative Road to Silicon Valley, *Oxford Economic Papers* 58, s. 596–635.
- Atanasov, Vladimir, Conrad Ciccotello i Stanley Gyoshev (2006), How Does Law Affect Finance? An Empirical Examination of Tunneling in an Emerging Market, Babson College, Finance Division, Babson Park, Mass.
- Azmat, Ghazala, Maia Guell i Alan Manning (2006), Gender Gaps in Unemployment Rates in OECD Countries, *Journal of Labor Economics* 24 (1), s. 1–38.
- Bagaudinova, Svetlana, Dana Omran i Umar Shavurov (2007), Licensing 159 Activities—Not 909, (w:) World Bank, Celebrating Reform, Washington, D.C.: World Bank Group and U.S. Agency for International Development.
- Beegle, Kathleen i John Strauss (1996), Intrahousehold Allocations: A Review of Theories, Empirical Evidence and Policy Issues, Michigan State University, Department of Agricultural Economics, East Lansing.
- Botero, Juan C., Simeon Djankov, Rafael La Porta, Florencio López-de-Silanes i Andrei Shleifer (2004), The Regulation of Labor, *Quarterly Journal of Economics* 119 (4), s. 1339–82.
- Bruhn, Miriam (2007), License to Sell: The Effect of Business Registration Reform on Entrepreneurial Activity in Mexico, Massachusetts Institute of Technology, Department of Economics, Cambridge, Mass.
- Bureau, Jean-Cristophe, Raja Chakir i Jacques Gallezot (2006), The Utilization of EU and U.S. Trade Preferences for Developing Countries in the Agri-Food Sector, IIS Discussion Paper 193. Trinity College, Institute for International Integration Studies, Dublin.
- Bustelo, Frederic (2007), Reforming the Credit Bureau Law, (w:) World Bank, Celebrating Reform, Washington, D.C.: World Bank Group and U.S. Agency for International Development.
- Casas-Arce, Pablo i Albert Saiz. (2006), Do Courts Matter? Rental Markets and the Law, Working Paper Series, University of Pennsylvania, Wharton School, Institute for the Study of Labor (IZA), Philadelphia.
- Cigna, Jean Piero i Luca Enriques (2005), Assessing the Effectiveness of Corporate Governance Legislation: Disclosure and Redress in Related-Party Transactions, EBRD Legal Indicator Survey 2005. London: European Bank for Reconstruction and Development. <http://www.ebrd.com/country/sector/law/articles/assess.pdf>.
- Cunat, Alejandro i Marc Melitz (2007), Volatility, Labor Market Flexibility, and the Pattern of Comparative Advantage, NBER Working Paper 13062. Cambridge, Mass.: National Bureau of Economic Research.

- Dennis, Allen (2007), *Speeding Trade*, (w:) World Bank, Celebrating Reform, Washington, D.C.: World Bank Group and U.S. Agency for International Development.
- Dennis, Allen i Ben Shepherd (2007), *Trade Costs, Barriers to Entry, and Export Diversification in Developing Countries*, World Bank, Washington, D.C.
- de Soto, Hernando (2000) *The Mystery of Capital: Why Capitalism Triumphs in the West and Fails Everywhere Else*, New York: Basic Books.
- Devas, Nick i Roy Kelly (2001), *Regulation or Revenues? An Analysis of Local Business Licences, with a Case Study of the Single Business Permit Reform in Kenya*, *Public Administration and Development* 21 (5), s. 381–91.
- Djankov, Simeon, Caroline Freund i Cong Pham (2007), *Trading on Time*, Policy Research Working Paper 3909, World Bank, Washington, D.C.
- Djankov, Simeon, Caralee McLiesh i Rita Ramalho (2006), *Regulation and Growth*, *Economics Letters* 92 (3), s. 395–401.
- Djankov, Simeon, Caralee McLiesh i Andrei Shleifer (2007), *Private Credit in 129 Countries*, *Journal of Financial Economics* 84 (2), s. 299–329.
- Djankov, Simeon, Oliver Hart, Caralee McLiesh i Andrei Shleifer (2006), *Debt Enforcement around the World*, NBER Working Paper 12807, Cambridge, Mass.: National Bureau of Economic Research.
- Djankov, Simeon, Rafael La Porta, Florencio López-de-Silanes i Andrei Shleifer (2002), *The Regulation of Entry*, *Quarterly Journal of Economics* 117 (1), s. 1–37.
- (2003), *Courts*, *Quarterly Journal of Economics* 118 (2), s. 453–517.
- (w przygotowaniu), *The Law and Economics of Self-Dealing*, *Journal of Financial Economics*.
- Djankov, Simeon, Darshini Manraj, Caralee McLiesh i Rita Ramalho (2005), *Doing Business Indicators: Why Aggregate, and How to Do It*, World Bank, Washington, D.C. http://www.doingbusiness.org/documents/how_to_aggregate.pdf.
- Djankov, Simeon, Caralee McLiesh, Rita Ramalho i Andrei Shleifer (2007), *Taxation, Investment and Entrepreneurship*, Harvard University, Department of Economics, Cambridge, Mass.
- ERT (European Round Table of Industrialists) (2005), *ERT Survey on Trade Facilitation*. Brussels. <http://www.ert.be>.
- ESCAP (United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific) (2003), *Transit Transport Issues in Landlocked and Transit Developing Countries*, *Landlocked Developing Countries Series*, no. 1. New York: United Nations.
- Feder, Gershon (2002), *The Intricacies of Land Markets: Why the World Bank Succeeds in Economic Reform through Land Registration and Tenure Security*, artykuł przedstawiony podczas Konferencji International Federation of Surveyors, Washington, D.C., 19-26 kwietnia.
- Field, Erica (2006), *Property Rights and Investment in Urban Slums*, *Journal of the European Economic Association* 3 (2–3), s. 279–90.
- Fleisig, Heywood, Mehnaz Safavian i Nuria de la Peña (2006), *Reforming Collateral Laws to Expand Access to Finance*. Washington, D.C.: World Bank.
- Freund, Caroline i Bineswaree Bolaky (2007), *When Does Trade Promote Growth?*, Working paper. International Monetary Fund, Trade Department, Washington, D.C.
- Goldin, Claudia i Cecilia Rouse (2000), *Orchestrating Impartiality: The Impact of 'Blind' Auditions on Female Musicians*, *American Economic Review* 90 (4): 715–41.
- Hummels, David (2007), *Calculating Tariff Equivalents for Time in Trade*, Purdue University, Department of Economics, West Lafayette, Ind.
- ILO (International Labour Organization) (1998), *ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work*, Genewa.
- Jacobs, Scott i César Cordova (2005), *Good Practices for Regulatory Inspections: Guidelines for Reformers*, raport opracowany dla World Bank Group, Small and Medium Enterprise Department, Washington, D.C.
- Johns, Melissa i Jean Michel Lobet (2007), *Protecting Investors from Self-Dealing*, (w:) World Bank, Celebrating Reform, Washington, D.C.: World Bank Group and U.S. Agency for International Development.
- Katz, Elizabeth, and Juan Sebastian Chamorro (2003), *Gender, Land Rights, and the Household Economy in Rural Nicaragua and Honduras*, artykuł przedstawiony podczas corocznej konferencji Latin American and Caribbean Economics Association, Puebla, Meksyk, 9–11 października.
- Ladegaard, Peter, Simeon Djankov i Caralee McLiesh (2007), *Review of the Dutch Administrative Burden Reduction Programme*, World Bank, Investment Climate Department, Washington, D.C.
- López-Córdova, Ernesto (2007), *Labor Regulation and the Allocative Efficiency of International Trade*, World Bank, Enterprise Analysis Unit, Washington, D.C.
- Masatlioglu, Yusufcan i Jamele Rigolini (2006), *Informality Traps*, University of Michigan, Department of Economics, Ann Arbor.

- Monteiro, Joana C. M., i Juliano J. Assunção (2005), Matching e determinação de contratos nas micro empresas no Brasil, Discussion Paper 499, Pontificia Universidade Católica, Department of Economics, Rio de Janeiro.
- (2006), *Outgoing the Shadows: Estimating the Impact of Bureaucracy Simplification and Tax Cut on Formality and Investment*, Pontificia Universidade Católica, Department of Economics, Rio de Janeiro.
- Montenegro, Claudio E. i Carmen Pagés (2003), Who Benefits from Labor Market Regulations? Chile 1960–1998, NBER Working Paper 9850. Cambridge, Mass.: National Bureau of Economic Research. <http://www.nber.org/papers/w9850.pdf>.
- Moss, Todd (2006), Why Doesn't Africa Get More Equity Investment?, Center for Global Development, Washington, D.C.
- Muller-Jentsch, Daniel (2005), Deeper Integration and Trade in Services in the Euro-Mediterranean Region: Southern Dimensions of the European Neighborhood Policy. Washington, D.C.: World Bank.
- OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development) (2007), *Tax Administration in OECD and Selected Non-OECD Countries: Comparative Information Series (2006)*, Paris.
- PricewaterhouseCoopers (2005), *The Economic Impact of Accelerating Permit Processes on Local Development and Government Revenues*, raport opracowany dla American Institute of Architects. Washington, D.C.
- Saavedra, Jaime (1998), *Crisis Real o Crisis de Expectativas: El Mercado Laboral Peruano Antes y Despues de la Reformas*, Working Paper 388, Inter American Development Bank. Washington, D.C.
- Saavedra, Jaime, i Maximo Torero (2000), *Labor Market Reforms and Their Impact over Formal Labor Demand and Job Market Turnover: The Case of Peru*, Research Network Working Paper R-39-1. Inter-American Development Bank. Washington, D.C.
- Safavian, Mehnaz i Siddharth Sharma, (w przygotowaniu), *When Do Creditor Rights Work?*, Journal of Comparative Economics.
- Safavian, Mehnaz, i Joshua Wimpey (2007), *When Do Enterprises Prefer Informal Credit?*, World Bank. Enterprise Analysis Unit. Washington, D.C.
- Schneider, Friedrich (2005), *Shadow Economies of 1*15 Countries All Over the World: What Do We Really Know?*, CREMA Working Paper 2005-13, Center of Research in Economics, Management and the Arts, Zurich.
- Slemrod, Joel (2001), *Are Corporate Tax Rates, or Countries, Converging?*, Journal of Public Economics 88 (6), s. 1169-86.
- Sorge, Marco, i Chendi Zhang (2007), *Credit Information Quality and Corporate Debt Maturity: Theory and Evidence*, University of Sheffield, Department of Economics, Sheffield, England.
- USAID (U.S. Agency for International Development) (2006), *Time Measurement Related to Customs Clearance and Transit Procedures*, Tbilisi.
- WEF (World Economic Forum) (2006), *Global Competitiveness Report 2006-2007*. New York: Palgrave Macmillan.
- World Bank (2001), *Doing Business in 2005: Removing Obstacles to Growth*, Washington, D.C: World Bank Group.
- (2005a), *Doing Business in 2006: Creating Jobs*, Washington, D.C: World Bank Group.
- (2005b), *Kenya: Growth and Competitiveness*, Report 31387-KE. Africa Region. Private Sector Unit, Washington, D.C
- (2005c), *World Development Indicators 2005*. Washington, D.C
- (2006a), *Doing Business in Mexico 2007: Comparing Regulation in the 31 States and Mexico City*, Washington, D.C: World Bank Group.
- (2006b), *Doing Business 2007: How to Reform*, Washington, D.C: World Bank Group.
- (2007a), *Celebrating Reform*, Washington, D.C: World Bank Group and US. Agency for International Development.
- (2007b), *World Development Indicators 2007*, Washington, D.C.
- Yap, Justin (2007), *Faster. More Orderly Exit, (w:)* World Bank, *Celebrating Reform*. Washington, D.C: World Bank Group and US. Agency for International Development.

Doing Business

Metodologia

Wskaźniki prezentowane i analizowane w raporcie Doing Business określają poziom regulacji działalności gospodarczej i ochrony praw własności oraz ich wpływu na przedsiębiorców, zwłaszcza małych i średnich z wyłącznym udziałem kapitału krajowego. Wskaźniki te pełnią kilka funkcji. Po pierwsze, odzwierciedlają stopień regulacji, np. określając liczbę formalności potrzebnych do rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. lub rejestracji własności nieruchomości. Po drugie, mierzą skutki regulacji, takie jak czas i koszt dochodzenia należności z umowy, postępowania upadłościowego lub obrotu międzynarodowego. Po trzecie, ukazują stopień prawnej ochrony własności, np. ochrony inwestorów przed nadużyciami zarządu spółki, albo zakres akty-

wów, który zgodnie z właściwymi przepisami może stanowić zabezpieczenie. Po czwarte, mierzą elastyczność przepisów regulujących zatrudnienie. Wreszcie po piąte, nowy zestaw wskaźników mierzy obciążenia podatkowe nakładane na przedsiębiorców. W celu uzyskania bardziej szczegółowych informacji na temat sposobu opracowania tych wskaźników, zob. Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej.

Dane dotyczące wszystkich zestawów wskaźników w raporcie Doing Business 2008 odnoszą się do stanu z czerwca 2007 r. Do badanej próby dodane zostały trzy nowe kraje – Brunei, Liberia i Luksemburg – i obecnie obejmuje ona 178 krajów.

Metodologia

Dane wykorzystane w raporcie Doing Business były gromadzone w sposób ujednolicony. Na początku zespół Doing Business wraz z doradcami reprezentującymi środowiska akademickie opracował ankietę. Była ona oparta na prostym studium przypadku, w którym przyjęto określone założenia dotyczące formy prawnej, wielkości i lokalizacji przedsiębiorstwa oraz charakteru wykonywanych przez nie czynności. Umożliwiło to dokonywanie porównań między krajami oraz porównań w czasie. Ankiety otrzymało ponad 5 000 miejscowych ekspertów, w tym prawnicy, konsultanci, księgowi, urzędnicy państwowi i inni specjaliści, którzy na co dzień zajmują się zarządzaniem lub doradztwem prawnym lub biznesowym (Tabela 13.1).

Specjaliści kilka (zwykle cztery) razy wymieniali informacje i opinie z zespołem Doing Business, m.in. w ramach telekonferencji, korespondencji i wizyt na miejscu. Członkowie zespołu przygotowującego raport Doing Business 2008 odwiedzili 71 krajów, aby zweryfikować dane i rozszerzyć grupę respondentów. Dane zgromadzone dzięki ankietom zostały poddane wielu testom sprawdzającym ich dokładność i wiarygodność w celu wprowadzenia ewentualnych poprawek lub uzupełnień.

Metodologia zastosowana podczas pracy nad raportem Doing Business ma wiele zalet. Jest przejrzysta, ponieważ wykorzystuje rzeczywiste dane dotyczące badanych regulacji oraz umożliwia

wielokrotne kontakty z miejscowymi respondentami w celu wyjaśnienia ewentualnych niejasności w zrozumieniu pytań. Reprezentatywność prób respondentów nie stanowi problemu, ponieważ wraz z danymi ankietowymi gromadzone są teksty odpowiednich przepisów prawnych przez co dokładność odpowiedzi może zostać sprawdzona. Opisywana metodologia nie jest kosztowna i łatwa do powtórzenia, dlatego też dane mogą być zbierane na dużej próbie

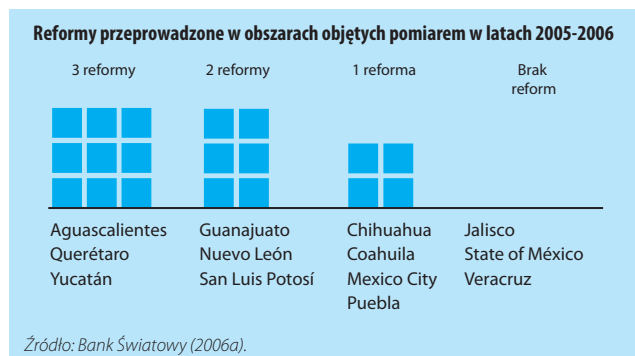
TABELA 13.1

Z iloma ekspertami konsultował się Doing Business?

| Zestaw wskaźników | Liczba ekspertów |
|--|------------------|
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. | 970 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych | 495 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników | 661 |
| Rejestracja własności nieruchomości | 753 |
| Uzyskiwanie kredytu | 695 |
| Ochrona inwestorów | 484 |
| Placenie podatków | 701 |
| Obrót międzynarodowy | 912 |
| Dochodzenie należności z umów | 676 |
| Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. | 659 |

Źródło: Baza danych Doing Business.

WYKRES 13.1

Różne tempo reform w poszczególnych stanach Meksyku

krajów. Podczas gromadzenia danych przyjęto jednolite założenia pozwalające na porównania i odniesienia pomiędzy krajami. Dane umożliwiają nie tylko wskazanie barier utrudniających działalność gospodarczą przedsiębiorcom, ale również określenie ich przyczyn oraz niezbędnych reform.

Ograniczenia pomiaru

Metodologia Doing Business ma jednak pięć ograniczeń, o których należy pamiętać podczas interpretacji danych. Po pierwsze, dane odnoszą się do przedsiębiorców w mieście o największej liczbie mieszkańców w danym kraju i nie muszą być reprezentatywne dla praktyk regulacyjnych stosowanych w innych jego częściach. Aby wyeliminować to ograniczenie, w latach 2006-2007 dla pięciu krajów (Bangladesz, Brazylia, Indie, Meksyk i Pakistan) opracowane zostały wskaźniki regionalne. Trwają prace nad kolejnymi ośmioma badaniami regionalnymi - dla Chin, Kolumbii, Egiptu, Maroka, Nigerii, Filipin, Rosji i Ukrainy. Niektóre istniejące badania, na przykład te prowadzone w Meksyku i krajach Azji Południowej, są corocznie uaktualniane. Badania te ukazują znaczące różnice dotyczące tempa reform oraz swobody prowadzenia działalności gospodarczej, które występują między miastami w tym samym kraju (Wykres 13.1).

Po drugie, dane dotyczą najczęściej konkretnej formy prawnej działalności gospodarczej, tj. spółki z ograniczoną odpowiedzialnością o określonej wielkości, więc nie zawsze są reprezentatywne w przypadku innych form działalności, np. jednoosobowej działalności gospodarczej. Po trzecie, transakcje opisane w studium przypadku dotyczą konkretnej sytuacji i nie muszą odzwierciedlać wszystkich zdarzeń związanych z działalnością gospodarczą przedsiębiorcy. Po czwarte, wskaźniki czasu obejmują element oceny dokonywanej przez respondentów. Jeśli więc respondenci podawali różne wartości szacunkowe, wskaźniki czasu przedstawione w raporcie reprezentują medianę z kilku odpowiedzi uzyskanych dla takiego studium przypadku. Po piąte, metodologia oparta jest na założeniu, że przedsiębiorca ma pełne informacje na temat wszystkich wymagań prawnych i nie traci czasu podczas załatwiania formalności. W praktyce załatwianie formalności może trwać dłużej, jeśli przedsiębiorca jest niedoinformowany lub nie potrafi szybko przeprowadzić wszystkich wymaganych czynności. Przedsiębiorcy mogą również świadomie pomijać niektóre uciążliwe formalności. Z tych względów przedstawione w raporcie Doing Business 2008 opóźnienia mogą różnić się od percepcji przedsiębiorców stwierdzonych na podstawie World Bank Enterprise Surveys lub od wyników innych badań percepcji.

Zmiany dotyczące pomiaru

W przypadku trzech omówionych w raporcie Doing Business obszarów (uzyskiwania pozwoleń budowlanych, zatrudniania i zwalniania pracowników oraz dochodzenia należności z umów) zastosowana metodologia została ulepszona w porównaniu z jego poprzednimi wydaniem.

W części poświęconej uzyskiwaniu pozwoleń budowlanych wprowadzono trzy zmiany. Po pierwsze, studium przypadku obejmuje teraz przedsiębiorców budowlanych posiadających wszystkie niezbędne pozwolenia i ubezpieczenia w momencie rozpoczęcia projektu. W rezultacie nie są już uwzględniane formalności dotyczące ubezpieczenia przedsiębiorstw budowlanych i uzyskiwania odpowiednich pozwoleń. Po drugie, zakładany czas na przeprowadzenie inspekcji to jeden dzień, nawet w przypadku opóźnienia dotyczącego czasu między złożeniem wniosku a samą kontrolą. Zmiana ta miała na celu wyeliminowanie uznaniowości w interpretacji podawanego przez respondentów czasu inspekcji. Po trzecie, lista formalności została uzupełniona o inspekcje przed rozpoczęciem budowy. Dotyczy to przede wszystkim krajów byłego Związku Radzieckiego. Pierwsze dwie z wymienionych zmian ograniczają liczbę formalności i opóźnień związanych ze studium przypadku, natomiast trzecia zmiana powoduje ich zwiększenie.

W przypadku zatrudniania i zwalniania pracowników, wprowadzone usprawnienia miały na celu dostosowanie metodologii raportu do konwencji Międzynarodowej Organizacji Pracy. Teraz dany kraj może uzyskać najwyższą punktację w kategorii swobody zatrudniania i zwalniania pracowników, co wskazuje na największą elastyczność przepisów dotyczących zatrudnienia, zachowując jednocześnie zgodność ze wszystkimi 187 konwencjami Międzynarodowej Organizacji Pracy. W części tej wprowadzono dwie istotne zmiany. Po pierwsze, zmieniony został sposób obliczania kosztów zwalniania, dzięki czemu dla celów opracowania rankingu dotyczącego łatwości zatrudnienia i zwalniania pracowników, ośmiokrotność, lub mniejsza wielokrotność, wynagrodzenia uzyskuje 0 punktów. Po drugie, ograniczenia dotyczące pracy w nocy, takie jak wyższe premie za nadgodziny, czy też ograniczenia dotyczące planowania godzin pracy nie są już postrzegane jako nieelastyczność. Obie te zmiany zapewniły większą elastyczność uwzględnianych w raporcie Doing Business przepisów dotyczących zatrudnienia.

W przypadku dochodzenia należności z umów, lista formalności została skorygowana w celu uwzględnienia różnic proceduralnych między kontynentalnym prawem cywilnym a common law. Przykładowo, w krajach, w których obowiązuje prawo cywilne sędzia wyznacza niezależnego eksperta, natomiast w krajach stosujących prawo zwyczajowe strony przekazują sądowi listę swoich biegłych. Dodano dwa założenia dotyczące zajęcia mienia pozwanego przed wydaniem orzeczenia oraz opinii biegłych. Na potrzeby określenia ogólnej skuteczności procedur sądowych odjęto jedną procedurę w przypadku krajów, w których działają wyspecjalizowane sądy gospodarcze i jedną procedurę w przypadku krajów umożliwiających zakładanie spraw sądowych drogą elektroniczną. Ponadto, wskaźnik kosztów obejmuje teraz wszystkie opłaty z tytułu egzekucji orzeczeń.

Korekta danych

Regulacje, do których odnoszą się dane zamieszczone w raporcie, są dostępne w serwisie internetowym Doing Business pod adresem <http://www.doingbusiness.org>, gdzie opublikowano również

Charakterystyka gospodarki

Dochód narodowy brutto (DNB) na mieszkańca

W raporcie Doing Business 2008 wykorzystano dane o dochodzie narodowym brutto na mieszkańca za 2006 r., obliczone metodą Atlas (w bieżących USD). Dane te znajdują się w publikacji Banku Światowego World Development Indicators 2007. Przy obliczaniu wskaźników kosztów wyrażonych jako procent dochodu brutto na mieszkańca jako denominatora użyto wartości DNB z 2006 r. W publikacji Banku Światowego nie były dostępne wartości DNB za 2006 r. dla Republiki Konga, Iraku, Omanu, Portoryko, Arabii Saudyjskiej, Zjednoczonych Emiratów Arabskich, Strefy Gazy i Zachodniego Brzegu Jordanu oraz Zimbabwe. W tych przypadkach wykorzystane zostały wartości PKB lub DNB na mieszkańca zawarte w profilach krajów zamieszczonych w publikacji Economist Intelligence Unit 2006 oraz raporcie U.S. State Department 2007.

wszystkie ankiety i dane wykorzystane podczas ich obliczania. Dostępna w tym serwisie funkcja „Ask a Question” umożliwia zgłaszanie pytań dotyczących metodologii i jakości danych wykorzystanych w niniejszym raporcie. Doing Business publikuje co-roczenie 8 900 wyników. W celu ich opracowania, zespół raportu dokonał obliczeń ponad 52 000 danych. Wszystkie one zostały udostępnione na stronie internetowej Doing Business. Po ubiegłorocznej publikacji otrzymaliśmy dwadzieścia uwag krytycznych na temat zawartych w nim danych.

W kilku przypadkach dane zostały sprawdzone i poprawione przez miejscowych specjalistów reprezentujących instytucje państwowe. W rezultacie wprowadzono czterdzieści siedem poprawek. Zmiany te uwzględniono we wskaźniku swobody prowadzenia działalności gospodarczej i zostały one wprowadzone do bazy danych publikowanej w Internecie.

Rozpoczęcie działalności gospodarczej

W raporcie Doing Business uwzględniono wszystkie formalności, które są wymagane przez prawo w związku z rozpoczęciem działalności produkcyjnej lub handlowej, w tym: uzyskanie wszystkich niezbędnych zezwoleń oraz dopełnienie obowiązku złożenia wszelkich wymaganych zawiadomień, weryfikacji i uzyskania podpisów właściwych urzędników w odniesieniu do przedsiębiorcy i jego pracowników. Po przeanalizowaniu obowiązujących przepisów i ogólnie dostępnych informacji na temat rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. sporządzono spis wszystkich formalności z uwzględnieniem ich kosztów i czasu potrzebnego na ich dopełnienie w zwykłych warunkach, a także minimalną kwotę kapitału zakładowego. Dane te zostały uzupełnione i zweryfikowane przez miejscowych urzędników państwowych i prawników zajmujących się rejestracją spółek.

Zbierane były również informacje na temat wymaganej kolejności załatwiania formalności oraz możliwości ich równoczesnego wypełniania. Przyjęto przy tym założenie, że wszystkie wymagane informacje są łatwo dostępne, a instytucje zaangażowane w proces rejestracji funkcjonują sprawnie i nie są skorumpowane. Jeżeli odpowiedzi udzielane przez respondentów różniły się, badanie kontynuowano aż do wyeliminowania sprzeczności.

Grupy dochodu i podział regionalny

W raporcie Doing Business pogrupowano kraje na podstawie dochodu oraz położenia geograficznego zgodnie z klasyfikacją Banku Światowego dostępną pod adresem <http://www.worldbank.org/data/countryclass/countryclass.html>. Określenie „kraje zaможne” odnosi się do grupy krajów o wysokim dochodzie, „kraje średniozaможne” — do grupy krajów o dochodzie z górnego przedziału dochodów średnich, a „kraje biedne” — do krajów o dochodzie z dolnego przedziału dochodów średnich oraz o dochodzie niskim.

Ludność

W raporcie Doing Business 2008 podano statystyki ludności z połowy 2006 r. opublikowane w World Development Indicators 2007.

Aby umożliwić porównywanie danych pomiędzy krajami, przyjęto kilka założeń w odniesieniu do przedsiębiorcy i formalności, których musi dopełnić.

Założenia dotyczące przedsiębiorcy

Przedsiębiorca:

- Prowadzi działalność gospodarczą w formie spółki z ograniczoną odpowiedzialnością. Jeśli w danym kraju jest kilka rodzajów spółek z ograniczoną odpowiedzialnością, wybierana jest ta, która cieszy się największą popularnością wśród miejscowych przedsiębiorców. Na temat popularności wypowiadają się prawnicy zajmujący się rejestracją spółek lub urzędy statystyczne.
- Działa w mieście o największej liczbie mieszkańców w danym kraju.
- Posiada kapitał w całości ze źródeł krajowych oraz pięciu udziałowców, z których żaden nie jest osobą prawną.
- Posiada kapitał zakładowy równy dziesięciokrotności dochodu brutto na mieszkańca na koniec 2006 r. (wniesiony w postaci gotówki).
- Prowadzi zwykłą działalność handlową lub produkcyjną, taką jak produkcja bądź sprzedaż towarów lub usług. Nie zajmuje się handlem zagranicznym ani produktami, które podlegają szczególnym regulacjom podatkowym (np. alkohol lub tytoń). Nie stosuje procesów produkcyjnych nadmiernie zanieczyszczających środowisko naturalne.
- Dzierżawi hale fabryczne oraz biura i nie jest właścicielem nieruchomości.
- Nie kwalifikuje się do objęcia programami zachęt inwestycyjnych, ani innymi ułatwieniami.
- Po miesiącu od rozpoczęcia działalności zatrudnia od 10 do 50 pracowników, będących obywatelami kraju, w którym działa.
- Odnotowuje przychody ze sprzedaży co najmniej sto razy wyższe od dochodu brutto na mieszkańca w danym kraju.
- Jego umowa spółki liczy dziesięć stron.

Założenia dotyczące formalności

„Formalność” to każda interakcja pomiędzy założycielem spółki a podmiotami zewnętrznymi (na przykład urzędami państwowymi, prawnikami, audytorami czy notariuszami itp.). Kontakty pomiędzy

TABELA 13.2

Jakie elementy procesu rozpoczynania działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. są poddawane pomiarom?**Formalności konieczne do legalnego założenia i prowadzenia spółki**

- Rejestracja wstępna (weryfikacja nazwy, poświadczenie notarialne)
- Rejestracja w mieście o największej liczbie mieszkańców w danym kraju
- Formalności po rejestracji (rejestracja w funduszu ubezpieczeń społecznych, pieczęć firmowa)

Czas wymagany na dopełnienie każdej formalności

- Nie obejmuje czasu poświęconego na gromadzenie informacji
- Każda formalność rozpoczyna się w oddzielnym dniu
- Formalność uważa się za dopełnioną w momencie otrzymania dokumentu końcowego
- Brak wcześniejszego kontaktu z urzędnikami

Koszty konieczne do załatwienia każdej formalności

- Jedynie koszty oficjalne, nie uwzględnia się łapówek
- Nie uwzględnia się wynagrodzeń, chyba że usługa jest wymagana przez prawo

Minimalne wymagania kapitałowe

- Deponowane w banku lub u notariusza przed rozpoczęciem rejestracji

Źródło: Baza danych Doing Business.

założycielami spółki lub jej kierownictwem a pracownikami nie należą do tej kategorii. Sprawy załatwiane w tym samym budynku, ale w różnych biurach, traktuje się jako odrębne formalności. Jeśli założyciele muszą odwiedzić ten sam urząd kilka razy w celu załatwienia różnych następujących po kolei formalności, każda jest liczona oddzielnie. Przyjmuje się, że założyciele dopełniają wszystkich formalności samodzielnie, bez pośredników, doradców, księgowych lub prawników, chyba że ich udział jest wymagany przez prawo. Jeśli wymagane są usługi profesjonalistów, formalności przeprowadzane przez nich w imieniu spółki liczone są oddzielnie.

Uwzględniane są formalności mające miejsce przed i po rejestracji spółki wymagane przez prawo w celu rozpoczęcia i oficjalnego prowadzenia działalności gospodarczej (Tabela 13.2).

Formalności obejmują również oficjalną korespondencję lub transakcje z urzędami. Przykładowo, jeżeli dokument urzędowy, taki jak deklaracja podatkowa, wymaga pieczęci przedsiębiorcy, uzyskanie tej pieczęci jest uważane za formalność. Podobnie otwarcie rachunku w banku, jeżeli przedsiębiorca musi to zrobić przed zarejestrowaniem się jako płatnik podatku od sprzedaży lub podatku VAT. Formalności uproszczone brane są pod uwagę tylko wtedy, gdy spełniają cztery kryteria: są zgodne z prawem i ogólnie dostępne, korzysta z nich większość spółek, a nieskorzystanie z nich powoduje znaczne opóźnienia.

Uwzględniane są tylko formalności dotyczące wszystkich przedsiębiorców, z wyłączeniem formalności specyficznych dla danej branży. Przykładowo, formalności dotyczące ochrony środowiska brane są pod uwagę tylko wtedy, gdy dotyczą wszystkich przedsiębiorców prowadzących ogólną działalność produkcyjną lub handlową. Nie uwzględnia się formalności związanych z podłączeniem elektryczności, wody, gazu lub korzystania z usług odbioru odpadów.

Czas

Czas mierzony jest w dniach kalendarzowych i reprezentuje medianę czasu załatwiania formalności według oceny prawników zajmujących się rejestracją spółek, przy minimalnym zakresie dalszych kontaktów z urzędami państwowymi i bez dodatkowych płatności. Zakłada się, że minimalny czas niezbędny do załatwienia każdej formalności wynosi jeden dzień. Mimo że formalności mogą być realizowane równocześnie, nie można ich rozpocząć

tego samego dnia (tj. formalności równoczesne rozpoczynają się w kolejne dni). Formalność uważa się za dopełnioną, gdy przedsiębiorca otrzymał ostateczny dokument, taki jak certyfikat rejestracji lub numer identyfikacji podatkowej. Jeżeli czas trwania formalności można przyspieszyć za dodatkową opłatą, uwzględnia się najszybszą ścieżkę. Zakłada się, że przedsiębiorca nie traci czasu, lecz wykonuje każdą czynność bez zwłoki. Nie wlicza się czasu poświęconego przez niego na gromadzenie informacji. Przyjmuje się, że jest on od początku świadomy wszystkich obowiązków związanych z rozpoczęciem działalności gospodarczej oraz kolejności, w jakiej formalności powinny być dopełniane, lecz nie miał kontaktu z żadnym z urzędników.

Koszty

Koszty rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. są przedstawiane jako procent dochodu brutto na mieszkańca w danym kraju. Obejmują one wszystkie opłaty urzędowe oraz opłaty za usługi prawne lub inne, jeśli są one wymagane prawem. Opłaty za zakup i legalizację ksiąg rachunkowych spółki są uwzględniane, jeśli transakcje te są wymagane prawem. Kalkulacja kosztów rozpoczęcia takiej działalności gospodarczej jest oparta na przepisach kodeksu spółek handlowych lub kodeksu handlowego, regulacjach szczegółowych oraz taryfach opłat. Jeżeli taryfy opłat nie są dostępne, za oficjalne źródło informacji przyjmuje się szacunkowe dane przedstawione przez urzędnika państwowego, a w przypadku ich braku szacunkowe dane przedstawione przez prawników zajmujących się rejestracją spółek. Jeżeli prawnicy ci podają różne wartości, zostaje wybrana mediana tych wartości. W żadnym przypadku do kosztów nie wlicza się łapówek.

Minimalne wymagania kapitałowe

Minimalne wymagania kapitałowe to przedstawiona jako procent dochodu brutto na mieszkańca w danym kraju kwota, którą przedsiębiorca musi zdeponować w banku lub u notariusza przed rejestracją spółki i do trzech miesięcy po rejestracji. Kwota ta jest zwykle określona w kodeksie handlowym lub kodeksie spółek handlowych. Wiele krajów stosuje minimalne wymagania kapitałowe, ale dopuszcza, aby przed rejestracją spółki opłacały tylko ich część i uiszczaly pozostałą część po upływie pierwszego roku działalności. W Niemczech w czerwcu 2007 r. minimalne wymagania kapitałowe dla spółek z ograniczoną odpowiedzialnością wynosiły 25 000 EUR, z czego co najmniej 12 500 EUR musiało być wniesione przed rejestracją. Wymagany minimalny kapitał zakładowy brany pod uwagę w Niemczech wynosi więc 12 500 EUR, tj. 42,8 proc. dochodu brutto na mieszkańca. W Serbii minimalne wymagania kapitałowe wynosiły 500 EUR, z czego jedynie połowa musiała zostać wpłacona przed rejestracją. Wymagany minimalny kapitał zakładowy brany pod uwagę w Serbii wynosi więc 250 EUR, tj. 8 proc. dochodu brutto na mieszkańca.

Opisana powyżej metodologia została opracowana przez Djankova i in. w 2002 r. Przyjęto ją tutaj z niewielkimi zmianami.

Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych

W części raportu Doing Business poświęconej uzyskiwaniu pozwoleń budowlanych wzięto pod uwagę wszystkie formalności, których musi dopełnić przedsiębiorca budowlany w celu postawienia zwykłego magazynu. Uwzględniono więc przedłożenie organom kontrolnym odpowiednich dokumentów, np. planów budowlanych i mapy placu budowy; otrzymanie wszystkich niezbędnych zezwoleń, licencji, pozwoleń i certyfikatów; sporządzenie i wysłanie wszystkich wymaganych powiadomień oraz przeprowadzenie inspekcji. Do listy tej włączono również formalności związane z uzyskaniem podłączenia mediów. Wliczane również są formalności konieczne do zarejestrowania nieruchomości, aby możliwe było ustanowienie jej jako zabezpieczenia lub przekazanie innym podmiotom. Celem ankiety, w której proces budowy magazynu został podzielony na odrębne formalności jest obliczenie czasu i kosztów wykonania każdej z nich w praktyce, w zwykłych warunkach.

Informacje zebrano wśród ekspertów w zakresie pozwoleń budowlanych, prawników zajmujących się prawem budowlanym, przedstawicieli przedsiębiorstw budowlanych i sektora usług użyteczności publicznej oraz urzędników państwowych, którzy zajmują się przepisami budowlanymi, w tym zezwoleniami i inspekcjami. Aby umożliwić porównywanie danych między krajami, przyjęto kilka założeń w odniesieniu do przedsiębiorcy, projektu związanego z magazynem oraz formalności, których trzeba dopełnić.

Założenia dotyczące przedsiębiorcy budowlanego (BuildCo)

Przedsiębiorca:

- Prowadzi działalność gospodarczą w formie spółki z o.o.
- Działa w mieście o największej liczbie mieszkańców w danym kraju.
- Posiada kapitał w całości z prywatnych źródeł krajowych.
- Posiada pięciu udziałowców, z których żaden nie jest osobą prawną.
- Posiada wszystkie wymagane pozwolenia i ubezpieczenie na realizację takich projektów budowlanych, jak np. budowa magazynu.
- Zatrudnia dwudziestu pracowników o specjalności budowlanej lub innej. Wszyscy oni są obywatelami danego kraju, a ich umiejętności oraz doświadczenie zawodowe pozwalają na uzyskanie zezwoleń i pozwoleń na budowę.
- Zatrudnia co najmniej jednego dyplomowanego architekta, zarejestrowanego w lokalnym oddziale stowarzyszenia architektów.
- Zapłacił wszystkie podatki i wykupił wszystkie ubezpieczenia stosowane w jego branży (np. ubezpieczenie od niebezpiecznych wypadków dla pracowników budowlanych oraz ubezpieczenie od odpowiedzialności osób trzecich).
- Jest właścicielem gruntu, na którym budowany jest magazyn.

Założenia dotyczące magazynu

Magazyn:

- Ma dwa poziomy, oba nad ziemią, o całkowitej powierzchni około 1 300 m². Każdy poziom ma wysokość trzech metrów.
- Posiada drogę dojazdową i jest zlokalizowany na przedmieściach miasta o największej liczbie mieszkańców w danym kraju (tj. na obrzeżach miasta, jednak nadal w jego granicach administracyjnych). Nie jest zlokalizowany w specjalnej strefie ekonomicznej lub przemysłowej.

- Jest zlokalizowany na działce o powierzchni 929 m² należącej w całości do BuildCo, prawidłowo zarejestrowanej w katastrze i rejestrze gruntów.
- Jest nowo wzniesionym budynkiem (wcześniej nie budowano nic na tej działce).
- Ma kompletny zestaw planów architektonicznych i technicznych, przygotowanych przez dyplomowanego architekta.
- Zostanie podłączony do następujących usług komunalnych: sieci energetycznej, wodociągowej i kanalizacyjnej (kanalizacja, zbiorniki na nieczystości ciekłe lub ich odpowiednik) oraz do jednej stacjonarnej linii telefonicznej. Połączenie z każdą z tych sieci będzie miało długość dziesięciu metrów.
- Będzie wymagał podłączenia do sieci energetycznej zapewniającej prąd o natężeniu 10 A i mocy 140 kW.
- Będzie wymagał 100 m³ wody dziennie.
- Będzie służył do ogólnej działalności magazynowej, jak np. magazynowania książek lub materiałów papierniczych. Magazyn nie będzie wykorzystywany do przechowywania żadnych towarów wymagających specjalnych warunków, takich jak żywność, chemikalia lub wyroby farmaceutyczne.
- Będzie zawierał wszelkie wyposażenie techniczne konieczne, aby magazyn był w pełni sprawny.
- Jego budowa zajmie trzydzieści tygodni (z wyłączeniem wszelkich opóźnień powstałych w wyniku przepisów administracyjnych lub regulacyjnych).

Założenia dotyczące formalności

„Formalność” oznacza każdą interakcję pracowników lub menedżerów przedsiębiorstwa z podmiotami zewnętrznymi (urzędami państwowymi, notariuszami, inspektorami, urzędnikami zajmującymi się rejestracją gruntów i katastrzem, zakładami użyteczności publicznej, inspektorami publicznymi i prywatnymi oraz specjalistami technicznymi innymi niż zatrudniani architekci oraz inżynierowie). Interakcje między pracownikami zatrudnionymi przez przedsiębiorcę, np. w związku z wykonaniem planów magazynu lub inspekcjami wewnętrznymi, nie należą do tej kategorii. Do formalności zalicza się natomiast czynności związane z podłączaniem elektryczności, wody, kanalizacji i linii telefonicznych. W raporcie uwzględniono wszystkie formalności, które ze względów prawnych lub praktycznych są niezbędne, aby można było zbudować magazyn, nawet jeśli w niektórych przypadkach można ich uniknąć.

Czas

Czas mierzony jest w dniach kalendarzowych i reprezentuje medianę czasu załatwiania formalności według oceny miejscowych specjalistów ds. budownictwa. Zakłada się, że minimalny czas niezbędny do załatwienia każdej formalności wynosi jeden dzień. Jeżeli czas trwania formalności można legalnie przyspieszyć za dodatkową opłatą, uwzględnia się najszybszą ścieżkę. Zakłada się, że przedsiębiorca budowlany nie traci czasu, lecz wykonuje każdą czynność bez zwłoki. Nie wlicza się czasu poświęconego przez niego na gromadzenie informacji. Zakłada się, że BuildCo jest od początku świadomy wszystkich obowiązków związanych z budową oraz kolejności, w jakiej formalności powinny być załatwiane.

Koszty

Koszty są przedstawiane jako procent dochodu brutto na mieszkańca w danym kraju. Bierze się pod uwagę tylko koszty oficjalne.

W raporcie uwzględniono wszystkie opłaty związane z dopełnieniem formalności niezbędnych do legalnego wybudowania magazynu, w tym opłaty związane z uzyskaniem pozwolenia na użytkowanie gruntu i poprzedzającego budowę pozwolenia na projekt; związane z przeprowadzaniem inspekcji przed budową, w trakcie jej trwania i po jej zakończeniu, podłączeniem usług komunalnych oraz rejestracją nieruchomości przeznaczonej na magazyn.

Zatrudnianie i zwalnianie pracowników

W raporcie Doing Business oceniono regulacje dotyczące stosunku pracy, w szczególności zatrudniania i zwalniania pracowników oraz elastyczności czasu pracy. Stosowne dane oparte są na przeprowadzonych przez miejscowe kancelarie prawne oraz urzędników państwowych szczegółowych badaniach ankietowych regulacji z zakresu prawa pracy. Podczas sprawdzania dokładności i wiarygodności danych wykorzystano zarówno przepisy prawa pracy, jak i źródła pomocnicze.

Aby umożliwić porównywanie danych pomiędzy krajami, przyjęto kilka założeń w odniesieniu do pracownika i przedsiębiorcy.

Założenia dotyczące pracownika

Pracownik:

- Jest mężczyzną w wieku 42 lat, pracuje na pełnym etacie na stanowisku niekierowniczym.
- Przepracował u tego samego przedsiębiorcy dwadzieścia lat.
- Jest wynagradzany (wraz z dodatkami) przez cały okres zatrudnienia na poziomie równym średniej płacy w danym kraju.
- Jest legalnym obywatelem, który należy do tej samej rasy i religii, co większość populacji danego kraju.
- Mieszka w mieście o największej liczbie mieszkańców w danym kraju.
- Nie należy do związku zawodowego, chyba że członkostwo jest obowiązkowe.

Założenia dotyczące przedsiębiorcy

Przedsiębiorca:

- Prowadzi działalność gospodarczą w formie spółki z o.o.
- Działa w mieście o największej liczbie mieszkańców w danym kraju.
- Posiada kapitał w całości ze źródeł krajowych.
- Działa w sektorze przetwórstwa przemysłowego.
- Zatrudnia 201 pracowników.
- Podlega zbiorowym umowom pracy w krajach, gdzie takie umowy dotyczą więcej niż połowy sektora przetwórstwa przemysłowego i mają zastosowanie także do spółek, które nie są ich stroną.
- Przestrzega wszystkich przepisów, ale nie przyznaje pracownikom więcej świadczeń niż jest to wymagane przez prawo lub przez zbiorowe umowy pracy (jeśli mają one zastosowanie).

Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy

Wskaźnik ten jest średnią trzech wskaźników cząstkowych: swobody zatrudniania, elastyczności czasu pracy oraz swobody zwalniania. Każdy z nich składa się z wielu elementów i przyjmuje wartości od 0 do 100 (im wyższa wartość, tym mniej elastyczne regulacje).

Wskaźnik swobody zatrudniania obejmuje następujące elementy: (i) zakaz stosowania umów na czas określony wyłącznie do zadań stałych; (ii) maksymalny okres, na jaki można zawrzeć umowę

Niepowtarzające się podatki wymagane do ukończenia magazynu również brane są pod uwagę. Wysokość kosztów ustala się na podstawie przepisów budowlanych, informacji uzyskanych u miejscowych specjalistów ds. budownictwa, a także z innych szczegółowych przepisów oraz taryf opłat. Jeżeli miejscowi respondenci podali różne wartości, zostaje wybrana mediana tych wartości.

na czas określony; oraz (iii) stosunek ustawowej płacy minimalnej (praktykanta lub pracownika zatrudnionego po raz pierwszy) do średniej wartości dodanej przypadającej na pracownika. Jeżeli umowy na czas określony nie mogą być stosowane do zadań stałych, kraj otrzymuje 1 punkt, a jeżeli mogą być stosowane do wszystkich zadań — 0 punktów. Jeżeli maksymalny okres trwania umowy na czas określony nie przekracza trzech lat, kraj otrzymuje 1 punkt, jeśli wynosi on od trzech do pięciu lat — 0,5 punktu, a jeśli więcej niż pięć lat — 0 punktów. Jeżeli stosunek płacy minimalnej do średniej wartości dodanej na pracownika jest wyższy niż 0,75, kraj otrzymuje 1 punkt, przedziałowi 0,5 — 0,75 odpowiada 0,67 punktu, przedziałowi 0,25 - 0,50 — 0,33 punktu, a wartościom poniżej 0,25 — 0 punktów. Przykładowo, w Republice Środkowoafrykańskiej umowy na czas określony są zabronione dla zadań stałych (1 punkt) i mogą być zawierane maksymalnie na 4 lata (0,5 punktu). Stosunek ustawowej płacy minimalnej do wartości dodanej przypadającej na pracownika wynosi 0,64 (0,67 punktu). Średnia tych trzech wyników przeskalowana do 100 wynosi 72 i oznacza wskaźnik swobody zatrudniania dla Republiki Środkowoafrykańskiej.

Wskaźnik elastyczności czasu pracy obejmuje pięć elementów, które stanowią odpowiedzi na następujące pytania: (i) czy nie ma ograniczeń dotyczących pracy w nocy; (ii) czy nie ma ograniczeń dotyczących pracy w weekendy; (iii) czy można przedłużyć tydzień pracy do 5,5 dnia; (iv) czy można przedłużyć tydzień pracy do pięćdziesięciu godzin lub więcej (uwzględniając nadgodziny) przez dwa miesiące w roku, tak aby można było dostosować się do sezonowego wzrostu produkcji; oraz (v) czy roczny płatny urlop wynosi 21 dni, czy też mniej. Za każdą odpowiedź negatywną kraj otrzymuje 1 punkt, a za twierdzącą — 0 punktów. Przykładowo, Serbia ogranicza pracę w nocy (1 punkt) i w weekendy (1 punkt), zezwala na 6-dniowy tydzień pracy (0 punktów), zezwala na 50-godzinny tydzień pracy przez dwa miesiące (0 punktów) i zapewnia płatne urlopy wynoszące 20 dni roboczych (0 punktów). Średnia tych wyników przeskalowana do 100 wynosi 40 i oznacza wskaźnik elastyczności czasu pracy dla Serbii.

Wskaźnik swobody zwalniania pracowników obejmuje osiem elementów stanowiących odpowiedzi na następujące pytania: (i) czy zbędność pracownika nie jest wystarczającą podstawą do zwolnienia; (ii) czy pracodawca zobowiązany jest powiadomić stronę trzecią (np. urząd państwowy) o zwolnieniu jednego zbędnego pracownika; (iii) czy pracodawca zobowiązany jest powiadomić stronę trzecią o zwolnieniu grupowym dwudziestu pięciu zbędnych pracowników; (iv) czy pracodawca potrzebuje zgody strony trzeciej na zwolnienie jednego zbędnego pracownika; (v) czy pracodawca potrzebuje zgody strony trzeciej na zwolnienie grupowe dwudziestu pięciu zbędnych pracowników; (vi) czy prawo wymaga obowiązkowego przeszkolenia pracownika lub przeniesienia go na inne stanowisko przed jego zwolnieniem; (vii) czy istnieją zasady ustalania kolejności zwolnień; oraz (viii) czy istnieją zasady

określania kolejności ponownego zatrudniania. Odpowiedź twierdząca na pierwsze pytanie niezależnie od poziomu dochodów pracownika daje 10 punktów i oznacza, że pozostałe pytania nie mają zastosowania. Odpowiedź twierdząca na pytanie (iv) daje krajowi 2 punkty. We wszystkich pozostałych przypadkach odpowiedź twierdząca oznacza 1 punkt, a przecząca — 0 punktów. Pytania (i) i (iv) dotyczą najbardziej restrykcyjnych regulacji, więc mają w kalkulacji wskaźnika najwyższe wagi.

Przykładowo, w Tunezji zbędność pracownika jest uważana za wystarczającą podstawę do zwolnienia (0 punktów). Zwalniając jednego pracownika pracodawca musi powiadomić o tym stronę trzecią (1 punkt) i uzyskać jej zgodę (2 punkty). Podobnie jest w przypadku zwolnień grupy dwudziestu pięciu pracowników (odpowiednio po 1 punkcie). Prawo wymaga przeszkolenia zwalnianego pracownika lub znalezienia mu innego stanowiska (1 punkt). Obowiązują reguły dotyczące kolejności zwalniania (1 punkt) i ponownego zatrudniania (1 punkt). Suma tych wyników przekształcona do 100 wynosi 80.

Pozapłacowe koszty pracy

Wskaźnik pozapłacowych kosztów pracy mierzy wszystkie płatności z tytułu ubezpieczeń społecznych (składki emerytalne, zasiłki chorobowe, urlopy macierzyńskie, ubezpieczenia zdrowotne, odszkodowania za wypadki w miejscu pracy, zasiłki rodzinne i wszystkie inne obowiązkowe obciążenia) oraz podatki płacone przez pracodawcę w związku z zatrudnianiem pracownika w roku finansowym 2006. Koszty te są zostały wyrażone

jako procent płacy pracownika. Przykładowo, w Hondurasie podatki płacone przez pracodawcę wynoszą 9,5 proc. wynagrodzenia pracownika, z czego 7 proc. przypada na ubezpieczenie społeczne, 1 proc. na szkolenie zawodowe, a 1,5 proc. na składkę emerytalno-rentową.

Koszty zwalniania

Wskaźnik kosztów zwalniania mierzy wydatki związane z okresem wypowiedzenia, odprawami oraz karami płaconymi w przypadku zwolnienia zbędnego pracownika wyrażonymi jako równowartość tygodniowych zarobków. Jeśli koszty zwalniania łącznie wynoszą równowartość zarobków z 8 lub mniej tygodni, dla celów obliczenia miejsca pod względem ogólnej swobody prowadzenia działalności gospodarczej przypisuje się 0 punktów. Jeśli koszty sumują się do wartości odpowiadającej zarobkom za więcej niż 8 tygodni, liczba punktów równa jest liczbie tygodni. Jednemu miesiącowi odpowiada 4 i 1/3 tygodnia. Na przykład w Mozambiku pracodawca jest zobowiązany do 90-dniowego okresu wypowiedzenia przed zwolnieniem zbędnego pracownika, a odprawa dla pracownika z dwudziestoletnim stażem pracy stanowi równowartość trzydziestomiesięcznego wynagrodzenia. Na pracodawców zwalnających zbędnych pracowników nie są nakładane żadne kary. Łączne koszty zwolnienia pracownika stanowią więc równowartość wynagrodzenia za 143 tygodnie.

Powyższa metodologia została opracowana przez Bolero i innych w 2004 r. Przyjęto ją tutaj z niewielkimi zmianami.

Rejestracja własności nieruchomości

W raporcie Doing Business uwzględniono wszystkie formalności konieczne do przeniesienia prawa własności nieruchomości z innego przedsiębiorstwa, gdy przedsiębiorca nabywa grunt i budynek, aby w przyszłości wykorzystać je do rozszerzenia działalności gospodarczej lub jako zabezpieczenie nowych kredytów, a także odsprzedać w razie potrzeby. Dotyczy to wszystkich formalności wymaganych przez prawo lub koniecznych w praktyce, niezależnie od tego, czy są one obowiązkiem sprzedawcy, czy nabywcy, czy też muszą być wykonywane przez osoby trzecie działające w ich imieniu. Informacje o formalnościach oraz czasie i kosztach ich załatwiania uzyskano od miejscowych prawników i notariuszy, zajmujących się obrotem nieruchomości, oraz od urzędników prowadzących rejestry gruntowe.

Aby umożliwić porównywanie danych między krajami, przyjęto kilka założeń w odniesieniu do stron transakcji, nieruchomości, oraz wymaganych formalności, których trzeba dopełnić.

Założenia dotyczące stron

Strony (nabywca i sprzedawca):

- Prowadzą działalność gospodarczą w formie spółek z o.o.
- Działają na peryferiach miasta o największej liczbie mieszkańców w danym kraju.
- Posiadają kapitał w całości z prywatnych źródeł krajowych.
- Zatrudniają pięćdziesięciu pracowników będących obywatelami danego kraju.
- Prowadzą zwykłą działalność handlową.

Założenia dotyczące nieruchomości

Nieruchomość:

- Ma wartość równą 50-krotności dochodu brutto na mieszkańca w danym kraju. Cena sprzedaży odpowiada wartości.
- Należy w całości do sprzedawcy.
- Nie jest obciążona kredytem hipotecznym, a przez ostatnie dziesięć lat należała do obecnego właściciela.
- Została zarejestrowana w rejestrze gruntów lub katastrze, lub w obu, oraz jest wolna od wszelkich roszczeń względem tytułu własności.
- Jest położona w podmiejskiej strefie o charakterze gospodarczym, a zmiana przeznaczenia terenu nie jest w jej przypadku konieczna.
- Składa się z gruntu i budynku. Na działce o powierzchni 557,4 m² stoi dwupoziomowy magazyn o powierzchni 929 m². Magazyn ma dziesięć lat, jest w dobrym stanie i został zbudowany zgodnie z wszelkimi wymogami bezpieczeństwa, prawa budowlanego i innymi przepisami. Przeniesienie własności dotyczy całej działki i znajdującego się na niej budynku.
- Po zmianie właściciela nie będzie remontowana, ani modernizowana, a na działce nie będą stawiane dodatkowe budynki.
- Działka jest niezadrzewiona, nie ma na niej naturalnych źródeł wody lub innych zasobów naturalnych, ani też żadnych obiektów o znaczeniu historycznym.
- Nie będzie użytkowana w sposób, który wymagałby specjalnych zezwoleń, np. w celach mieszkalnych bądź związanych z produkcją przemysłową, składowaniem odpadów lub niektórymi rodzajami działalności rolnej.
- Nie ma mieszkańców (legalnych ani nielegalnych), a żaden podmiot nie ma w stosunku do niej roszczeń prawnych.

Założenia dotyczące formalności

„Formalność” oznacza każdą interakcję pomiędzy spółką sprzedającą lub nabywającą, ich pełnomocnikami (jeśli pełnomocnik wymagany jest przez prawo lub ze względów praktycznych) lub samą nieruchomością a osobami trzecimi, w tym urzędami państwowymi, inspektorami, notariuszami i prawnikami. Kontakty zachodzące między zarządem spółki a pracownikami nie należą do tej kategorii. Uwzględnia się wszystkie formalności wymagane przez prawo w związku z rejestracją prawa własności nieruchomości, nawet jeśli niektóre z nich można w szczególnych przypadkach pominąć. Zakłada się, że nabywca wybiera najszybszą procedurę zgodną z prawem, wykorzystywaną przez większość właścicieli nieruchomości. Nabywca może w razie potrzeby zatrudnić prawników i innych specjalistów, ale przyjmuje się, że nie korzysta on z ich pomocy, jeśli nie jest ona wymagana przez prawo lub ze względów praktycznych (Tabela 13.3).

Czas

Czas mierzony jest w dniach kalendarzowych i reprezentuje medianę czasu trwania formalności określonego przez urzędników urzędu rejestrowego lub prawników zajmujących się obrotem nieruchomościami. Zakłada się, że minimalny czas niezbędny do załatwienia każdej formalności wynosi jeden dzień. Mimo że formalności mogą być realizowane równocześnie, nie można ich rozpocząć tego samego dnia. Zakłada się, że nabywca nie traci czasu, lecz wykonuje każdą czynność bez zwłoki. Jeżeli czas trwania formalności można przyspieszyć za dodatkową opłatą, uwzględnia się najszybszą legalną, dostępną ścieżkę, wykorzystywaną przez większość właścicieli nieruchomości. Jeżeli formalności mogą być wykonywane równocześnie, zakłada się, że tak właśnie jest. Zakłada się, że zaangażowane strony są od początku świadome wszystkich regulacji oraz kolejności, w jakiej formalności powinny być załatwiane. Nie wlicza się czasu poświęconego na gromadzenie informacji.

Uzyskiwanie kredytu

W raporcie Doing Business przedstawiono wskaźniki umożliwiające ocenę uprawnień kredytodawców i kredytobiorców oraz dostępu do informacji kredytowej. Pierwszy zestaw takich wskaźników odpowiada na pytanie, w jakim stopniu przepisy dotyczące zabezpieczeń kredytowych i prawo upadłościowe ułatwiają uzyskiwanie kredytu. Drugi zestaw mierzy zakres, jakość i dostępność informacji kredytowych udostępnianych przez publiczne i prywatne rejestry kredytowe oraz pokrycie rynku przez te rejestry. Dane dotyczące uprawnień kredytodawców i kredytobiorców pochodzą z ankiet przeprowadzonych wśród specjalistów ds. prawa finansowego i zostały zweryfikowane na podstawie analizy przepisów i regulacji oraz powszechnie dostępnych informacji o przepisach dotyczących zabezpieczeń kredytowych i prawie upadłościowym. Dane na temat dostępności informacji kredytowych uzyskano w sposób dwuetapowy. Najpierw sprawdzono w organach nadzoru bankowego i w ogólnie dostępnych źródłach informacji, czy w kraju istnieją publiczne rejestry kredytowe i prywatne biura informacji kredytowej. Następnie tam, gdzie to było możliwe, przeprowadzono szczegółową ankietę na temat ich struktury oraz przepisów regulujących ich działalność. Odpowiedzi zostały zweryfikowane podczas dodatkowych kontaktów z respondentami i innymi osobami oraz na podstawie ogólnie dostępnych źródeł. We wszystkich krajach do tego celu wykorzystano również telekonferencje lub wizyty na miejscu.

TABELA 13.3

Jakie elementy procesu rejestracji prawa własności nieruchomości są poddawane pomiarom?

Procedury konieczne do legalnego przeniesienia prawa własności nieruchomości

- Rejestracja wstępna (sprawdzenie istnienia zabezpieczeń na przedmiocie umowy, poświadczenie notarialne umowy sprzedaży)
- Rejestracja w mieście o największej liczbie mieszkańców w danym kraju
- Formalności po rejestracji (płacenie podatków, złożenie aktu sprzedaży w urzędzie miasta)

Czas wymagany na dopełnienie każdej formalności

- Nie obejmuje czasu poświęconego na gromadzenie informacji
- Każda formalność rozpoczyna się w oddzielnym dniu
- Formalność uważa się za dopełnioną w momencie otrzymania dokumentu końcowego
- Brak wcześniejszego kontaktu z urzędnikami

Koszty konieczne do załatwienia każdej formalności

- Jedynie koszty oficjalne, nie uwzględnia się łapówek
- Nie uwzględnia się podatku VAT lub podatku od zysków kapitałowych

Źródło: Baza danych Doing Business.

Koszty

Koszty rejestracji tytułu własności nieruchomości wyrażone są jako procent jej wartości, która odpowiada 50-krotności dochodu brutto na mieszkańca w danym kraju. Uwzględniono wyłącznie koszty oficjalne i wymagane przez prawo, takie jak opłaty, podatek od przeniesienia prawa własności, opłaty skarbowe i wszelkie inne płatności na rzecz rejestru nieruchomości, notariuszy, urzędów publicznych lub prawników. Inne podatki, np. podatek od zysków kapitałowych lub VAT, nie zostały uwzględnione w kalkulacji. Uwzględnione są zarówno koszty ponoszone przez nabywcę, jak i te ponoszone przez sprzedawcę. Jeśli respondenci podali różne szacunkowe wartości kosztów, wskaźnik przedstawiony w raporcie stanowi ich medianę.

Wskaźnik zakresu uprawnień

Wskaźnik ten odzwierciedla stopień, w jakim przepisy dotyczące zabezpieczeń kredytowych i upadłości chronią prawa kredytodawców i kredytobiorców oraz ułatwiają udzielanie kredytów. Obejmuje on siedem elementów odnoszących się do przepisów dotyczących zabezpieczeń kredytowych i trzy w odniesieniu do prawa upadłościowego. Za każdą z następujących cech przepisów prawnych badanego kraju przyznawany jest punkt:

- W umowach o zabezpieczenie kredytu nie jest wymagany szczegółowy opis aktywów, lecz opis ogólny.
- W umowach o zabezpieczenie kredytu nie jest wymagany szczegółowy opis długu, lecz opis ogólny.
- Każda osoba prawna lub fizyczna może udzielić zabezpieczenia na majątku lub przyjmować takie zabezpieczenia.
- Ujednolicony rejestr kredytobiorców obejmuje także zabezpieczenia na aktywach ruchomych.
- Zabezpieczeni wierzyciele mają pierwszeństwo poza procedurą upadłościową.
- Zabezpieczeni wierzyciele, a nie inne strony (państwo, pracownicy itp.) spłacani są jako pierwsi z wpływów z likwidacji upadłego przedsiębiorstwa.
- Zabezpieczeni wierzyciele mogą zająć aktywa stanowiące przed-

miot zabezpieczenia, gdy dłużnik przechodzi reorganizację (sądy nie stosują automatycznego zawieszenia egzekucji lub zamrożenia aktywów).

- W przypadku reorganizacji zarząd spółki nie kontynuuje pracy. Za kierowanie nią odpowiada wtedy zarządca (syndyk).
- Strony mogą uzgodnić w umowie sposoby egzekucji na drodze pozasądowej.
- Według prawa wierzyciele mogą zarówno zająć, jak i sprzedać przedmiot zabezpieczenia na drodze pozasądowej, bez konieczności zawierania umowy.
- Wskaźnik zakresu uprawnień przyjmuje wartości od 0 do 10. Wyższe wartości oznaczają, że krajowe przepisy odnoszące się do zabezpieczenia kredytu oraz upadłości zapewniają lepszy dostęp do kredytu.

Wskaźnik zakresu informacji kredytowej

Wskaźnik ten ocenia wpływ regulacji prawnych na zakres, dostępność i jakość informacji kredytowej zgromadzonej w rejestrach publicznych lub prywatnych. Za każdą z następujących sześciu cech rejestru publicznego lub prywatnego biura informacji kredytowej przyznawany jest punkt:

- W rejestrach dostępne są zarówno pozytywne (np. o kwocie pożyczki lub spłatach dokonanych w terminie), jak i negatywne (np. o spóźnionych płatnościach, liczbie i kwocie zaległości oraz o upadłości) informacje kredytowe.
- Dane dotyczą osób prawnych i fizycznych.
- Dane pochodzą nie tylko od instytucji finansowych, lecz również od detalistów, podmiotów udzielających kredytów handlowych oraz przedsiębiorstw użyteczności publicznej.
- Rejestry udostępniają historyczne informacje kredytowe za okres dłuższy niż dwa lata. Rejestry, które usuwają dane dotyczące zaległości natychmiast po ich spłaceniu, otrzymują w tym wskaźniku 0 punktów.
- Dane dotyczą kredytów o wysokości poniżej 1 proc. dochodu brutto na mieszkańca. Aby dla tego wskaźnika przyznano punkt, rejestr musi obejmować co najmniej 1 proc. dorosłych mieszkańców kraju.
- Kredytobiorcy mają prawo wglądu w swoje dane przechowywane w największym rejestrze w kraju.

Wskaźnik przyjmuje wartości od 0 do 6. Im wyższy, tym więcej informacji kredytowych dostępnych jest w rejestrze publicznym lub prywatnym, co ułatwia podejmowanie decyzji o udzieleniu kredytu. Jeśli rejestr nie jest prowadzony lub obejmuje mniej niż 0,1 proc. dorosłych mieszkańców kraju, wskaźnik zakresu informacji kredytowej ma wartość 0.

Przykładowo, w Turcji funkcjonują zarówno rejestr publiczny, jak i prywatny. Obie instytucje udostępniają informacje pozytywne i negatywne (1 punkt). Rejestr prywatny gromadzi wyłącznie dane dotyczące osób fizycznych, ale rejestr państwowy osób fizycznych, jak i prawnych (1 punkt). Rejestr publiczny i prywatny

dysponują wyłącznie danymi pochodzącymi od instytucji finansowych i nie gromadzą informacji od sprzedawców detalicznych lub przedsiębiorstw użyteczności publicznej (0 punktów). Rejestr prywatny udostępnia dane historyczne za okres dłuższy niż dwa lata (1 punkt). Rejestr publiczny gromadzi wyłącznie dane dotyczące kredytów o wartości powyżej 3 493 USD (64 proc. dochodu brutto na mieszkańca) lub więcej, ale rejestr prywatny dane o kredytach w dowolnej wysokości (1 punkt). Kredytobiorcy mają prawo wglądu w swoje dane, zarówno w rejestrze prywatnym, jak i publicznym (1 punkt). Łączny wskaźnik zakresu informacji dla Turcji wynosi więc 5.

Pokrycie rynku przez rejestry publiczne

Wskaźnik pokrycia rynku przez rejestry publiczne oznacza liczbę osób i przedsiębiorców umieszczonych w publicznym rejestrze kredytowym, w którym gromadzone są informacje dotyczące historii obsługi kredytów, przeterminowanych długów i niespłaconych kredytów. Wskaźnik ten jest wyrażony jako procent dorosłych mieszkańców kraju. Publiczny rejestr kredytowy oznacza bazę danych zarządzaną przez podmiot z sektora publicznego, na ogół bank centralny lub instytucję nadzoru bankowego, gdzie w ramach istniejącego systemu finansowego gromadzone są informacje o zdolności kredytowej osób fizycznych lub przedsiębiorców. Informacje te są następnie udostępniane instytucjom finansowym. Jeśli w danym kraju nie jest prowadzony publiczny rejestr kredytowy, wskaźnik pokrycia wynosi 0.

Pokrycie rynku przez prywatne biura informacji kredytowej

Wskaźnik pokrycia rynku przez prywatne biura informacji kredytowej oznacza liczbę osób lub przedsiębiorców umieszczonych w rejestrach prywatnych biur informacji kredytowej, o których to osobach lub przedsiębiorcach gromadzone są informacje dotyczące historii obsługi kredytu, przeterminowanych długów i niespłaconych kredytów. Wskaźnik ten jest wyrażony jako procent dorosłych mieszkańców kraju. Prywatny rejestr kredytowy jest to przedsiębiorstwo prywatne lub organizacja non-profit, która prowadzi w ramach systemu finansowego bazę danych dotyczącą zdolności kredytowej osób fizycznych lub przedsiębiorców. Zadaniem takiego rejestru jest ułatwianie wymiany informacji kredytowych między bankami i instytucjami finansowymi. Kategoria ta nie obejmuje biur, które zajmują się badaniem sytuacji kredytowej lub udostępnianiem informacji o dłużnikach, ale nie ułatwiają bezpośrednio wymiany informacji między instytucjami finansowymi. Jeśli w danym kraju nie funkcjonuje żadne biuro informacji kredytowej, wskaźnik pokrycia wynosi 0.

Opisana powyżej metodologia została opracowana przez Djan-kova, McLiesh i Shleifera w 2007 r. Przyjęto ją tutaj z niewielkimi zmianami.

Ochrona inwestorów

W raporcie Doing Business zmierzono stopień ochrony udziałowców mniejszościowych przed wykorzystywaniem aktywów spółki przez członków zarządu dla prywatnych korzyści. Wskaźnik ochrony inwestorów rozróżnia trzy wymiary: przejrzystość transakcji przeprowadzanych z podmiotami powiązanymi (wskaźnik zakresu jawności), odpowiedzialność za transakcje zawarte z samym sobą (self-dealing) (wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu) oraz możliwość pozwania do sądu członków zarządu przez udziałowców (wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców). Dane pochodzą z ankiety przeprowadzonej wśród prawników korporacyjnych i oparte są na przepisach dotyczących papierów wartościowych, przepisach prawa spółek handlowych oraz zasadach postępowania dowodowego.

Aby umożliwić porównywanie danych pomiędzy krajami, przyjęto kilka założeń w odniesieniu do przedsiębiorcy oraz rozpatrywanej transakcji.

Założenia dotyczące przedsiębiorcy

Przedsiębiorca (Nabywca):

- Prowadzi działalność gospodarczą w formie spółki, której akcje są przedmiotem obrotu na najważniejszej giełdzie papierów wartościowych w danym kraju. Jeśli liczba spółek notowanych na tej giełdzie jest mniejsza niż dziesięć lub w danym kraju w ogóle nie ma giełdy papierów wartościowych, przyjmuje się, że Nabywca jest dużą spółką prywatną z wieloma udziałowcami.
- Działa poprzez zarząd oraz prezesa (dyrektora generalnego), którzy są prawnie umocowani do działania w imieniu Nabywcy w określonym zakresie, nawet jeśli nie jest to wyraźnie wymagane przez przepisy prawa.
- Jest producentem żywności.
- Ma własną sieć dystrybucji.

Założenia dotyczące transakcji

- Pan James posiada pakiet kontrolny Nabywcy i jest członkiem zarządu. Posiada 60 proc. udziałów i wybrał dwóch przedstawicieli do pięcioosobowego zarządu.
- James ma także 90 proc. udziałów w przedsiębiorstwie Sprzedającego, które prowadzi sieć sklepów detalicznych z artykułami przemysłowymi. Sprzedający niedawno zamknął dużą liczbę swoich sklepów.
- James proponuje Nabywcy kupno nieużywanych ciężarówek Sprzedającego w celu usprawnienia dystrybucji produktów spożywczych. Nabywca zgadza się. Cena ciężarówek jest wyższa od ich ceny rynkowej i wynosi 10 proc. aktywów Nabywcy.
- Proponowana transakcja wchodzi w zakres zwykłej działalności spółki i nie powoduje przekroczenia jej uprawnień.
- Nabywca dokonuje transakcji. Uzyskano wszystkie obowiązkowe pozwolenia i ujawniono wszystkie wymagane dane (tj. transakcja nie jest oszustwem).
- Transakcja jest nieuczciwa wobec Nabywcy. Udziałowcy pozywają Jamesa i inne osoby, które zatwierdziły transakcję.

Wskaźnik zakresu jawności

Wskaźnik zakresu jawności obejmuje pięć elementów:

- Organ spółki, który może udzielić prawomocnej zgody na transakcję. Jeśli jest to wyłącznie prezes lub dyrektor zarządzający — 0 punktów; jeśli jest to zarząd lub udziałowcy, a James ma prawo

głosu — 1 punkt; jeśli jest to zarząd, a James nie ma prawa głosu — 2 punkty; jeśli są to udziałowcy, a James nie ma prawa głosu — 3 punkty.

- Wymóg natychmiastowego ujawnienia transakcji publicznie, wobec regulatora lub udziałowców. Jeśli ujawnienie nie jest wymagane — 0 punktów; jeśli wymagane jest ujawnienie warunków transakcji, ale bez ujawnienia konfliktu interesów Jamesa — 1 punkt; jeśli wymagane jest ujawnienie zarówno warunków transakcji, jak i konfliktu interesów Jamesa — 2 punkty.

- Wymóg ujawnienia transakcji w sprawozdaniu rocznym. Jeśli ujawnienie transakcji nie jest wymagane — 0 punktów; jeśli wymagane jest ujawnienie warunków transakcji, ale bez ujawnienia konfliktu interesów Jamesa — 1 punkt; jeśli wymagane jest ujawnienie zarówno warunków transakcji, jak i konfliktu interesów Jamesa — 2 punkty.

- Wymóg ujawnienia przez Jamesa zarządowi informacji dotyczących transakcji. Jeśli nie jest wymagane ujawnienie przez niego żadnych informacji — 0 punktów; jeśli wymagane jest ujawnienie konfliktu interesów, lecz bez podania szczegółów — 1 punkt; jeśli wymagane jest pełne ujawnienie wszystkich istotnych faktów dotyczących jego zaangażowania w transakcję — 2 punkty

- Wymóg dokonania przez organ zewnętrzny, np. zewnętrznego audytora, przeglądu transakcji przed jej realizacją. Jeżeli przegląd taki nie jest wymagany — 0 punktów; jeżeli tak — 1 punkt.

Wskaźnik przyjmuje wartości od 0 do 10. Im wyższa wartość, tym większa jawność. Na przykład w Polsce transakcja taka wymaga zgody zarządu, a James nie ma prawa głosu (2 punkty). Nabywca jest zobowiązany do natychmiastowego ujawnienia wszystkich informacji mających wpływ na cenę akcji, łącznie z informacją o konflikcie interesów (2 punkty). W swoim sprawozdaniu rocznym Nabywca musi także ujawnić warunki transakcji oraz fakt posiadania przez Jamesa udziałów w obu przedsiębiorstwach, tj. Nabywcy i Sprzedającego (2 punkty). Zanim dojdzie do transakcji, James musi poinformować o konflikcie interesów innych członków zarządu, lecz nie jest zobowiązany do przedstawiania im szczegółowych informacji na ten temat (1 punkt). Polska nie wymaga, aby organ zewnętrzny dokonał audytu transakcji (0 punktów). Suma tych wartości (7) jest wskaźnikiem zakresu jawności w Polsce.

Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu

Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu obejmuje siedem elementów:

- Możliwość pozwania Jamesa przez udziałowców o naprawienie szkód poniesionych przez spółkę w wyniku transakcji. Jeśli James nie ponosi odpowiedzialności, albo ponosi ją tylko w razie oszustwa lub działania w złej wierze — 0 punktów; jeśli James ponosi odpowiedzialność tylko wtedy, gdy wpłynął na akceptację transakcji lub wykazał niedbałość — 1 punkt; jeśli James ponosi odpowiedzialność tylko wtedy, gdy transakcja jest nieuczciwa lub naruszała prawa innych udziałowców — 2 punkty.

- Możliwość pozwania przez udziałowców organu akceptującego transakcję (prezesa lub zarządu) o naprawienie szkód poniesionych przez spółkę w wyniku transakcji. Jeśli organ akceptujący nie ponosi odpowiedzialności lub ponosi ją tylko w razie oszustwa lub działania w złej wierze — 0 punktów; jeśli organ akceptujący ponosi odpowiedzialność w przypadku niedbałości — 1 punkt; jeśli organ akceptujący ponosi odpowiedzialność wtedy, gdy transakcja jest nieuczciwa lub narusza prawa innych udziałowców — 2 punkty.

- Możliwość unieważnienia transakcji przez sąd na wniosek udziałowców. Jeśli unieważnienie transakcji jest niemożliwe lub możliwe tylko w przypadku oszustwa lub działania w złej wierze — 0 punktów; jeśli unieważnienie jest możliwe w przypadku transakcji szkodliwej (ang. oppressive) względem innych udziałowców lub naruszającej ich prawa — 1 punkt; jeśli unieważnienie jest możliwe w przypadku transakcji nieuczciwej lub pociągającej za sobą konflikt interesów — 2 punkty
- Możliwość zapłacenia przez Jamesa, na wniosek udziałowców, odszkodowania za straty poniesione przez spółkę w wyniku transakcji. Nie — 0 punktów, tak — 1 punkt.
- Możliwość zwrotu przez Jamesa, na wniosek udziałowców, zysków uzyskanych z transakcji. Nie — 0 punktów, tak — 1 punkt.
- Możliwość nałożenia na Jamesa kary grzywny lub pozbawienia wolności. Nie — 0 punktów, tak — 1 punkt.
- Możliwość pozwania Jamesa przez udziałowców, bezpośrednio lub pośrednio, o naprawienie szkód poniesionych przez spółkę w wyniku transakcji. Jeśli nie ma takiej możliwości prawnej lub istnieje ona tylko dla udziałowców posiadających w spółce ponad 10 proc. — 0 punktów; jeśli pozew bezpośredni lub pośredni mogą składać udziałowcy posiadający 10 proc. lub mniej kapitału spółki — 1 punkt.

Wskaźnik może przyjmować wartości od 0 do 10. Im jest on wyższy, tym większa odpowiedzialność prawna dyrektorów. Przykładowo, aby pozwać Jamesa w Panamie, powód musi udowodnić, że wpłynął on na decyzję organu aprobującego albo wykazał niedbałość (1 punkt). Aby pozwać innych członków zarządu, musi dowieść, że działali oni niedbale (1 punkt). Nieuczciwa transakcja nie może zostać unieważniona (0 punktów). Jeżeli James zostanie uznany winnym, musi zapłacić odszkodowanie (1 punkt), ale nie jest zobowiązany do zwrotu zysków (0 punktów). James nie może zostać ukarany grzywną ani karą pozbawienia wolności (0 punktów). Udziałowcy posiadający 10 proc. lub mniej kapitału mogą składać pozwy samodzielnie do sądu (1 punkt). Suma tych wyników (4) oznacza wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu dla Panamy.

Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców

Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców obejmuje sześć elementów.

- Jakie dokumenty powód może uzyskać od pozwanego i świadków w trakcie procesu. 1 punkt za każdy z następujących rodzajów dokumentów, o ile są one dostępne: informacje, które pozwany wskazał jako zasadnicze dla swojej obrony; informacje, które bezpośrednio dowodzą prawdziwości faktów wskazanych w pozwie; wszelkie informacje istotne dla sprawy, której dotyczy pozew; każda informacja mogąca doprowadzić do wykrycia innej istotnej informacji.

- Czy powód w trakcie procesu może bezpośrednio zadawać pytania pozwanemu i świadkom. Jeśli nie — 0 punktów; jeśli tak, ale z uprzednim zatwierdzeniem pytań przez sąd — 1 punkt; jeśli tak bez uprzedniej zgody sądu — 2 punkty.

- Czy powód może otrzymać od pozwanego wszystkie kategorie stosownych dokumentów bez ich wyszczególniania. Jeśli nie — 0 punktów; jeśli tak — 1 punkt.

- Czy udziałowcy posiadający nie więcej niż 10 proc. kapitału spółki mogą zażądać kontroli transakcji między Nabywcą a Sprzedawcą przez instytucję rządową bez wnoszenia pozwu w sądzie. Jeśli nie — 0 punktów; jeśli tak — 1 punkt.

- Czy udziałowcy posiadający nie więcej niż 10 proc. kapitału spółki mają prawo skontrolować dokumenty transakcji przed złożeniem pozwu. Jeśli nie — 0 punktów; jeśli tak — 1 punkt.

- Czy zakres dowodów w sprawach cywilnych jest węższy niż w karnych. Jeśli nie — 0 punktów; jeśli tak — 1 punkt.

Wskaźnik przyjmuje wartości od 0 do 10. Im wyższy wskaźnik, tym większe możliwości zakwestionowania transakcji przez udziałowców. Przykładowo, w Grecji powód ma dostęp do dokumentów, na których pozwany ma zamiar oprzeć swoją linię obrony oraz tych, które bezpośrednio potwierdzają fakty zawarte w pozwie (2 punkty). Powód może podczas procesu zadawać pozwanemu i świadkom pytania, ale muszą być one zatwierdzone przez sąd (1 punkt). Powód musi dokładnie określić dokumenty, których szuka (np. „umowa zakupu między Nabywcą a Sprzedającym z 15 lipca 2006 r.”) i nie może posłużyć się ogólnymi kategoriami, np. „wszystkie dokumenty dotyczące transakcji” (0 punktów). Udziałowiec posiadający 5 proc. kapitału spółki Nabywcy może domagać się, aby urzędnik państwowy skontrolował podejrzane działania Jamesa i dyrektora generalnego (1 punkt) bez wnoszenia pozwu w sądzie. Każdy udziałowiec może skontrolować dokumenty transakcji przed złożeniem pozwu (1 punkt). Zakres dowodowy w sprawach cywilnych jest taki sam, jak w sprawie karnej (0 punktów). Suma tych wyników (5) oznacza wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców dla Grecji.

Wskaźnik zakresu ochrony inwestorów

Wskaźnik zakresu ochrony inwestorów to średnia trzech wskaźników: jawności, odpowiedzialności członków zarządu oraz swobody wytaczania powództwa przez udziałowców. Wskaźnik przyjmuje wartości od 0 do 10 — im jest on wyższy, tym lepsza ochrona inwestorów.

Opisana powyżej metodologia została opracowana przez Djankova i in. (publikacja w przygotowaniu). Przyjęto ją tutaj z niewielkimi zmianami.

Płacenie podatków

W raporcie Doing Business zbadano podatki oraz składki obowiązkowe płacone i potrącane przez średniej wielkości przedsiębiorstwo oraz zmierzono związane z nimi uciążliwości administracyjne. Podatki i składki objęte pomiarem to podatek od zysków lub dochodów przedsiębiorstwa, składki na ubezpieczenia społeczne i podatki z tytułu zatrudnienia płacone przez pracodawcę, podatek od nieruchomości, opłatę od czynności cywilno-prawnych, podatek od dywidendy, podatek od zysków kapitałowych, podatek od transakcji finansowych, podatek od zbiórki odpadów oraz podatek samochodowy i drogowy.

W raporcie Doing Business zostały zbadane wszystkie podatki i składki wymagane przez rząd (na każdym szczeblu – federalnym, krajowym bądź stanowym oraz lokalnym), mające zastosowanie do typowego przedsiębiorcy i wpływające na jego rachunek zysków i strat. Tym samym raport Doing Business wychodzi poza tradycyjną definicję podatku: zgodnie z definicją przyjętą na potrzeby rządowych rachunków narodowych podatki obejmują obowiązkowe, jednostronne wpłaty na rzecz instytucji rządowych i samorządowych). Raport Doing Business odchodzi od tej definicji, ponieważ mierzy podatki obciążające rachunki przedsiębiorstw, a nie rachunki rządowe. Główne różnice występują w przypadku składki z tytułu zatrudnienia oraz podatku VAT. Pomiary zastosowane w raporcie Doing Business obejmują zlecone przez rząd składki płacone przez pracodawcę na rzecz wymaganego prywatnego funduszu emerytalnego lub pracowniczego funduszu ubezpieczeń. Wskaźnik obejmuje na przykład obowiązkową gwarancję emerytalną oraz fundusz odszkodowań pracowniczych. Nie obejmuje on podatków od towarów i usług, ponieważ nie mają one wpływu na zyski księgowe przedsiębiorstwa, tj. nie znajdują odzwierciedlenia w rachunku zysków i strat.

Aby dokonać pomiaru podatków i składek płaconych przez typowego przedsiębiorcę i określić stopień złożoności systemu podatkowego w różnych krajach, przygotowano studium przypadku oparte na zestawie sprawozdań finansowych i założeniach dotyczących transakcji przeprowadzonych w ciągu roku. Na tej podstawie specjaliści z każdego kraju obliczyli obowiązujące tam podatki i składki. W raporcie uwzględniono również informacje o częstotliwości składania deklaracji podatkowych, audytach i innych kosztach dostosowania się do przepisów podatkowych. Projekt został opracowany i przeprowadzony we współpracy z firmą PriceWaterhouseCoopers.

Aby umożliwić porównywanie danych pomiędzy krajami, przyjęto kilka założeń w odniesieniu do przedsiębiorcy i podatków oraz składek, które musi uiścić.

Założenia dotyczące przedsiębiorcy

Przedsiębiorca:

- Prowadzi działalność gospodarczą w formie spółki z o.o. podlegającą obowiązkowi podatkowemu. Jeśli w danym kraju istnieje więcej rodzajów spółek z o.o., wybierana jest ta, która cieszy się największą popularnością wśród miejscowych przedsiębiorców. Na temat popularności wypowiedzają się prawnicy zajmujący się rejestracją spółek lub urzędy statystyczne.
- Rozpoczął działalność gospodarczą w dniu 1 stycznia 2005 r., kiedy to nabył wszystkie przedstawione w bilansie aktywa i zatrudnił wszystkich pracowników.
- Działa w mieście o największej liczbie mieszkańców w danym kraju.

TABELA 13.4

Jakie elementy procesu płacenia podatków są poddawane pomiarom?

Płatności podatków przedsiębiorstwa produkcyjnego w 2006 r.

- Całkowita liczba opłacanych podatków i składek, w tym podatki konsumpcyjne (VAT)
- Sposób i częstotliwość płatności

Czas potrzebny na dopełnienie wymogów podatkowych trzech głównych podatków

- Gromadzenie informacji potrzebnych do obliczenia należnego podatku
- Wypełnianie formularzy podatkowych i składanie ich do odpowiednich urzędów
- Załatwianie płatności lub potrąceń
- Przygotowanie oddzielnych podatkowych ksiąg rachunkowych

Całkowita stawka podatkowa

- Podatek od zysków lub dochodów przedsiębiorstwa
- Składki na ubezpieczenia społeczne i podatki z tytułu zatrudnienia płacone przez pracodawcę
- Podatek od nieruchomości i podatek od przeniesienia tytułu własności nieruchomości
- Podatek od dywidendy, podatek od zysków kapitałowych, podatek od transakcji finansowych
- Podatek od zbiórki odpadów oraz podatek samochodowy i drogowy

Źródło: Baza danych Doing Business.

- Posiada kapitał w całości ze źródeł krajowych. Posiada pięciu wspólników będących wyłącznie osobami fizycznymi.
- Kapitał zakładowy spółki jest 102 razy większy od dochodu brutto na mieszkańca w danym kraju na koniec 2005 r. Prowadzi typową działalność produkcyjną lub handlową, a dokładniej produkuje ceramiczne donice i sprzedaje je w handlu detalicznym. Nie uczestniczy w obrocie międzynarodowym (nie importuje i nie eksportuje) i nie zajmuje się produktami podlegającymi szczególnym zasadom opodatkowania (np. alkohol lub tytoń).
- Posiada dwie działki gruntu, budynek, maszyny, wyposażenie biura, komputery oraz ciężarówkę, a drugą ciężarówkę dzierżawi.
- Nie kwalifikuje się do programów zachęt dla inwestorów, ani jakichkolwiek korzyści poza tymi związanymi z wiekiem lub rozmiarem przedsiębiorstwa.
- Zatrudnia 60 pracowników, w tym czterech menedżerów, ośmiu pracowników biurowych i 48 robotników. Wszyscy oni są obywatelami kraju, w którym działa, a jeden z dyrektorów jest również współwłaścicielem.
- Obroty przedsiębiorstwa są 1050 razy większe od dochodu brutto na mieszkańca w danym kraju.
- W pierwszym roku działalności ponosi stratę.
- Ma zysk brutto (przed opodatkowaniem) w wysokości 20 proc. (tj. wysokość sprzedaży wynosi 120 proc. kosztu sprzedanych towarów).
- Na koniec drugiego roku działalności wypłaca połowę zysku udziałowcom w postaci dywidendy.
- W drugim roku działalności sprzedaje z zyskiem jedną z działek gruntu.
- Roczny koszt paliwa do ciężarówek jest równy dwukrotności dochodu brutto na mieszkańca.
- Aby przedsiębiorstwo było jeszcze bardziej typowe, przyjęto również wiele innych szczegółowych założeń dotyczących wydatków i transakcji. Wszystkie zmienne w sprawozdaniach finansowych

są proporcjonalne do dochodu brutto na mieszkańca w 2005 r., na przykład, właściciel będący jednocześnie dyrektorem wydaje 10 proc. dochodu brutto na mieszkańca na podróże w interesach przedsiębiorstwa (20 proc. wydatków stanowią koszty czysto prywatne, 20 proc. - wydatki reprezentacyjne, a 60 proc. - wydatki na podróże służbowe).

Założenia dotyczące podatków i składek

- Uwzględniono wszystkie podatki i składki zapłacone lub potrącone w drugim roku działalności (rok budżetowy 2006). Podatki lub składki mające różne nazwy lub pobierane przez różne urzędy są uważane za odrębne. Podatki i składki o różnych stawkach w zależności od przedsiębiorstwa, lecz o tej samej nazwie i pobierane przez ten sam urząd, uznawane są za ten sam podatek (Tabela 13.4).
- Liczba płatności lub potrąceń podatku i składki przez przedsiębiorstwo w ciągu roku to liczba podatków lub składek pomnożona przez częstotliwość płatności (lub potrąceń) każdego z nich. Częstotliwość płatności obejmuje, oprócz zwykłych płatności lub potrąceń, płatności lub potrącenia zaliczek.

Płatności podatków

Wskaźnik płatności podatków i składek uwzględnia całkowitą liczbę zapłaconych i potrąconych podatków i składek, metodę płatności, częstotliwość płatności oraz liczbę urzędów zaangażowanych w ten proces dla powyżej opisanego studium przypadku podczas drugiego roku działalności. Obejmuje podatki konsumpcyjne płacone przez przedsiębiorcę, takie jak podatek od sprzedaży lub VAT, które są tradycyjnie potrącane w imieniu konsumenta. Chociaż nie mają one wpływu na rachunek zysków i strat przedsiębiorstwa, to stanowią obciążenie administracyjne związane ze stosowaniem się do systemu podatkowego i dlatego są uwzględnione w pomiarze płatności podatku.

W liczbie płatności uwzględniono operacje dokonywane elektronicznie. Tam, gdzie podatek może rozliczać się w całości przez Internet, a jest to stosowane przez większość średnich przedsiębiorców, podatek uznaje się za uiszczony raz w roku, nawet jeśli częstotliwość płatności jest większa. W przypadku podatków płaconych przez osoby trzecie, np. podatku od odsetek płacony przez instytucje finansowe lub podatku paliwowy płacony przez dystrybutora paliwa, uwzględniana jest tylko jedna płatność, nawet jeśli płatności są częstsze. Są to podatki potrącane u źródła, a przedsiębiorstwo nie składa dokumentów dotyczących tych podatków.

Jeżeli dwa lub więcej podatki i składki płacone są łącznie, przy użyciu tego samego formularza, każda z tych łączonych płatności liczona jest raz. Na przykład, jeżeli formularze dotyczące obowiązkowych składek na ubezpieczenie zdrowotne i fundusze emerytalne są składane razem, a składki te są opłacane łącznie, tylko jedna z tych składek będzie uwzględniona w liczbie płatności.

Czas

Czas poświęcany na płacenie podatków jest podawany w godzinach na rok. Wskaźnik ten obejmuje trzy elementy: czas poświęcany na czynności przygotowawcze, złożenie deklaracji podatkowych oraz płacenie (lub potrącanie) podatków i składek. Dotyczy on trzech głównych typów podatków: podatku dochodowego dla przedsiębiorstw, podatku od sprzedaży lub podatku VAT oraz podatków z tytułu zatrudnienia, takich jak podatki od wynagrodzeń i składki na ubezpieczenia społeczne. Czynności przygotowawcze

obejmują gromadzenie wszystkich danych niezbędnych do obliczenia należnego podatku (jeżeli system podatkowy wymaga prowadzenia odrębnych ksiąg rachunkowych lub dokonywania odrębnych kalkulacji dla różnego typu podatków, jest to uwzględniane). Dodatkowy czas jest uwzględniany tylko jeżeli normalne czynności związane z rachunkowością nie wystarczają do spełnienia wymogów rachunkowości podatkowej. Składanie deklaracji podatkowych oznacza wypełnienie formularzy oraz dokonanie wszystkich niezbędnych obliczeń. Czas płacenia podatków i składek odnosi się do zapłaty uiszczanej przez Internet lub w urzędzie skarbowym (w tym drugim przypadku uwzględnia się czas oczekiwania).

Całkowita stawka podatkowa

Całkowita kwota podatku obejmuje podatki zapłacone przez przedsiębiorcę w drugim roku jego działalności i przedstawiona jest jako procent zysku handlowego. W raporcie Doing Business 2008 uwzględniono podatki za rok finansowy 2006, a całkowita kwota podatku jest sumą wszystkich płaconych podatków i składek, z uwzględnieniem odliczeń i wyjątków. Podatki potrącane, lecz nie wpłacane przez przedsiębiorcę, np. podatek od sprzedaży, VAT lub podatek dochodowy od osób fizycznych nie zostały wzięte pod uwagę. Uwzględnione w raporcie podatki można podzielić na pięć kategorii: podatek od zysków lub dochodów przedsiębiorstwa, składki na ubezpieczenia społeczne i inne podatki z tytułu zatrudnienia płacone przez pracodawcę (obejmują one wszystkie obowiązkowe składki, nawet te wpłacane na rzecz podmiotu prywatnego, np. prywatnego funduszu emerytalnego), podatek od nieruchomości, podatek od obrotu oraz inne podatki o niewielkiej wysokości (np. podatki samorządowe, samochodowe lub paliwowe).

Zysk oznacza przychody ze sprzedaży pomniejszone o koszt sprzedanych towarów, wynagrodzenia brutto, wydatki administracyjne i inne wydatki i rezerwy oraz powiększone o przychody kapitałowe (ze sprzedaży nieruchomości) i przychody z tytułu odsetek i pomniejszone o koszty z tytułu odsetek i amortyzację handlową. Amortyzacja handlowa obliczana jest metodą liniową według następujących stawek: 0 proc. dla gruntów, 5 proc. dla budynków, 10 proc. dla maszyn, 33 proc. dla komputerów, 20 proc. dla urządzeń biurowych, 20 proc. dla ciężarówek oraz 10 proc. dla wydatków na rozwój przedsiębiorstwa. W tym roku zmieniono założenie dotyczące kosztów z tytułu odsetek, zmniejszając wartość tych wydatków. Dlatego też zysk uległ zmianie z wartości 57,8 razy większej od dochodu brutto na mieszkańca do wartości 59,4 razy większej od dochodu brutto na mieszkańca.

Metoda ta jest spójna z metodą obliczania całkowitej kwoty składki podatkowej stosowaną przez firmę PricewaterhouseCoopers. Całkowita kwota składki podatkowej obejmuje podatki płacone przez przedsiębiorstwa i mające wpływ na ich rachunek zysków i strat, jak jest to uwzględnione w raporcie Doing Business. Jednakże firma PricewaterhouseCoopers opiera swoje obliczenia na danych z największych przedsiębiorstw w kraju, a raport Doing Business skupia się na typowych średnich przedsiębiorstwach.

Opisana powyżej metodologia została opracowana przez Djankova i innych w 2007 r.

Obrót międzynarodowy

W raporcie Doing Business przeanalizowano obowiązki proceduralne związane z eksportem lub importem typowego ładunku towarów drogą morską. Odnotowano wszystkie formalności urzędowe, tj. od zawarcia dwustronnej umowy handlowej do dostawy towarów oraz czas i koszty niezbędne do ich dopełnienia. Uwzględniono również wszystkie dokumenty potrzebne do odprawy celnej towaru. W przypadku eksportu formalności obejmują czas od zapakowania towarów w fabryce do ich wyjścia z portu, a w przypadku importu od przybycia statku do portu do dostarczenia towaru do magazynu odbiorcy. Płatność uiszczana jest akredytywą.

Informacji o wymaganych dokumentach i podpisach oraz czasie i kosztach niezbędnych do załatwienia formalności dostarczyli miejscowi przewoźnicy, linie oceaniczne, agenci celni i urzędnicy portowi. Aby umożliwić porównywanie danych między krajami, przyjęto kilka założeń dotyczących przedsiębiorcy oraz towarów będących przedmiotem handlu.

Założenia dotyczące przedsiębiorcy

Przedsiębiorca:

- Zatrudnia stu lub więcej pracowników.
- Działa w mieście o największej liczbie mieszkańców w danym kraju.
- Prowadzi działalność gospodarczą w formie spółki z o.o., która nie działa w strefie posiadającej jakiegokolwiek przywileje eksportowe lub importowe.
- Posiada kapitał, który pochodzi ze źródeł wyłącznie krajowych.
- Eksportuje ponad 10 proc. wartości swojej sprzedaży na rynki zagraniczne.

Założenia dotyczące towarów

Towary będące przedmiotem transakcji transportowane są w dwudziestostopowym kontenerze przeznaczonym do przewozu ładunków suchych, w pełni załadowanym. Produkt:

- Nie jest ładunkiem niebezpiecznym ani nie zawiera elementów o przeznaczeniu militarnym.
- Nie wymaga chłodzenia ani żadnego innego specjalnego środowiska.
- Nie wymaga spełnienia specjalnych warunków fitosanitarnych lub środowiskowych innych niż ogólnie przyjęte standardy międzynarodowe.

Dokumenty

W raporcie uwzględnione zostały wszystkie dokumenty wymagane podczas eksportu i importu towarów. Zakłada się, że umowa została już uzgodniona i podpisana przez obie strony. Dokumenty obejmują dokumenty bankowe, deklarację celną, potwierdzenie odprawy celnej, dokumenty portowe, licencje importowe i inne oficjalne dokumenty wymieniane między stronami. Dokumenty

TABELA 13.5

Jakie elementy wymiany międzynarodowej są poddawane pomiarom?

Dokumenty wymagane podczas importu i eksportu

- Dokumenty bankowe
- Potwierdzenie odprawy celnej
- Dokumenty portowe i terminalowe
- Dokumenty przewozowe

Czas potrzebny na import i eksport

- Uzyskanie wszystkich dokumentów
- Transport krajowy
- Odprawa i kontrola celna
- Obsługa portowa i terminalowa
- Nie obejmuje czasu transportu drogą morską

Koszty importu i eksportu

- Uzyskanie wszystkich dokumentów
- Transport krajowy
- Odprawa i kontrola celna
- Obsługa portowa i terminalowa
- Jedynie koszty oficjalne, nie uwzględnia się łapówek

Źródło: Baza danych Doing Business.

złożone jednocześnie są uznawane za różne dokumenty, lecz z tym samym terminem realizacji.

Czas

Czas mierzony jest w dniach kalendarzowych od rozpoczęcia wypełnienia wszystkich formalności. Jeśli formalność może zostać przyspieszona za dodatkową opłatą, uwzględniana jest najszybsza ścieżka zgodna z prawem. Zakłada się, że ani eksporter, ani importer nie tracą czasu i każdy stara się wykonać wszystkie czynności jak najszybciej. Jeżeli różne formalności mogą być załatwione równocześnie, zakłada się, że tak właśnie jest. Czas oczekiwania między formalnościami, np. podczas rozładunku towarów, jest uwzględniony w obliczeniach (Tabela 13.5).

Koszty

Koszty odnoszą się do opłat nakładanych na dwudziestostopowy kontener i zostały wyrażone w dolarach amerykańskich. Obejmują one wszystkie opłaty związane z eksportem lub importem towarów, w tym koszty dokumentów, opłaty administracyjne z tytułu odprawy celnej i kontroli technicznej, opłaty terminalowe oraz koszty transportu wewnątrz kraju. Nie obejmują natomiast taryf celnych lub podatków handlowych. Odnotowano wyłącznie koszty oficjalne.

Opisana powyżej metodologia została opracowana przez Djan-kova, Freunda i Phama w 2007 r. Przyjęto ją tutaj z niewielkimi zmianami.

Dochodzenie należności z umów

Wskaźniki dotyczące dochodzenia należności z umów mierzą efektywność systemu sądowiczego i komorniczego w zakresie rozwiązywania i egzekucji sporów. Dane gromadzone są na kolejnych etapach sporów prowadzonych przed miejscowymi sądami, z uwzględnieniem kodeksu postępowania cywilnego i innych przepisów sądowych. Prowadzi się również badania ankietowe wśród miejscowych prawników zajmujących się tego rodzaju sprawami, a w jednej czwartej krajów również wśród sędziów.

Założenia dotyczące sprawy

- Wartość długu jest równoważnością 200 proc. dochodu brutto na mieszkańca w danym kraju.
- Spór dotyczy transakcji zawartej zgodnie z prawem, zawartej między dwoma przedsiębiorcami (Sprzedającym i Nabywcą) z siedzibą w mieście o największej liczbie mieszkańców w danym kraju. Sprzedający sprzedaje Nabywcy towary o wartości równej 200 proc. dochodu brutto na mieszkańca danego kraju. Po dostarczeniu Nabywcy towarów przez Sprzedającego Nabywca nie płaci za towary, argumentując to tym, że dostarczone towary były niezadowolającej jakości.
- Sprzedający (powód) pozywa Nabywcę (pozwanego), aby odzyskać kwotę przewidzianą w umowie sprzedaży (tj. 200 proc. dochodu brutto na mieszkańca w danym kraju). Nabywca nie zgadza się z roszczeniem Sprzedającego, twierdząc, że jakość dostarczonych towarów nie była zadowolająca. Powództwo dotyczy kwestii merytorycznych.
- Spór rozstrzyga sąd w mieście o największej liczbie mieszkańców w danym kraju z jurysdykcją w sprawach o wartości 200 proc. dochodu brutto na mieszkańca.
- Przed uzyskaniem orzeczenia Sprzedający zajmuje towary Nabywcy, ponieważ obawia się, że w trakcie procesu Nabywca może stać się niewypłacalny.
- Na temat jakości dostarczonych towarów przedstawione są opinie rzeczoznawców. Jeżeli w danym kraju do standardowej praktyki należy powoływanie świadków lub powoływanie biegłych na świadków, aby wyrazili opinię o jakości towarów, każda ze stron powołuje jednego świadka lub biegłego na świadka. Jeżeli w danym kraju do standardowej praktyki należy wyznaczanie przez sędziego niezależnego biegłego, aby wydał opinię o jakości towarów, to sędzia tak robi. W tej sprawie sędzia nie dopuszcza zeznań biegłego drugiej strony.
- Orzeczenie zapada w 100 proc. na korzyść Sprzedającego: sędzia rozstrzyga, że jakość towarów jest zadowolająca, a Nabywca musi zapłacić cenę ustaloną w umowie.

- Nabywca nie odwołuje się od orzeczenia. Orzeczenie staje się prawomocne.
- Sprzedający podejmuje wszystkie wymagane działania, aby szybko wyegzekwować orzeczenie sądu. Odzyskuje dług stopniowo, poprzez publiczną sprzedaż mienia ruchomego Nabywcy, np. wyposażenia biura.

Założenia dotyczące formalności

„Formalność” oznacza każdą interakcję między stronami lub między stronami a sędzią bądź urzędnikiem sądowym, związaną ze składaniem pozwu, procesem oraz wydaniem i egzekucją orzeczenia. W tym roku badanie umożliwia respondentom odnotowanie procedur istniejących w prawie cywilnym, a nieistniejących w orzecznictwie prawa zwyczajowego i odwrotnie. Na przykład sędzia może wyznaczyć niezależnego biegłego w krajach o prawie cywilnym, natomiast w krajach o prawie zwyczajowym obie strony przekazują sądowi listy biegłych sądowych. Aby wyznaczyć ogólną efektywność procedur sądowych, od liczby procedur odejmowana jest 1 procedura w przypadku krajów posiadających wyspecjalizowane sądy gospodarcze i 1 procedura w przypadku krajów umożliwiających elektroniczne wnoszenie sprawy do sądu.

Czas

Czas dochodzenia należności z umowy mierzony jest w dniach kalendarzowych od momentu złożenia przez powoda pozwu w sądzie do chwili odzyskania przez niego długu. Obejmuje on zarówno dni, w których podejmowane są działania, jak i dni oczekiwania. Respondenci podają odrębnie szacowany czas trwania poszczególnych etapów rozstrzygnięcia sporu: przygotowań do procesu (czas składania powództwa), wydania orzeczenia (czas trwania procesu sądowego) oraz spłaty długu (czas egzekucji).

Koszty

Koszty wyrażone są jako procent wartości roszczenia, która zgodnie z przyjętymi założeniami wynosi 200 proc. dochodu brutto na mieszkańca w danym kraju. Uwzględniono wyłącznie koszty oficjalne i wymagane przez prawo, w tym koszty sądowe, koszty egzekucji oraz średnie honoraria prawników, jeżeli korzystanie z ich usług jest obowiązkowe lub powszechne.

Opisana powyżej metodologia została opracowana przez Djankova i innych w 2003 r. Przyjęto ją tutaj z niewielkimi zmianami.

Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o.

Raport Doing Business bada czas i koszty postępowania upadłościowego w przypadku spółek krajowych. Dane pochodzą z ankiet przeprowadzonych wśród miejscowych prawników zajmujących się postępowaniami upadłościowymi i zostały zweryfikowane w drodze analizy przepisów i regulacji oraz ogólnie dostępnych informacji o systemach prawa upadłościowego.

Aby umożliwić porównywanie danych między krajami, przyjęto kilka założeń w odniesieniu do przedsiębiorcy i prowadzonego postępowania.

Założenia dotyczące przedsiębiorcy

Przedsiębiorca:

- Prowadzi działalność gospodarczą w formie spółki z o.o.
- Działa w mieście o największej liczbie mieszkańców w danym kraju.
- Posiada kapitał pochodzący ze źródeł krajowych, w tym 51 proc. należy do założyciela, który jest również przewodniczącym rady nadzorczej (oprócz założyciela żaden z udziałowców nie posiada więcej niż 5 proc. udziałów).

- Jest właścicielem nieruchomości położonej w centrum miasta (największego składnika majątku przedsiębiorstwa) i prowadzi tam hotel.
- Zatrudnia dyrektora generalnego.
- W ciągu ostatnich trzech lat osiągał średnioroczne przychody w kwocie 1000 razy większej od dochodu brutto na mieszkańca w danym kraju.
- Zatrudnia 201 pracowników i ma 50 dostawców. Każdemu z dostawców jest winny należność za ostatnią dostawę.
- Zaciągnął przed pięciu laty kredyt w krajowym banku (do pełnej spłaty pozostało jeszcze dziesięć lat) i nabył nieruchomość (budynek hotelu), którą wykorzystał jako zabezpieczenie kredytu.
- Do chwili obecnej przestrzegał terminów spłaty oraz innych postanowień umowy kredytowej.
- Obciążył nieruchomość hipoteką na kwotę kredytu, równą dołącznie wartości rynkowej hotelu.

Założenia dotyczące sprawy

Przedsiębiorca ma problemy z płynnością. W 2006 r. odnotował stratę, która obniżyła wartość netto jego przedsiębiorstwa do liczby ujemnej. Nie ma gotówki na zapłacenie bankowi ani odsetek, ani raty zadłużenia w całości, które są wymagalne następnego dnia. Popada w zwłokę w spłacie kredytu. Zarząd spółki uważa, że przedsiębiorstwo będzie przynosić straty także w 2007 i 2008 r.

W krajach, które dopuszczają zabezpieczenie na zbiorze aktywów o zmiennym składzie, czyli tzw. zabezpieczenie płynne (ang. floating charge), bank ma takie zabezpieczenie na hotelu. Jeśli prawo nie zezwala na zabezpieczenie płynne, ale powszechnie stosowane są postanowienia o podobnym skutku prawnym, to takie postanowienie znajduje się w umowie kredytowej.

Przedsiębiorca ma zbyt wielu wierzycieli, by nieformalnie renegecować spłatę długów poza sądem. Dostępne są więc następujące rozwiązania: procedura zmierzająca do uzdrowienia lub reorganizacji przedsiębiorstwa, która umożliwi jego dalsze funkcjonowanie; procedura sądowa zmierzająca do likwidacji spółki postawionej w stan upadłości; procedura egzekwowania długu lub zajęcia obciążonej nieruchomości, zmierzająca do sprzedaży hotelu jako działającego przedsiębiorstwa lub w częściach przeprowadzona w drodze postępowania sądowego (lub z udziałem urzędu państwowego, np. urzędu odzyskiwania długów), bądź drogą pozasądową (przez syndyka).

Czas

Czas podany jest w latach kalendarzowych. Gromadzone są informacje o kolejności formalności upadłościowych oraz o możli-

wościach równoległego wypełniania formalności. Uwzględnia się opóźnienia wynikające z celowego przedłużania postępowania przez strony, np. poprzez wnoszenie odwołań oraz przedłużanie czasu udzielania odpowiedzi.

Koszty

Koszty postępowania są przedstawione jako procent wartości masy upadłościowej. Ich wysokość jest mierzona na podstawie odpowiedzi udzielanych przez prawników zajmujących się postępowaniami upadłościowymi. Uwzględniono koszty sądowe oraz wynagrodzenia prawników zajmujących się postępowaniami upadłościowymi, niezależnych rzeczoznawców, doradców prawnych i księgowych. Respondenci podali wskaźniki kosztów spośród następujących opcji odpowiedzi: mniej niż 2 proc., 2-5 proc., 5-8 proc., 8-11 proc., 11-18 proc., 18-25 proc., 25-33 proc., 33-50 proc., 50-75 proc. i ponad 75 proc. wartości masy upadłościowej przedsiębiorstwa.

Stopa odzysku

Stopa odzysku informuje, ile centów z każdego dolara długu odzyskują kredytodawcy w wyniku postępowania upadłościowego i związanego z niewypłacalnością. Podczas jej obliczania bierze się pod uwagę, czy po zakończeniu postępowania zakłada się kontynuację działalności przedsiębiorstwa i uwzględnia się koszty oraz utratę jego wartości spowodowaną czasem postępowania upadłościowego. Jeśli przedsiębiorstwo nie przerwało działalności, to w chwili wniesienia rozszczenia nie występuje utrata jego wartości ustalona na poziomie 100 centów za dolara. Jeśli przedsiębiorstwo przerwało działalność, to początkowo 100 centów jest obniżane do 70 centów. Następnie odliczane są oficjalne koszty postępowania upadłościowego (1 cent za każdy procent wartości początkowej). Uwzględnia się również wartość utraconą w związku z zamrożeniem kapitału na czas postępowania upadłościowego oraz utratę wartości związaną ze zużyciem mebli hotelowych. Zgodnie z międzynarodowymi praktykami księgowymi przyjęto stopę zużycia mebli na poziomie 20 proc. Wartość mebli ustalono na ¼ wartości całego majątku. Stopa odzysku stanowi bieżącą wartość wpływów ze sprzedaży majątku oszacowaną przy użyciu stóp procentowych kredytów z końca 2006 r. podanych przez Międzynarodowy Fundusz Walutowy w International Financial Statistics i uzupełnionych o dane z banków centralnych.

Opisana powyżej metodologia została opracowana przez Djankova i innych w 2006 r.

Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej

Wskaźnik swobody prowadzenia działalności gospodarczej umieszcza w rankingu gospodarki krajowe na miejscach od 1 do 178. Jest on obliczany jako prosta średnia pozycji percentylowych kraju w rankingach opracowanych dla każdej z dziesięciu kategorii omówionych w raporcie Doing Business 2008. Pozycja w każdym takim rankingu jest z kolei prostą średnią pozycji percentylowych kraju w rankingach opartych na wskaźnikach cząstkowych składających się na ocenę w każdej kategorii.

Jeżeli w danym kraju nie istnieją prawa lub regulacje dotyczące konkretnego obszaru, np. upadłości, kraj ten otrzymuje ocenę „brak” lub „brak możliwości”, tak samo jak w przypadku, gdy regulacja istnieje, ale nie jest stosowana w praktyce lub jej stosowanie uniemożliwia inny, sprzeczny przepis. W obu przypadkach kraj trafia na ostatnie miejsce w rankingu.

Sposób stworzenia rankingu swobody prowadzenia działalności gospodarczej opisano na następującym przykładzie. W Islandii rozpoczęcie działalności gospodarczej wymaga załatwienia pięciu formalności, które zajmują pięć dni i wymagają uiszczenia opłat w wysokości 3 proc. rocznego dochodu brutto na mieszkańca. Minimalne wymagania kapitałowe to natomiast 14 proc. dochodu brutto na mieszkańca. W rankingach dotyczących każdego z tych czterech wskaźników Islandia zajmuje miejsce odpowiednio w 6, 2, 10 i 55 percentylu. Pod względem swobody rozpoczęcia działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. plasuje się więc w 18 percentylu, tj. średniej z czterech wskaźników. Pod względem ochrony inwestorów kraj ten znajduje się w 46 percentylu, obrotu międzynarodowego — w 11, dochodzenia należności z umów — w 8, upadłości działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. — w 6 itd. Im wyższa pozycja, tym prostsze przepisy i lepsza ochrona praw własności. Prosta średnia pozycji percentylowych Islandii we wszystkich kategoriach wynosi 19 proc. Po uporządkowaniu wszystkich krajów według średniej z percentyli kraj ten zajmuje 10 miejsce w rankingu.

Zastosowanie bardziej złożonych metod agregacji, np. składowych głównych i składowych nieobserwowalnych, daje prawie identyczne wyniki.¹ Wybór metody agregacji ma niewielki wpływ na rankingi, ponieważ 10 zestawów wskaźników zastosowanych w raporcie Doing Business pokrywa analizowane tematy w wystar-

czająco szerokim zakresie. Dlatego też w raporcie Doing Business zastosowano metodę, która najprawdopodobniej skłoni do wprowadzenia reform, czyli metodę najprostszą.

Wskaźnik swobody prowadzenia działalności gospodarczej ma ograniczony zakres. Nie uwzględnia on takich czynników, jak odległość kraju od dużych rynków zbytu, jakość infrastruktury usługowej (z wyłączeniem usług związanych z handlem międzynarodowym), zabezpieczenie nieruchomości przed rabunkiem i grabieżą, warunki makroekonomiczne lub stabilność systemu instytucji państwowych. Należałoby więc przeprowadzić jeszcze wiele badań w celu odpowiedzi na pytanie, które regulacje stanowią wiążące ograniczenia, jakie reformy byłyby najbardziej efektywne oraz jak wyglądają te same problemy w poszczególnych krajach. Wskaźniki przedstawione w raporcie Doing Business zapewniają nowy zestaw danych empirycznych, który może ułatwić zrozumienie tych zagadnień.

W raporcie wyłoniono największych reformatorów na podstawie prostych metod (zob. Tabela 1.1). Po pierwsze, wybrano gospodarki, które przeprowadziły reformy na co najmniej trzech z dziesięciu opisanych obszarów (Tabela 14.1). W tym roku warunek ten spełniły 21 kraje: Arabia Saudyjska, Armenia, Bhutan, Bułgaria, Burkina Faso, Była Jugosłowiańska Republika Macedonii, Chiny, Chorwacja, Czechy, Egipt, Ghana, Gruzja, Gwatemala, Honduras, Kenia, Kolumbia, Mauritius, Mozambik, Portugalia, Tunezja i Uzbekistan. Po drugie, kraje te uporządkowano według tego, o ile miejsc poprawiły swoją pozycję w rankingu swobody prowadzenia działalności gospodarczej w porównaniu z rokiem ubiegłym. Przykładowo, Chorwacja, Honduras i Kenia przeprowadziły reformy przepisów prawnych na czterech obszarach. Chorwacja poprawiła swoje miejsce w rankingu z 120 na 97, Honduras — z 126 na 121, a Kenia — z 82 na 72, czyli odpowiednio o 23, 5 i 10 pozycji. Chorwacja wyprzedziła więc Kenię w pierwszej dziesiątce reformatorów, a Honduras w ogóle się tam nie znalazł.

Przypis

1. Zob. Djankov i inni (2005).

TABELA 14.1

| REFORMY W LATACH 2006-2007 | | | | | | | | | | |
|--|--|----------------------------------|---------------------------------------|---|------------------------------|------------------|----------|----------------------|-------------------------------|---|
| √ - reforma pozytywna X - reforma negatywna | | | | | | | | | | |
| Gospodarka | Rozpoczęcie działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. | Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych | Zatrudnianie i zwalnianie pracowników | Rejestracja prawa własności nieruchomości | Uzyskanie kredytu inwestorów | Ochrona podatków | Płacenie | Obrót międzynarodowa | Dochodzenie należności z umów | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. |
| Afganistan | | | | √ | | | | | | |
| Albania | | | | | | | √ | | | |
| Algieria | | | | | | | | X | | |
| Angola | | | | | | | | | | |
| Antigua i Barbuda | | | | | | | | | | |
| Arabia Saudyjska | √ | | | | √ | | | √ | | |
| Argentyna | | | | | | | | | | X |
| Armenia | | | | | √ | | | √ | | √ |
| Australia | √ | | | | | | | | | |
| Austria | | | | | | | | √ | | |
| Azerbejdżan | √ | | | | | | √ | | | |
| Bangladesz | X | | | | | | X | | | |
| Belgia | √ | | | | | | | | | |
| Belize | | | | | | | | | | |
| Benin | | | | √ | | | | | | |
| Bhutan | √ | | √ | √ | | | | | | |
| Białoruś | √ | | | | | | | √ | | |
| Boliwia | | | | | | | | | | |
| Bośnia i Hercegowina | | | | | | | | √ | | |
| Botswana | | | | | | | | | | X |
| Brazylia | | | | | | | | √ | √ | |
| Brunei | | | | | | | | | | |
| Bułgaria | | √ | | | | | √ | | √ | |
| Burkina Faso | √ | | | √ | | | | | √ | |
| Burundi | | | | √ | | | | | | |
| Chile | | | | | | | | | | |
| Chiny | | √ | | | √ | | | | | √ |
| Chorwacja | √ | | | √ | √ | | | | | √ |
| Czad | | | | | | | | | | |
| Czarnogóra | | | | | | | | | | |
| Czechy | √ | √ | √ | | | | | | | |
| Dania | | | | | | | | | | √ |
| Demokratyczna Republika Konga | | | | | | | | | √ | |
| Dominika | | | | | | | | | | |
| Dominikana | √ | | | √ | | | X | √ | | |
| Dżibuti | | | | √ | | | | √ | | |
| Egipt | √ | √ | | √ | √ | | | √ | | |
| Ekwador | | | | | | | | | | |
| Erytrea | | | | | | | | | | |
| Estonia | √ | | | | | | | | | |
| Etiopia | | | | | | | | | | |
| Federacja Saint Kitts i Nevis | | | | | | | | | | |
| Fidzi | | | | | | | | | √ | |
| Filipiny | | | | | | | | | | |
| Finlandia | √ | | | | | | | | | |
| Francja | | | | √ | √ | | | | | |
| Gabon | | | | | | | | | | |
| Gambia | | | | | | | | √ | | |

√ - reforma pozytywna
X - reforma negatywna

REFORMY W LATACH 2006-2007

| Gospodarka | Rozpoczęcie działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. | Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych | Zatrudnianie i zwalnianie pracowników | Rejestracja prawa własności nieruchomości | Uzyskiwanie kredytu inwestorów | Ochrona inwestorów | Płacenie podatków | Obrót międzynarodowa | Dochodzenie należności z umów | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. |
|------------------|--|----------------------------------|---------------------------------------|---|--------------------------------|--------------------|-------------------|----------------------|-------------------------------|---|
| Ghana | √ | | | √ | √ | | | √ | √ | |
| Grecja | | | | | | | √ | | | |
| Grenada | | | | | | | | | | |
| Gruzja | √ | √ | | √ | √ | √ | | | | √ |
| Gujana | | | | | | | | | | |
| Gwatemala | √ | √ | | √ | | | | √ | √ | |
| Gwinea | | | | | | | | | | |
| Gwinea Bissau | | | | √ | | | | | | |
| Gwinea Równikowa | | | | | | | | | | |
| Haiti | | | | √ | | | | | | |
| Hiszpania | | | √ | | | | √ | | | |
| Holandia | | | √ | | | | √ | | | |
| Honduras | √ | √ | | √ | √ | | | | | |
| Hongkong, Chiny | | | | | | | | | | |
| Indie | | | | | √ | | | √ | | |
| Indonezja | X | √ | | | √ | √ | | | | |
| Irak | | | | | | | | | | |
| Iran | | | | | | | | | | |
| Irlandia | | | | | | | | | | |
| Islandia | | | | | | √ | | | | |
| Izrael | | | | | | | √ | | | |
| Jamajka | | | | | | | | | | |
| Japonia | | | | | | | | | | |
| Jemen | | | | | | | | | | |
| Jordania | √ | | | | | | | | | |
| Kambodża | | | | | | | | | | |
| Kamerun | | | | | | | | | | |
| Kanada | | | | | | | | | | |
| Kazachstan | | | | | | | √ | | | |
| Kenia | √ | √ | | √ | √ | | | | | |
| Kirgistan | | | | X | | | √ | | | |
| Kiribati | | | | | | | | | | |
| Kolumbia | | | | | | √ | √ | √ | | |
| Komory | | | | | | | | | | |
| Korea | | | | | | | | | | |
| Kostaryka | | | | | | | | √ | | |
| Kuwejt | | √ | | | √ | | | | | |
| Laos | √ | | | | | | | √ | | |
| Lesotho | | | | √ | | | √ | | | |
| Liban | | | | | | | | | | |
| Liberia | | | | | | | | | | |
| Litwa | | | | | | | | | | |
| Luksemburg | | | | | | | | | | |
| Łotwa | | | √ | | | | | | | |
| Macedonia | √ | √ | | | | | √ | | | |
| Madagaskar | √ | | | | | | | √ | | |
| Malawi | | | | | | | | | √ | |
| Malediwy | | | | | | | | | | |
| Malezja | √ | | | | | | √ | | | |
| Mali | √ | | | √ | | | | | | |

Doing Business

Tabele wskaźników

Wskaźniki Doing Business
Zestawienie danych według krajów

| Gospodarka | Rozpoczęcie działalności gospodarczej | | | | Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych | | |
|----------------------------------|---------------------------------------|------------|---|--|----------------------------------|---------------|--|
| | Formalności (liczba) | Czas (dni) | Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | Formalności (liczba) | Czas (dni) | Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) |
| Afganistan | 4 | 9 | 84,6 | 0 | 13 | 340 | 21.230,8 |
| Albania | 10 | 36 | 20,9 | 34,3 | 24 | 331 | 461 |
| Algieria | 14 | 24 | 13,2 | 45,2 | 22 | 240 | 57,8 |
| Angola | 12 | 119 | 343,7 | 50,5 | 14 | 337 | 1.109,7 |
| Antigua i Barbuda | 7 | 21 | 11,8 | 0 | 14 | 157 | 26,3 |
| Arabia Saudyjska | 7 | 15 | 32,3 | 0 | 18 | 125 | 94,5 |
| Argentyna | 14 | 31 | 9,7 | 4,8 | 28 | 338 | 234,1 |
| Armenia | 9 | 18 | 4,8 | 3,1 | 19 | 116 | 411,3 |
| Australia | 2 | 2 | | 0 | 16 | 221 | 13,2 |
| Austria | 8 | 28 | | 55,5 | 13 | 194 | 73,7 |
| Azerbejdżan | 13 | 30 | 6,9 | 0 | 31 | 207 | 768,3 |
| Bangladesz | 8 | 74 | 46,2 | 0 | 14 | 252 | 751 |
| Belgia | 3 | 4 | 5,3 | 20,1 | 14 | 169 | 63,7 |
| Belize | 9 | 44 | 53,1 | 0 | 11 | 66 | 18,5 |
| Benin | 7 | 31 | 195 | 354,2 | 15 | 332 | 316,6 |
| Bhutan | 8 | 48 | 10,4 | 0 | 25 | 183 | 195,9 |
| Białoruś | 10 | 48 | 8,8 | 29,7 | 17 | 350 | 60,9 |
| Boliwia | 15 | 50 | 134,1 | 3,4 | 17 | 249 | 198,6 |
| Bośnia i Hercegowina | 12 | 54 | 30,1 | 43 | 16 | 467 | 790,3 |
| Botswana | 11 | 108 | 9,9 | 0 | 24 | 167 | 322,3 |
| Brazylia | 18 | 152 | 10,4 | 0 | 18 | 411 | 59,4 |
| Brunei | 18 | 116 | 9 | 0 | 32 | 167 | 5,2 |
| Bułgaria | 9 | 32 | 8,4 | 56,3 | 22 | 131 | 499,9 |
| Burkina Faso | 6 | 18 | 82,1 | 415,7 | 32 | 226 | 701,2 |
| Burundi | 11 | 43 | 251 | 0 | 20 | 384 | 9.939,0 |
| Chile | 9 | 27 | 8,6 | 0 | 18 | 155 | 128,1 |
| Chiny | 13 | 35 | 8,4 | 190,2 | 37 | 336 | 840,2 |
| Chorwacja | 8 | 40 | 11,7 | 18,4 | 22 | 255 | 722,4 |
| Czad | 19 | 75 | 188,8 | 398,4 | 9 | 181 | 1.063,8 |
| Czarnogóra | 15 | 24 | 6,2 | 0 | 19 | 185 | 599,6 |
| Czechy | 10 | 17 | 10,6 | 34,9 | 36 | 180 | 18,5 |
| Dania | 4 | 6 | 0 | 40,7 | 6 | 69 | 61,8 |
| Demokratyczna Republika Konga | 13 | 155 | 487,2 | 0 | 14 | 322 | 2.112,6 |
| Dominika | 5 | 19 | 27,1 | 0 | 12 | 219 | 74,4 |
| Dominikana | 9 | 22 | 31,1 | 0 | 17 | 214 | 116,1 |
| Dżibuti | 11 | 37 | 206,6 | 530,8 | 14 | 195 | 1.010,6 |
| Egipt | 7 | 9 | 28,6 | 12,9 | 28 | 249 | 474,9 |
| Ekwador | 14 | 65 | 29,2 | 7 | 19 | 148 | 55,3 |
| Erytrea | 13 | 84 | 125,8 | 488 | brak | brak | brak |
| Estonia | 5 | 7 | 2 | 28,1 | 13 | 117 | 28,1 |
| Etiopia | 7 | 16 | 41,3 | 960 | 12 | 128 | 1.094,4 |
| Federacja Saint Kitts i Nevis | 9 | 46 | 22,9 | 0 | 14 | 72 | 14 |
| Fidżi | 8 | 46 | 25,3 | 0 | 16 | 114 | 40,8 |
| Filipiny | 15 | 58 | 26,8 | 6,9 | 21 | 177 | 75,9 |
| Finlandia | 3 | 14 | 1 | 7,7 | 18 | 38 | 122,3 |
| Francja | 5 | 7 | 1,1 | 0 | 13 | 137 | 24,9 |
| Gabon | 9 | 58 | 164 | 38,2 | 14 | 210 | 48,3 |
| Gambia | 9 | 32 | 279 | 0 | 17 | 146 | 363,7 |
| Ghana | 11 | 42 | 41,4 | 20,9 | 18 | 220 | 1.498,3 |

| Gospodarka | Rozpoczęcie działalności gospodarczej | | | | Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych | | |
|------------------|---------------------------------------|------------|---|--|----------------------------------|---------------|--|
| | Formalności (liczba) | Czas (dni) | Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | Formalności (liczba) | Czas (dni) | Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) |
| Grecja | 15 | 38 | 23,3 | 104,1 | 15 | 169 | 61,7 |
| Grenada | 6 | 20 | 31,7 | 0 | 9 | 149 | 31 |
| Gruzja | 5 | 11 | 9,5 | 0 | 12 | 113 | 28,9 |
| Gujana | 8 | 44 | 87,2 | 0 | 12 | 222 | 313,9 |
| Gwatemala | 11 | 26 | 47,3 | 24,9 | 22 | 235 | 1.142,2 |
| Gwinea | 13 | 41 | 138,3 | 466,5 | 32 | 255 | 237,7 |
| Gwinea Bissau | 17 | 233 | 255,5 | 1.006,6 | 15 | 167 | 2.607,0 |
| Gwinea Równikowa | 20 | 136 | 105,1 | 23,2 | 18 | 201 | 239,9 |
| Haiti | 12 | 202 | 133,9 | 32,2 | 11 | 1,179 | 817,8 |
| Hiszpania | 10 | 47 | 15,1 | 13,7 | 11 | 233 | 64,9 |
| Holandia | 6 | 10 | 6 | 52,9 | 18 | 230 | 76 |
| Honduras | 13 | 21 | 59,9 | 27,4 | 17 | 125 | 634,1 |
| Hongkong, Chiny | 5 | 11 | 3,1 | 0 | 23 | 155 | 21,3 |
| Indie | 13 | 33 | 74,6 | 0 | 20 | 224 | 519,4 |
| Indonezja | 12 | 105 | 80 | 38,4 | 19 | 196 | 286,8 |
| Irak | 11 | 77 | 93,5 | 65,4 | 14 | 215 | 915 |
| Iran | 8 | 47 | 5,3 | 1,3 | 19 | 670 | 653,4 |
| Irlandia | 4 | 13 | 0,3 | 0 | 11 | 185 | 19,8 |
| Islandia | 5 | 5 | 2,7 | 14,1 | 18 | 76 | 13,9 |
| Izrael | 5 | 34 | 4,4 | 0 | 20 | 235 | 115,5 |
| Jamajka | 6 | 8 | 8,7 | 0 | 10 | 236 | 438,4 |
| Japonia | 8 | 23 | 7,5 | 0 | 15 | 177 | 17,8 |
| Jemen | 12 | 63 | 178,8 | 2.003,20 | 13 | 107 | 239,2 |
| Jordania | 10 | 14 | 66,2 | 795,4 | 18 | 122 | 486,1 |
| Kambodża | 10 | 86 | 190,3 | 50,8 | 23 | 709 | 74,3 |
| Kamerun | 13 | 37 | 129,2 | 177,1 | 15 | 426 | 1.202,9 |
| Kanada | 2 | 3 | 0,9 | 0 | 14 | 75 | 125,4 |
| Kazachstan | 8 | 21 | 7,6 | 22,9 | 38 | 231 | 2.129,9 |
| Kenia | 12 | 44 | 46,1 | 0 | 10 | 100 | 58,8 |
| Kiribati | 6 | 21 | 56,6 | 30,6 | 14 | 160 | 629,3 |
| Kolumbia | 11 | 42 | 19,3 | 0 | 14 | 146 | 602,8 |
| Komory | 11 | 23 | 188,4 | 280,3 | 18 | 164 | 77,8 |
| Korea | 10 | 17 | 16,9 | 296 | 13 | 34 | 170,2 |
| Kostaryka | 12 | 77 | 21,3 | 0 | 23 | 178 | 244,2 |
| Kuwejt | 13 | 35 | 1,6 | 99,9 | 25 | 104 | 209,4 |
| Laos | 8 | 103 | 16,5 | 0 | 24 | 172 | 202,4 |
| Lesotho | 8 | 73 | 37,4 | 14,3 | 15 | 601 | 805,3 |
| Liban | 6 | 46 | 94,1 | 60,4 | 20 | 211 | 229,5 |
| Liberia | 12 | 99 | 493,3 | 0 | 25 | 398 | 61.049,3 |
| Litwa | 7 | 26 | 3 | 46,2 | 17 | 156 | 133,1 |
| Luksemburg | 6 | 26 | 2,3 | 20,5 | 13 | 217 | 19,4 |
| Łotwa | 5 | 16 | 3 | 22 | 26 | 188 | 27,5 |
| Macedonia | 9 | 15 | 6,6 | 0 | 19 | 192 | 109,3 |
| Madagaskar | 5 | 7 | 22,7 | 333,4 | 16 | 268 | 880 |
| Malawi | 10 | 37 | 188,7 | 0 | 21 | 213 | 189,2 |
| Malediwy | 5 | 9 | 13,4 | 5,8 | 9 | 118 | 39,9 |
| Malezja | 9 | 24 | 18,1 | 0 | 25 | 285 | 10 |
| Mali | 11 | 26 | 132,1 | 434,6 | 14 | 208 | 1.320,7 |
| Maroko | 6 | 12 | 11,5 | 59,8 | 19 | 163 | 334,7 |
| Mauretania | 11 | 65 | 56,2 | 503,1 | 25 | 201 | 565,5 |

| Gospodarka | Rozpoczęcie działalności gospodarczej | | | | Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych | | |
|--------------------------------------|---------------------------------------|------------|---|--|----------------------------------|---------------|--|
| | Formalności (liczba) | Czas (dni) | Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | Formalności (liczba) | Czas (dni) | Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) |
| Mauritius | 6 | 7 | 5,3 | 0 | 18 | 107 | 43,3 |
| Meksyk | 8 | 27 | 13,3 | 11,6 | 11 | 131 | 103,5 |
| Mikronezja | 7 | 16 | 137 | 0 | 14 | 73 | 19,7 |
| Mołdawia | 9 | 23 | 11,5 | 14,6 | 30 | 292 | 154,2 |
| Mongolia | 8 | 20 | 4,3 | 96,3 | 21 | 126 | 15,7 |
| Mozambik | 10 | 29 | 21,6 | 115,8 | 17 | 361 | 705 |
| Namibia | 10 | 99 | 22,3 | 0 | 12 | 139 | 156,7 |
| Nepal | 7 | 31 | 73,9 | 0 | 15 | 424 | 304,7 |
| Niemcy | 9 | 18 | 5,7 | 42,8 | 12 | 100 | 61,3 |
| Niger | 11 | 23 | 174,8 | 735,6 | 16 | 293 | 2.823,6 |
| Nigeria | 9 | 34 | 56,6 | 0 | 18 | 350 | 1.016,0 |
| Nikaragua | 6 | 39 | 119,1 | 0 | 17 | 219 | 898,6 |
| Norwegia | 6 | 10 | 2,3 | 23,4 | 14 | 252 | 46,2 |
| Nowa Zelandia | 2 | 12 | 0,1 | 0 | 7 | 65 | 25 |
| Oman | 9 | 34 | 4,3 | 541,8 | 16 | 242 | 847,6 |
| Pakistan | 11 | 24 | 14 | 0 | 12 | 223 | 869,5 |
| Palau | 8 | 28 | 4,7 | 12,5 | 25 | 118 | 6,1 |
| Panama | 7 | 19 | 22 | 0 | 25 | 149 | 143,9 |
| Papua Nowa Gwinea | 8 | 56 | 26,4 | 0 | 24 | 217 | 106,3 |
| Paragwaj | 7 | 35 | 77,6 | 0 | 13 | 291 | 439 |
| Peru | 10 | 72 | 29,9 | 0 | 21 | 210 | 165 |
| Polska | 10 | 31 | 21,2 | 196,8 | 30 | 308 | 159,8 |
| Portoryko | 7 | 7 | 0,8 | 0 | 22 | 209 | 550,8 |
| Portugalia | 7 | 7 | 3,4 | 34,7 | 20 | 327 | 54 |
| Republika Kirgiska | 8 | 21 | 8,8 | 0,5 | 20 | 291 | 555,4 |
| Republika Konga | 10 | 37 | 150,1 | 206,3 | 14 | 169 | 565,9 |
| Republika Środkowoafrykańska | 10 | 14 | 205,4 | 531,2 | 21 | 239 | 288,3 |
| Rosja | 8 | 29 | 3,7 | 3,2 | 54 | 704 | 3.788,4 |
| RPA | 8 | 31 | 7,1 | 0 | 17 | 174 | 30,4 |
| Rumunia | 6 | 14 | 4,7 | 1,5 | 17 | 243 | 124,3 |
| Rwanda | 9 | 16 | 171,5 | 0 | 16 | 227 | 822,1 |
| Salwador | 9 | 26 | 73,1 | 112,5 | 34 | 155 | 197,9 |
| Samoa | 9 | 35 | 41,3 | 0 | 18 | 88 | 95,4 |
| Senegal | 10 | 58 | 107 | 255 | 14 | 217 | 176,9 |
| Serbia | 11 | 23 | 8,9 | 8 | 20 | 204 | 2.713,1 |
| Seszele | 9 | 38 | 8,7 | 0 | 19 | 144 | 46,5 |
| Sierra Leone | 9 | 26 | 1.075,2 | 0 | 47 | 235 | 191,7 |
| Singapur | 5 | 5 | 0,8 | 0 | 11 | 102 | 22,9 |
| Słowacja | 9 | 25 | 4,2 | 34,1 | 13 | 287 | 14,9 |
| Słowenia | 9 | 60 | 8,5 | 49,8 | 15 | 208 | 113,9 |
| Sri Lanka | 5 | 39 | 8,5 | 0 | 22 | 214 | 1.929,0 |
| Stany Zjednoczone | 6 | 6 | 0,7 | 0 | 19 | 40 | 13,4 |
| Strefa Gazy i Zachodni Brzeg Jordanu | 12 | 92 | 280,4 | 9,3 | 21 | 199 | 726,1 |
| Suazi | 13 | 61 | 38,7 | 0,6 | 13 | 93 | 94 |
| Sudan | 10 | 39 | 57,9 | 0 | 19 | 271 | 296 |
| Surinam | 13 | 694 | 141,8 | 1,1 | 14 | 431 | 158 |
| Syria | 13 | 43 | 55,7 | 3.673,3 | 21 | 128 | 258,5 |
| Szwajcaria | 6 | 20 | 2,1 | 13,9 | 14 | 154 | 52,7 |

| Gospodarka | Rozpoczęcie działalności gospodarczej | | | | Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych | | |
|-------------------------------------|---------------------------------------|------------|---|--|----------------------------------|---------------|--|
| | Formalności (liczba) | Czas (dni) | Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | Formalności (liczba) | Czas (dni) | Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) |
| Szwecja | 3 | 15 | 0,6 | 31,1 | 8 | 116 | 106,4 |
| Tadżykistan | 13 | 49 | 39,6 | 311 | 32 | 191 | 1.991,9 |
| Tajlandia | 8 | 33 | 5,6 | 0 | 11 | 156 | 10,7 |
| Tajwan, Chiny | 8 | 48 | 4,1 | 178,4 | 30 | 198 | 206,9 |
| Tanzania | 12 | 29 | 47,1 | 0 | 21 | 308 | 2.365,5 |
| Timor Wschodni | 9 | 82 | 11,9 | 595,2 | 22 | 208 | 113,1 |
| Togo | 13 | 53 | 245,7 | 546,4 | 15 | 277 | 1.366,3 |
| Tonga | 4 | 32 | 10,8 | 0 | 14 | 88 | 183,6 |
| Trynidad i Tobago | 9 | 43 | 0,9 | 0 | 20 | 261 | 5,9 |
| Tunezja | 10 | 11 | 8,3 | 25,3 | 20 | 93 | 922,1 |
| Turcja | 6 | 6 | 20,7 | 16,2 | 25 | 188 | 369,9 |
| Uganda | 18 | 28 | 92 | 0 | 16 | 143 | 811,8 |
| Ukraina | 10 | 27 | 7,8 | 203,1 | 29 | 429 | 668,5 |
| Urugwaj | 11 | 44 | 46 | 180,6 | 30 | 234 | 135,5 |
| Uzbekistan | 7 | 13 | 14,2 | 25,3 | 26 | 260 | 140,7 |
| Vanuatu | 8 | 39 | 54,9 | 0 | 7 | 51 | 357,7 |
| Wenezuela | 16 | 141 | 28,2 | 0 | 11 | 395 | 326 |
| Węgry | 6 | 16 | 17,7 | 65,1 | 31 | 211 | 10,4 |
| Wielka Brytania | 6 | 13 | 0,8 | 0 | 19 | 144 | 64,6 |
| Wietnam | 11 | 50 | 20 | 0 | 13 | 194 | 373,6 |
| Włochy | 9 | 13 | 18,7 | 9,8 | 14 | 257 | 138,2 |
| Wybrzeże Kości Słoniowej | 10 | 40 | 135,8 | 219,8 | 21 | 628 | 247,7 |
| Wyspa Świętego Wincenta i Grenadyny | 8 | 12 | 29,2 | 0 | 11 | 74 | 9,2 |
| Wyspa Świętej Łucji | 6 | 40 | 23,7 | 0 | 9 | 139 | 31,9 |
| Wyspy Marshalla | 5 | 17 | 17,7 | 0 | 10 | 55 | 36,8 |
| Wyspy Salomona | 7 | 57 | 58,9 | 0 | 12 | 62 | 518 |
| Wyspy Św. Tomasza i Książęca | 10 | 144 | 94,5 | 0 | 13 | 255 | 825,9 |
| Wyspy Zielonego Przylądka | 12 | 52 | 40,1 | 53,4 | 18 | 120 | 718,3 |
| Zambia | 6 | 33 | 30,5 | 2,2 | 17 | 254 | 1.518,0 |
| Zimbabwe | 10 | 96 | 21,3 | 54,6 | 19 | 952 | 11.799,0 |
| Zjednoczone Emiraty Arabskie | 11 | 62 | 36,9 | 312,4 | 21 | 125 | 1,5 |

| Gospodarka | Zatrudnianie i zwalnianie pracowników | | | | | | Rejestracja prawa własności nieruchomości | | |
|-------------------------------|---------------------------------------|--|-------------------------------------|---|------------------------------------|---|---|------------|----------------------------------|
| | Wskaźnik swobody zatrudnienia (0-100) | Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0-100) | Wskaźnik swobody zwalniania (0-100) | Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0-100) | Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | Formalności (liczba) | Czas (dni) | Koszt (% wartości nieruchomości) |
| Afganistan | 0 | 40 | 30 | 23 | 0 | 0 | 9 | 250 | 7 |
| Albania | 44 | 40 | 20 | 35 | 22 | 56 | 7 | 47 | 3,5 |
| Algieria | 44 | 60 | 40 | 48 | 27 | 17 | 14 | 51 | 7,5 |
| Angola | 78 | 60 | 70 | 69 | 8 | 58 | 7 | 334 | 11,1 |
| Antigua i Barbuda | 11 | 0 | 20 | 10 | 9 | 52 | 5 | 26 | 13 |
| Arabia Saudyjska | 0 | 40 | 0 | 13 | 11 | 80 | 4 | 4 | 0 |
| Argentyna | 44 | 60 | 20 | 41 | 26 | 139 | 5 | 65 | 7,6 |
| Armenia | 33 | 40 | 20 | 31 | 19 | 13 | 3 | 4 | 0,4 |
| Australia | 0 | 0 | 10 | 3 | 20 | 4 | 5 | 5 | 4,9 |
| Austria | 11 | 60 | 40 | 37 | 31 | 2 | 3 | 32 | 4,5 |
| Azerbejdżan | 33 | 40 | 40 | 38 | 22 | 22 | 7 | 61 | 0,2 |
| Bangladesz | 44 | 20 | 40 | 35 | 0 | 104 | 8 | 425 | 10,3 |
| Belgia | 11 | 40 | 10 | 20 | 55 | 16 | 7 | 132 | 12,7 |
| Belize | 22 | 20 | 0 | 14 | 4 | 24 | 8 | 60 | 4,7 |
| Benin | 39 | 40 | 40 | 40 | 29 | 36 | 3 | 118 | 11,4 |
| Bhutan | 0 | 0 | 20 | 7 | 1 | 10 | 5 | 64 | 0 |
| Białoruś | 0 | 40 | 40 | 27 | 39 | 22 | 7 | 231 | 0,1 |
| Boliwia | 78 | 60 | 100 | 79 | 14 | niemożliwe | 7 | 92 | 4,9 |
| Bośnia i Hercegowina | 67 | 40 | 30 | 46 | 15 | 31 | 7 | 331 | 5 |
| Botswana | 0 | 20 | 40 | 20 | 0 | 90 | 4 | 30 | 5 |
| Brazylia | 78 | 60 | 0 | 46 | 37 | 37 | 14 | 45 | 2,8 |
| Brunei | 0 | 20 | 0 | 7 | 5 | 4 | brak | brak | brak |
| Bułgaria | 17 | 60 | 10 | 29 | 23 | 9 | 9 | 19 | 2,3 |
| Burkina Faso | 83 | 60 | 40 | 61 | 20 | 34 | 8 | 182 | 12,2 |
| Burundi | 33 | 60 | 30 | 41 | 7 | 26 | 5 | 94 | 11,5 |
| Chile | 33 | 20 | 20 | 24 | 3 | 52 | 6 | 31 | 1,3 |
| Chiny | 11 | 20 | 40 | 24 | 44 | 91 | 4 | 29 | 3,6 |
| Chorwacja | 61 | 40 | 50 | 50 | 17 | 39 | 5 | 174 | 5 |
| Czad | 39 | 60 | 40 | 46 | 21 | 36 | 6 | 44 | 21,2 |
| Czarnogóra | 33 | 40 | 40 | 38 | 18 | 39 | 8 | 86 | 2,4 |
| Czechy | 33 | 40 | 20 | 31 | 35 | 22 | 4 | 123 | 3 |
| Dania | 0 | 20 | 10 | 10 | 1 | 0 | 6 | 42 | 0,6 |
| Demokratyczna Republika Konga | 72 | 80 | 70 | 74 | 7 | 31 | 8 | 57 | 9,4 |
| Dominika | 11 | 20 | 20 | 17 | 7 | 58 | 4 | 40 | 13,5 |
| Dominikana | 56 | 40 | 0 | 32 | 14 | 88 | 7 | 60 | 5,1 |
| Dżibuti | 67 | 40 | 30 | 46 | 16 | 56 | 7 | 40 | 13,2 |
| Egipt | 0 | 20 | 60 | 27 | 25 | 132 | 7 | 193 | 1 |
| Ekwador | 44 | 60 | 50 | 51 | 12 | 135 | 10 | 17 | 3 |
| Erytrea | 0 | 40 | 20 | 20 | 0 | 69 | 12 | 101 | 5,3 |
| Estonia | 33 | 80 | 60 | 58 | 33 | 35 | 3 | 51 | 0,5 |
| Federacja Saint Kitts i Nevis | 11 | 20 | 20 | 17 | 10 | 8 | 6 | 81 | 13,3 |
| Etiopia | 33 | 40 | 30 | 34 | 0 | 40 | 13 | 43 | 7,5 |
| Fidżi | 22 | 20 | 0 | 14 | 9 | 2 | 3 | 48 | 12 |
| Filipiny | 56 | 20 | 30 | 35 | 7 | 91 | 8 | 33 | 4,2 |
| Finlandia | 44 | 60 | 40 | 48 | 26 | 26 | 3 | 14 | 4 |
| Francja | 67 | 60 | 40 | 56 | 47 | 32 | 9 | 123 | 6,1 |

| Gospodarka | Zatrudnianie i zwalnianie pracowników | | | | | | Rejestracja prawa własności nieruchomości | | |
|------------------|---------------------------------------|--|-------------------------------------|---|------------------------------------|---|---|------------|----------------------------------|
| | Wskaźnik swobody zatrudnienia (0-100) | Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0-100) | Wskaźnik swobody zwalniania (0-100) | Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0-100) | Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | Formalności (liczba) | Czas (dni) | Koszt (% wartości nieruchomości) |
| Gabon | 17 | 80 | 80 | 59 | 20 | 43 | 8 | 60 | 10,5 |
| Gambia | 0 | 40 | 30 | 23 | 11 | 9 | 5 | 371 | 7,6 |
| Ghana | 22 | 40 | 50 | 37 | 13 | 178 | 5 | 34 | 1,3 |
| Grecja | 44 | 80 | 40 | 55 | 28 | 24 | 12 | 23 | 4 |
| Grenada | 44 | 20 | 0 | 21 | 5 | 29 | 8 | 77 | 7,4 |
| Gruzja | 0 | 20 | 0 | 7 | 20 | 4 | 5 | 5 | 0,1 |
| Gujana | 33 | 20 | 20 | 24 | 8 | 56 | 6 | 34 | 4,5 |
| Gwatemala | 44 | 40 | 0 | 28 | 13 | 101 | 5 | 30 | 1 |
| Gwinea | 33 | 60 | 30 | 41 | 27 | 26 | 6 | 104 | 15,3 |
| Gwinea Bissau | 67 | 60 | 70 | 66 | 22 | 87 | 9 | 211 | 5,4 |
| Gwinea Równikowa | 67 | 60 | 70 | 66 | 23 | 133 | 6 | 23 | 6,3 |
| Haiti | 22 | 40 | 0 | 21 | 11 | 17 | 5 | 405 | 6,5 |
| Hiszpania | 78 | 60 | 30 | 56 | 33 | 56 | 4 | 18 | 7,1 |
| Holandia | 17 | 40 | 70 | 42 | 18 | 17 | 2 | 5 | 6,2 |
| Honduras | 89 | 40 | 0 | 43 | 10 | 74 | 7 | 24 | 5,8 |
| Hongkong, Chiny | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 62 | 5 | 54 | 5 |
| Indie | 0 | 20 | 70 | 30 | 17 | 56 | 6 | 62 | 7,7 |
| Indonezja | 72 | 0 | 60 | 44 | 10 | 108 | 7 | 42 | 10,5 |
| Irak | 33 | 60 | 20 | 38 | 12 | 0 | 5 | 8 | 6,3 |
| Iran | 11 | 60 | 50 | 40 | 23 | 91 | 9 | 36 | 10,6 |
| Irlandia | 11 | 20 | 20 | 17 | 11 | 24 | 5 | 38 | 10,2 |
| Islandia | 33 | 40 | 10 | 28 | 12 | 13 | 3 | 4 | 2,4 |
| Izrael | 11 | 60 | 0 | 24 | 6 | 91 | 7 | 144 | 7,5 |
| Jamajka | 11 | 0 | 0 | 4 | 12 | 61 | 5 | 54 | 13,5 |
| Japonia | 0 | 20 | 30 | 17 | 13 | 4 | 6 | 14 | 5 |
| Jemen | 0 | 60 | 40 | 33 | 9 | 17 | 6 | 21 | 3,9 |
| Jordania | 11 | 20 | 60 | 30 | 11 | 4 | 8 | 22 | 10 |
| Kambodża | 44 | 60 | 30 | 45 | 0 | 39 | 7 | 56 | 4,4 |
| Kamerun | 28 | 40 | 70 | 46 | 16 | 33 | 5 | 93 | 17,8 |
| Kanada | 11 | 0 | 0 | 4 | 13 | 28 | 6 | 17 | 1,8 |
| Kazachstan | 0 | 40 | 20 | 20 | 14 | 9 | 8 | 52 | 0,9 |
| Kenia | 33 | 0 | 30 | 21 | 4 | 47 | 8 | 64 | 4,2 |
| Kiribati | 0 | 0 | 50 | 17 | 8 | 4 | 5 | 513 | 0,1 |
| Kolumbia | 22 | 40 | 20 | 27 | 29 | 59 | 9 | 23 | 2,5 |
| Komory | 39 | 60 | 40 | 46 | 0 | 100 | 5 | 24 | 20,8 |
| Korea | 11 | 60 | 40 | 37 | 13 | 91 | 7 | 11 | 6,3 |
| Kostaryka | 56 | 40 | 0 | 32 | 26 | 35 | 6 | 21 | 3,3 |
| Kuwejt | 0 | 40 | 0 | 13 | 11 | 78 | 8 | 55 | 0,5 |
| Laos | 11 | 40 | 60 | 37 | 5 | 19 | 9 | 135 | 4,2 |
| Lesotho | 22 | 40 | 10 | 24 | 0 | 44 | 6 | 101 | 8,2 |
| Liban | 44 | 0 | 30 | 25 | 22 | 17 | 8 | 25 | 5,9 |
| Liberia | 33 | 20 | 40 | 31 | 5 | 84 | 13 | 50 | 14,9 |
| Litwa | 33 | 80 | 30 | 48 | 31 | 30 | 3 | 3 | 0,7 |
| Luksemburg | 67 | 80 | 40 | 62 | 13 | 39 | 8 | 29 | 10,2 |
| Łotwa | 50 | 40 | 40 | 43 | 24 | 17 | 8 | 54 | 2 |
| Macedonia | 61 | 60 | 30 | 50 | 33 | 26 | 6 | 98 | 3,5 |
| Madagaskar | 89 | 60 | 40 | 63 | 18 | 30 | 8 | 134 | 11,6 |
| Malawi | 56 | 0 | 20 | 25 | 1 | 84 | 6 | 88 | 3,3 |

| Gospodarka | Zatrudnianie i zwalnianie pracowników | | | | | | Rejestracja prawa własności nieruchomości | | |
|------------------------------|---------------------------------------|--|-------------------------------------|---|------------------------------------|---|---|------------|----------------------------------|
| | Wskaźnik swobody zatrudnienia (0-100) | Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0-100) | Wskaźnik swobody zwalniania (0-100) | Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0-100) | Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | Formalności (liczba) | Czas (dni) | Koszt (% wartości nieruchomości) |
| Malediwy | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 | brak | brak | brak |
| Malezja | 0 | 0 | 30 | 10 | 15 | 75 | 5 | 144 | 2,4 |
| Mali | 33 | 40 | 40 | 38 | 28 | 31 | 5 | 29 | 21,2 |
| Maroko | 100 | 40 | 50 | 63 | 19 | 85 | 8 | 47 | 4,9 |
| Mauretania | 56 | 40 | 40 | 45 | 16 | 31 | 4 | 49 | 5,2 |
| Mauritius | 0 | 20 | 50 | 23 | 6 | 35 | 6 | 210 | 10,8 |
| Meksyk | 33 | 40 | 70 | 48 | 21 | 52 | 5 | 74 | 4,7 |
| Mikronezja | 22 | 0 | 0 | 7 | 6 | 0 | brak | brak | brak |
| Mołdawia | 33 | 40 | 40 | 38 | 28 | 37 | 6 | 48 | 0,9 |
| Mongolia | 22 | 80 | 0 | 34 | 20 | 9 | 5 | 11 | 2,2 |
| Mozambik | 83 | 60 | 20 | 54 | 4 | 143 | 8 | 42 | 8,1 |
| Namibia | 0 | 40 | 20 | 20 | 0 | 24 | 9 | 23 | 9,9 |
| Nepal | 67 | 20 | 70 | 52 | 10 | 90 | 3 | 5 | 6,4 |
| Niemcy | 33 | 60 | 40 | 44 | 19 | 69 | 4 | 40 | 5,2 |
| Niger | 100 | 60 | 50 | 70 | 17 | 31 | 5 | 32 | 9 |
| Nigeria | 0 | 0 | 20 | 7 | 9 | 50 | 14 | 82 | 22,2 |
| Nikaragua | 22 | 60 | 0 | 27 | 17 | 24 | 8 | 124 | 3,5 |
| Norwegia | 61 | 40 | 40 | 47 | 14 | 13 | 1 | 3 | 2,5 |
| Nowa Zelandia | 11 | 0 | 10 | 7 | 1 | 0 | 2 | 2 | 0,1 |
| Oman | 33 | 40 | 0 | 24 | 11 | 4 | 2 | 16 | 3 |
| Pakistan | 78 | 20 | 30 | 43 | 11 | 90 | 6 | 50 | 5,3 |
| Palau | 11 | 0 | 0 | 4 | 6 | 0 | 5 | 14 | 0,4 |
| Panama | 78 | 60 | 70 | 69 | 19 | 44 | 7 | 44 | 2,4 |
| Papua Nowa Gwinea | 11 | 20 | 0 | 10 | 10 | 39 | 4 | 72 | 5,1 |
| Paragwaj | 56 | 60 | 60 | 59 | 17 | 113 | 6 | 46 | 3,5 |
| Peru | 44 | 60 | 60 | 55 | 10 | 52 | 5 | 33 | 3,3 |
| Polska | 11 | 60 | 40 | 37 | 21 | 13 | 6 | 197 | 0,5 |
| Portoryko | 44 | 0 | 20 | 21 | 13 | 0 | 8 | 194 | 1,4 |
| Portugalia | 33 | 60 | 50 | 48 | 24 | 95 | 5 | 42 | 7,4 |
| Republika Kirgiska | 33 | 40 | 40 | 38 | 21 | 17 | 4 | 4 | 4,1 |
| Republika Kongo | 78 | 60 | 70 | 69 | 29 | 33 | 7 | 137 | 27,3 |
| Republika Środkowoafrykańska | 72 | 60 | 50 | 61 | 18 | 22 | 3 | 69 | 11,7 |
| Rosja | 33 | 60 | 40 | 44 | 31 | 17 | 6 | 52 | 0,3 |
| RPA | 56 | 40 | 30 | 42 | 4 | 24 | 6 | 24 | 8,8 |
| Rumunia | 78 | 80 | 40 | 66 | 31 | 8 | 8 | 150 | 2,8 |
| Rwanda | 56 | 40 | 30 | 42 | 5 | 26 | 5 | 371 | 9,4 |
| Salwador | 33 | 40 | 0 | 24 | 15 | 86 | 5 | 31 | 3,6 |
| Samoa | 11 | 20 | 0 | 10 | 6 | 9 | 5 | 147 | 1,8 |
| Senegal | 72 | 60 | 50 | 61 | 21 | 38 | 6 | 114 | 19,5 |
| Serbia | 67 | 40 | 30 | 46 | 18 | 25 | 6 | 111 | 5,4 |
| Seszele | 33 | 20 | 50 | 34 | 25 | 39 | 4 | 33 | 7 |
| Sierra Leone | 44 | 60 | 50 | 51 | 10 | 189 | 8 | 235 | 14,9 |
| Singapur | 0 | 0 | 0 | 0 | 13 | 4 | 3 | 9 | 2,8 |
| Słowacja | 17 | 60 | 30 | 36 | 35 | 13 | 3 | 17 | 0,1 |
| Słowenia | 78 | 60 | 50 | 63 | 19 | 40 | 6 | 391 | 2 |
| Sri Lanka | 0 | 20 | 60 | 27 | 15 | 169 | 8 | 83 | 5,1 |
| Stany Zjednoczone | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 | 0 | 4 | 12 | 0,5 |

| Gospodarka | Zatrudnianie i zwalnianie pracowników | | | | | | Rejestracja prawa własności nieruchomości | | |
|--------------------------------------|---------------------------------------|--|-------------------------------------|---|------------------------------------|---|---|------------|----------------------------------|
| | Wskaźnik swobody zatrudnienia (0-100) | Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0-100) | Wskaźnik swobody zwalniania (0-100) | Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0-100) | Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | Formalności (liczba) | Czas (dni) | Koszt (% wartości nieruchomości) |
| Strefa Gazy i Zachodni Brzeg Jordanu | 33 | 40 | 20 | 31 | 0 | 91 | 10 | 72 | 2,2 |
| Suazi | 11 | 20 | 20 | 17 | 2 | 53 | 11 | 46 | 7,1 |
| Sudan | 39 | 20 | 50 | 36 | 17 | 118 | 6 | 9 | 3,2 |
| Surinam | 0 | 20 | 50 | 23 | 0 | 26 | 4 | 193 | 13,7 |
| Syria | 22 | 40 | 50 | 37 | 17 | 80 | 4 | 34 | 28,1 |
| Szwajcaria | 0 | 40 | 10 | 17 | 15 | 13 | 4 | 16 | 0,4 |
| Szwecja | 17 | 60 | 40 | 39 | 32 | 26 | 1 | 2 | 3 |
| Tadżykistan | 33 | 80 | 40 | 51 | 25 | 22 | 6 | 37 | 1,9 |
| Tajlandia | 33 | 20 | 0 | 18 | 6 | 54 | 2 | 2 | 6,3 |
| Tajwan, Chiny | 67 | 40 | 40 | 49 | 13 | 91 | 3 | 5 | 6,2 |
| Tanzania | 89 | 40 | 60 | 63 | 16 | 32 | 10 | 119 | 5,3 |
| Timor Wschodni | 33 | 20 | 50 | 34 | 0 | 17 | brak | brak | brak |
| Togo | 61 | 60 | 40 | 54 | 25 | 36 | 5 | 295 | 13,9 |
| Tonga | 0 | 20 | 0 | 7 | 0 | 0 | 4 | 108 | 10,2 |
| Trynidad i Tobago | 0 | 0 | 20 | 7 | 3 | 67 | 8 | 162 | 7 |
| Tunezja | 28 | 40 | 80 | 49 | 22 | 17 | 5 | 49 | 6,1 |
| Turcja | 56 | 40 | 30 | 42 | 22 | 95 | 6 | 6 | 3,1 |
| Uganda | 0 | 0 | 10 | 3 | 10 | 13 | 13 | 227 | 4,6 |
| Ukraina | 44 | 60 | 30 | 45 | 38 | 13 | 10 | 93 | 3,3 |
| Urugwaj | 33 | 60 | 0 | 31 | 6 | 31 | 8 | 66 | 7,1 |
| Uzbekistan | 33 | 40 | 30 | 34 | 25 | 22 | 12 | 78 | 1,4 |
| Vanuatu | 22 | 40 | 10 | 24 | 4 | 56 | 2 | 188 | 11 |
| Wenezuela | 78 | 60 | 100 | 79 | 16 | niemożliwe | 8 | 47 | 2,2 |
| Węgry | 0 | 80 | 10 | 30 | 34 | 35 | 4 | 63 | 11 |
| Wielka Brytania | 11 | 0 | 10 | 7 | 11 | 22 | 2 | 21 | 4,1 |
| Wietnam | 0 | 40 | 40 | 27 | 17 | 87 | 4 | 67 | 1,2 |
| Włochy | 33 | 40 | 40 | 38 | 37 | 2 | 8 | 27 | 0,6 |
| Wybrzeże Kości Słoniowej | 33 | 60 | 20 | 38 | 18 | 49 | 7 | 62 | 16,9 |
| Wyspa Świętego Wincenta i Grenadyny | 11 | 20 | 20 | 17 | 4 | 54 | 6 | 37 | 11,9 |
| Wyspa Świętej Łucji | 0 | 20 | 0 | 7 | 5 | 56 | 5 | 20 | 7,4 |
| Wyspy Marshalla | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 | 0 | brak | brak | brak |
| Wyspy Salomona | 11 | 20 | 20 | 17 | 8 | 44 | 10 | 297 | 4,9 |
| Wyspy Św. Tomasza i Książęca | 50 | 80 | 60 | 63 | 6 | 91 | 7 | 62 | 12,6 |
| Wyspy Zielonego Przylądka | 33 | 40 | 60 | 44 | 17 | 91 | 6 | 83 | 7,8 |
| Zambia | 33 | 40 | 30 | 34 | 9 | 178 | 6 | 70 | 9,6 |
| Zimbabwe | 0 | 40 | 60 | 33 | 4 | 446 | 4 | 30 | 25 |
| Zjednoczone Emiraty Arabskie | 0 | 60 | 0 | 20 | 13 | 84 | 3 | 6 | 2 |

| Gospodarka | Uzyskiwanie kredytu | | | | Ochrona inwestorów | | | |
|-------------------------------|-----------------------------------|--|---|--|----------------------------------|--|---|---|
| | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | Wskaźnik swobody wytyczania polityki przez udziałowców (0–10) | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) |
| Afganistan | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0,7 |
| Albania | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 3 | 2,7 |
| Algieria | 3 | 2 | 0,2 | 0 | 6 | 6 | 4 | 5,3 |
| Angola | 3 | 4 | 2,3 | 0 | 5 | 6 | 6 | 5,7 |
| Antigua i Barbuda | 4 | 0 | 0 | 0 | 4 | 8 | 7 | 6,3 |
| Arabia Saudyjska | 3 | 6 | 0 | 23,5 | 7 | 7 | 3 | 5,7 |
| Argentyna | 3 | 6 | 25,5 | 100 | 6 | 2 | 6 | 4,7 |
| Armenia | 5 | 5 | 2,8 | 13,5 | 5 | 2 | 8 | 5 |
| Australia | 9 | 5 | 0 | 100 | 8 | 2 | 7 | 5,7 |
| Austria | 5 | 6 | 1,3 | 40,6 | 3 | 5 | 4 | 4 |
| Azerbejdżan | 7 | 4 | 1,4 | 0 | 4 | 1 | 8 | 4,3 |
| Bangladesz | 7 | 2 | 0,7 | 0 | 6 | 7 | 7 | 6,7 |
| Belgia | 5 | 4 | 57,2 | 0 | 8 | 6 | 7 | 7 |
| Belize | 7 | 0 | 0 | 0 | 3 | 4 | 6 | 4,3 |
| Benin | 4 | 1 | 7,8 | 0 | 6 | 1 | 3 | 3,3 |
| Bhutan | 3 | 0 | 0 | 0 | 5 | 3 | 4 | 4 |
| Białoruś | 2 | 3 | | 0 | 5 | 1 | 8 | 4,7 |
| Boliwia | 1 | 5 | 12,1 | 22,6 | 1 | 5 | 6 | 4 |
| Bośnia i Hercegowina | 7 | 5 | 0 | 63,7 | 3 | 6 | 6 | 5 |
| Botswana | 7 | 4 | 0 | 58,3 | 8 | 2 | 3 | 4,3 |
| Brazylia | 2 | 5 | 17,1 | 46,4 | 6 | 7 | 3 | 5,3 |
| Brunei | 6 | 0 | 0 | 0 | 3 | 2 | 8 | 4,3 |
| Bułgaria | 6 | 6 | 25,4 | 3 | 10 | 1 | 7 | 6 |
| Burkina Faso | 4 | 1 | 2,1 | 0 | 6 | 1 | 4 | 3,7 |
| Burundi | 1 | 1 | 0,2 | 0 | 4 | 1 | 5 | 3,3 |
| Chile | 4 | 5 | 26,2 | 33,5 | 7 | 6 | 5 | 6 |
| Chiny | 3 | 4 | 49,2 | 0 | 10 | 1 | 4 | 5 |
| Chorwacja | 6 | 3 | 0 | 72,4 | 1 | 5 | 6 | 4 |
| Czad | 3 | 1 | 0,2 | 0 | 6 | 1 | 5 | 4 |
| Czarnogóra | 7 | 0 | 0 | 0 | 5 | 8 | 6 | 6,3 |
| Czechy | 6 | 5 | 4,2 | 53 | 2 | 5 | 8 | 5 |
| Dania | 8 | 4 | 0 | 11,5 | 7 | 5 | 7 | 6,3 |
| Demokratyczna Republika Kongo | 3 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 4 | 3,3 |
| Dominika | 6 | 0 | 0 | 0 | 4 | 8 | 7 | 6,3 |
| Dominikana | 4 | 6 | 13,3 | 35,4 | 5 | 0 | 7 | 4 |
| Dżibuti | 3 | 1 | 0,2 | 0 | 5 | 2 | 0 | 2,3 |
| Egipt | 1 | 4 | 1,6 | | 7 | 3 | 5 | 5 |
| Ekwador | 1 | 5 | 37,9 | 44,1 | 1 | 5 | 6 | 4 |
| Erytrea | 3 | 0 | 0 | 0 | 4 | 5 | 5 | 4,7 |
| Estonia | 4 | 5 | 0 | 19,7 | 8 | 4 | 6 | 6 |
| Etiopia | 4 | 2 | 0,1 | 0 | 4 | 4 | 5 | 4,3 |
| Federacja Saint Kitts i Nevis | 5 | 0 | 0 | 0 | 4 | 8 | 7 | 6,3 |
| Fidżi | 5 | 4 | 0 | 41,2 | 3 | 8 | 7 | 6 |
| Filipiny | 3 | 3 | 0 | 5,5 | 1 | 2 | 8 | 3,7 |
| Finlandia | 6 | 5 | 0 | 14,9 | 6 | 4 | 7 | 5,7 |
| Francja | 6 | 4 | 24,8 | 0 | 10 | 1 | 5 | 5,3 |
| Gabon | 3 | 2 | 2,4 | 0 | 6 | 1 | 3 | 3,3 |
| Gambia | 4 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 5 | 2,7 |

| Gospodarka | Uzyskiwanie kredytu | | | | Ochrona inwestorów | | | |
|------------------|-----------------------------------|--|---|--|----------------------------------|--|---|---|
| | Wskaźnik zakresu uprawnień (0-10) | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0-6) | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | Wskaźnik zakresu jawności (0-10) | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0-10) | Wskaźnik swobody wyrażania przez udziałowców (0-10) | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0-10) |
| Ghana | 5 | 0 | 0 | 0 | 7 | 5 | 6 | 6 |
| Grecja | 3 | 1 | 0 | 38,7 | 1 | 3 | 5 | 3 |
| Grenada | 6 | 0 | 0 | 0 | 4 | 8 | 7 | 6,3 |
| Gruzja | 5 | 4 | 0 | 0,2 | 8 | 6 | 4 | 6 |
| Gujana | 3 | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 | 6 | 5,3 |
| Gwatemala | 3 | 5 | 20,7 | 13,1 | 3 | 3 | 6 | 4 |
| Gwinea | 4 | 0 | 0 | 0 | 6 | 1 | 1 | 2,7 |
| Gwinea Bissau | 3 | 1 | 0,9 | 0 | 6 | 1 | 5 | 4 |
| Gwinea Równikowa | 2 | 2 | 1,9 | 0 | 6 | 1 | 4 | 3,7 |
| Haiti | 3 | 2 | 0,7 | 0 | 2 | 3 | 4 | 3 |
| Hiszpania | 6 | 6 | 44,9 | 8,3 | 5 | 6 | 4 | 5 |
| Holandia | 7 | 5 | 0 | 78,1 | 4 | 4 | 6 | 4,7 |
| Honduras | 6 | 6 | 12,7 | 58 | 1 | 5 | 4 | 3,3 |
| Hongkong, Chiny | 10 | 5 | 0 | 64,7 | 10 | 8 | 9 | 9 |
| Indie | 6 | 4 | 0 | 10,8 | 7 | 4 | 7 | 6 |
| Indonezja | 5 | 3 | 20,5 | 0,2 | 9 | 5 | 3 | 5,7 |
| Irak | 4 | 0 | 0 | 0 | 4 | 5 | 4 | 4,3 |
| Iran | 5 | 3 | 22,2 | 0 | 5 | 4 | 0 | 3 |
| Irlandia | 8 | 5 | 0 | 100 | 10 | 6 | 9 | 8,3 |
| Islandia | 7 | 5 | 0 | 100 | 5 | 5 | 6 | 5,3 |
| Izrael | 8 | 5 | 0 | 91,6 | 7 | 9 | 9 | 8,3 |
| Jamajka | 5 | 0 | 0 | 0 | 1 | 8 | 1 | 5,3 |
| Japonia | 6 | 6 | 0 | 60,3 | 7 | 6 | 8 | 7 |
| Jemen | 3 | 0 | 0 | 0 | 6 | 4 | 2 | 4 |
| Jordania | 5 | 2 | 0,8 | 0 | 5 | 4 | 4 | 4,3 |
| Kambodża | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 9 | 2 | 5,3 |
| Kamerun | 3 | 2 | 1 | 0 | 6 | 1 | 6 | 4,3 |
| Kanada | 7 | 6 | 0 | 100 | 8 | 9 | 8 | 8,3 |
| Kazachstan | 5 | 4 | 0 | 13,7 | 7 | 1 | 9 | 5,7 |
| Kenia | 8 | 4 | 0 | 1,5 | 2 | 2 | 10 | 5 |
| Kiribati | 3 | 0 | 0 | 0 | 6 | 5 | 7 | 6 |
| Kolumbia | 2 | 5 | 0 | 39,9 | 8 | 2 | 9 | 6,3 |
| Komory | 3 | 0 | 0 | 0 | 6 | 1 | 5 | 4 |
| Korea | 5 | 5 | 0 | 74,2 | 7 | 2 | 7 | 5,3 |
| Kostaryka | 4 | 5 | 6,1 | 52,7 | 2 | 5 | 2 | 3 |
| Kuwejt | 4 | 4 | 0 | 14,5 | 7 | 7 | 5 | 6,3 |
| Laos | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 2 | 1,7 |
| Lesotho | 5 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 8 | 3,7 |
| Liban | 4 | 5 | 4,7 | 0 | 9 | 1 | 5 | 5 |
| Liberia | 4 | 0 | 0 | 0 | 4 | 1 | 6 | 3,7 |
| Litwa | 4 | 6 | 6,6 | 7,3 | 5 | 4 | 6 | 5 |
| Luksemburg | 6 | 0 | 0 | 0 | 6 | 4 | 3 | 4,1 |
| Łotwa | 8 | 4 | 2,6 | 0 | 5 | 4 | 8 | 5,7 |
| Macedonia | 6 | 3 | 4 | 0 | 5 | 6 | 4 | 5 |
| Madagaskar | 1 | 0 | 0,1 | 0 | 5 | 6 | 6 | 5,7 |
| Malawi | 7 | 0 | 0 | 0 | 1 | 7 | 5 | 5,3 |
| Malediwy | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 | 8 | 5,3 |
| Malezja | 8 | 6 | 44,5 | .. | 10 | 9 | 7 | 8,7 |
| Mali | 3 | 1 | 2,5 | 0 | 6 | 1 | 3 | 3,3 |

| Gospodarka | Uzyskiwanie kredytu | | | | Ochrona inwestorów | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------------|--|---|--|----------------------------------|--|---|---|
| | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | Wskaźnik swobody wytaczania pozwództwa przez udziałowców (0–10) | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) |
| Maroko | 3 | 1 | 23 | 0 | 6 | 2 | 1 | 3 |
| Mauretania | 1 | 1 | 0,2 | 0 | 5 | 3 | 3 | 3,7 |
| Mauritius | 5 | 1 | 38,6 | 0 | 6 | 8 | 9 | 7,7 |
| Meksyk | 3 | 6 | 0 | 61,2 | 8 | 5 | 5 | 6 |
| Mikronezja | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 | 2,7 |
| Mołdawia | 6 | 0 | 9,5 | 0 | 7 | 1 | 6 | 4,7 |
| Mongolia | 5 | 3 | 0 | 0 | 5 | 8 | 6 | 6,3 |
| Mozambik | 3 | 3 | 0,9 | 0 | 5 | 4 | 9 | 6 |
| Namibia | 5 | 5 | 0 | 59,9 | 5 | 5 | 6 | 5,3 |
| Nepal | 4 | 2 | 0 | 0,2 | 6 | 1 | 9 | 5,3 |
| Niemcy | 8 | 6 | 0,7 | 98,1 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| Niger | 3 | 1 | 1 | 0 | 6 | 1 | 3 | 3,3 |
| Nigeria | 7 | 0 | 0 | 0 | 5 | 7 | 5 | 5,7 |
| Nikaragua | 3 | 5 | 14,8 | 100 | 1 | 5 | 6 | 5,0 |
| Norwegia | 6 | 4 | 0 | 100 | 7 | 6 | 7 | 6,7 |
| Nowa Zelandia | 9 | 5 | 0 | 100 | 10 | 9 | 10 | 9,7 |
| Oman | 4 | 2 | 12,4 | 0 | 8 | 5 | 3 | 5,3 |
| Pakistan | 4 | 4 | 4,6 | 1,4 | 6 | 6 | 7 | 6,3 |
| Palau | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 | 2,7 |
| Panama | 6 | 6 | 0 | 41,6 | 1 | 4 | 9 | 4,7 |
| Papua Nowa Gwinea | 5 | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 | 8 | 6 |
| Paragwaj | 3 | 6 | 11 | 48,7 | 6 | 5 | 6 | 5,7 |
| Peru | 4 | 6 | 20,7 | 33 | 8 | 5 | 7 | 6,7 |
| Polska | 4 | 4 | 0 | 51,5 | 7 | 2 | 9 | 6 |
| Portoryko | 6 | 5 | 0 | 62 | 7 | 6 | 8 | 7 |
| Portugalia | 4 | 4 | 67,1 | 11,3 | 6 | 5 | 7 | 6 |
| Republika Kirgiska | 5 | 3 | 0 | 1,6 | 8 | 1 | 9 | 6 |
| Republika Kongo | 3 | 2 | 2,4 | 0 | 6 | 1 | 3 | 3,3 |
| Republika Środkowoafrykańska | 3 | 2 | 1,4 | 0 | 6 | 1 | 5 | 4 |
| Rosja | 3 | 4 | 0 | 4,4 | 6 | 2 | 7 | 5 |
| RPA | 5 | 6 | 0 | 52,1 | 8 | 8 | 8 | 8 |
| Rumunia | 7 | 5 | 4,1 | 10,9 | 9 | 5 | 4 | 6 |
| Rwanda | 1 | 2 | 0,2 | 0 | 2 | 5 | 1 | 2,7 |
| Salwador | 3 | 6 | 17,2 | 74,6 | 5 | 2 | 6 | 4,3 |
| Samoa | 4 | 0 | 0 | 0 | 5 | 6 | 8 | 6,3 |
| Senegal | 3 | 1 | 4 | 0 | 6 | 1 | 2 | 3 |
| Serbia | 7 | 5 | 0,1 | 51,3 | 7 | 6 | 3 | 5,3 |
| Seszele | 3 | 0 | 0 | 0 | 4 | 8 | 5 | 5,7 |
| Sierra Leone | 5 | 0 | 0 | 0 | 3 | 6 | 5 | 4,7 |
| Singapur | 9 | 4 | 0 | 42,7 | 10 | 9 | 9 | 9,3 |
| Słowacja | 9 | 4 | 1,2 | 56 | 3 | 4 | 7 | 4,7 |
| Słowenia | 6 | 2 | 2,5 | 0 | 3 | 8 | 8 | 6,3 |
| Sri Lanka | 3 | 3 | 0 | 2,9 | 4 | 5 | 7 | 5,3 |
| Stany Zjednoczone | 7 | 6 | 0 | 100 | 7 | 9 | 9 | 8,3 |
| Strefa Gazy i Zachodni Brzeg Jordanu | 5 | 3 | 1,8 | 0 | 6 | 5 | 7 | 6 |
| Suazi | 5 | 5 | 0 | 37,6 | 0 | 1 | 5 | 2 |
| Sudan | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 5 | 3,7 |

| Gospodarka | Uzyskiwanie kredytu | | | | Ochrona inwestorów | | | |
|-------------------------------------|-----------------------------------|--|---|--|----------------------------------|--|---|---|
| | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | Wskaźnik swobody wytyczania polityki przez udziałowców (0–10) | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) |
| Surinam | 4 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 5 | 2,3 |
| Syria | 3 | 0 | 0 | 0 | 6 | 5 | 2 | 4,3 |
| Szwajcaria | 6 | 5 | 0 | 24 | 0 | 5 | 4 | 3 |
| Szwecja | 6 | 4 | 0 | 100 | 6 | 4 | 7 | 5,7 |
| Tadżykistan | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 1,7 |
| Tajlandia | 5 | 5 | 0 | 27,9 | 10 | 2 | 6 | 6 |
| Tajwan, Chiny | 4 | 5 | 0 | 67,1 | 7 | 4 | 5 | 5,3 |
| Tanzania | 5 | 0 | 0 | 0 | 3 | 4 | 8 | 5 |
| Timor Wschodni | 2 | 0 | 0 | 0 | 3 | 4 | 5 | 4 |
| Togo | 3 | 1 | 2,7 | 0 | 6 | 1 | 4 | 3,7 |
| Tonga | 3 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 8 | 4,7 |
| Trynidad i Tobago | 5 | 4 | 0 | 34,4 | 4 | 9 | 7 | 6,7 |
| Tunezja | 2 | 4 | 13,7 | 0 | 0 | 4 | 6 | 3,3 |
| Turcja | 3 | 5 | 10,3 | 2,7 | 8 | 4 | 4 | 5,3 |
| Uganda | 3 | 0 | 0 | 0 | 2 | 5 | 5 | 4 |
| Ukraina | 8 | 0 | 0 | 0 | 1 | 3 | 7 | 3,7 |
| Urugwaj | 5 | 6 | 14,1 | 93,8 | 3 | 4 | 8 | 5 |
| Uzbekistan | 2 | 0 | 0 | 0 | 4 | 6 | 3 | 4,3 |
| Vanuatu | 4 | 0 | 0 | 0 | 5 | 6 | 5 | 5,3 |
| Wenezuela | 4 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 2 | 2,7 |
| Węgry | 6 | 5 | 0 | 6,9 | 2 | 4 | 7 | 4,3 |
| Wielka Brytania | 10 | 6 | 0 | 84,6 | 10 | 7 | 7 | 8 |
| Wietnam | 6 | 3 | 9,2 | 0 | 6 | 0 | 2 | 2,7 |
| Włochy | 3 | 5 | 11 | 71,5 | 7 | 4 | 6 | 5,7 |
| Wybrzeże Kości Słoniowej | 3 | 1 | 2,8 | 0 | 6 | 1 | 3 | 3,3 |
| Wyspa Świętego Wincenta i Grenadyny | 7 | 0 | 0 | 0 | 4 | 8 | 7 | 6,3 |
| Wyspa Świętej Łucji | 6 | 0 | 0 | 0 | 4 | 8 | 7 | 6,3 |
| Wyspy Marshalla | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 8 | 3,3 |
| Wyspy Salomona | 4 | 0 | 0 | 0 | 3 | 7 | 7 | 5,7 |
| Wyspy Św. Tomasza i Książęca | 5 | 0 | 0 | 0 | 5 | 1 | 6 | 4 |
| Wyspy Zielonego Przylądka | 5 | 3 | 20,3 | 0 | 1 | 5 | 6 | 4 |
| Zambia | 6 | 0 | 0 | 0 | 3 | 6 | 7 | 5,3 |
| Zimbabwe | 6 | 0 | 0 | 0 | 8 | 1 | 4 | 4,3 |
| Zjednoczone Emiraty Arabskie | 3 | 2 | 1,4 | 0 | 4 | 7 | 2 | 4,3 |

| Gospodarka | Płacenie podatków | | | Obrót międzynarodowy | | | | | |
|----------------------------------|-------------------------------|------------------------------|---|-------------------------------------|--|---|------------------------------------|---|---|
| | Płatności (liczba rocznie) | Czas (godziny rocznie) | Całkowita stawka podat- kowa (% zysku) | Dokumenty eksportowe (liczba) | Czas potrzeb- ny na wyeks- portowanie towaru (dni) | Koszt eks- portu (USD na kon- tener) | Dokumenty importowe (liczba) | Czas potrzeb- ny na zaim- portowanie towaru (dni) | Koszt importu (USD na kon- tener) |
| Afganistan | 6 | 275 | 35,5 | 12 | 67 | 2 500 | 11 | 71 | 2 100 |
| Albania | 44 | 240 | 46,8 | 7 | 21 | 745 | 9 | 22 | 750 |
| Algieria | 33 | 451 | 72,6 | 8 | 17 | 1 198 | 9 | 23 | 1 378 |
| Angola | 31 | 272 | 53,2 | 12 | 64 | 1 850 | 9 | 58 | 2 325 |
| Antigua i Barbuda | 45 | 184 | 46,8 | 5 | 19 | 1 107 | 6 | 19 | 1 174 |
| Arabia Saudyjska | 14 | 79 | 14,5 | 5 | 19 | 1 008 | 5 | 20 | 758 |
| Argentyna | 19 | 615 | 112,9 | 9 | 16 | 1 325 | 7 | 20 | 1 825 |
| Armenia | 50 | 1,12 | 36,6 | 7 | 30 | 1 165 | 8 | 24 | 1 335 |
| Australia | 12 | 107 | 50,6 | 6 | 9 | 930 | 6 | 12 | 1 120 |
| Austria | 22 | 170 | 54,6 | 4 | 8 | 843 | 5 | 8 | 843 |
| Azerbejdżan | 38 | 952 | 40,9 | 9 | 56 | 2 715 | 14 | 56 | 2 945 |
| Bangladesz | 17 | 400 | 39,5 | 7 | 28 | 844 | 9 | 32 | 1 148 |
| Belgia | 11 | 156 | 64,3 | 4 | 8 | 1 600 | 5 | 9 | 1 600 |
| Belize | 41 | 147 | 30,8 | 7 | 23 | 1 800 | 6 | 26 | 2 130 |
| Benin | 55 | 270 | 73,3 | 7 | 34 | 1 167 | 7 | 41 | 1 202 |
| Bhutan | 19 | 274 | 39,8 | 8 | 38 | 1 150 | 11 | 38 | 2 080 |
| Białoruś | 124 | 1,188 | 144,4 | 8 | 24 | 1 672 | 8 | 29 | 1 672 |
| Boliwia | 41 | 1,08 | 78,1 | 8 | 24 | 1 110 | 7 | 36 | 1 230 |
| Bośnia i Hercegowina | 51 | 368 | 44,1 | 6 | 19 | 1 030 | 7 | 18 | 985 |
| Botswana | 19 | 140 | 17,2 | 6 | 33 | 2 328 | 9 | 43 | 2 595 |
| Brazylia | 11 | 2,6 | 69,2 | 8 | 18 | 1 090 | 7 | 22 | 1 240 |
| Brunei | 15 | 144 | 37,4 | 6 | 28 | 515 | 6 | 19 | 590 |
| Bułgaria | 17 | 616 | 36,7 | 5 | 23 | 1 329 | 7 | 21 | 1 377 |
| Burkina Faso | 45 | 270 | 48,9 | 11 | 45 | 2 096 | 11 | 54 | 3 522 |
| Burundi | 32 | 140 | 278,7 | 9 | 47 | 2 147 | 10 | 71 | 3 705 |
| Chile | 10 | 316 | 25,9 | 6 | 21 | 645 | 7 | 21 | 685 |
| Chiny | 35 | 872 | 73,9 | 7 | 21 | 390 | 6 | 24 | 430 |
| Chorwacja | 28 | 196 | 32,5 | 7 | 22 | 1 200 | 8 | 16 | 1 200 |
| Czad | 54 | 122 | 63,7 | 6 | 78 | 4 867 | 9 | 102 | 5 520 |
| Czarnogóra | 88 | 372 | 31,6 | 9 | 18 | 1 580 | 7 | 19 | 1 780 |
| Czechy | 12 | 930 | 48,6 | 5 | 16 | 775 | 7 | 18 | 860 |
| Dania | 9 | 135 | 33,3 | 4 | 5 | 540 | 3 | 5 | 540 |
| Demokratyczna Republika Konga | 32 | 308 | 229,8 | 8 | 46 | 2 307 | 9 | 66 | 2 183 |
| Dominika | 38 | 147 | 37,1 | 7 | 16 | 1 197 | 8 | 18 | 1 107 |
| Dominikana | 74 | 286 | 40,2 | 6 | 12 | 815 | 7 | 13 | 1 015 |
| Dżibuti | 35 | 114 | 38,7 | 8 | 22 | 960 | 6 | 18 | 960 |
| Egipt | 36 | 711 | 47,9 | 6 | 15 | 714 | 7 | 18 | 729 |
| Ekwador | 8 | 600 | 35,3 | 10 | 22 | 1 090 | 8 | 44 | 1 090 |
| Erytrea | 18 | 216 | 84,5 | 9 | 59 | 1 331 | 13 | 69 | 1 581 |
| Estonia | 10 | 81 | 49,2 | 3 | 5 | 675 | 4 | 5 | 675 |
| Etiopia | 20 | 198 | 31,1 | 8 | 46 | 1 617 | 8 | 42 | 2 793 |
| Federacja Saint Kitts i Nevis | 24 | 172 | 52,6 | 6 | 15 | 750 | 6 | 17 | 756 |
| Fidżi | 33 | 140 | 38,5 | 13 | 25 | 573 | 13 | 25 | 570 |
| Filipiny | 47 | 195 | 52,8 | 8 | 17 | 800 | 8 | 18 | 800 |
| Finlandia | 20 | 269 | 47,8 | 4 | 8 | 420 | 5 | 8 | 420 |
| Francja | 23 | 132 | 66,3 | 4 | 11 | 1 028 | 5 | 12 | 1 148 |
| Gabon | 28 | 272 | 44,2 | 6 | 19 | 1 510 | 7 | 35 | 1 600 |

| Gospodarka | Płacenie podatków | | | Obrót międzynarodowy | | | | | |
|------------------|-------------------------------|------------------------------|---|-------------------------------------|--|---|------------------------------------|---|---|
| | Płatności (liczba rocznie) | Czas (godziny rocznie) | Całkowita stawka podat- kowa (% zysku) | Dokumenty eksportowe (liczba) | Czas potrzeb- ny na wyeks- portowanie towaru (dni) | Koszt eks- portu (USD na kon- tener) | Dokumenty importowe (liczba) | Czas potrzeb- ny na zaim- portowanie towaru (dni) | Koszt importu (USD na kon- tener) |
| Gambia | 50 | 376 | 286,7 | 7 | 23 | 809 | 8 | 23 | 869 |
| Ghana | 32 | 304 | 32,9 | 6 | 19 | 895 | 7 | 29 | 895 |
| Grecja | 21 | 264 | 48,6 | 5 | 20 | 998 | 6 | 25 | 1 245 |
| Grenada | 30 | 140 | 45,3 | 6 | 19 | 820 | 5 | 23 | 1 178 |
| Gruzja | 29 | 387 | 38,6 | 8 | 12 | 1 105 | 7 | 14 | 1 105 |
| Gujana | 34 | 288 | 39 | 7 | 30 | 850 | 8 | 35 | 856 |
| Gwatemala | 39 | 344 | 37,5 | 11 | 19 | 1 052 | 11 | 18 | 1 177 |
| Gwinea | 56 | 416 | 49,9 | 7 | 33 | 570 | 9 | 32 | 995 |
| Gwinea Bissau | 46 | 208 | 45,9 | 6 | 27 | 1 445 | 6 | 26 | 1 749 |
| Gwinea Równikowa | 45 | 212 | 62,2 | 7 | 29 | 1 403 | 7 | 46 | 1 403 |
| Haiti | 53 | 160 | 40 | 8 | 52 | 1 650 | 10 | 53 | 1 860 |
| Hiszpania | 8 | 298 | 62 | 6 | 9 | 1 000 | 8 | 10 | 1 000 |
| Holandia | 9 | 180 | 43,4 | 4 | 6 | 880 | 5 | 6 | 1 005 |
| Honduras | 47 | 424 | 51,4 | 7 | 20 | 1 065 | 11 | 23 | 975 |
| Hongkong, Chiny | 4 | 80 | 24,4 | 4 | 6 | 525 | 4 | 5 | 525 |
| Indie | 60 | 271 | 70,6 | 8 | 18 | 820 | 9 | 21 | 910 |
| Indonezja | 51 | 266 | 37,3 | 5 | 21 | 667 | 6 | 27 | 623 |
| Irak | 13 | 312 | 24,7 | 10 | 102 | 3 400 | 10 | 101 | 3 400 |
| Iran | 22 | 292 | 47,4 | 8 | 26 | 860 | 10 | 42 | 1 330 |
| Irlandia | 9 | 76 | 28,9 | 4 | 7 | 1 090 | 4 | 12 | 1 139 |
| Islandia | 31 | 140 | 27,2 | 5 | 15 | 469 | 5 | 14 | 443 |
| Izrael | 33 | 230 | 36 | 5 | 12 | 560 | 4 | 12 | 560 |
| Jamajka | 72 | 414 | 51,3 | 6 | 21 | 1 750 | 6 | 22 | 1 350 |
| Japonia | 13 | 350 | 52 | 4 | 10 | 989 | 5 | 11 | 1 047 |
| Jemen | 32 | 248 | 41,4 | 6 | 33 | 1 129 | 9 | 31 | 1 475 |
| Jordania | 26 | 101 | 31,1 | 7 | 19 | 680 | 7 | 22 | 1 065 |
| Kambodża | 27 | 137 | 22,6 | 11 | 37 | 722 | 11 | 46 | 852 |
| Kamerun | 41 | 1,4 | 51,9 | 9 | 27 | 907 | 8 | 33 | 1 529 |
| Kanada | 9 | 119 | 45,9 | 3 | 7 | 1 385 | 4 | 11 | 1 425 |
| Kazachstan | 9 | 271 | 36,7 | 12 | 89 | 2 730 | 14 | 76 | 2 780 |
| Kenia | 41 | 432 | 50,9 | 9 | 29 | 1 955 | 8 | 37 | 1 995 |
| Kiribati | 7 | 120 | 31,8 | 6 | 21 | 1 550 | 7 | 21 | 1 550 |
| Kolumbia | 69 | 268 | 82,4 | 6 | 24 | 1 440 | 8 | 20 | 1 440 |
| Komory | 20 | 100 | 48,8 | 10 | 30 | 971 | 10 | 21 | 974 |
| Korea | 48 | 290 | 34,9 | 4 | 11 | 745 | 6 | 10 | 745 |
| Kostaryka | 43 | 402 | 55,7 | 7 | 18 | 660 | 8 | 25 | 660 |
| Kuwejt | 14 | 118 | 14,4 | 8 | 20 | 935 | 11 | 20 | 935 |
| Laos | 34 | 672 | 35,5 | 9 | 50 | 1 750 | 10 | 50 | 1 930 |
| Lesotho | 22 | 342 | 20,8 | 6 | 44 | 1 188 | 8 | 49 | 1 210 |
| Liban | 19 | 180 | 35,4 | 5 | 27 | 1 027 | 7 | 38 | 810 |
| Liberia | 37 | 158 | 81,6 | 10 | 20 | 1 032 | 9 | 10 | 1 032 |
| Litwa | 24 | 166 | 48,3 | 6 | 10 | 820 | 6 | 13 | 980 |
| Luksemburg | 22 | 58 | 35,3 | 5 | 6 | 1 250 | 4 | 6 | 1 250 |
| Łotwa | 7 | 219 | 32,6 | 6 | 13 | 800 | 6 | 12 | 800 |
| Macedonia | 52 | 96 | 49,8 | 7 | 19 | 1 130 | 7 | 17 | 1 130 |
| Madagaskar | 26 | 238 | 46,5 | 4 | 28 | 1 182 | 10 | 49 | 1 282 |
| Malawi | 30 | 370 | 32,2 | 12 | 45 | 1 623 | 10 | 54 | 2 500 |
| Malediwy | 1 | 0 | 9,1 | 8 | 21 | 1 200 | 9 | 20 | 1 200 |
| Malezja | 35 | 166 | 36 | 7 | 18 | 432 | 7 | 14 | 385 |

| Gospodarka | Płacenie podatków | | | Obrót międzynarodowy | | | | | |
|--------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|---|-------------------------------------|--|---|------------------------------------|---|---|
| | Płatności (liczba rocznie) | Czas (godziny rocznie) | Całkowita stawka podat- kowa (% zysku) | Dokumenty eksportowe (liczba) | Czas potrzeb- ny na wyeks- portowanie towaru (dni) | Koszt eks- portu (USD na kon- tener) | Dokumenty importowe (liczba) | Czas potrzeb- ny na zaim- portowanie towaru (dni) | Koszt importu (USD na kon- tener) |
| Mali | 58 | 270 | 51,4 | 9 | 44 | 1 752 | 11 | 65 | 2 680 |
| Maroko | 28 | 358 | 53,1 | 8 | 14 | 600 | 11 | 19 | 800 |
| Mauretania | 38 | 696 | 107,5 | 11 | 35 | 1 360 | 11 | 42 | 1 363 |
| Mauritius | 7 | 161 | 21,7 | 5 | 17 | 728 | 6 | 16 | 673 |
| Meksyk | 27 | 552 | 51,2 | 5 | 17 | 1 302 | 5 | 23 | 2 411 |
| Mikronezja | 21 | 128 | 58,7 | 3 | 30 | 1 145 | 6 | 30 | 1 145 |
| Mołdawia | 49 | 218 | 44 | 6 | 32 | 1 425 | 7 | 35 | 1 545 |
| Mongolia | 42 | 204 | 38,4 | 10 | 58 | 1 807 | 10 | 59 | 3 197 |
| Mozambik | 37 | 230 | 34,3 | 8 | 27 | 1 155 | 10 | 38 | 1 185 |
| Namibia | 37 | | 26,5 | 11 | 29 | 1 539 | 9 | 24 | 1 550 |
| Nepal | 33 | 408 | 32,5 | 9 | 43 | 1 600 | 10 | 35 | 1 725 |
| Niemcy | 16 | 196 | 50,8 | 4 | 7 | 740 | 5 | 7 | 765 |
| Niger | 42 | 270 | 42,4 | 8 | 59 | 2 945 | 10 | 68 | 2 946 |
| Nigeria | 35 | 1,12 | 29,9 | 10 | 26 | 1 026 | 9 | 46 | 1 047 |
| Nikaragua | 64 | 240 | 63,2 | 5 | 36 | 1 021 | 5 | 38 | 1 054 |
| Norwegia | 4 | 87 | 42 | 4 | 7 | 518 | 4 | 7 | 468 |
| Nowa Zelandia | 8 | 70 | 35,1 | 7 | 10 | 725 | 5 | 9 | 800 |
| Oman | 14 | 62 | 21,6 | 10 | 22 | 665 | 10 | 26 | 824 |
| Pakistan | 47 | 560 | 40,7 | 9 | 24 | 515 | 8 | 19 | 1 336 |
| Palau | 19 | 128 | 73 | 6 | 29 | 1 160 | 10 | 35 | 1 110 |
| Panama | 59 | 482 | 50,8 | 3 | 9 | 650 | 4 | 9 | 850 |
| Papua Nowa Gwinea | 33 | 206 | 41,7 | 7 | 26 | 584 | 9 | 29 | 642 |
| Paragwaj | 35 | 328 | 35,3 | 9 | 35 | 720 | 10 | 33 | 900 |
| Peru | 9 | 424 | 41,5 | 7 | 24 | 590 | 8 | 31 | 670 |
| Polska | 41 | 418 | 38,4 | 5 | 17 | 834 | 5 | 27 | 834 |
| Portoryko | 16 | 140 | 44,3 | 7 | 15 | 1 225 | 10 | 16 | 1 225 |
| Portugalia | 8 | 328 | 44,8 | 6 | 16 | 580 | 7 | 16 | 994 |
| Republika Kirgiska | 75 | 202 | 61,4 | 13 | 64 | 2 500 | 13 | 75 | 2 450 |
| Republika Kongo | 89 | 606 | 65,4 | 11 | 50 | 2 201 | 12 | 62 | 2 201 |
| Republika Środkowoafrykańska | 54 | 504 | 203,8 | 8 | 57 | 4 581 | 18 | 66 | 4 534 |
| Rosja | 22 | 448 | 51,4 | 8 | 36 | 2 050 | 13 | 36 | 2 050 |
| RPA | 11 | 350 | 37,1 | 8 | 30 | 1 087 | 9 | 35 | 1 195 |
| Rumunia | 96 | 202 | 46,9 | 5 | 12 | 1 075 | 6 | 13 | 1 075 |
| Rwanda | 34 | 168 | 33,8 | 9 | 47 | 2 975 | 9 | 69 | 4 970 |
| Salwador | 66 | 224 | 33,8 | 8 | 21 | 540 | 11 | 18 | 540 |
| Samoa | 37 | 224 | 19,8 | 7 | 27 | 1 010 | 7 | 31 | 1 375 |
| Senegal | 59 | 696 | 46 | 11 | 20 | 828 | 11 | 26 | 1 720 |
| Serbia | 66 | 279 | 35,8 | 6 | 12 | 1 240 | 6 | 14 | 1 440 |
| Seszele | 16 | 76 | 48,4 | 6 | 17 | 1 839 | 5 | 19 | 1 839 |
| Sierra Leone | 22 | 399 | 233,5 | 8 | 31 | 1 282 | 7 | 34 | 1 242 |
| Singapur | 5 | 49 | 23,2 | 4 | 5 | 416 | 4 | 3 | 367 |
| Słowacja | 31 | 344 | 50,5 | 6 | 25 | 1 015 | 8 | 25 | 1 050 |
| Słowenia | 22 | 260 | 39,2 | 6 | 20 | 971 | 8 | 21 | 1 019 |
| Sri Lanka | 62 | 256 | 63,7 | 8 | 21 | 810 | 6 | 21 | 844 |
| Stany Zjednoczone | 10 | 325 | 46,2 | 4 | 6 | 960 | 5 | 5 | 1 160 |
| Strefa Gazy i Zachodni Brzeg Jordanu | 27 | 154 | 17,1 | 6 | 25 | 830 | 6 | 40 | 995 |
| Suazi | 33 | 104 | 36,6 | 9 | 21 | 1 798 | 11 | 34 | 1 820 |

| Gospodarka | Płacenie podatków | | | Obrót międzynarodowy | | | | | |
|--|-------------------------------|------------------------------|---|-------------------------------------|--|---|------------------------------------|---|---|
| | Płatności (liczba rocznie) | Czas (godziny rocznie) | Całkowita stawka podat- kowa (% zysku) | Dokumenty eksportowe (liczba) | Czas potrzeb- ny na wyeks- portowanie towaru (dni) | Koszt eks- portu (USD na kon- tener) | Dokumenty importowe (liczba) | Czas potrzeb- ny na zaim- portowanie towaru (dni) | Koszt importu (USD na kon- tener) |
| Sudan | 42 | 180 | 31,6 | 7 | 39 | 1 700 | 7 | 54 | 2 300 |
| Surinam | 17 | 199 | 27,9 | 8 | 25 | 905 | 7 | 25 | 815 |
| Syria | 21 | 336 | 46,7 | 8 | 19 | 1 300 | 9 | 23 | 1 900 |
| Szwajcaria | 24 | 63 | 29,1 | 4 | 8 | 1 238 | 5 | 9 | 1 333 |
| Szwecja | 2 | 122 | 54,5 | 4 | 8 | 561 | 3 | 6 | 619 |
| Tadżykistan | 54 | 224 | 82,2 | 10 | 82 | 3 000 | 11 | 83 | 4 500 |
| Tajlandia | 35 | 264 | 37,7 | 7 | 17 | 615 | 9 | 14 | 786 |
| Tajwan, Chiny | 23 | 340 | 40,6 | 7 | 13 | 747 | 7 | 12 | 747 |
| Tanzania | 48 | 172 | 44,3 | 5 | 24 | 1 212 | 7 | 30 | 1 425 |
| Timor Wschodni | 15 | 640 | 28,3 | 6 | 25 | 990 | 7 | 26 | 995 |
| Togo | 53 | 270 | 48,2 | 6 | 24 | 872 | 8 | 29 | 894 |
| Tonga | 23 | 164 | 25 | 7 | 19 | 545 | 6 | 25 | 620 |
| Trynidad i Tobago | 40 | 114 | 33,1 | 5 | 14 | 693 | 7 | 26 | 1 100 |
| Tunezja | 46 | 268 | 61 | 5 | 17 | 540 | 7 | 22 | 810 |
| Turcja | 15 | 223 | 45,1 | 7 | 14 | 865 | 8 | 15 | 1 013 |
| Uganda | 33 | 237 | 32,3 | 6 | 39 | 2 940 | 7 | 37 | 2 990 |
| Ukraina | 99 | 2,085 | 57,3 | 6 | 31 | 1 045 | 10 | 39 | 1 065 |
| Urugwaj | 53 | 304 | 40,7 | 10 | 24 | 925 | 10 | 23 | 1 180 |
| Uzbekistan | 118 | 196 | 96,3 | 7 | 80 | 2 550 | 11 | 104 | 4 050 |
| Vanuatu | 31 | 120 | 8,4 | 7 | 26 | 1 815 | 9 | 30 | 2 225 |
| Wenezuela | 70 | 864 | 53,3 | 8 | 45 | 2 400 | 9 | 65 | 2 400 |
| Węgry | 24 | 340 | 55,1 | 5 | 18 | 975 | 7 | 17 | 975 |
| Wielka Brytania | 8 | 105 | 35,7 | 4 | 13 | 940 | 4 | 13 | 1 267 |
| Wietnam | 32 | 1,05 | 41,1 | 6 | 24 | 669 | 8 | 23 | 881 |
| Włochy | 15 | 360 | 76,2 | 5 | 20 | 1 291 | 5 | 18 | 1 291 |
| Wybrzeże Kości Słoniowej | 66 | 270 | 45,4 | 10 | 23 | 1 653 | 8 | 43 | 2 457 |
| Wyspa Świętego Wincenta i Grenadyny | 36 | 76 | 45 | 6 | 15 | 1 770 | 6 | 16 | 1 769 |
| Wyspa Świętej Łucji | 32 | 71 | 36,9 | 5 | 18 | 1 375 | 8 | 21 | 1 420 |
| Wyspy Marshalla | 21 | 128 | 64,9 | 5 | 21 | 765 | 5 | 33 | 765 |
| Wyspy Salomona | 33 | 80 | 32,6 | 7 | 24 | 1 056 | 4 | 21 | 1 238 |
| Wyspy Św. Tomasza i Książęca | 41 | 424 | 51 | 8 | 27 | 690 | 9 | 29 | 577 |
| Wyspy Zielonego Przylądka | 57 | 100 | 54 | 5 | 21 | 1 024 | 5 | 21 | 1 024 |
| Zambia | 37 | 132 | 16,1 | 8 | 53 | 2 098 | 11 | 64 | 2 840 |
| Zimbabwe | 52 | 256 | 53 | 9 | 52 | 1 879 | 13 | 67 | 2 420 |
| Zjednoczone Emiraty Arabskie | 14 | 12 | 14,4 | 7 | 13 | 462 | 8 | 13 | 462 |

| Gospodarka | Dochodzenie należności z umów | | | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. | | |
|----------------------------------|-------------------------------|---------------|-------------------------|---|---|---|
| | Formalności (liczba) | Czas (dni) | Koszt (% roszczenia) | Czas (lata) | Koszt (w % wartości majątku przedsiębiorstwa) | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) |
| Afganistan | 47 | 1 642 | 25 | brak | brak | 0 |
| Albania | 39 | 390 | 31,8 | brak | brak | 0 |
| Algieria | 47 | 630 | 17,4 | 2,5 | 7 | 41,7 |
| Angola | 46 | 1 011 | 44,4 | 6,2 | 22 | 10,8 |
| Antigua i Barbuda | 45 | 351 | 22,7 | 3 | 7 | 35,7 |
| Arabia Saudyjska | 44 | 635 | 27,5 | 2,8 | 22 | 29,3 |
| Argentyna | 36 | 590 | 16,5 | 2,8 | 12 | 34,4 |
| Armenia | 50 | 285 | 19 | 1,9 | 4 | 42 |
| Australia | 28 | 262 | 20,7 | 1 | 8 | 79,2 |
| Austria | 26 | 397 | 12,7 | 1,1 | 18 | 72,4 |
| Azerbejdżan | 39 | 267 | 18,5 | 2,7 | 8 | 31,5 |
| Bangladesz | 41 | 1 442 | 63,3 | 4 | 8 | 23,2 |
| Belgia | 27 | 505 | 16,6 | 0,9 | 4 | 85,5 |
| Belize | 51 | 892 | 27,5 | 1 | 23 | 63,5 |
| Benin | 42 | 720 | 58,7 | 4 | 15 | 22,6 |
| Bhutan | 47 | 275 | 0,1 | brak | brak | 0 |
| Białoruś | 28 | 225 | 23,4 | 5,8 | 22 | 33,2 |
| Boliwia | 37 | 591 | 33,2 | 1,8 | 15 | 38,7 |
| Bośnia i Hercegowina | 38 | 595 | 38,4 | 3,3 | 9 | 35 |
| Botswana | 29 | 987 | 28,1 | 1,7 | 15 | 59,8 |
| Brazylia | 45 | 616 | 16,5 | 4 | 12 | 14,6 |
| Brunei | 58 | 540 | 36,6 | 2,5 | 4 | 45,3 |
| Bułgaria | 40 | 564 | 22,2 | 3,3 | 9 | 32,4 |
| Burkina Faso | 37 | 446 | 107,4 | 4 | 9 | 25,6 |
| Burundi | 44 | 558 | 38,6 | brak | brak | 0 |
| Chile | 36 | 480 | 28,6 | 4,5 | 15 | 23,8 |
| Chiny | 35 | 406 | 8,8 | 1,7 | 22 | 35,9 |
| Chorwacja | 38 | 561 | 13,8 | 3,1 | 15 | 30,2 |
| Czad | 41 | 743 | 77,4 | brak | brak | 0 |
| Czarnogóra | 49 | 545 | 25,7 | 2 | 8 | 42,8 |
| Czechy | 27 | 820 | 33 | 6,5 | 15 | 21,3 |
| Dania | 34 | 380 | 23,3 | 1,1 | 4 | 87 |
| Demokratyczna Republika Konga | 43 | 685 | 151,8 | 5,2 | 29 | 2,9 |
| Dominika | 47 | 681 | 36 | brak | brak | 0 |
| Dominikana | 34 | 460 | 40,9 | 3,5 | 38 | 8,4 |
| Dżibuti | 40 | 1 225 | 34 | 5 | 18 | 15,9 |
| Egipt | 42 | 1 010 | 25,3 | 4,2 | 22 | 16,6 |
| Ekwador | 39 | 498 | 20,8 | 5,3 | 18 | 16,9 |
| Erytrea | 39 | 405 | 22,6 | brak | brak | 0 |
| Estonia | 36 | 425 | 17,3 | 3 | 9 | 39,1 |
| Etiopia | 39 | 690 | 15,2 | 3 | 15 | 33,1 |
| Federacja Saint Kitts i Nevis | 47 | 578 | 20,5 | brak | brak | 0 |
| Fidzi | 34 | 397 | 38,9 | 1,8 | 38 | 20,2 |
| Filipiny | 37 | 842 | 26 | 5,7 | 38 | 4,2 |
| Finlandia | 33 | 235 | 10,4 | 0,9 | 4 | 88,2 |
| Francja | 30 | 331 | 17,4 | 1,9 | 9 | 47,4 |
| Gabon | 38 | 1 070 | 34,3 | 5 | 15 | 15,2 |
| Gambia | 32 | 434 | 37,9 | 3 | 15 | 19,3 |
| Ghana | 36 | 487 | 23 | 1,9 | 22 | 24 |

| Gospodarka | Dochodzenie należności z umów | | | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. | | |
|------------------|-------------------------------|---------------|-------------------------|---|---|---|
| | Formalności (liczba) | Czas (dni) | Koszt (% roszczenia) | Czas (lata) | Koszt (w % wartości majątku przedsiębiorstwa) | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) |
| Grecja | 39 | 819 | 14,4 | 2 | 9 | 44,8 |
| Grenada | 47 | 723 | 32,6 | brak | brak | 0 |
| Gruzja | 36 | 285 | 29,9 | 3,3 | 4 | 22,8 |
| Gujana | 36 | 581 | 25,2 | 3 | 29 | 17,4 |
| Gwatemala | 28 | 1 459 | 26,5 | 3 | 15 | 28,1 |
| Gwinea | 50 | 276 | 45 | 3,8 | 8 | 20,4 |
| Gwinea Bissau | 41 | 1 140 | 25 | brak | brak | 0 |
| Gwinea Równikowa | 40 | 553 | 18,5 | brak | brak | 0 |
| Haiti | 35 | 508 | 42,6 | 5,7 | 30 | 3,1 |
| Hiszpania | 39 | 515 | 17,2 | 1 | 15 | 76,9 |
| Holandia | 25 | 514 | 24,4 | 1,1 | 4 | 86,7 |
| Honduras | 45 | 480 | 30,4 | 3,8 | 15 | 20,3 |
| Hongkong, Chiny | 24 | 211 | 14,5 | 1,1 | 9 | 79 |
| Indie | 46 | 1 420 | 39,6 | 10 | 9 | 11,6 |
| Indonezja | 39 | 570 | 122,7 | 5,5 | 18 | 12,6 |
| Irak | 51 | 520 | 32,5 | brak | brak | 0 |
| Iran | 39 | 520 | 17 | 4,5 | 9 | 19 |
| Irlandia | 20 | 515 | 26,9 | 0,4 | 9 | 87,1 |
| Islandia | 26 | 393 | 6,1 | 1 | 4 | 80,3 |
| Izrael | 35 | 890 | 25,3 | 4 | 23 | 43,6 |
| Jamajka | 34 | 565 | 45,6 | 1,1 | 18 | 64,3 |
| Japonia | 30 | 316 | 22,7 | 0,6 | 4 | 92,6 |
| Jemen | 37 | 520 | 16,5 | 3 | 8 | 28,6 |
| Jordania | 39 | 689 | 31,2 | 4,3 | 9 | 27,8 |
| Kambodża | 44 | 401 | 102,7 | brak | brak | 0 |
| Kamerun | 43 | 800 | 46,6 | 3,2 | 15 | 25,5 |
| Kanada | 36 | 570 | 16,2 | 0,8 | 4 | 88,8 |
| Kazachstan | 38 | 230 | 22 | 3,3 | 18 | 23,4 |
| Kenia | 44 | 465 | 26,7 | 4,5 | 22 | 31 |
| Kiribati | 32 | 660 | 25,8 | brak | brak | 0 |
| Kolumbia | 34 | 1 346 | 52,6 | 3 | 1 | 58,3 |
| Komory | 43 | 506 | 89,4 | brak | brak | 0 |
| Korea | 35 | 230 | 10,3 | 1,5 | 4 | 81,2 |
| Kostaryka | 40 | 877 | 24,3 | 3,5 | 15 | 23,1 |
| Kuwejt | 50 | 566 | 13,3 | 4,2 | 1 | 33,6 |
| Laos | 42 | 443 | 31,6 | brak | brak | 0 |
| Lesotho | 41 | 695 | 16,6 | 2,6 | 8 | 34,9 |
| Liban | 37 | 721 | 30,8 | 4 | 22 | 19,1 |
| Liberia | 41 | 1 280 | 35 | 3 | 43 | 7,8 |
| Litwa | 30 | 210 | 23,6 | 1,7 | 7 | 49,2 |
| Luksemburg | 26 | 321 | 8,8 | 2 | 15 | 41,6 |
| Łotwa | 27 | 279 | 12,9 | 3 | 13 | 34,6 |
| Macedonia | 39 | 385 | 33,1 | 3,7 | 28 | 15,8 |
| Madagaskar | 38 | 871 | 42,4 | brak | brak | 0 |
| Malawi | 42 | 432 | 142,4 | 2,6 | 30 | 13,2 |
| Malediwy | 41 | 665 | 16,5 | 6,7 | 4 | 18,2 |
| Malezja | 30 | 600 | 27,5 | 2,3 | 15 | 38,3 |
| Mali | 39 | 860 | 52 | 3,6 | 18 | 21,3 |
| Maroko | 40 | 615 | 25,2 | 1,8 | 18 | 35,3 |
| Mauretania | 46 | 400 | 23,2 | 8 | 9 | 7,8 |

| Gospodarka | Dochodzenie należności z umów | | | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. | | |
|---|-------------------------------|---------------|-------------------------|---|---|---|
| | Formalności (liczba) | Czas (dni) | Koszt (% roszczenia) | Czas (lata) | Koszt (w % wartości majątku przedsiębiorstwa) | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) |
| Mauritius | 37 | 750 | 17,4 | 1,7 | 15 | 34,3 |
| Meksyk | 38 | 415 | 32 | 1,8 | 18 | 63,9 |
| Mikronezja | 34 | 965 | 66 | 5,3 | 38 | 3,1 |
| Mołdawia | 31 | 365 | 16,6 | 2,8 | 9 | 28,8 |
| Mongolia | 32 | 314 | 26,1 | 4 | 8 | 20,1 |
| Mozambik | 31 | 1 010 | 142,5 | 5 | 9 | 13,9 |
| Namibia | 33 | 270 | 29,9 | 1,5 | 15 | 41,3 |
| Nepal | 39 | 735 | 26,8 | 5 | 9 | 24,5 |
| Niemcy | 33 | 394 | 11,8 | 1,2 | 8 | 53,4 |
| Niger | 39 | 545 | 59,6 | 5 | 18 | 14,2 |
| Nigeria | 39 | 457 | 32 | 2 | 22 | 27,5 |
| Nikaragua | 35 | 540 | 26,8 | 2,2 | 15 | 34,6 |
| Norwegia | 33 | 310 | 9,9 | 0,9 | 1 | 90,7 |
| Nowa Zelandia | 30 | 216 | 22 | 1,3 | 4 | 77,1 |
| Oman | 51 | 598 | 13,5 | 4 | 4 | 35,5 |
| Pakistan | 47 | 880 | 23,8 | 2,8 | 4 | 39,1 |
| Palau | 38 | 885 | 35,3 | 1 | 23 | 38,2 |
| Panama | 31 | 686 | 50 | 2,5 | 18 | 32,3 |
| Papua Nowa Gwinea | 43 | 591 | 110,3 | 3 | 23 | 23,9 |
| Paragwaj | 38 | 591 | 30 | 3,9 | 9 | 14,6 |
| Peru | 41 | 468 | 35,7 | 3,1 | 7 | 24,7 |
| Polska | 38 | 830 | 10 | 3 | 22 | 27,8 |
| Portoryko | 41 | 620 | 16,4 | 3,8 | 8 | 54,1 |
| Portugalia | 35 | 577 | 17,7 | 2 | 9 | 74 |
| Republika Kirgiska | 39 | 177 | 22 | 4 | 15 | 15,6 |
| Republika Kongo | 44 | 560 | 53,2 | 3 | 24 | 20,4 |
| Republika Środkowoafrykańska | 43 | 660 | 82 | 4,8 | 76 | 0 |
| Rosja | 37 | 281 | 13,4 | 3,8 | 9 | 29 |
| RPA | 30 | 600 | 33,2 | 2 | 18 | 33,2 |
| Rumunia | 32 | 537 | 19,9 | 3,3 | 9 | 28,9 |
| Rwanda | 24 | 310 | 78,7 | brak | brak | 0 |
| Salwador | 30 | 786 | 19,2 | 4 | 9 | 28,4 |
| Samoa | 44 | 455 | 19,7 | 2,5 | 38 | 15,2 |
| Senegal | 44 | 780 | 26,5 | 3 | 7 | 32,4 |
| Serbia | 36 | 635 | 28,4 | 2,7 | 23 | 23,1 |
| Seszele | 38 | 720 | 14,3 | brak | brak | 0 |
| Sierra Leone | 40 | 515 | 149,5 | 2,6 | 42 | 8,5 |
| Singapur | 22 | 120 | 17,8 | 0,8 | 1 | 91,3 |
| Słowacja | 30 | 565 | 25,7 | 4 | 18 | 45,2 |
| Słowenia | 32 | 1 350 | 18,6 | 2 | 8 | 46,6 |
| Sri Lanka | 40 | 1 318 | 22,8 | 1,7 | 5 | 44,6 |
| Stany Zjednoczone | 32 | 300 | 9,4 | 1,5 | 7 | 75,9 |
| Strefa Gazy i Zachodni Brzeg Jordanu | 44 | 700 | 21,2 | brak | brak | 0 |
| Suazi | 40 | 972 | 23,1 | 2 | 15 | 36 |
| Sudan | 53 | 810 | 19,8 | brak | brak | 0 |
| Surinam | 44 | 1 715 | 37,1 | 5 | 30 | 7,4 |
| Syria | 55 | 872 | 29,3 | 4,1 | 9 | 30,8 |
| Szwajcaria | 32 | 417 | 21,2 | 3 | 4 | 47,1 |

| Gospodarka | Dochodzenie należności z umów | | | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. | | |
|-------------------------------------|-------------------------------|---------------|-------------------------|---|---|---|
| | Formalności (liczba) | Czas (dni) | Koszt (% roszczenia) | Czas (lata) | Koszt (w % wartości majątku przedsiębiorstwa) | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) |
| Szwecja | 30 | 508 | 31,3 | 2 | 9 | 74,7 |
| Tadżykistan | 34 | 295 | 20,5 | 3 | 9 | 23,6 |
| Tajlandia | 35 | 479 | 14,3 | 2,7 | 36 | 41,8 |
| Tajwan, Chiny | 47 | 510 | 17,4 | 1,9 | 4 | 80,2 |
| Tanzania | 38 | 462 | 14,3 | 3 | 22 | 20,5 |
| Timor Wschodni | 51 | 1 800 | 163,2 | brak | brak | 0 |
| Togo | 41 | 588 | 47,5 | 3 | 15 | 26,3 |
| Tonga | 37 | 350 | 30,5 | 2,7 | 22 | 25,3 |
| Trynidad i Tobago | 42 | 1 340 | 33,5 | brak | brak | 0 |
| Tunezja | 39 | 565 | 21,8 | 1,3 | 7 | 51,5 |
| Turcja | 36 | 420 | 18,8 | 3,3 | 15 | 20,3 |
| Uganda | 38 | 535 | 44,9 | 2,2 | 30 | 41 |
| Ukraina | 30 | 354 | 41,5 | 2,9 | 42 | 9,1 |
| Urugwaj | 40 | 720 | 16,2 | 2,1 | 7 | 44,8 |
| Uzbekistan | 42 | 195 | 22,2 | 4 | 10 | 18,7 |
| Vanuatu | 30 | 430 | 74,7 | 2,6 | 38 | 39,3 |
| Wenezuela | 29 | 510 | 43,7 | 4 | 38 | 6,6 |
| Węgry | 33 | 335 | 13 | 2 | 15 | 38,4 |
| Wielka Brytania | 30 | 404 | 23,4 | 1 | 6 | 84,6 |
| Wietnam | 34 | 295 | 31 | 5 | 15 | 18 |
| Włochy | 41 | 1 210 | 29,9 | 1,8 | 22 | 61,8 |
| Wybrzeże Kości Słoniowej | 33 | 770 | 41,7 | 2,2 | 18 | 33 |
| Wyspa Świętego Wincenta i Grenadyny | 45 | 394 | 30,3 | brak | brak | 0 |
| Wyspa Świętej Łucji | 47 | 635 | 37,3 | 2 | 9 | 41,8 |
| Wyspy Marshalla | 36 | 476 | 27,4 | 2 | 38 | 17,9 |
| Wyspy Salomona | 37 | 455 | 78,9 | 1 | 38 | 23,3 |
| Wyspy Św. Tomasza i Książęca | 43 | 405 | 34,8 | brak | brak | 0 |
| Wyspy Zielonego Przylądka | 37 | 465 | 24,1 | brak | brak | 0 |
| Zambia | 35 | 471 | 38,7 | 2,7 | 9 | 28,4 |
| Zimbabwe | 38 | 410 | 32 | 3,3 | 22 | 0,1 |
| Zjednoczone Emiraty Arabskie | 50 | 607 | 26,2 | 5,1 | 30 | 10,1 |

| | | | | | |
|---|----------|--|-------------------------|--|-------|
| AFGANISTAN | | Azja Południowa | DNB na mieszkańca (USD) | 260 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 159 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 30,9 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 24 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 169 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 174 |
| Formalności (liczba) | 4 | Formalności (liczba) | 9 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 12 |
| Czas (dni) | 9 | Czas (dni) | 250 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 67 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 84,6 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 7,0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 2 500 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 11 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 177 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 71 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 141 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 0 | Koszt importu (USD na kontener) | 2 100 |
| Formalności (liczba) | 13 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 340 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 160 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 21 230,8 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 47 |
| | | | | Czas (dni) | 1 642 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 24 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 178 | Koszt (% roszczenia) | 25,0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 0 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 0 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 2 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 23 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 0,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 0 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 0 | Płacenie podatków (pozycja) | 38 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 6 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 275 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 35,5 | | |
| ALBANIA | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 2 960 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 136 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 3,1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 123 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 82 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 70 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 36 | Czas (dni) | 47 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 21 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 20,9 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 3,5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 745 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 34,3 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 48 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 22 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 168 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 9 | Koszt importu (USD na kontener) | 750 |
| Formalności (liczba) | 24 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 331 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 74 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 461,0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 39 |
| | | | | Czas (dni) | 390 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 109 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 165 | Koszt (% roszczenia) | 31,8 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 44 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 0 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 3 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 35 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 2,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 22 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 56 | Płacenie podatków (pozycja) | 118 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 44 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 240 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 46,8 | | |

| ALGERIA | | Bliski Wschód i Afryka Północna | DNB na mieszkańca (USD) | 3 030 | |
|---|---------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 125 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 33,3 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 131 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 156 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 114 |
| Formalności (liczba) | 14 | Formalności (liczba) | 14 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 24 | Czas (dni) | 51 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 17 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 13,2 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 7,5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 198 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 45,2 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 23 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 108 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 378 |
| Formalności (liczba) | 22 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 2 | | |
| Czas (dni) | 240 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,2 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 117 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 57,8 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 47 |
| | | | | Czas (dni) | 630 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 118 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 64 | Koszt (% roszczenia) | 17,4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 44 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 45 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 4 | Czas (lata) | 2,5 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 48 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 7 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 27 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 41,7 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 17 | Płacenie podatków (pozycja) | 157 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 33 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 451 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 72,6 | | |
| ANGOLA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 1 980 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 167 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 16,4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 173 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 166 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 164 |
| Formalności (liczba) | 12 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 12 |
| Czas (dni) | 119 | Czas (dni) | 334 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 64 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 343,7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 11,1 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 850 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 50,5 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 84 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 58 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 136 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 2 325 |
| Formalności (liczba) | 14 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 337 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 2,3 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 176 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1 109,7 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 46 |
| | | | | Czas (dni) | 1 011 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 172 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 51 | Koszt (% roszczenia) | 44,4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 78 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 138 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 70 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 6,2 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 69 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 22 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 8 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 10,8 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 58 | Płacenie podatków (pozycja) | 120 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 31 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 272 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 53,2 | | |

| ANTIGUA I BARBUDA | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 11 210 | |
|---|------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 41 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 0,1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 27 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 75 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 55 |
| Formalności (liczba) | 7 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 21 | Czas (dni) | 26 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 19 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 11,8 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 13,0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 107 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 19 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 26 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 174 |
| Formalności (liczba) | 14 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 157 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 74 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 26,3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 45 |
| | | | | Czas (dni) | 351 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 41 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 19 | Koszt (% roszczenia) | 22,7 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 8 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 58 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 3,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 10 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 7 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 9 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 35,7 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 52 | Płacenie podatków (pozycja) | 108 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 45 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 184 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 46,8 | | |

| ARABIA SAUDYJSKA | | Bliski Wschód i Afryka Północna | DNB na mieszkańca (USD) | 12 464 | |
|---|------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 23 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 23,7 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 36 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 3 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 33 |
| Formalności (liczba) | 7 | Formalności (liczba) | 4 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 15 | Czas (dni) | 4 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 19 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 32,3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 0,0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 008 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 48 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 20 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 47 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 758 |
| Formalności (liczba) | 18 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 125 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 136 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 94,5 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 23,5 | Formalności (liczba) | 44 |
| | | | | Czas (dni) | 635 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 40 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 50 | Koszt (% roszczenia) | 27,5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 7 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 7 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 79 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 3 | Czas (lata) | 2,8 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 13 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 22 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 11 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 29,3 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 80 | Płacenie podatków (pozycja) | 7 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 14 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 79 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 14,5 | | |

| ARGENTYNA | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 5 150 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 109 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 39,1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 114 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 96 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 107 |
| Formalności (liczba) | 14 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 9 |
| Czas (dni) | 31 | Czas (dni) | 65 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 16 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 9,7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 7,6 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 325 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 4,8 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 48 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 20 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 165 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 825 |
| Formalności (liczba) | 28 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 338 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 25,5 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 47 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 234,1 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 100,0 | Formalności (liczba) | 36 |
| | | | | Czas (dni) | 590 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 147 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 98 | Koszt (% roszczenia) | 16,5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 44 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 2 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 65 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 2,8 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 41 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 12 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 26 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 34,4 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 139 | Płacenie podatków (pozycja) | 147 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 19 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 615 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 112,9 | | |

| ARMENIA | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 1 930 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 39 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 3,0 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 47 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 2 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 118 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 3 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 18 | Czas (dni) | 4 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 30 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 4,8 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 0,4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 165 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 3,1 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 36 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 24 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 73 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 335 |
| Formalności (liczba) | 19 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 116 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 2,8 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 64 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 411,3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 13,5 | Formalności (liczba) | 50 |
| | | | | Czas (dni) | 285 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 48 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 83 | Koszt (% roszczenia) | 19,0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 2 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 42 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Czas (lata) | 1,9 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 31 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 4 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 19 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 42,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 13 | Płacenie podatków (pozycja) | 143 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 50 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 1 120 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 36,6 | | |

| AUSTRALIA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 35 990 | |
|---|------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 9 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 20,5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 1 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 27 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 34 |
| Formalności (liczba) | 2 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 2 | Czas (dni) | 5 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 9 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,8 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 4,9 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 930 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 3 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 12 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 52 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 9 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 120 |
| Formalności (liczba) | 16 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 221 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 11 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 13,2 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 100,0 | Formalności (liczba) | 28 |
| | | | | Czas (dni) | 262 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 8 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 51 | Koszt (% roszczenia) | 20,7 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 8 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 2 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 14 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 10 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 1,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 3 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 8 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 20 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 79,2 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 4 | Płacenie podatków (pozycja) | 41 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 12 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 107 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 50,6 | | |

| AUSTRIA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 39 590 | |
|---|------|--|-------------------------|--|------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 25 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 8,2 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 83 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 30 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 12 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 3 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 4 |
| Czas (dni) | 28 | Czas (dni) | 32 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 8 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 5,4 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 4,5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 843 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 55,5 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 26 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 8 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 40 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 843 |
| Formalności (liczba) | 13 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 194 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 1,3 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 6 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 73,7 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 40,6 | Formalności (liczba) | 26 |
| | | | | Czas (dni) | 397 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 62 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 122 | Koszt (% roszczenia) | 12,7 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 3 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 21 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 4 | Czas (lata) | 1,1 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 37 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 18 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 31 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 72,4 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 2 | Płacenie podatków (pozycja) | 80 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 22 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 170 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 54,6 | | |

| AZERBEJDŻAN | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 1 850 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 96 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 8,5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 64 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 56 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 173 |
| Formalności (liczba) | 13 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 9 |
| Czas (dni) | 30 | Czas (dni) | 61 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 56 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 6,9 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 0,2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 2 715 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 14 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 26 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 56 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 159 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 7 | Koszt importu (USD na kontener) | 2 945 |
| Formalności (liczba) | 31 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 207 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 1,4 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 30 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 768,3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 39 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 107 | Czas (dni) | 267 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 80 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | Koszt (% roszczenia) | 18,5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 75 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Czas (lata) | 2,7 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | | | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 8 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 38 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,3 | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 31,5 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 22 | Płacenie podatków (pozycja) | 141 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 22 | Płatności (liczba rocznie) | 38 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 952 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 40,9 | | |
| BANGLADESZ | | Azja Południowa | DNB na mieszkańca (USD) | 480 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 107 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 144,3 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 92 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 171 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 112 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 74 | Czas (dni) | 425 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 28 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 46,2 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 10,3 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 844 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 48 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 32 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 116 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 7 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 148 |
| Formalności (liczba) | 14 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 2 | | |
| Czas (dni) | 252 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,7 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 175 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 751,0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 41 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 15 | Czas (dni) | 1 442 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 129 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | Koszt (% roszczenia) | 63,3 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 44 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 7 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 102 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 4,0 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | | | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 8 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 35 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6,7 | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 23,2 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 0 | Płacenie podatków (pozycja) | 81 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 104 | Płatności (liczba rocznie) | 17 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 400 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 39,5 | | |

| | | | | | |
|---|------|--|-------------------------|--|-------|
| BELGIA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 38 600 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 19 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 10,5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 19 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 161 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 48 |
| Formalności (liczba) | 3 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 4 |
| Czas (dni) | 4 | Czas (dni) | 132 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 8 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 5,3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 12,7 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 600 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 20,1 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 48 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 9 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 37 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 600 |
| Formalności (liczba) | 14 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 169 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 57,2 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 22 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 63,7 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 27 |
| | | | | Czas (dni) | 505 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 36 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 12 | Koszt (% roszczenia) | 16,6 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 8 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 9 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 10 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 0,9 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 7,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 4 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 55 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 85,5 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 16 | Płacenie podatków (pozycja) | 65 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 11 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 156 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 64,3 | | |
| BELIZE | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 3 650 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 59 | Dochoły z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0,3 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 116 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 113 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 116 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 44 | Czas (dni) | 60 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 23 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 53,1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 4,7 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 800 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 84 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 26 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 3 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 7 | Koszt importu (USD na kontener) | 2 130 |
| Formalności (liczba) | 11 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 66 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 170 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 18,5 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 51 |
| | | | | Czas (dni) | 892 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 28 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 107 | Koszt (% roszczenia) | 27,5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 22 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 3 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 24 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 1,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 14 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 23 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 4 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 63,5 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 24 | Płacenie podatków (pozycja) | 47 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 41 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 147 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 30,8 | | |

| BENIN | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 540 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 151 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 8,7 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 137 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 105 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 124 |
| Formalności (liczba) | 7 | Formalności (liczba) | 3 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 31 | Czas (dni) | 118 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 34 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 195,0 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 11,4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 167 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 354,2 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 41 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 123 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 202 |
| Formalności (liczba) | 15 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 1 | | |
| Czas (dni) | 332 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 7,8 | Dochođenje należności z umów (pozycja) | 166 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 316,6 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 42 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 147 | Czas (dni) | 720 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 115 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | Koszt (% roszczenia) | 58,7 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 39 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 3 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 106 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | | 3,3 | Czas (lata) | 4,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 29 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 22,6 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 36 | Płacenie podatków (pozycja) | 161 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 55 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 270 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 73,3 | | |
| BHUTAN | | Azja Południowa | DNB na mieszkańca (USD) | 1 410 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 119 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 0,6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 52 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 33 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 149 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 48 | Czas (dni) | 64 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 38 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 10,4 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 0,0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 150 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 11 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 158 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 38 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 119 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 2 080 |
| Formalności (liczba) | 25 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 183 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochođenje należności z umów (pozycja) | 38 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 195,9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 47 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 122 | Czas (dni) | 275 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 14 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | Koszt (% roszczenia) | 0,1 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 3 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | | 4,0 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 7 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 1 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 10 | Płacenie podatków (pozycja) | 68 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 19 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 274 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 39,8 | | |

| BIAŁORUŚ | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 3 380 | |
|---|--------------------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 110 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 9,7 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 119 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 94 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 137 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 48 | Czas (dni) | 231 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 24 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 8,8 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 0,1 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 672 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 29,7 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 29 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 94 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 2 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 672 |
| Formalności (liczba) | 17 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 3 | | |
| Czas (dni) | 350 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | .. | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 16 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 60,9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 28 |
| | | | | Czas (dni) | 225 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 43 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 98 | Koszt (% roszczenia) | 23,4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 69 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Czas (lata) | 5,8 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 27 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 22 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 39 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 33,2 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 22 | Płacenie podatków (pozycja) | 178 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 124 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 1 188 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 144,4 | | |
| BOLIWIA | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 1 100 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 140 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 9,3 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 157 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 120 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 115 |
| Formalności (liczba) | 15 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 50 | Czas (dni) | 92 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 24 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 134,1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 4,9 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 110 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 3,4 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 97 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 36 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 106 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 1 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 230 |
| Formalności (liczba) | 17 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 249 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 12,1 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 112 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 198,6 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 22,6 | Formalności (liczba) | 37 |
| | | | | Czas (dni) | 591 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 177 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 122 | Koszt (% roszczenia) | 33,2 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 78 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 1 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 52 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 100 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 1,8 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 79 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 14 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 38,7 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | BRAK MOŻLIWOŚCI | Płacenie podatków (pozycja) | 172 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 41 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 1 080 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 78,1 | | |

| BOŚNIA I HERCEGOWINA | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 2 980 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 105 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 3,9 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 150 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 144 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 53 |
| Formalności (liczba) | 12 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 54 | Czas (dni) | 331 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 19 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 30,1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 5,0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 030 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 43,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 13 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 18 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 150 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 7 | Koszt importu (USD na kontener) | 985 |
| Formalności (liczba) | 16 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 467 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 126 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 790,3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 63,7 | Formalności (liczba) | 38 |
| | | | | Czas (dni) | 595 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 114 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 83 | Koszt (% roszczenia) | 38,4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 67 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 3 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 61 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 3,3 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 46 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 15 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 35,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 31 | Płacenie podatków (pozycja) | 142 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 51 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 368 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 44,1 | | |
| BOTSWANA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 5.900 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 51 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 1,8 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 99 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 36 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 145 |
| Formalności (liczba) | 11 | Formalności (liczba) | 4 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 108 | Czas | 30 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 33 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 9,9 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 5,0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 2.328 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 26 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 43 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 122 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 7 | Koszt importu (USD na kontener) | 2.595 |
| Formalności (liczba) | 24 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 167 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 95 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 322,3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 58,3 | Formalności (liczba) | 29 |
| | | | | Czas (dni) | 987 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 70 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 107 | Koszt (% roszczenia) | 28,1 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 8 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 2 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 26 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 3 | Czas (lata) | 1,7 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 0 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 59,8 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 90 | Płacenie podatków (pozycja) | 14 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 19 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 140 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 17,2 | | |

| | | | | | |
|---|------|--|-------------------------|--|-------|
| BRAZYLIA | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 4.730 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 122 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 188,7 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 122 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 110 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 93 |
| Formalności (liczba) | 18 | Formalności (liczba) | 14 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 152 | Czas (dni) | 45 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 18 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 10,4 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 2,8 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1.090 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 84 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 22 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 107 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 2 | Koszt importu (USD na kontener) | 1.240 |
| Formalności (liczba) | 18 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 411 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 17,1 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 106 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 59,4 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 46,4 | Formalności (liczba) | 45 |
| | | | | Czas (dni) | 616 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 119 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 64 | Koszt (% roszczenia) | 16,5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 78 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 7 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 131 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 3 | Czas (lata) | 4,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 46 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 12 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 37 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 14,6 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 37 | Płacenie podatków (pozycja) | 137 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 11 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 2,600 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 69,2 | | |
| BRUNEI | | Azja Wschodnia i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 36.216 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 78 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 0,4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 117 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 178 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 36 |
| Formalności (liczba) | 18 | Formalności (liczba) | BRAK | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 116 | Czas (dni) | BRAK | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 28 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 9,0 | Koszt (% wartości nieruchomości) | BRAK | Koszt eksportu (USD na kontener) | 515 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | Dokumenty importowe (liczba) | 6 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 19 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 97 | Koszt importu (USD na kontener) | 590 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 66 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | | |
| Formalności (liczba) | 32 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 158 |
| Czas (dni) | 167 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 58 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 5,2 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Czas (dni) | 540 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 121 | Koszt (% roszczenia) | 36,6 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 4 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 3 | | |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 2 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 35 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Czas (lata) | 2,5 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 4 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 7 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 45,3 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 5 | Płacenie podatków (pozycja) | 28 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 4 | Płatności (liczba rocznie) | 15 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 144 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 37,4 | | |

| BURUNDI | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 100 | |
|---|---------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 174 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 7,8 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 124 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 122 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 167 |
| Formalności (liczba) | 11 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 9 |
| Czas (dni) | 43 | Czas (dni) | 94 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 47 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 251,0 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 11,5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 2.147 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 10 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 170 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 71 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 171 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 1 | Koszt importu (USD na kontener) | 3.705 |
| Formalności (liczba) | 20 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 1 | | |
| Czas (dni) | 384 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,2 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 148 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 9,939,0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 44 |
| | | | | Czas (dni) | 558 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 99 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 147 | Koszt (% roszczenia) | 38,6 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 41 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 7 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 26 | Płacenie podatków (pozycja) | 109 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 32 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 140 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 278,7 | | |

| CHILE | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 6,980 | |
|---|-------|---|-------------------------|--|------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 33 | Dochoły z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 16.5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 39 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 34 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 43 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 27 | Czas (dni) | 31 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 21 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 8,6 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 1,3 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 645 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 48 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 21 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 58 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 685 |
| Formalności (liczba) | 18 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 155 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 26,2 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 64 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 128,1 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 33,5 | Formalności (liczba) | 36 |
| | | | | Czas (dni) | 480 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 68 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 33 | Koszt (% roszczenia) | 28,6 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 7 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 98 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | 4,5 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 24 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 6,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 3 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 23,8 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 52 | Płacenie podatków (pozycja) | 34 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 10 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 316 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 25,9 | | |

| CHINY | | Daleki Wschód i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 2,010 | |
|---|-------|---|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 83 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 1,311.8 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 135 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 29 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 42 |
| Formalności (liczba) | 13 | Formalności (liczba) | 4 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 35 | Czas (dni) | 29 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 21 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 8.4 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 3.6 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 390 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 190.2 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 84 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 24 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 175 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 430 |
| Formalności (liczba) | 37 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 336 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 49.2 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 20 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 840.2 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 35 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 83 | Czas (dni) | 406 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 86 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 10 | Koszt (% roszczenia) | 8.8 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 57 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 4 | Czas (lata) | 1.7 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 5.0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 22 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 24 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 35.9 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 44 | Płacenie podatków (pozycja) | 168 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 91 | Płatności (liczba rocznie) | 35 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 872 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 73.9 | | |
| CHORWACJA | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 9,330 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 97 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 4.4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 93 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 99 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 96 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 40 | Czas (dni) | 174 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 22 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 11.7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 5.0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,200 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 18.4 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 48 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 16 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 162 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,200 |
| Formalności (liczba) | 22 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 3 | | |
| Czas (dni) | 255 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 45 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 722.4 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 72.4 | Formalności (liczba) | 38 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 122 | Czas (dni) | 561 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 139 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 1 | Koszt (% roszczenia) | 13.8 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 61 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 78 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 3.1 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 50 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 4.0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 50 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 30.2 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 17 | Płacenie podatków (pozycja) | 43 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 39 | Płatności (liczba rocznie) | 28 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 196 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 32.5 | | |

| CZAD | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 480 | |
|---|---------|---|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 173 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 10.0 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 177 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 123 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 157 |
| Formalności (liczba) | 19 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 75 | Czas (dni) | 44 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 78 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 188.8 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 21.2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 4,867 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 398.4 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 102 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 68 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 5,520 |
| Formalności (liczba) | 9 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 1 | | |
| Czas (dni) | 181 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.2 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 167 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1,063.8 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 41 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 122 | Czas (dni) | 743 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 135 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | Koszt (% roszczenia) | 77.4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 39 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 1 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 4.0 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 46 | | | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 21 | Płacenie podatków (pozycja) | 124 | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0.0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 36 | Płatności (liczba rocznie) | 54 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 122 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 63.7 | | |

| CZARNOGÓRA | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 3,860 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 81 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0.6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 98 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 103 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 113 |
| Formalności (liczba) | 15 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 9 |
| Czas (dni) | 24 | Czas (dni) | 86 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 18 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 6.2 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 2.4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,580 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 84 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 19 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 113 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 7 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,780 |
| Formalności (liczba) | 19 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 185 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 131 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 599.6 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 49 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 19 | Czas (dni) | 545 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 98 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | Koszt (% roszczenia) | 25.7 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 8 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 41 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | | | Czas (lata) | 2.0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 38 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6.3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 8 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 18 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 42.8 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 39 | Płacenie podatków (pozycja) | 129 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 88 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 372 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 31.6 | | |

| CZECHY | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 12,680 | |
|---|------|---|-------------------------|--|------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 56 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 10.2 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 91 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 54 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 30 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 4 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 17 | Czas (dni) | 123 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 16 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 10.6 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 3.0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 775 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 34.9 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 26 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 18 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 83 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 860 |
| Formalności (liczba) | 36 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 180 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 4.2 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 97 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 18.5 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 53.0 | Formalności (liczba) | 27 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 83 | Czas (dni) | 820 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 55 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 2 | Koszt (% roszczenia) | 33.0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 5 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 108 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 5.0 | Czas (lata) | 6.5 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 31 | | | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 35 | Płacenie podatków (pozycja) | 113 | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 21.3 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 22 | Płatności (liczba rocznie) | 12 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 930 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 48.6 | | |
| DANIA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 51,700 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 5 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 5.4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 18 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 39 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 2 |
| Formalności (liczba) | 4 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 4 |
| Czas (dni) | 6 | Czas (dni) | 42 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 5 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 0.6 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 540 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 40.7 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 3 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 13 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 5 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 6 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 8 | Koszt importu (USD na kontener) | 540 |
| Formalności (liczba) | 6 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 69 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 30 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 61.8 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 11.5 | Formalności (liczba) | 34 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 19 | Czas (dni) | 380 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 10 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 7 | Koszt (% roszczenia) | 23.3 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 5 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 7 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 10 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 6.3 | Czas (lata) | 1.1 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 10 | | | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 4 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 1 | Płacenie podatków (pozycja) | 13 | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 87.0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 0 | Płatności (liczba rocznie) | 9 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 135 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 33.3 | | |

| DEMOKRATYCZNA REPUBLIKA KONGA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 130 | |
|---|---------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 178 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 59.3 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 146 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 141 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 154 |
| Formalności (liczba) | 13 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 155 | Czas (dni) | 57 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 46 |
| Koszty (% dochodu brutto na mieszkańca) | 487.2 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 9.4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 2,307 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 158 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 66 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 138 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 2,183 |
| Formalności (liczba) | 14 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 322 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 173 |
| Koszty (% dochodu brutto na mieszkańca) | 2,112.6 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 43 |
| | | | | Czas (dni) | 685 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 171 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 147 | Koszt (% roszczenia) | 151.8 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 72 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 3 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 80 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 3 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 150 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 70 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 4 | Czas (dni) | 5.2 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 74 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3.3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 29 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 7 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 2.9 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 31 | Płacenie podatków (pozycja) | 149 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 32 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 308 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 229.8 | | |
| DOMINIKA | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 3,960 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 77 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0.1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 23 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 83 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 80 |
| Formalności (liczba) | 5 | Formalności (liczba) | 4 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 19 | Czas (dni) | 40 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 16 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 27.1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 13.5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,197 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 97 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 18 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 47 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,107 |
| Formalności (liczba) | 12 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 219 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 164 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 74.4 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 47 |
| | | | | Czas (dni) | 681 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 54 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 19 | Koszt (% roszczenia) | 36.0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 8 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 17 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 6.3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 7 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0.0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 58 | Płacenie podatków (pozycja) | 64 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 38 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 147 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 37.1 | | |

| DOMINIKANA | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 2,850 | |
|---|---------|---|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 99 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 9.6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 84 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 106 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 35 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 22 | Czas (dni) | 60 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 12 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 31.1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 5.1 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 815 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 36 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 13 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 74 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,015 |
| Formalności (liczba) | 17 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 214 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 13.3 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 82 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 116.1 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 35.4 | Formalności (liczba) | 34 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 122 | Czas (dni) | 460 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 106 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | Koszt (% roszczenia) | 40.9 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 56 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 0 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 142 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 3.5 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 4.0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 38 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 32 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 8.4 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 14 | Płacenie podatków (pozycja) | 139 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 88 | Płatności (liczba rocznie) | 74 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 286 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 40.2 | | |
| DŻIBUTI | | Bliski Wschód i Afryka Północna | DNB na mieszkańca (USD) | 1,060 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 146 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0.8 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 165 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 131 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 66 |
| Formalności (liczba) | 11 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 37 | Czas (dni) | 40 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 22 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 206.6 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 13.2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 960 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 530.8 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 18 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 92 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 960 |
| Formalności (liczba) | 14 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 1 | | |
| Czas (dni) | 195 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.2 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 159 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1,010.6 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 40 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 173 | Czas (dni) | 1,225 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 130 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | Koszt (% roszczenia) | 34.0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 67 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 2 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 126 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 0 | Czas (lata) | 5.0 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 2.3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 18 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 46 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 15.9 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 16 | Płacenie podatków (pozycja) | 51 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 56 | Płatności (liczba rocznie) | 35 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 114 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 38.7 | | |

| | | | | | |
|---|-------|---|-------------------------|--|-------|
| EGIPT | | Bliski Wschód i Afryka Północna | DNB na mieszkańca (USD) | 1,350 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 126 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 75.4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 55 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 101 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 26 |
| Formalności (liczba) | 7 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 9 | Czas (dni) | 193 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 15 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 28.6 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 1.0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 714 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 12.9 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 18 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 163 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 1 | Koszt importu (USD na kontener) | 729 |
| Formalności (liczba) | 28 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 249 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 1.6 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 145 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 474.9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | .. | Formalności (liczba) | 42 |
| | | | | Czas (dni) | 1,010 |
| | | | | Koszt (% roszczenia) | 25.3 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 108 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 83 | | |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 7 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 125 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 3 | Czas (lata) | 4.2 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 60 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 22 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 27 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 5.0 | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 16.6 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 25 | | | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 132 | Płacenie podatków (pozycja) | 150 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 36 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 711 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 47.9 | | |
| EKWADOR | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 2,840 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 128 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 13.4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 148 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 70 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 131 |
| Formalności (liczba) | 14 | Formalności (liczba) | 10 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 10 |
| Czas (dni) | 65 | Czas (dni) | 17 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 22 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 29.2 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 3.0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,090 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 7.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 97 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 44 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 53 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 1 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,090 |
| Formalności (liczba) | 19 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 148 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 37.9 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 59 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 55.3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 44.1 | Formalności (liczba) | 39 |
| | | | | Czas (dni) | 498 |
| | | | | Koszt (% roszczenia) | 20.8 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 168 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 122 | | |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 44 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 124 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 5 | Czas (lata) | 5.3 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 50 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 18 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 51 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 4.0 | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 16.9 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 12 | | | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 135 | Płacenie podatków (pozycja) | 57 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 8 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 600 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 35.3 | | |

| ERYTREA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 200 | |
|---|-------|---|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 171 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 4.5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 174 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 158 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 159 |
| Formalności (liczba) | 13 | Formalności (liczba) | 12 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 9 |
| Czas (dni) | 84 | Czas (dni) | 101 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 59 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 125.8 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 5.3 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,331 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 488.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 13 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 158 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 69 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 178 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,581 |
| Formalności (liczba) | BRAK | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | BRAK | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 52 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | BRAK | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 39 |
| | | | | Czas (dni) | 405 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 58 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 98 | Koszt (% roszczenia) | 22.6 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 4.7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 0 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0.0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 69 | Płacenie podatków (pozycja) | 103 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 18 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 216 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 84.5 | | |
| ESTONIA | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 11,410 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 17 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 1.3 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 20 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 21 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 7 |
| Formalności (liczba) | 5 | Formalności (liczba) | 3 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 3 |
| Czas (dni) | 7 | Czas (dni) | 51 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 5 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 2.0 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 0.5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 675 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 28.1 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 4 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 48 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 5 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 14 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 675 |
| Formalności (liczba) | 13 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 117 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 29 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 28.1 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 19.7 | Formalności (liczba) | 36 |
| | | | | Czas (dni) | 425 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 156 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 33 | Koszt (% roszczenia) | 17.3 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 8 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 80 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 50 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 60 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 3.0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 58 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 6.0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 33 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 39.1 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 35 | Płacenie podatków (pozycja) | 31 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 10 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 81 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 49.2 | | |

| ETIOPIA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 180 | |
|---|---------|---|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 102 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 72.7 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 106 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 147 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 150 |
| Formalności (liczba) | 7 | Formalności (liczba) | 13 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 16 | Czas (dni) | 43 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 46 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 41.3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 7.5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,617 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 960.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 97 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 42 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 58 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 2,793 |
| Formalności (liczba) | 12 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 2 | | |
| Czas (dni) | 128 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.1 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 77 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1,094.4 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 39 |
| | | | | Czas (dni) | 690 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 89 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 107 | Koszt (% roszczenia) | 15.2 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 70 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | 3.0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 34 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 4.3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 0 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 33.1 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 40 | Płacenie podatków (pozycja) | 29 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 20 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 198 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 31.1 | | |

| FEDERACJA SAINT KITT I NEVIS | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 8 840 | |
|---|------|--|-------------------------|--|------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 64 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0,0 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 79 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 140 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 22 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 46 | Czas (dni) | 81 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 15 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 22,9 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 13,3 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 750 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 15 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 7 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 750 |
| Formalności (liczba) | 14 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 72 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 117 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 14,0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 47 |
| | | | | Czas (dni) | 578 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 18 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 19 | Koszt (% roszczenia) | 20,5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 8 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 17 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 10 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 8 | Płacenie podatków (pozycja) | 85 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 24 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 172 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 52,6 | | |

| FIDŻI | | Daleki Wschód i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 3,300 | |
|---|------|--|-------------------------|--|------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 36 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0.9 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 69 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 77 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 111 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 3 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 13 |
| Czas (dni) | 46 | Czas (dni) | 48 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 25 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 25.3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 12.0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 573 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 13 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 48 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 25 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 28 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 570 |
| Formalności (liczba) | 16 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 114 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 62 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 40.8 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 41.2 | Formalności (liczba) | 34 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 33 | Czas (dni) | 397 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 16 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 3 | Koszt (% roszczenia) | 38.9 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 22 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 8 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 114 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 1.8 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 6.0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 38 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 14 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 20.2 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 9 | Płacenie podatków (pozycja) | 52 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 2 | Płatności (liczba rocznie) | 33 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 140 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 38.5 | | |
| FILIPINY | | Daleki Wschód i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 1,420 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 133 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 84.6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 144 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 86 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 57 |
| Formalności (liczba) | 15 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 58 | Czas (dni) | 33 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 17 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 26.8 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 4.2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 800 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 6.9 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 97 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 18 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 77 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 800 |
| Formalności (liczba) | 21 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 3 | | |
| Czas (dni) | 177 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 113 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 75.9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 5.5 | Formalności (liczba) | 37 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 141 | Czas (dni) | 842 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 122 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 1 | Koszt (% roszczenia) | 26.0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 56 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 2 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 147 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Czas (lata) | 5.7 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3.7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 38 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 35 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 4.2 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 7 | Płacenie podatków (pozycja) | 126 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 91 | Płatności (liczba rocznie) | 47 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 195 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 52.8 | | |

| FINLANDIA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 40,650 | |
|---|-------|---|-------------------------|--|------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 13 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 5.3 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 16 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 17 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 5 |
| Formalności (liczba) | 3 | Formalności (liczba) | 3 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 4 |
| Czas (dni) | 14 | Czas (dni) | 14 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 8 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1.0 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 4.0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 420 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 7.7 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 26 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 8 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 39 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 420 |
| Formalności (liczba) | 18 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 38 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 7 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 122.3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 14.9 | Formalności (liczba) | 33 |
| | | | | Czas (dni) | 235 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 127 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 51 | Koszt (% roszczenia) | 10.4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 44 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 5 |
| | | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 0.9 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 5.7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 4 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 48 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 88.2 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 26 | Płacenie podatków (pozycja) | 83 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 26 | Płatności (liczba rocznie) | 20 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 269 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 47.8 | | |

| FRANCJA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 36,550 | |
|---|------|---|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 31 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 61.0 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 12 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 159 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 25 |
| Formalności (liczba) | 5 | Formalności (liczba) | 9 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 4 |
| Czas (dni) | 7 | Czas (dni) | 123 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 11 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1.1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 6.1 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,028 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 36 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 12 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 17 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,148 |
| Formalności (liczba) | 13 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 137 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 24.8 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 14 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 24.9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 30 |
| | | | | Czas (dni) | 331 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 144 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 64 | Koszt (% roszczenia) | 17.4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 67 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 10 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 32 |
| | | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | 1.9 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 5.3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 56 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 47.4 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 47 | Płacenie podatków (pozycja) | 82 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 32 | Płatności (liczba rocznie) | 23 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 132 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 66.3 | | |

| GABON | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 5,000 | |
|---|-------|---|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 144 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 1.4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 147 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 148 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 106 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 58 | Czas (dni) | 60 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 19 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 164.0 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 10.5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,510 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 38.2 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 35 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 44 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,600 |
| Formalności (liczba) | 14 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 2 | | |
| Czas (dni) | 210 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 2.4 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 145 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 48.3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 38 |
| | | | | Czas (dni) | 1,070 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 163 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 147 | Koszt (% roszczenia) | 34.3 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 17 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 80 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 130 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 80 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 3 | Czas (lata) | 5.0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 59 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 3.3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 20 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 15.2 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 43 | Płacenie podatków (pozycja) | 93 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 28 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 272 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 44.2 | | |
| GAMBIA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 310 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 131 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 1.6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 94 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 133 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 73 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 32 | Czas (dni) | 371 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 23 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 279.0 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 7.6 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 809 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 23 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 70 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 869 |
| Formalności (liczba) | 17 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 146 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 61 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 363.7 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 32 |
| | | | | Czas (dni) | 434 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 29 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 165 | Koszt (% roszczenia) | 37.9 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 2 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 116 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | 3.0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 23 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 2.7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 11 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 19.3 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 9 | Płacenie podatków (pozycja) | 173 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 50 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 376 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 286.7 | | |

| | | | | | |
|---|---------|--|-------------------------|--|-------|
| GHANA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 520 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 87 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 22,5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 138 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 26 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 61 |
| Formalności (liczba) | 11 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 42 | Czas (dni) | 34 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 19 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 41,4 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 1,3 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 895 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 20,9 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 29 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 140 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 895 |
| Formalności (liczba) | 18 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 220 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 51 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1 498,3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 36 |
| | | | | Czas (dni) | 487 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 138 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 33 | Koszt (% roszczenia) | 23,0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 22 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 7 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 96 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 50 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 1,9 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 37 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 22 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 13 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 24,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 178 | Płacenie podatków (pozycja) | 75 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 32 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 304 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 32,9 | | |
| GRECJA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 21 690 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 100 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 11,1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 152 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 93 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 65 |
| Formalności (liczba) | 15 | Formalności (liczba) | 12 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 38 | Czas (dni) | 23 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 20 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 23,3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 4,0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 998 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 104,1 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 84 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 25 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 42 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 245 |
| Formalności (liczba) | 15 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 169 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 87 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 61,7 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 38,7 | Formalności (liczba) | 39 |
| | | | | Czas (dni) | 819 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 142 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 158 | Koszt (% roszczenia) | 14,4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 44 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 1 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 80 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 3 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 38 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | 2,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 55 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 28 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 44,8 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 24 | Płacenie podatków (pozycja) | 86 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 21 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 264 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 48,6 | | |

| GRENADA | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 4 420 | |
|---|------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 70 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0,1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 32 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 145 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 52 |
| Formalności (liczba) | 6 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 20 | Czas (dni) | 77 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 19 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 31,7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 7,4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 820 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 97 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 23 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 15 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 178 |
| Formalności (liczba) | 9 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 149 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 163 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 31,0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 47 |
| | | | | Czas (dni) | 723 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 46 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 19 | Koszt (% roszczenia) | 32,6 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 44 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 8 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 21 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 5 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 29 | Płacenie podatków (pozycja) | 59 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 30 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 140 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 45,3 | | |
| GRUZJA | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 1,560 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 18 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 4.4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 10 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 11 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 64 |
| Formalności (liczba) | 5 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 11 | Czas (dni) | 5 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 12 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 9.5 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 0.1 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,105 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 48 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 14 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 11 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,105 |
| Formalności (liczba) | 12 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 113 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 42 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 28.9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.2 | Formalności (liczba) | 36 |
| | | | | Czas (dni) | 285 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 4 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 33 | Koszt (% roszczenia) | 29.9 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 8 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 105 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 4 | Czas (lata) | 3.3 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 7 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 6.0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 4 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 20 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 22.8 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 4 | Płacenie podatków (pozycja) | 102 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 29 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 387 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 38.6 | | |

| GUJANA | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | | DNB na mieszkańca (USD) | 1 130 |
|---|---------|--|------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 104 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | | Ludność (mln) | 0,8 |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 86 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 53 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 101 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 44 | Czas (dni) | 34 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 30 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 87,2 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 4,5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 850 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 158 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 35 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 69 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 856 |
| Formalności (liczba) | 12 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 222 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 73 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 313,9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 36 |
| | | | | Czas (dni) | 581 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 71 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 64 | Koszt (% roszczenia) | 25,2 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 123 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 3,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 24 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 29 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 8 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 17,4 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 56 | Płacenie podatków (pozycja) | 100 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 34 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 288 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 39,0 | | |
| GWATEMALA | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | | DNB na mieszkańca (USD) | 2 640 |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 114 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | | Ludność (mln) | 12,9 |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 128 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 23 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 116 |
| Formalności (liczba) | 11 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 11 |
| Czas (dni) | 26 | Czas (dni) | 30 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 19 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 47,3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 1,0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 052 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 24,9 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 11 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 68 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 18 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 167 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 177 |
| Formalności (liczba) | 22 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 235 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 20,7 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 98 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1 142,2 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 13,1 | Formalności (liczba) | 28 |
| | | | | Czas (dni) | 1,459 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 105 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 122 | Koszt (% roszczenia) | 26,5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 44 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 3 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 3 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 86 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 3,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 28 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 13 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 28,1 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 101 | Płacenie podatków (pozycja) | 116 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 39 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 344 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 37,5 | | |

| GWINEA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 410 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 166 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 9,2 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 171 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 151 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 102 |
| Formalności (liczba) | 13 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 41 | Czas (dni) | 104 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 33 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 138,3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 15,3 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 570 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 466,5 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 32 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 158 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 995 |
| Formalności (liczba) | 32 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 255 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 127 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 237,7 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 50 |
| | | | | Czas (dni) | 276 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 99 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 165 | Koszt (% roszczenia) | 45,0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 111 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 1 | Czas (lata) | 3,8 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 41 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 2,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 8 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 27 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 20,4 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 26 | Płacenie podatków (pozycja) | 163 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 56 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 416 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 49,9 | | |

| GWINEA BISSAU | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 190 | |
|---|---------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 176 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 1,6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 178 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 164 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 109 |
| Formalności (liczba) | 17 | Formalności (liczba) | 9 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 233 | Czas (dni) | 211 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 27 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 255,5 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 5,4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 445 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1 006,6 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 26 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 101 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 749 |
| Formalności (liczba) | 15 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 1 | | |
| Czas (dni) | 167 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,9 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 137 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 2 607,0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 41 |
| | | | | Czas (dni) | 1 140 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 174 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 122 | Koszt (% roszczenia) | 25,0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 67 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 70 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 66 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 22 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 87 | Płacenie podatków (pozycja) | 112 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 46 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 208 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 45,9 | | |

| GWINEA RÓWNIKOWA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 8,250 | |
|---|-------|---|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 165 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0,5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 172 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 56 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 133 |
| Formalności (liczba) | 20 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 136 | Czas (dni) | 23 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 29 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 105,1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 6,3 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,403 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 23,2 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 46 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 90 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 2 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,403 |
| Formalności (liczba) | 18 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 2 | | |
| Czas (dni) | 201 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 1,9 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 72 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 239,9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 40 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 141 | Czas (dni) | 553 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 175 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | Koszt (% roszczenia) | 18,5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 67 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 1 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 70 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 3,7 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 66 | Płacenie podatków (pozycja) | 136 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 23 | Płatności (liczba rocznie) | 45 | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 133 | Czas (godziny rocznie) | 212 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 62,2 | | |

| HAITI | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 480 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 148 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 8,6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 170 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 128 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 153 |
| Formalności (liczba) | 12 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 202 | Czas (dni) | 405 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 52 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 133,9 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 6,5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 650 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 32,2 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 10 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 53 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 126 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 860 |
| Formalności (liczba) | 11 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 2 | | |
| Czas (dni) | 1 179 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,7 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 95 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 817,8 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 35 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 158 | Czas (dni) | 508 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 35 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 2 | Koszt (% roszczenia) | 42,6 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 22 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 3 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 148 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3,0 | Czas (lata) | 5,7 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 21 | Płacenie podatków (pozycja) | 96 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 30 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 11 | Płatności (liczba rocznie) | 53 | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 3,1 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 17 | Czas (godziny rocznie) | 160 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 40,0 | | |

| HISZPANIA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 27 570 | |
|---|------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 38 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 43,5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 118 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 42 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 47 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 4 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 47 | Czas (dni) | 18 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 9 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 15,1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 7,1 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 000 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 13,7 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 13 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 10 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 46 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 000 |
| Formalności (liczba) | 11 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 233 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 44,9 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 55 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 64,9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 8,3 | Formalności (liczba) | 39 |
| | | | | Czas (dni) | 515 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 154 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 83 | Koszt (% roszczenia) | 17,2 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 78 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 17 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 4 | Czas (lata) | 1,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 56 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 33 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 76,9 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 56 | Płacenie podatków (pozycja) | 93 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 8 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 298 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 62,0 | | |

| HOLANDIA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 42 670 | |
|---|------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 21 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 16,4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 41 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 22 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 14 |
| Formalności (liczba) | 6 | Formalności (liczba) | 2 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 4 |
| Czas (dni) | 10 | Czas (dni) | 5 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 6 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 6,0 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 6,2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 880 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 52,9 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 13 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 6 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 84 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 7 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 005 |
| Formalności (liczba) | 18 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 230 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 36 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 76,0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 78,1 | Formalności (liczba) | 25 |
| | | | | Czas (dni) | 514 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 92 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 98 | Koszt (% roszczenia) | 24,4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 17 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 8 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 70 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 1,1 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 42 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 4 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 18 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 86,7 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 17 | Płacenie podatków (pozycja) | 36 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 9 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 180 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 43,4 | | |

| | | | | | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| HONDURAS | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 1 200 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 121 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 7,4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 135 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 78 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 103 |
| Formalności (liczba) | 13 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 21 | Czas (dni) | 24 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 20 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 59,9 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 5,8 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 065 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 27,4 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 11 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 13 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 23 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 72 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 975 |
| Formalności (liczba) | 17 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 125 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 12,7 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 124 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 634,1 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 58,0 | Formalności (liczba) | 45 |
| | | | | Czas (dni) | 480 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 116 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 147 | Koszt (% roszczenia) | 30,4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 89 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 1 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 113 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 4 | Czas (lata) | 3,8 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 43 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 10 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 20,3 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 74 | Płacenie podatków (pozycja) | 160 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 47 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 424 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 51,4 | | |
| HONGKONG (CHINY) | | Azja Wschodnia i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 28 460 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 4 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 7,0 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 13 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 58 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 3 |
| Formalności (liczba) | 5 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 4 |
| Czas (dni) | 11 | Czas (dni) | 54 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 6 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 3,1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 5,0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 525 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 4 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 2 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 5 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 60 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 10 | Koszt importu (USD na kontener) | 525 |
| Formalności (liczba) | 23 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 155 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 1 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 21,3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 64,7 | Formalności (liczba) | 24 |
| | | | | Czas (dni) | 211 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 23 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 3 | Koszt (% roszczenia) | 14,5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 10 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 8 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 15 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 9 | Czas (lata) | 1,1 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 9,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 5 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 79,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 62 | Płacenie podatków (pozycja) | 3 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 4 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 80 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 24,4 | | |

| INDIE | | Azja Południowa | DNB na mieszkańca (USD) | 820 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 120 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 1 109,8 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 111 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 112 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 79 |
| Formalności (liczba) | 13 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 33 | Czas (dni) | 62 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 18 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 74,6 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 7,7 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 820 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 36 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 21 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 134 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 910 |
| Formalności (liczba) | 20 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 224 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 177 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 519,4 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 10,8 | Formalności (liczba) | 46 |
| | | | | Czas (dni) | 1 420 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 85 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 33 | Koszt (% roszczenia) | 39,6 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 7 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 137 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 70 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 10,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 30 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 17 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 11,6 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 56 | Płacenie podatków (pozycja) | 165 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 60 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 271 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 70,6 | | |
| INDONEZJA | | Azja Wschodnia i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 1 420 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 123 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 223,0 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 168 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 121 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 41 |
| Formalności (liczba) | 12 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 105 | Czas (dni) | 42 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 21 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 80,0 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 10,5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 667 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 38,4 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 68 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 27 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 99 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 623 |
| Formalności (liczba) | 19 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 3 | | |
| Czas (dni) | 196 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 20,5 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 141 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 286,8 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,2 | Formalności (liczba) | 39 |
| | | | | Czas (dni) | 570 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 153 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 51 | Koszt (% roszczenia) | 122,7 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 72 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 9 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 136 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 60 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 3 | Czas (lata) | 5,5 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 44 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 18 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 10 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 12,6 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 108 | Płacenie podatków (pozycja) | 110 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 51 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 266 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 37,3 | | |

| IRAK | | Bliski Wschód i Afryka Północna | DNB na mieszkańca (USD) | 1 224 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 141 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 28,5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 164 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 40 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 175 |
| Formalności (liczba) | 11 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 10 |
| Czas (dni) | 77 | Czas (dni) | 8 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 102 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 93,5 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 6,3 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 3 400 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 65,4 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 10 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 101 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 104 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 3 400 |
| Formalności (liczba) | 14 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 215 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 150 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 915,0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 51 |
| | | | | Czas (dni) | 520 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 60 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 107 | Koszt (% roszczenia) | 32,5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 4 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 38 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 12 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 0 | Płacenie podatków (pozycja) | 37 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 13 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 312 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 24,7 | | |

| IRAN | | Bliski Wschód i Afryka Północna | DNB na mieszkańca (USD) | 3 000 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 135 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 69,2 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 77 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 143 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 135 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 9 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 47 | Czas (dni) | 36 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 26 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 5,3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 10,6 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 860 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1,3 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 10 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 68 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 42 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 164 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 330 |
| Formalności (liczba) | 19 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 3 | | |
| Czas (dni) | 670 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 22,2 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 57 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 653,4 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 39 |
| | | | | Czas (dni) | 520 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 141 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 158 | Koszt (% roszczenia) | 17,0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 118 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 50 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 0 | Czas (lata) | 4,5 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 23 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 19,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 91 | Płacenie podatków (pozycja) | 97 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 22 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 292 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 47,4 | | |

| IRLANDIA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 45 580 | |
|---|------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 8 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 4,2 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 5 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 79 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 20 |
| Formalności (liczba) | 4 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 4 |
| Czas (dni) | 13 | Czas (dni) | 38 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 7 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 10,2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 090 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 4 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 7 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 12 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 20 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 8 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 139 |
| Formalności (liczba) | 11 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 185 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 39 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 19,8 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 100,0 | Formalności (liczba) | 20 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 5 | Czas (dni) | 515 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 37 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 10 | Koszt (% roszczenia) | 26,9 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 6 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 9 | Czas (lata) | 0,4 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 8,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 17 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 87,1 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 11 | Płacenie podatków (pozycja) | 6 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 24 | Płatności (liczba rocznie) | 9 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 76 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 28,9 | | |

| ISLANDIA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 50 580 | |
|---|------|--|-------------------------|--|------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 10 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 0,3 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 14 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 8 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 11 |
| Formalności (liczba) | 5 | Formalności (liczba) | 3 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 5 | Czas (dni) | 4 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 15 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 2,7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 2,4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 469 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 14,1 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 13 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 14 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 23 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 7 | Koszt importu (USD na kontener) | 443 |
| Formalności (liczba) | 18 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 76 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 4 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 13,9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 100,0 | Formalności (liczba) | 26 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 64 | Czas (dni) | 393 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 42 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | Koszt (% roszczenia) | 6,1 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 12 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 1,0 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 10 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 4 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 28 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 80,3 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 12 | Płacenie podatków (pozycja) | 27 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 13 | Płatności (liczba rocznie) | 31 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 140 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 27,2 | | |

| IZRAEL | | Bliski Wschód i Afryka Północna | DNB na mieszkańca (USD) | 18 280 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 29 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 7,0 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 17 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 152 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 8 |
| Formalności (liczba) | 5 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 34 | Czas (dni) | 144 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 12 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 4,4 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 7,5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 560 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 4 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 7 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 12 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 109 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 8 | Koszt importu (USD na kontener) | 560 |
| Formalności (liczba) | 20 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 235 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 102 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 115,5 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 91,6 | Formalności (liczba) | 35 |
| | | | | Czas (dni) | 890 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 87 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 5 | Koszt (% roszczenia) | 25,3 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 7 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 9 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 40 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 9 | Czas (lata) | 4,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 24 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 8,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 23 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 6 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 43,6 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 91 | Płacenie podatków (pozycja) | 69 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 33 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 230 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 36,0 | | |
| JAMAJKA | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 3 480 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 63 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 2,7 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 11 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 108 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 92 |
| Formalności (liczba) | 6 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 8 | Czas (dni) | 54 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 21 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 8,7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 13,5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 750 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 22 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 74 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 350 |
| Formalności (liczba) | 10 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 236 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 103 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 438,4 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 34 |
| | | | | Czas (dni) | 565 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 33 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 64 | Koszt (% roszczenia) | 45,6 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 8 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 22 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 4 | Czas (lata) | 1,1 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 4 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 18 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 12 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 64,3 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 61 | Płacenie podatków (pozycja) | 170 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 72 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 414 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 51,3 | | |

| JAPONIA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 38 410 | |
|---|---------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 12 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 127,6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 44 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 48 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 18 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 4 |
| Czas (dni) | 23 | Czas (dni) | 14 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 10 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 7,5 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 5,0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 989 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 13 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 11 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 32 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 047 |
| Formalności (liczba) | 15 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 177 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 21 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 17,8 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 68,3 | Formalności (liczba) | 30 |
| | | | | Czas (dni) | 316 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 17 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 12 | Koszt (% roszczenia) | 22,7 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 7 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 1 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Czas (lata) | 0,6 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 17 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 7,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 4 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 13 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 92,6 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 4 | Płacenie podatków (pozycja) | 105 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 13 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 350 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 52,0 | | |
| JEMEN | | Bliski Wschód i Afryka Północna | DNB na mieszkańca (USD) | 760 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 113 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 21,6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 175 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 44 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 128 |
| Formalności (liczba) | 12 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 63 | Czas (dni) | 21 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 33 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 178,8 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 3,9 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,129 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 2,003.2 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 158 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 31 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 35 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,475 |
| Formalności (liczba) | 13 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 107 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,1 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 41 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 239,2 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 37 |
| | | | | Czas (dni) | 520 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 63 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 122 | Koszt (% roszczenia) | 16,5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 83 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 2 | Czas (lata) | 3,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 33 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 8 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 9 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 28,6 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 17 | Płacenie podatków (pozycja) | 84 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 32 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 248 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 41,4 | | |

| JORDANIA | | Bliski Wschód i Afryka Północna | DNB na mieszkańca (USD) | 2 660 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 80 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 5,5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 133 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 109 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 59 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 14 | Czas (dni) | 22 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 19 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 66,2 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 10,0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 680 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 795,4 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 84 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 22 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 71 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 065 |
| Formalności (liczba) | 18 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 2 | | |
| Czas (dni) | 122 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,8 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 128 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 486,1 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 39 |
| | | | | Czas (dni) | 689 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 45 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 107 | Koszt (% roszczenia) | 31,2 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 87 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 60 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 4 | Czas (lata) | 4,3 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 30 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 11 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 27,8 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 4 | Płacenie podatków (pozycja) | 19 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 26 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 101 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 31,1 | | |

| KAMBODŻA | | Azja Wschodnia i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 480 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 145 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 14,4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 162 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 98 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 139 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 11 |
| Czas (dni) | 86 | Czas (dni) | 56 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 37 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 190,3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 4,4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 722 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 50,8 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 11 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 177 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 46 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 144 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 0 | Koszt importu (USD na kontener) | 852 |
| Formalności (liczba) | 23 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 709 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 134 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 74,3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 44 |
| | | | | Czas (dni) | 401 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 133 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 64 | Koszt (% roszczenia) | 102,7 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 44 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 9 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 2 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 45 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 0 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 39 | Płacenie podatków (pozycja) | 21 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 27 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 137 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 22,6 | | |

| KAMERUN | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 1.080 | |
|---|---------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 154 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 16,7 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 160 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 134 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 132 |
| Formalności (liczba) | 13 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 9 |
| Czas (dni) | 37 | Czas (dni) | 93 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 27 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 129,2 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 17,8 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 907 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 177,1 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 33 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 154 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 1.529 |
| Formalności (liczba) | 15 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 2 | | |
| Czas (dni) | 426 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 1,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 172 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1,202,9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 43 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 107 | Czas (dni) | 800 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 120 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | Koszt (% roszczenia) | 46,6 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 28 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 92 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 3,2 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 70 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 46 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 25,5 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 16 | Płacenie podatków (pozycja) | 166 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 33 | Płatności (liczba rocznie) | 41 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 1,400 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 51,9 | | |
| KANADA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 36.170 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 7 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 32,6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 2 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 28 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 39 |
| Formalności (liczba) | 2 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 3 |
| Czas (dni) | 3 | Czas (dni) | 17 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 7 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,9 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 1,8 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1.385 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 4 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 7 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 11 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 26 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 7 | Koszt importu (USD na kontener) | 1.425 |
| Formalności (liczba) | 14 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 75 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 43 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 125,4 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 100,0 | Formalności (liczba) | 36 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 5 | Czas (dni) | 570 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 19 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 8 | Koszt (% roszczenia) | 16,2 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 9 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 4 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Czas (lata) | 0,8 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 8,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 4 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 4 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 88,8 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 13 | Płacenie podatków (pozycja) | 25 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 28 | Płatności (liczba rocznie) | 9 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 119 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 45,9 | | |

| KAZACHSTAN | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 3 790 | |
|---|---------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 71 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 15,3 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 57 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 72 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 178 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 12 |
| Czas (dni) | 21 | Czas (dni) | 52 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 89 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 7,6 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 0,9 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 2 730 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 22,9 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 14 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 48 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 76 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 173 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 2 780 |
| Formalności (liczba) | 38 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 231 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 28 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 2 129,9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 13,7 | Formalności (liczba) | 38 |
| | | | | Czas (dni) | 230 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 22 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 51 | Koszt (% roszczenia) | 22,0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 7 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 100 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 9 | Czas (lata) | 3,3 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 18 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 14 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 23,4 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 9 | Płacenie podatków (pozycja) | 44 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 9 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 271 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 36,7 | | |
| KENIA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 580 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 72 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 35,1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 112 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 114 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 148 |
| Formalności (liczba) | 12 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 9 |
| Czas (dni) | 44 | Czas (dni) | 64 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 29 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 46,1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 4,2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1.955 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 13 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 37 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 9 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 8 | Koszt importu (USD na kontener) | 1.995 |
| Formalności (liczba) | 10 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 100 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 107 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 58,8 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 1,5 | Formalności (liczba) | 44 |
| | | | | Czas (dni) | 465 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 66 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 83 | Koszt (% roszczenia) | 26,7 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 3 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 2 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 76 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 10 | Czas (lata) | 4,5 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 21 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 22 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 4 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 31,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 47 | Płacenie podatków (pozycja) | 154 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 41 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 432 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 50,9 | | |

| | | | | | |
|---|-------|--|-------------------------|--|------|
| KOMORY | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 660 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 147 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 0,6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 145 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 84 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 119 |
| Formalności (liczba) | 11 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 10 |
| Czas (dni) | 23 | Czas (dni) | 24 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 30 |
| Koszty (% dochodu brutto na mieszkańca) | 188,4 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 20,8 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 971 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 280,3 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 10 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 158 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 21 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 56 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 974 |
| Formalności (liczba) | 18 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 164 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 152 |
| Koszty (% dochodu brutto na mieszkańca) | 77,8 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 43 |
| | | | | Czas (dni) | 506 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 158 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 122 | Koszt (% roszczenia) | 89,4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 39 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (dni) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 46 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 0 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 100 | Płacenie podatków (pozycja) | 46 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 20 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 100 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 48,8 | | |
| KOREA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 17.690 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 30 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 48,4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 110 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 68 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 13 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 4 |
| Czas (dni) | 17 | Czas (dni) | 11 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 11 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 16,9 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 6,3 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 745 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 296,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 36 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 10 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 22 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 745 |
| Formalności (liczba) | 13 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 34 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 10 |
| Koszty (% dochodu brutto na mieszkańca) | 170,2 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 74,2 | Formalności (liczba) | 35 |
| | | | | Czas (dni) | 230 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 131 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 64 | Koszt (% roszczenia) | 10,3 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 7 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 2 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 11 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 1,5 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 37 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 4 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 13 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 81,2 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 91 | Płacenie podatków (pozycja) | 106 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 48 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 290 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 34,9 | | |

| LAOS | | Azja Wschodnia i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 500 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 164 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 5,8 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 78 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 149 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 158 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 9 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 9 |
| Czas (dni) | 103 | Czas (dni) | 135 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 50 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 16,5 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 4,2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1.750 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 10 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 170 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 50 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 111 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 2 | Koszt importu (USD na kontener) | 1.930 |
| Formalności (liczba) | 24 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 172 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 111 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 202,4 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 42 |
| | | | | Czas (dni) | 443 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 82 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 176 | Koszt (% roszczenia) | 31,6 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 0 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 3 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 60 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 2 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 37 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 1,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 5 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 19 | Płacenie podatków (pozycja) | 114 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 34 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 672 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 35,5 | | |

| LESOTHO | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 1.030 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 124 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 1,8 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 126 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 132 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 129 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 73 | Czas (dni) | 101 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 44 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 37,4 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 8,2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1.188 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 14,3 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 49 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 146 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 1.210 |
| Formalności (liczba) | 15 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 601 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 99 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 805,3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 41 |
| | | | | Czas (dni) | 695 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 69 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 141 | Koszt (% roszczenia) | 16,6 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 22 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 2 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 62 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 10 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Czas (lata) | 2,6 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 24 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 8 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 0 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 34,9 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 44 | Płacenie podatków (pozycja) | 49 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 22 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 342 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 20,8 | | |

| LIBAN | | Bliski Wschód i Afryka Północna | DNB na mieszkańca (USD) | 5,490 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 85 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 4,1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 132 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 92 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 83 |
| Formalności (liczba) | 6 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 46 | Czas (dni) | 25 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 27 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 94,1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 5,9 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1.027 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 60,4 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 48 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 38 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 113 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 810 |
| Formalności (liczba) | 20 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 211 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 4,7 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 121 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 229,5 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 37 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 83 | Czas (dni) | 721 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 53 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 9 | Koszt (% roszczenia) | 30,8 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 44 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 117 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | 4,0 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 22 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 25 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 19,1 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 22 | Płacenie podatków (pozycja) | 33 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 17 | Płatności (liczba rocznie) | 19 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 180 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 35,4 | | |

| LIBERIA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 140 | |
|---|----------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 170 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 3,4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 141 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 167 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 98 |
| Formalności (liczba) | 12 | Formalności (liczba) | 13 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 10 |
| Czas (dni) | 99 | Czas (dni) | 50 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 20 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 493,3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 14,9 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1.032 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 10 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 176 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 1.032 |
| Formalności (liczba) | 25 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 398 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 165 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 61.049,3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 41 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 138 | Czas (dni) | 1.280 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 103 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | Koszt (% roszczenia) | 35,0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 144 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 3,0 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 43 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 31 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 7,8 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 5 | Płacenie podatków (pozycja) | 119 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 84 | Płatności (liczba rocznie) | 37 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 158 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 81,6 | | |

| LITWA | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 7.870 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 26 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 3,4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 57 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 4 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 23 |
| Formalności (liczba) | 7 | Formalności (liczba) | 3 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 26 | Czas (dni) | 3 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 10 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 3,0 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 0,7 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 820 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 46,2 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 36 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 13 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 57 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 980 |
| Formalności (liczba) | 17 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 156 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 6,6 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 18 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 133,1 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 7,3 | Formalności (liczba) | 30 |
| | | | | Czas (dni) | 210 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 124 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 83 | Koszt (% roszczenia) | 23,6 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 80 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 31 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 1,7 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 48 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 7 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 31 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 49,2 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 30 | Płacenie podatków (pozycja) | 71 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 24 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 166 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 48,3 | | |
| LUKSEMBURG | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 76.040 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 42 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 0,5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 41 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 116 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 32 |
| Formalności (liczba) | 6 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 26 | Czas (dni) | 29 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 6 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 2,3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 10,2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1.250 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 20,5 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 4 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 97 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 6 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 36 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 1.250 |
| Formalności (liczba) | 13 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 217 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 2 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 19,4 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 26 |
| | | | | Czas (dni) | 321 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 164 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 107 | Koszt (% roszczenia) | 8,8 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 67 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 80 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 46 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 3 | Czas (lata) | 2,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 62 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 13 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 41,6 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 39 | Płacenie podatków (pozycja) | 17 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 22 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 58 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 35,3 | | |

| ŁOTWA | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 8.100 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 22 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 2,3 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 30 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 85 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 19 |
| Formalności (liczba) | 5 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 16 | Czas (dni) | 54 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 13 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 3,0 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 2,0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 800 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 22,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 13 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 12 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 82 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 8 | Koszt importu (USD na kontener) | 800 |
| Formalności (liczba) | 26 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 188 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 2,6 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 3 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 27,5 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 27 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 51 | Czas (dni) | 279 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 96 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | Koszt (% roszczenia) | 12,9 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 50 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 64 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | | | Czas (lata) | 3,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 43 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 13 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 24 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 34,6 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 17 | Płacenie podatków (pozycja) | 20 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 7 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 219 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 32,6 | | |
| MACEDONIA | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 3.060 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 75 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 2,0 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 21 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 91 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 72 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 15 | Czas (dni) | 98 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 19 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 6,6 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 3,5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1.130 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 48 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 17 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 76 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 1.130 |
| Formalności (liczba) | 19 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 3 | | |
| Czas (dni) | 192 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 4,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 84 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 109,3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 39 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 83 | Czas (dni) | 385 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 128 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | Koszt (% roszczenia) | 33,1 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 61 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 127 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | | | Czas (lata) | 3,7 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 50 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 28 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 33 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 15,8 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 26 | Płacenie podatków (pozycja) | 99 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 52 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 96 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 49,8 | | |

| MADAGASKAR | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 280 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 149 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 19,1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 61 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 165 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 126 |
| Formalności (liczba) | 5 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 4 |
| Czas (dni) | 7 | Czas (dni) | 134 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 28 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 22,7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 11,6 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1.182 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 333,4 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 10 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 176 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 49 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 139 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 1 | Koszt importu (USD na kontener) | 1.282 |
| Formalności (liczba) | 16 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 268 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,1 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 151 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 880,0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 38 |
| | | | | Czas (dni) | 871 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 150 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 51 | Koszt (% roszczenia) | 42,4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 89 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 63 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 18 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 30 | Płacenie podatków (pozycja) | 86 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 26 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 238 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 46,5 | | |

| MALAWI | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 170 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 127 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 13,2 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 108 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 87 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 161 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 12 |
| Czas (dni) | 37 | Czas (dni) | 88 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 45 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 188,7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 3,3 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1.623 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 10 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 84 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 54 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 117 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 7 | Koszt importu (USD na kontener) | 2.500 |
| Formalności (liczba) | 21 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 213 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 135 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 189,2 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 42 |
| | | | | Czas (dni) | 432 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 90 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 64 | Koszt (% roszczenia) | 142,4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 56 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 7 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 135 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | 2,6 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 25 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 30 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 1 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 13,2 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 84 | Płacenie podatków (pozycja) | 78 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 30 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 370 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 32,2 | | |

| MALEZJA | | Azja Wschodnia i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 5,490 | |
|---|------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 24 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 25,8 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 74 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 67 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 21 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 24 | Czas (dni) | 144 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 18 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 18,1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 2,4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 432 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 3 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 14 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 105 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 8 | Koszt importu (USD na kontener) | 385 |
| Formalności (liczba) | 25 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 285 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 44,5 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 63 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 10,0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | „ | Formalności (liczba) | 30 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 4 | Czas (dni) | 600 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 43 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 10 | Koszt (% roszczenia) | 27,5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 9 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 54 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 2,3 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 8,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 10 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 38,3 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 15 | Płacenie podatków (pozycja) | 56 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 75 | Płatności (liczba rocznie) | 35 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 166 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 36,0 | | |
| MALEDIWIY | | Azja Południowa | DNB na mieszkańca (USD) | 2,680 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 60 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0,3 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 34 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 178 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 110 |
| Formalności (liczba) | 5 | Formalności (liczba) | BRAK | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 9 | Czas (dni) | BRAK | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 21 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 13,4 | Koszt (% wartości nieruchomości) | BRAK | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,200 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 5,8 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 20 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 8 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,200 |
| Formalności (liczba) | 9 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 118 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 94 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 39,9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 41 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 64 | Czas (dni) | 665 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 7 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 0 | Koszt (% roszczenia) | 16,5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 8 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 120 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Czas (lata) | 6,7 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 4 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 0 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 18,2 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 0 | Płacenie podatków (pozycja) | 1 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 9 | Płatności (liczba rocznie) | 1 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | - | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 9,1 | | |

| MALI | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 440 | |
|---|---------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 158 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 13,9 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 149 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 90 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 162 |
| Formalności (liczba) | 11 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 9 |
| Czas (dni) | 26 | Czas (dni) | 29 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 44 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 132,1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 21,2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1.752 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 434,6 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 11 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 65 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 101 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 2.680 |
| Formalności (liczba) | 14 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 1 | | |
| Czas (dni) | 208 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 2,5 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 157 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1.320,7 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 39 |
| | | | | Czas (dni) | 860 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 88 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 147 | Koszt (% roszczenia) | 52,0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 107 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 3 | Czas (lata) | 3,6 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 38 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 18 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 28 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 21,3 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 31 | Płacenie podatków (pozycja) | 151 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 58 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 270 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 51,4 | | |

| MAROKO | | Bliski Wschód i Afryka Północna | DNB na mieszkańca (USD) | 1,900 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 129 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 30,5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 51 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 102 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 67 |
| Formalności (liczba) | 6 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 12 | Czas (dni) | 47 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 14 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 11,5 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 4,9 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 600 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 59,8 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 11 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 19 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 88 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 800 |
| Formalności (liczba) | 19 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 1 | | |
| Czas (dni) | 163 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 2,3 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 114 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 334,7 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 40 |
| | | | | Czas (dni) | 615 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 165 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 158 | Koszt (% roszczenia) | 25,2 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 100 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 2 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 60 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 50 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 1 | Czas (lata) | 1,8 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 63 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 18 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 19 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 35,3 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 85 | Płacenie podatków (pozycja) | 132 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 28 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 358 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 53,1 | | |

| MAURETANIA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 740 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 157 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 3.2 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 167 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 52 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 152 |
| Formalności (liczba) | 11 | Formalności (liczba) | 4 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 11 |
| Czas (dni) | 65 | Czas (dni) | 49 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 35 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 56.2 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 5.2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,360 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 503.1 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 11 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 42 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 142 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,363 |
| Formalności (liczba) | 25 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 1 | | |
| Czas (dni) | 201 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.2 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 89 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 565.5 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 46 |
| | | | | Czas (dni) | 400 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 117 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 141 | Koszt (% roszczenia) | 23.2 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 56 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 3 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 143 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 3 | Czas (lata) | 8.0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 45 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3.7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 16 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 7.8 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 31 | Płacenie podatków (pozycja) | 171 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 38 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 696 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 107.5 | | |

| MAURITIUS | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 5,450 | |
|---|------|--|-------------------------|--|------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 27 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 1.3 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 8 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 153 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 17 |
| Formalności (liczba) | 6 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 7 | Czas (dni) | 210 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 17 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 5.3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 10.8 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 728 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 97 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 16 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 33 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 673 |
| Formalności (liczba) | 18 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 1 | | |
| Czas (dni) | 107 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 38.6 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 78 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 43.3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 37 |
| | | | | Czas (dni) | 750 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 61 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 11 | Koszt (% roszczenia) | 17.4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 8 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 66 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 50 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 9 | Czas (lata) | 1.7 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 23 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 7.7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 6 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 34.3 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 35 | Płacenie podatków (pozycja) | 11 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 7 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 161 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 21.7 | | |

| | | | | | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| MEKSYK | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 7,870 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 44 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 104.2 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 75 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 71 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 76 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 27 | Czas (dni) | 74 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 17 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 13.3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 4.7 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,302 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 11.6 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 48 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 23 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 21 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 2,411 |
| Formalności (liczba) | 11 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 131 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 83 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 103.5 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 61.2 | Formalności (liczba) | 38 |
| | | | | Czas (dni) | 415 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 134 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 33 | Koszt (% roszczenia) | 32.0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 8 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 23 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 70 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | 1.8 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 48 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6.0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 18 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 21 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 63.9 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 52 | Płacenie podatków (pozycja) | 135 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 27 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 552 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 51.2 | | |
| MIKRONEZJA | | Daleki Wschód i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 2,380 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 112 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0.1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 46 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 178 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 85 |
| Formalności (liczba) | 7 | Formalności (liczba) | BRAK | Dokumenty eksportowe (liczba) | 3 |
| Czas (dni) | 16 | Czas (dni) | BRAK | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 27 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 137.0 | Koszt (% wartości nieruchomości) | BRAK | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,145 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 84 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 30 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 9 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 7 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,145 |
| Formalności (liczba) | 14 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 73 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 139 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 19.7 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 34 |
| | | | | Czas (dni) | 965 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 12 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 165 | Koszt (% roszczenia) | 66.0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 22 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 0 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 0 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 149 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Czas (lata) | 5.3 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 7 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 2.7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 38 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 6 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 3.1 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 0 | Płacenie podatków (pozycja) | 70 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 21 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 128 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 58.7 | | |

| MOŁDAWIA | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 1,100 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 92 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 3.8 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 81 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 46 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 122 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 23 | Czas (dni) | 48 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 32 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 11.5 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 0.9 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,425 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 14.6 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 97 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 35 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 153 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,545 |
| Formalności (liczba) | 30 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 292 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 17 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 154.2 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 31 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 98 | Czas (dni) | 365 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 93 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 7 | Koszt (% roszczenia) | 16.6 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 82 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 2.8 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | | | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 38 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4.7 | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 28.8 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 28 | | | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 37 | Płacenie podatków (pozycja) | 111 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 49 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 218 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 44.0 | | |
| MONGOLIA | | Daleki Wschód i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 880 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 52 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 2.6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 62 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 18 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 168 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 10 |
| Czas (dni) | 20 | Czas (dni) | 11 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 58 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 4.3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 2.2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,807 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 96.3 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 10 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 68 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 59 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 43 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 3,197 |
| Formalności (liczba) | 21 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 3 | | |
| Czas (dni) | 126 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 9.5 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 27 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 15.7 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 32 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 19 | Czas (dni) | 314 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 64 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | Koszt (% roszczenia) | 26.1 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 22 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 8 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 115 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 80 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 4.0 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | | | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 8 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 34 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6.3 | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 20.1 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 20 | | | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 9 | Płacenie podatków (pozycja) | 90 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 42 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 204 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 38.4 | | |

| MOZAMBIK | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 340 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 134 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 20.1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 125 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 126 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 140 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 29 | Czas (dni) | 42 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 27 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 21.6 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 8.1 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,155 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 115.8 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 10 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 97 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 38 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 147 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,185 |
| Formalności (liczba) | 17 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 3 | | |
| Czas (dni) | 361 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.9 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 138 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 705.0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 31 |
| | | | | Czas (dni) | 1,010 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 162 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 33 | Koszt (% roszczenia) | 142.5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 83 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 134 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 9 | Czas (lata) | 5.0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 54 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6.0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 4 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 13.9 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 143 | Płacenie podatków (pozycja) | 72 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 37 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 230 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 34.3 | | |

| NAMIBIA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 3,230 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 43 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 2.1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 101 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 128 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 144 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 9 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 11 |
| Czas (dni) | 99 | Czas (dni) | 23 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 29 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 22.3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 9.9 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,539 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 36 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 24 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 31 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,550 |
| Formalności (liczba) | 12 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 139 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 33 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 156.7 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 59.9 | Formalności (liczba) | 33 |
| | | | | Czas (dni) | 270 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 33 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 64 | Koszt (% roszczenia) | 29.9 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 47 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 1.5 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5.3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 0 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 41.3 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 24 | Płacenie podatków (pozycja) | 48 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 37 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | .. | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 26.5 | | |

| NEPAL | | Azja Południowa | DNB na mieszkańca (USD) | 290 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 111 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 27.7 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 60 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 25 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 151 |
| Formalności (liczba) | 7 | Formalności (liczba) | 3 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 9 |
| Czas (dni) | 31 | Czas (dni) | 5 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 43 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 73.9 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 6.4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,600 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 10 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 97 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 35 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 125 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,725 |
| Formalności (liczba) | 15 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 2 | | |
| Czas (dni) | 424 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochođenje należności z umów (pozycja) | 123 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 304.7 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.2 | Formalności (liczba) | 39 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 64 | Czas (dni) | 735 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 155 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | Koszt (% roszczenia) | 26.8 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 67 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 95 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 9 | Czas (lata) | 5.0 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 70 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5.3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 52 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 24.5 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 10 | Płacenie podatków (pozycja) | 92 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 90 | Płatności (liczba rocznie) | 33 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 408 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 32.5 | | |
| NIEMCY | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 36 620 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 20 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 82.4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 71 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 47 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 10 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 4 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 4 |
| Czas (dni) | 18 | Czas (dni) | 40 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 7 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 5,7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 5,2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 740 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 42,8 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 3 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 7 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 16 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 8 | Koszt importu (USD na kontener) | 765 |
| Formalności (liczba) | 12 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 100 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,7 | Dochođenje należności z umów (pozycja) | 15 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 63,1 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 98,1 | Formalności (liczba) | 33 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 83 | Czas (dni) | 394 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 137 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | Koszt (% roszczenia) | 11,8 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 29 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | 1,2 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 8 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 44 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 53,4 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 19 | Płacenie podatków (pozycja) | 67 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 69 | Płatności (liczba rocznie) | 16 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 196 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 50,8 | | |

| NIGER | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 260 | |
|---|---------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 169 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 14.4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 153 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 63 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 163 |
| Formalności (liczba) | 11 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 23 | Czas (dni) | 32 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 59 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 174.8 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 9.0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 2,945 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 735.6 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 10 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 68 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 155 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 2,946 |
| Formalności (liczba) | 16 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 1 | | |
| Czas (dni) | 293 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 1.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 132 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 2,823.6 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 39 |
| | | | | Czas (dni) | 545 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 161 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 147 | Koszt (% roszczenia) | 59.6 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 100 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 133 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 50 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 3 | Czas (lata) | 5.0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 70 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3.3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 18 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 17 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 14.2 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 31 | Płacenie podatków (pozycja) | 115 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 42 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 270 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 42.4 | | |

| NIGERIA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 640 | |
|---|---------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 108 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 144.7 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 80 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 173 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 138 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 14 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 10 |
| Czas (dni) | 34 | Czas (dni) | 82 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 26 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 56.6 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 22.2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,026 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 84 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 46 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 161 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 7 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,047 |
| Formalności (liczba) | 18 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 350 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 93 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1,016.0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 39 |
| | | | | Czas (dni) | 457 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 30 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 51 | Koszt (% roszczenia) | 32.0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 7 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 89 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | 2.0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 7 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5.7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 22 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 9 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 27.5 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 50 | Płacenie podatków (pozycja) | 107 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 35 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 1,120 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 29.9 | | |

| NIKARAGUA | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 1,000 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 93 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 5.2 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 70 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 130 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 87 |
| Formalności (liczba) | 6 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 39 | Czas (dni) | 124 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 36 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 119.1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 3.5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,021 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 68 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 38 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 127 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,054 |
| Formalności (liczba) | 17 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 219 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 14.8 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 69 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 898.6 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 100.0 | Formalności (liczba) | 35 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 83 | Czas (dni) | 540 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 59 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | Koszt (% roszczenia) | 26.8 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 22 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 63 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 2.2 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5.0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 27 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 34.6 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 17 | Płacenie podatków (pozycja) | 156 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 24 | Płatności (liczba rocznie) | 64 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 240 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 63.2 | | |
| NORWEGIA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 66,530 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 11 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 4.6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 28 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 6 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 4 |
| Formalności (liczba) | 6 | Formalności (liczba) | 1 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 4 |
| Czas (dni) | 10 | Czas (dni) | 3 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 7 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 2.3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 2.5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 518 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 23.4 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 4 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 36 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 7 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 55 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 468 |
| Formalności (liczba) | 14 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 252 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 9 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 46.2 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 100.0 | Formalności (liczba) | 33 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 15 | Czas (dni) | 310 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 94 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 7 | Koszt (% roszczenia) | 9.9 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 61 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 3 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 0.9 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6.7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 1 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 47 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 90.7 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 14 | Płacenie podatków (pozycja) | 16 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 13 | Płatności (liczba rocznie) | 4 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 87 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 42.0 | | |

| NOWA ZELANDIA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 27,250 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 2 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 4.1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 3 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 1 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 16 |
| Formalności (liczba) | 2 | Formalności (liczba) | 2 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 12 | Czas (dni) | 2 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 10 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 0.1 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 725 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 3 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 9 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 2 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 9 | Koszt importu (USD na kontener) | 800 |
| Formalności (liczba) | 7 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 65 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 13 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 25.0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 100.0 | Formalności (liczba) | 30 |
| | | | | Czas (dni) | 216 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 13 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 1 | Koszt (% roszczenia) | 22.0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 10 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 9 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 16 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 10 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 10 | Czas (lata) | 1.3 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 7 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 9.7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 4 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 1 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 77.1 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 0 | Płacenie podatków (pozycja) | 9 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 8 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 70 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 35.1 | | |
| OMAN | | Bliski Wschód i Afryka Północna | DNB na mieszkańca (USD) | 9,587 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 49 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 2.6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 107 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 15 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 104 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 2 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 10 |
| Czas (dni) | 34 | Czas (dni) | 16 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 22 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 4.3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 3.0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 665 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 541.8 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 10 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 97 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 26 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 130 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 824 |
| Formalności (liczba) | 16 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 2 | | |
| Czas (dni) | 242 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 12.4 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 110 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 847.6 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 51 |
| | | | | Czas (dni) | 598 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 26 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 64 | Koszt (% roszczenia) | 13.5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 8 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 59 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | EaWskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 3 | Czas (lata) | 4.0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 24 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5.3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 4 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 11 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 35.5 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 4 | Płacenie podatków (pozycja) | 5 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 14 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 62 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 21.6 | | |

| PAKISTAN | | Azja Południowa | DNB na mieszkańca (USD) | 770 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 76 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 159.0 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 59 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 88 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 94 |
| Formalności (liczba) | 11 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 9 |
| Czas (dni) | 24 | Czas (dni) | 50 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 24 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 14.0 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 5.3 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 515 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 68 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 19 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 93 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,336 |
| Formalności (liczba) | 12 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 223 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 4.6 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 154 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 869.5 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 1.4 | Formalności (liczba) | 47 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 19 | Czas (dni) | 880 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 132 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | Koszt (% roszczenia) | 23.8 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 78 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 51 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 2.8 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6.3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 4 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 43 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 39.1 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 11 | Płacenie podatków (pozycja) | 146 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 90 | Płatności (liczba rocznie) | 47 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 560 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 40.7 | | |

| PALAU | | Daleki Wschód i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 7,990 | |
|---|------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 82 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0.0 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 56 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 14 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 121 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 28 | Czas (dni) | 14 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 29 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 4.7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 0.4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,160 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 12.5 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 10 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 170 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 35 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 47 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 2 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,110 |
| Formalności (liczba) | 25 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 118 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 142 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 6.1 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 38 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 165 | Czas (dni) | 885 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 9 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 0 | Koszt (% roszczenia) | 35.3 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | ExWskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 0 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 55 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | EaWskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Czas (lata) | 1.0 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 2.7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 23 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 4 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 38.2 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 6 | Płacenie podatków (pozycja) | 73 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 0 | Płatności (liczba rocznie) | 19 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 128 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 73.0 | | |

| PANAMA | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 4,890 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 65 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 3.3 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 31 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 61 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 9 |
| Formalności (liczba) | 7 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 3 |
| Czas (dni) | 19 | Czas (dni) | 44 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 9 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 22.0 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 2.4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 650 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 4 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 13 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 9 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 89 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 850 |
| Formalności (liczba) | 25 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 149 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 116 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 143.9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 41.6 | Formalności (liczba) | 31 |
| | | | | Czas (dni) | 686 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 170 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 98 | Koszt (% roszczenia) | 50.0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 78 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 1 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 74 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 70 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 9 | Czas (lata) | 2.5 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 69 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4.7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 18 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 19 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 32.3 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 44 | Płacenie podatków (pozycja) | 169 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 59 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 482 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 50.8 | | |
| PAPUA NOWA GWINEA | | Daleki Wschód i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 770 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 84 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 6.0 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 76 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 64 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 82 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 4 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 56 | Czas (dni) | 72 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 26 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 26.4 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 5.1 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 584 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 29 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 118 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 642 |
| Formalności (liczba) | 24 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 217 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 162 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 106.3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 43 |
| | | | | Czas (dni) | 591 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 31 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 33 | Koszt (% roszczenia) | 110.3 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 97 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Czas (lata) | 3.0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 10 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6.0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 23 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 10 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 23.9 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 39 | Płacenie podatków (pozycja) | 79 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 33 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 206 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 41.7 | | |

| PARAGWAJ | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 1,400 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 103 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 6.0 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 66 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 55 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 123 |
| Formalności (liczba) | 7 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 9 |
| Czas (dni) | 35 | Czas (dni) | 46 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 35 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 77.6 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 3.5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 720 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 10 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 48 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 33 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 98 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 900 |
| Formalności (liczba) | 13 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 291 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 11.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 105 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 439.0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 48.7 | Formalności (liczba) | 38 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 51 | Czas (dni) | 591 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 173 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | Koszt (% roszczenia) | 30.0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 56 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 132 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 3.9 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 60 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5.7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 59 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 14.6 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 17 | Płacenie podatków (pozycja) | 93 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 113 | Płatności (liczba rocznie) | 35 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 328 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 35.3 | | |
| PERU | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 2,920 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 58 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 28.4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 102 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 35 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 71 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 72 | Czas (dni) | 33 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 24 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 29.9 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 3.3 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 590 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 36 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 31 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 109 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 670 |
| Formalności (liczba) | 21 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 210 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 20.7 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 119 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 165.0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 33.0 | Formalności (liczba) | 41 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 15 | Czas (dni) | 468 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 159 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 8 | Koszt (% roszczenia) | 35.7 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 44 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 94 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 3.1 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 60 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6.7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 7 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 55 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 24.7 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 10 | Płacenie podatków (pozycja) | 77 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 52 | Płatności (liczba rocznie) | 9 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 424 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 41.5 | | |

| | | | | | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| POLSKA | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 8,190 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 74 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 38.1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 129 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 81 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 40 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 31 | Czas (dni) | 197 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 17 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 21.2 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 0.5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 834 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 196.8 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 68 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 27 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 156 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 834 |
| Formalności (liczba) | 30 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 308 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 68 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 159.8 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 51.5 | Formalności (liczba) | 38 |
| | | | | Czas (dni) | 830 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 78 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 33 | Koszt (% roszczenia) | 10.0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 7 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 2 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 88 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 9 | Czas (lata) | 3.0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 37 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6.0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 22 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 21 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 27.8 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 13 | Płacenie podatków (pozycja) | 125 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 41 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 418 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 38.4 | | |
| PORTORYKO | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 14 371 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 28 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 3,9 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 7 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 117 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 95 |
| Formalności (liczba) | 7 | Formalności (liczba) | 85 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 7 | Czas (dni) | 194 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 15 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,8 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 1,4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 225 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 10 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 26 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 16 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 135 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 225 |
| Formalności (liczba) | 22 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 209 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 88 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 550,8 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 62,0 | Formalności (liczba) | 41 |
| | | | | Czas (dni) | 620 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 32 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 12 | Koszt (% roszczenia) | 16,4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 44 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 7 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 28 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Czas (lata) | 3,8 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 21 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 7,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 8 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 13 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 54,1 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 0 | Płacenie podatków (pozycja) | 39 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 16 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 140 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 44,3 | | |

| PORTUGALIA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 18 100 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 37 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 10,6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 38 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 65 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 31 |
| Formalności (liczba) | 7 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 7 | Czas (dni) | 42 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 16 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 3,4 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 7,4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 580 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 34,7 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 68 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 16 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 112 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 994 |
| Formalności (liczba) | 20 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 327 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 67,1 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 49 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 54,0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 11,3 | Formalności (liczba) | 35 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 33 | Czas (dni) | 577 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 157 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | Koszt (% roszczenia) | 17,7 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 20 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 2,0 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 50 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 48 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 74,0 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 24 | Płacenie podatków (pozycja) | 66 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 95 | Płatności (liczba rocznie) | 8 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 328 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 44,8 | | |
| REPUBLIKA KIRGISKA | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 490 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 94 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 5,2 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 49 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 16 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 177 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 4 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 13 |
| Czas (dni) | 21 | Czas (dni) | 4 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 64 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 8,8 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 4,1 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 2.500 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,5 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 13 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 68 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 75 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 152 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 2.450 |
| Formalności (liczba) | 20 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 3 | | |
| Czas (dni) | 291 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 32 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 555,4 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 1,6 | Formalności (liczba) | 39 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 33 | Czas (dni) | 177 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 74 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 8 | Koszt (% roszczenia) | 22,0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 128 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 9 | Czas (lata) | 4,0 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 38 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 15,6 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 21 | Płacenie podatków (pozycja) | 152 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 17 | Płatności (liczba rocznie) | 75 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 202 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 61,4 | | |

| REPUBLIKA KONGA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 927 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 175 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 4.1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 154 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 168 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 171 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 11 |
| Czas (dni) | 37 | Czas (dni) | 137 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 50 |
| Koszty (% dochodu brutto na mieszkańca) | 150.1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 27.3 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 2,201 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 206.3 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 12 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 62 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 67 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 2,201 |
| Formalności (liczba) | 14 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 2 | | |
| Czas (dni) | 169 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 2.4 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 156 |
| Koszty (% dochodu brutto na mieszkańca) | 565.9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 44 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 147 | Czas (dni) | 560 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 167 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | Koszt (% roszczenia) | 53.2 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 78 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 3 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 110 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 70 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3.3 | Czas (dni) | 3.0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 69 | | | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 24 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 29 | Płacenie podatków (pozycja) | 176 | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 20.4 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 33 | Płatności (liczba rocznie) | 89 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 606 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 65.4 | | |

| REPUBLIKA ŚRODKOWOAFRYKAŃSKA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 360 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 177 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 4.1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 139 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 95 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 172 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 3 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 14 | Czas (dni) | 69 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 57 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 205.4 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 11.7 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 4,581 |
| Minimalny kapitał (% dochodu brutto na mieszkańca) | 531.2 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 18 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 66 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 133 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 4,534 |
| Formalności (liczba) | 21 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 2 | | |
| Czas (dni) | 239 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 1.4 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 169 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 288.3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 43 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 122 | Czas (dni) | 660 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 149 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | Koszt (% roszczenia) | 82.0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 72 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 50 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4.0 | Czas (lata) | 4.8 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 61 | | | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 76 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 18 | Płacenie podatków (pozycja) | 175 | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0.0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 22 | Płatności (liczba rocznie) | 54 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 504 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 203.8 | | |

| | | | | | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| RUMUNIA | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 4 850 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 48 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 21,5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 26 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 123 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 38 |
| Formalności (liczba) | 6 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 14 | Czas (dni) | 150 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 12 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 4,7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 2,8 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 075 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1,5 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 13 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 13 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 90 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 7 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 075 |
| Formalności (liczba) | 17 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 243 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 4,1 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 37 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 124,3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 10,9 | Formalności (liczba) | 32 |
| | | | | Czas (dni) | 537 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 145 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 33 | Koszt (% roszczenia) | 19,9 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 78 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 9 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 80 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 81 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 4 | Czas (lata) | 3,3 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 66 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 31 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 28,9 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 8 | Płacenie podatków (pozycja) | 134 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 96 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 202 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 46,9 | | |
| RWANDA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 250 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 150 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 9,2 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 63 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 137 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 166 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 9 |
| Czas (dni) | 16 | Czas (dni) | 371 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 47 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 171,5 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 9,4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 2 975 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 158 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 69 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 124 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 1 | Koszt importu (USD na kontener) | 4 970 |
| Formalności (liczba) | 16 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 2 | | |
| Czas (dni) | 227 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,2 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 44 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 822,1 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 24 |
| | | | | Czas (dni) | 310 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 95 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 165 | Koszt (% roszczenia) | 78,7 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 56 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 2 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 1 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 42 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 2,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 5 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 26 | Płacenie podatków (pozycja) | 50 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 34 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 168 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 33,8 | | |

| SALWADOR | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 2,540 | |
|---|-------|---|-------------------------|--|------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 69 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 7.0 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 130 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 37 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 68 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 26 | Czas (dni) | 31 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 21 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 73.1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 3.6 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 540 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 112.5 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 11 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 48 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 18 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 121 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 540 |
| Formalności (liczba) | 34 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 155 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 17.2 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 54 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 197.9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 74.6 | Formalności (liczba) | 30 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 107 | Czas (dni) | 786 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 76 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | Koszt (% roszczenia) | 19.2 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 2 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 85 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 4.0 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 4.3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 24 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 28.4 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 15 | Płacenie podatków (pozycja) | 101 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 86 | Płatności (liczba rocznie) | 66 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 224 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 33.8 | | |

| SAMOA | | Azja Wschodnia i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 2 270 | |
|---|------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 61 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0,2 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 104 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 58 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 108 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 35 | Czas (dni) | 147 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 27 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 41,3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 1,8 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 010 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 31 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 41 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 375 |
| Formalności (liczba) | 18 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 88 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 80 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 95,4 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 44 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 19 | Czas (dni) | 455 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 15 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | Koszt (% roszczenia) | 19,7 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 129 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Czas (lata) | 2,5 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 38 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 10 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 15,2 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 6 | Płacenie podatków (pozycja) | 53 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 9 | Płatności (liczba rocznie) | 37 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 224 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 19,8 | | |

| SENEGAL | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 750 | |
|---|---------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 162 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 11,9 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 159 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 155 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 136 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 11 |
| Czas (dni) | 58 | Czas (dni) | 114 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 20 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 107,0 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 19,5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 828 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 255,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 11 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 26 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 64 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 720 |
| Formalności (liczba) | 14 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 1 | | |
| Czas (dni) | 217 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 4,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 148 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 176,9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 44 |
| | | | | Czas (dni) | 780 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 160 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 158 | Koszt (% roszczenia) | 26,5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 72 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 73 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 50 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 2 | Czas (lata) | 3,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 61 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 7 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 21 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 32,4 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 38 | Płacenie podatków (pozycja) | 164 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 59 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 696 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 46,0 | | |
| SERBIA | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 3 910 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 86 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 10,2 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 90 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 115 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 58 |
| Formalności (liczba) | 11 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 23 | Czas (dni) | 111 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 12 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 8,9 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 5,4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 240 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 8,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 13 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 14 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 149 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 7 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 440 |
| Formalności (liczba) | 20 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 204 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,1 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 101 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 2 713,1 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 51,3 | Formalności (liczba) | 36 |
| | | | | Czas (dni) | 635 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 110 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 64 | Koszt (% roszczenia) | 28,4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 67 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 7 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 103 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 3 | Czas (lata) | 2,7 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 46 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 23 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 18 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 23,1 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 25 | Płacenie podatków (pozycja) | 121 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 66 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 279 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 35,8 | | |

| SESZELE | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 8 650 | |
|---|------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 90 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0,1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 48 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 50 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 84 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 4 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 38 | Czas (dni) | 33 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 17 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 8,7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 7,0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 839 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 158 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 19 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 51 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 839 |
| Formalności (liczba) | 19 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 144 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 6 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 46,5 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 38 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 51 | Czas (dni) | 720 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 97 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | Koszt (% roszczenia) | 14,3 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 8 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 50 | | 5,7 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 34 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 25 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 39 | Płacenie podatków (pozycja) | 35 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 16 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 76 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 48,4 | | |

| SIERRA LEONE | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 240 | |
|---|---------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 160 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 5,6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 89 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 172 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 130 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 26 | Czas (dni) | 235 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 31 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1 075,2 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 14,9 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 282 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 34 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 151 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 242 |
| Formalności (liczba) | 47 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 235 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 140 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 191,7 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 40 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 98 | Czas (dni) | 515 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 169 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 3 | Koszt (% roszczenia) | 149,5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 44 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 141 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 50 | | 4,7 | Czas (lata) | 2,6 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 51 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 42 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 10 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 8,5 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 189 | Płacenie podatków (pozycja) | 145 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 22 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 399 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 233,5 | | |

| SINGAPUR | | Azja Wschodnia i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 29 320 | |
|---|------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 1 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 4,4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 9 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 13 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 1 |
| Formalności (liczba) | 5 | Formalności (liczba) | 3 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 4 |
| Czas (dni) | 5 | Czas (dni) | 9 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 5 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,8 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 2,8 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 416 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 4 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 7 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 3 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 5 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 9 | Koszt importu (USD na kontener) | 367 |
| Formalności (liczba) | 11 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 102 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 4 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 22,9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 42,7 | Formalności (liczba) | 22 |
| | | | | Czas (dni) | 120 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 1 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 2 | Koszt (% roszczenia) | 17,8 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 10 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 9 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 2 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 9 | Czas (lata) | 0,8 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 9,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 1 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 13 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 91,3 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 4 | Płacenie podatków (pozycja) | 2 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 5 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 49 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 23,2 | | |
| SŁOWACJA | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 9 870 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 32 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 5,4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 72 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 5 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 90 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 3 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 25 | Czas (dni) | 17 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 25 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 4,2 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 0,1 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 050 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 34,1 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 7 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 25 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 50 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 9 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 050 |
| Formalności (liczba) | 13 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 287 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 1,2 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 50 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 14,9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 56,0 | Formalności (liczba) | 30 |
| | | | | Czas (dni) | 565 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 75 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 98 | Koszt (% roszczenia) | 25,7 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 17 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 3 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 36 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 4,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 36 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 18 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 35 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 45,2 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 13 | Płacenie podatków (pozycja) | 122 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 31 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 344 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 50,5 | | |

| STANY ZJEDNOCZONE | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 44,970 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 3 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 299.0 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 4 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 10 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 15 |
| Formalności (liczba) | 6 | Formalności (liczba) | 4 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 4 |
| Czas (dni) | 6 | Czas (dni) | 12 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 6 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 0.5 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 96- |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 7 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 5 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 24 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 7 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,160 |
| Formalności (liczba) | 19 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 40 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 8 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 13.4 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 100.0 | Formalności (liczba) | 32 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 5 | Czas (dni) | 300 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 1 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 7 | Koszt (% roszczenia) | 9.4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 9 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 18 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 9 | Czas (lata) | 1.5 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 8.3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 7 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 8 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 75.9 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 8 | Płacenie podatków (pozycja) | 76 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 0 | Płatności (liczba rocznie) | 10 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 325 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 46.2 | | |
| STREFA GAZY I ZACHODNI BRZEĞ JORDANU | | Bliski Wschód i Afryka Północna | DNB na mieszkańca (USD) | 1,120 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 117 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 3.7 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 166 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 118 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 77 |
| Formalności (liczba) | 12 | Formalności (liczba) | 10 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 92 | Czas (dni) | 72 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 25 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 280.4 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 2.2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 830 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 9.3 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 68 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 40 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 132 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 995 |
| Formalności (liczba) | 21 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 3 | | |
| Czas (dni) | 199 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 1.8 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 125 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 726.1 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 44 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 33 | Czas (dni) | 700 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 103 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | Koszt (% roszczenia) | 21.2 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6.0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 31 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0.0 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 0 | Płacenie podatków (pozycja) | 22 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 91 | Płatności (liczba rocznie) | 27 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 154 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 17.1 | | |

| SUDAN | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 810 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 143 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 37,0 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 95 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 32 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 143 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 39 | Czas (dni) | 9 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 39 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 57,9 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 3,2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 700 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 54 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 131 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 2 300 |
| Formalności (liczba) | 19 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 271 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochođenje należności z umów (pozycja) | 143 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 296,0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 53 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 141 | Czas (dni) 19,8 | 810 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 140 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 0 | Koszt (% roszczenia) | 19,8 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 39 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 50 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 36 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 17 | Płacenie podatków (pozycja) | 60 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 118 | Płatności (liczba rocznie) | 42 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 180 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 31,6 | | |

| SURINAM | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 3 200 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 142 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0,5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 163 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 136 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 86 |
| Formalności (liczba) | 13 | Formalności (liczba) | 4 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 694 | Czas (dni) | 193 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 25 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 141,8 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 13,7 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 905 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1,1 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 25 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 97 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 815 |
| Formalności (liczba) | 14 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 31 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochođenje należności z umów (pozycja) | 174 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 158,0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 44 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 174 | Czas (dni) | 1 715 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 50 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 2 | Koszt (% roszczenia) | 37,1 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 0 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 145 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | 5,0 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 50 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 2,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 30 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 23 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 7,4 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 0 | Płacenie podatków (pozycja) | 23 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 26 | Płatności (liczba rocznie) | 17 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 199 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 27,9 | | |

| SUAZI | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 2,430 | |
|---|------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 95 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 1,1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 142 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 142 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 146 |
| Formalności (liczba) | 13 | Formalności (liczba) | 11 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 9 |
| Czas (dni) | 61 | Czas (dni) | 46 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 21 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 38,7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 7,1 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 798 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,6 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 11 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 36 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 34 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 19 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 820 |
| Formalności (liczba) | 13 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 93 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 129 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 94,0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 37,6 | Formalności (liczba) | 40 |
| | | | | Czas (dni) | 972 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 51 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 175 | Koszt (% roszczenia) | 23,1 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 0 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 56 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | 2,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 17 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 2,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 2 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 36,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 53 | Płacenie podatków (pozycja) | 40 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 33 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 104 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 36,6 | | |
| SZWAJCARIA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 57 230 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 16 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 7,4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 35 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 12 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 37 |
| Formalności (liczba) | 6 | Formalności (liczba) | 4 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 4 |
| Czas (dni) | 20 | Czas (dni) | 16 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 8 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 2,1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 0,4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 238 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 13,9 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 26 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 9 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 29 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 333 |
| Formalności (liczba) | 14 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 154 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 25 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 52,7 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 24,0 | Formalności (liczba) | 32 |
| | | | | Czas (dni) | 417 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 20 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 158 | Koszt (% roszczenia) | 21,2 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 0 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 33 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 10 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 4 | Czas (lata) | 3,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 17 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 4 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 15 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 47,1 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 13 | Płacenie podatków (pozycja) | 15 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 24 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 63 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 29,1 | | |

| | | | | | |
|---|---------|--|-------------------------|--|-------|
| TAJWAN (CHINY) | | Azja Wschodnia i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 17 230 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 50 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 22,8 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 103 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 24 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 29 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 3 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 48 | Czas (dni) | 5 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 13 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 4,1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 6,2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 747 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 178,4 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 48 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 12 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 128 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 747 |
| Formalności (liczba) | 30 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 198 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 92 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 206,9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 67,1 | Formalności (liczba) | 47 |
| | | | | Czas (dni) | 510 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 148 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 64 | Koszt (% roszczenia) | 17,4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 67 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 7 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 49 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 13 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 91 | Płacenie podatków (pozycja) | 91 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 23 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 340 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 40,6 | | |
| TADŻYKISTAN | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 390 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 153 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 6,6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 161 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 43 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 176 |
| Formalności (liczba) | 13 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 10 |
| Czas (dni) | 49 | Czas (dni) | 37 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 82 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 39,6 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 1,9 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 3 000 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 311,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 11 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 83 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 166 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 4 500 |
| Formalności (liczba) | 32 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 191 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 23 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1 991,9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 34 |
| | | | | Czas (dni) | 295 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 125 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 176 | Koszt (% roszczenia) | 20,5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 0 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 80 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 0 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 99 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | 3,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 51 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 1,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 25 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 23,6 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 22 | Płacenie podatków (pozycja) | 155 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 54 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 224 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 82,2 | | |

| TANZANIA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 350 | |
|---|---------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 130 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 39,5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 95 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 160 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 100 |
| Formalności (liczba) | 12 | Formalności (liczba) | 10 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 29 | Czas (dni) | 119 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 24 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 47,1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 5,3 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 212 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 30 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 170 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 425 |
| Formalności (liczba) | 21 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 308 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 35 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 2 365,5 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 38 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 83 | Czas (dni) | 462 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 151 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 3 | Koszt (% roszczenia) | 14,3 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 89 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 109 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Czas (lata) | 3,0 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 60 | | | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 22 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 63 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,0 | 104 Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 20,5 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 16 | Płacenie podatków (pozycja) | 48 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 32 | Płatności (liczba rocznie) | 172 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 44,3 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | | | |
| TAJLANDIA | | Azja Wschodnia i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 2 990 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 15 | Dochody z niższego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 64,7 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 36 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 20 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 50 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 2 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 33 | Czas (dni) | 2 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 17 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 5,6 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 6,3 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 615 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 36 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 14 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 12 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 786 |
| Formalności (liczba) | 11 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 156 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 26 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 10,7 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 27,9 | Formalności (liczba) | 35 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 33 | Czas (dni) | 479 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 49 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 10 | Koszt (% roszczenia) | 14,3 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 2 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 44 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 2,7 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | | | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 36 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 18 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6,0 | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 41,8 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 6 | Płacenie podatków (pozycja) | 89 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 54 | Płatności (liczba rocznie) | 35 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 264 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 37,7 | | |

| TIMOR WSCHODNI | | Azja Wschodnia i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 840 | |
|---|---------|--|-------------------------|--|------------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 168 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 1,0 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 140 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 178 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 78 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | BRAK | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 82 | Czas (dni) | BRAK | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 25 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 11,9 | Koszt (% wartości nieruchomości) | BRAK | Koszt eksportu (USD na kontener) | 990 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 595,2 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 170 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 26 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 100 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 2 | Koszt importu (USD na kontener) | 995 |
| Formalności (liczba) | 22 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 208 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 178 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 113,1 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 51 |
| | | | | Czas (dni) | 1 800 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 73 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 122 | Koszt (% roszczenia) | 163,2 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 3 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 50 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 34 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 0 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 17 | Płacenie podatków (pozycja) | 62 | | 6 |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 15 | | 25 |
| | | Czas (godziny rocznie) | 640 | | 990 |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 28,3 | | 7 |
| TOGO | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 350 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 156 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 6,3 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 176 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 150 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 81 |
| Formalności (liczba) | 13 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 53 | Czas (dni) | 295 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 24 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 245,7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 13,9 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 872 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 546,4 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 29 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 143 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 894 |
| Formalności (liczba) | 15 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 1 | | |
| Czas (dni) | 277 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 2,7 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 153 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1 366,3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 41 |
| | | | | Czas (dni) | 588 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 146 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 138 | Koszt (% roszczenia) | 47,5 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 61 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 53 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 270 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 90 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 60 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 48,2 | Czas (lata) | 3,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 54 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 25 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 26,3 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 36 | Płacenie podatków (pozycja) | | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | | | |

| TUNEZJA | | Bliski Wschód i Afryka Północna | DNB na mieszkańca (USD) | 2,970 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 88 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 10.1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 68 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 66 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 28 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 11 | Czas (dni) | 49 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 17 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 8.3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 6.1 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 540 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 25.3 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 97 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 22 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 96 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 2 | Koszt importu (USD na kontener) | 810 |
| Formalności (liczba) | 20 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 4 | | |
| Czas (dni) | 93 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 13.7 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 80 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 922.1 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 39 |
| | | | | Czas (dni) | 565 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 113 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 147 | Koszt (% roszczenia) | 21.8 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 28 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 0 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 30 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 80 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 1.3 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 49 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3.3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 7 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 22 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 51.5 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 17 | Płacenie podatków (pozycja) | 148 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 46 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 268 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 61.0 | | |

| TURCJA | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 5,400 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 57 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 72.9 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 43 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 31 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 56 |
| Formalności (liczba) | 6 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 6 | Czas (dni) | 6 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 14 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 20.7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 3.1 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 865 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 16.2 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 68 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 15 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 128 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,013 |
| Formalności (liczba) | 25 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 188 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 10.3 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 34 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 369.9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 2.7 | Formalności (liczba) | 36 |
| | | | | Czas (dni) | 420 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 136 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 64 | Koszt (% roszczenia) | 18.8 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 56 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 8 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 112 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 4 | Czas (lata) | 3.3 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 42 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5.3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 22 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 20.3 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 95 | Płacenie podatków (pozycja) | 54 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 15 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 223 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 45.1 | | |

| URUGWAJ | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 5,310 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 98 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 3.3 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 151 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 139 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 125 |
| Formalności (liczba) | 11 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 10 |
| Czas (dni) | 44 | Czas (dni) | 66 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 24 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 46.0 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 7.1 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 925 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 180.6 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 10 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 26 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 23 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 137 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,180 |
| Formalności (liczba) | 30 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 234 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 14.1 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 91 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 135.5 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 93.8 | Formalności (liczba) | 40 |
| | | | | Czas (dni) | 720 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 72 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 83 | Koszt (% roszczenia) | 16.2 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 3 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 37 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Czas (lata) | 2.1 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 31 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5.0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 7 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 6 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 44.8 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 31 | Płacenie podatków (pozycja) | 131 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 53 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 304 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 40.7 | | |

| UZBEKISTAN | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 610 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 138 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 26.5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 54 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 119 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 165 |
| Formalności (liczba) | 7 | Formalności (liczba) | 12 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 13 | Czas (dni) | 78 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 80 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 14.2 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 1.4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 2,550 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 25.3 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 11 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 170 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 104 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 145 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 2 | Koszt importu (USD na kontener) | 4,050 |
| Formalności (liczba) | 26 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 260 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 48 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 140.7 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 42 |
| | | | | Czas (dni) | 195 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 67 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 107 | Koszt (% roszczenia) | 22.2 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 119 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 3 | Czas (lata) | 4.0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 34 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4.3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 10 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 25 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 18.7 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 22 | Płacenie podatków (pozycja) | 159 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 118 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 196 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 96.3 | | |

| VANUATU | | Azja Wschodnia i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 1,710 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 62 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0.2 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 73 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 111 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 142 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 2 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 39 | Czas (dni) | 188 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 26 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 54.9 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 11.0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,815 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 30 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 24 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 2,225 |
| Formalności (liczba) | 7 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 51 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 66 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 357.7 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 30 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 64 | Czas (dni) | 430 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 77 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | Koszt (% roszczenia) | 74.7 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 22 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 49 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 5 | Czas (lata) | 2.6 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 10 | | | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 38 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 24 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5.3 | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 39.3 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 4 | Płacenie podatków (pozycja) | 18 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 56 | Płatności (liczba rocznie) | 31 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 120 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 8.4 | | |
| WENEZUELA | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 6,070 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 172 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 27.0 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 134 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 74 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 156 |
| Formalności (liczba) | 16 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 141 | Czas (dni) | 47 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 45 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 28.2 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 2.2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 2,400 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 65 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 95 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 2,400 |
| Formalności (liczba) | 11 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 395 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 70 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 326.0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 29 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 165 | Czas (dni) | 510 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 177 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 3 | Koszt (% roszczenia) | 43.7 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 78 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 3 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 146 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 2 | Czas (lata) | 4.0 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 100 | | | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 38 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 79 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 2.7 | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 6.6 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 16 | Płacenie podatków (pozycja) | 174 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | BRAK | Płatności (liczba rocznie) | 70 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 864 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 53.3 | | |

| WIETNAM | | Azja Wschodnia i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 690 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 91 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 84,1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 97 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 38 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 63 |
| Formalności (liczba) | 11 | Formalności (liczba) | 4 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 50 | Czas (dni) | 67 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 24 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 20,0 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 1,2 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 669 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 48 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 23 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 63 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 881 |
| Formalności (liczba) | 13 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 3 | | |
| Czas (dni) | 194 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 9,2 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 40 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 373,6 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 34 |
| | | | | Czas (dni) | 295 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 84 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 165 | Koszt (% roszczenia) | 31,0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 0 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 121 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 2 | Czas (lata) | 5,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 27 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 2,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 17 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 18,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 87 | Płacenie podatków (pozycja) | 128 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 32 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 1,050 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 41,1 | | |
| WĘGRY | | Europa Wschodnia i Azja Środkowa | DNB na mieszkańca (USD) | 10 950 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 45 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 10,1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 67 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 96 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 45 |
| Formalności (liczba) | 6 | Formalności (liczba) | 4 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 16 | Czas (dni) | 63 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 18 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 17,7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 11,0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 975 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 65,1 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 7 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 26 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 17 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 87 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 975 |
| Formalności (liczba) | 31 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 211 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 12 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 10,4 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 6,9 | Formalności (liczba) | 33 |
| | | | | Czas (dni) | 335 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 81 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 107 | Koszt (% roszczenia) | 13,0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 2 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 80 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 53 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 10 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 2,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 30 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 15 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 34 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 38,4 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 35 | Płacenie podatków (pozycja) | 127 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 24 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 340 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 55,1 | | |

| WIELKA BRYTANIA | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 40,180 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 6 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 60,4 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 6 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 19 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 27 |
| Formalności (liczba) | 6 | Formalności (liczba) | 2 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 4 |
| Czas (dni) | 13 | Czas (dni) | 21 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 13 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,8 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 4,1 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 940 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 4 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 1 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 13 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 54 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 10 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,267 |
| Formalności (liczba) | 19 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 6 | | |
| Czas (dni) | 144 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 24 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 64,6 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 84,6 | Formalności (liczba) | 30 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 9 | Czas (dni) | 404 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 21 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 10 | Koszt (% roszczenia) | 23,4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 7 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 10 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 8,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 7 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 11 | Płacenie podatków (pozycja) | 12 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 22 | Płatności (liczba rocznie) | 8 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 105 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 35,7 | | |
| WŁOCHY | | Kraje OECD o wysokim dochodzie narodowym | DNB na mieszkańca (USD) | 32 020 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 53 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 58,6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 65 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 49 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 62 |
| Formalności (liczba) | 9 | Formalności (liczba) | 8 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 13 | Czas (dni) | 27 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 20 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 18,7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 0,6 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 291 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 9,8 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 68 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 18 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 78 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 291 |
| Formalności (liczba) | 14 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 5 | | |
| Czas (dni) | 257 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 11,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 155 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 138,2 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 71,5 | Formalności (liczba) | 41 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 51 | Czas (dni) | 1 210 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 56 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 7 | Koszt (% roszczenia) | 29,9 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 4 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 25 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | 1,8 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 40 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 22 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 38 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 61,8 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 37 | Płacenie podatków (pozycja) | 122 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 2 | Płatności (liczba rocznie) | 15 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 360 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 76,2 | | |

| WYBRZEŻE KOŚCI SŁONIOWEJ | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 870 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 155 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 18,5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 155 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 153 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 147 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 10 |
| Czas (dni) | 40 | Czas (dni) | 62 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 23 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 135,8 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 16,9 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,653 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 219,8 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 43 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 157 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 2,457 |
| Formalności (liczba) | 21 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 1 | | |
| Czas (dni) | 628 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 2,8 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 122 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 247,7 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 33 |
| | | | | Czas (dni) | 770 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 112 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 147 | Koszt (% roszczenia) | 41,7 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 6 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 71 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 3 | Czas (lata) | 2,2 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 38 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 3,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 18 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 18 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 33,0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 49 | Płacenie podatków (pozycja) | 140 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 66 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 270 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 45,4 | | |
| WYSPA ŚWIĘTEJ ŁUCJI | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 5 110 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 34 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0,2 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 45 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 51 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 88 |
| Formalności (liczba) | 6 | Formalności (liczba) | 5 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 40 | Czas (dni) | 20 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 18 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 23,7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 7,4 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 345 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 97 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 21 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 13 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 420 |
| Formalności (liczba) | 9 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 139 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 161 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 31,9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 47 |
| | | | | Czas (dni) | 635 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 27 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 19 | Koszt (% roszczenia) | 37,3 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 8 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 43 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 2,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 7 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 9 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 5 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 41,8 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 56 | Płacenie podatków (pozycja) | 32 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 32 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 71 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 36,9 | | |

| WYSPIY MARSHALLA | | Daleki Wschód i region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 3,000 | |
|---|------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 89 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0.1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 15 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 178 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 46 |
| Formalności (liczba) | 5 | Formalności (liczba) | BRAK | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 17 | Czas (dni) | BRAK | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 21 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 17.7 | Koszt (% wartości nieruchomości) | BRAK | Koszt eksportu (USD na kontener) | 765 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0.0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 170 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 33 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 4 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 2 | Koszt importu (USD na kontener) | 765 |
| Formalności (liczba) | 10 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 55 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 60 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 36.8 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 36 |
| | | | | Czas (dni) | 476 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 1 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 147 | Koszt (% roszczenia) | 27.4 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 0 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 122 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 8 | Czas (lata) | 2.0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 0 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 3.3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 38 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 11 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 7.9 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 0 | Płacenie podatków (pozycja) | 74 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 21 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 128 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 64.9 | | |
| WYSPIY SALOMONA | | Azja Wschodnia i Region Pacyfiku | DNB na mieszkańca (USD) | 680 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 79 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 0,5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 85 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 162 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 74 |
| Formalności (liczba) | 7 | Formalności (liczba) | 10 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 57 | Czas (dni) | 297 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 24 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 58,9 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 4,9 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 056 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 4 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 135 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 21 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 34 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 4 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 238 |
| Formalności (liczba) | 12 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 62 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 104 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 518 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 37 |
| | | | | Czas (dni) | 455 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 47 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 51 | Koszt (% roszczenia) | 78,9 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 3 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 7 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 101 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 1,0 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 17 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5,7 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 38 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 8 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 23,3 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 44 | Płacenie podatków (pozycja) | 26 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 33 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 80 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 32,6 | | |

| WYSPY ŚW. TOMASZA I KSIĄŻĘCA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 780 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|--------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 163 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 0,2 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 126 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 146 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 91 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 7 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 144 | Czas (dni) | 62 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 27 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 94,5 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 12,6 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 690 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 9 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 29 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 113 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 577 |
| Formalności (liczba) | 13 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 255 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 115 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 825,9 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 43 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 122 | Czas (dni) | 405 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 176 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 5 | Koszt (% roszczenia) | 34,8 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 50 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 80 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 60 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 63 | Płacenie podatków (pozycja) | 153 | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 6 | Płatności (liczba rocznie) | 41 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 91 | Czas (godziny rocznie) | 424 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 51,0 | | |
| WYSPA ŚWIĘTEGO WINCENTA I GRENADYNY | | Ameryka Łacińska i Wyspy Karaibskie | DNB na mieszkańca (USD) | 3 930 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 54 | Dochody z górnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0,1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 32 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 104 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 75 |
| Formalności (liczba) | 8 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 6 |
| Czas (dni) | 12 | Czas (dni) | 37 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 15 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 29,2 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 11,9 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 770 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 0,0 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 6 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 84 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 16 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 1 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 7 | Koszt importu (USD na kontener) | 1 7769 |
| Formalności (liczba) | 11 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 74 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 108 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 9,2 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 45 |
| | | Ochrona inwestorów (pozycja) | 19 | Czas (dni) | 394 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 52 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | Koszt (% roszczenia) | 30,3 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 11 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 8 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 20 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 6,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 17 | Płacenie podatków (pozycja) | 58 | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,0 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 4 | Płatności (liczba rocznie) | 36 | | |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 54 | Czas (godziny rocznie) | 76 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 45,0 | | |

| WYSPIY ZIELONEGO PRZYŁĄDKA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 2,130 | |
|---|---------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 132 | Dochody z dolnego przedziału dochodów średnich | Ludność (mln) | 0.5 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 156 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 127 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 51 |
| Formalności (liczba) | 12 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 5 |
| Czas (dni) | 52 | Czas (dni) | 83 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 21 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 40.1 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 7.8 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1,024 |
| Minimalny kapitał (% dochodu brutto na mieszkańca) | 53.4 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 5 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 68 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 21 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 79 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 5 | Koszt importu (USD na kontener) | 1,024 |
| Formalności (liczba) | 18 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 3 | | |
| Czas (dni) | 120 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 20.3 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 56 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 718.3 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 37 |
| | | | | Czas (dni) | 465 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 143 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 122 | Koszt (% roszczenia) | 24.1 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 1 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członka zarządu (0–10) | 5 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 178 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 60 | Swoboda wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 6 | Czas (lata) | BRAK |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 44 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestorów (0–10) | 4.0 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | BRAK |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 17 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0.0 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 91 | Płacenie podatków (pozycja) | 117 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 57 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 100 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 54.0 | | |
| ZAMBIA | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 630 | |
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 116 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 11.9 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 82 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 125 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 160 |
| Formalności (liczba) | 6 | Formalności (liczba) | 6 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 8 |
| Czas (dni) | 33 | Czas (dni) | 70 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 53 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 30.5 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 9.6 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 2,098 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 2.2 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 11 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 97 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 64 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 148 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 2,840 |
| Formalności (liczba) | 17 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 254 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 86 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1,518.0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0.0 | Formalności (liczba) | 35 |
| | | | | Czas (dni) | 471 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 121 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 64 | Koszt (w % wartości należności) | 38.7 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 33 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 3 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 6 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 84 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 30 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 7 | Czas (lata) | 2.7 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 34 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 5.3 | Koszt (% wartości majątku) | 9 |
| Pozapłacowe koszty pracy (w % płacy) | 9 | | | Stopa odzysku (centy z dolara należności) | 28.4 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 178 | Płacenie podatków (pozycja) | 30 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 37 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 132 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 16.1 | | |

| ZIMBABWE | | Afryka Subsaharyjska | DNB na mieszkańca (USD) | 325 | |
|---|----------|--|-------------------------|--|-------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 152 | Niski poziom dochodów | Ludność (mln) | 13,1 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 143 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 79 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 169 |
| Formalności (liczba) | 10 | Formalności (liczba) | 4 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 9 |
| Czas (dni) | 96 | Czas (dni) | 30 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 52 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 21,3 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 25,0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 1 879 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 54,6 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 13 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 97 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 67 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 172 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 6 | Koszt importu (USD na kontener) | 2 420 |
| Formalności (liczba) | 19 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 0 | | |
| Czas (dni) | 952 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 74 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 11 799,0 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 38 |
| | | | | Czas (dni) | 410 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 123 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 107 | Koszt (% roszczenia) | 32,0 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 8 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 40 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 1 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 151 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 60 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 4 | Czas (lata) | 3,3 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 33 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 22 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 4 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 0,1 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 446 | Płacenie podatków (pozycja) | 144 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 52 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 256 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 53,0 | | |

| ZJEDNOCZONE EMIRATY ARABSKIE | | Bliski Wschód i Afryka Północna | DNB na mieszkańca (USD) | 26,147 | |
|---|-------|--|-------------------------|--|------|
| Swoboda prowadzenia działalności gospodarczej (pozycja) | 68 | Wysoki poziom dochodów | Ludność (mln) | 4,6 | |
| Rozpoczęcie działalności gospodarczej (pozycja) | 158 | Rejestracja prawa własności nieruchomości (pozycja) | 8 | Obrót międzynarodowy (pozycja) | 24 |
| Formalności (liczba) | 11 | Formalności (liczba) | 3 | Dokumenty eksportowe (liczba) | 7 |
| Czas (dni) | 62 | Czas (dni) | 6 | Czas potrzebny na wyeksportowanie towaru (dni) | 13 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 36,9 | Koszt (% wartości nieruchomości) | 2,0 | Koszt eksportu (USD na kontener) | 462 |
| Minimalne wymogi kapitałowe (% dochodu brutto na mieszkańca) | 312,4 | | | Dokumenty importowe (liczba) | 8 |
| | | Uzyskiwanie kredytu (pozycja) | 115 | Czas potrzebny na zaimportowanie towaru (dni) | 13 |
| Uzyskiwanie pozwoleń budowlanych (pozycja) | 38 | Wskaźnik zakresu uprawnień (0–10) | 3 | Koszt importu (USD na kontener) | 462 |
| Formalności (liczba) | 21 | Wskaźnik zakresu informacji kredytowej (0–6) | 2 | | |
| Czas (dni) | 125 | Pokrycie rynku przez rejestry publiczne (% dorosłej ludności) | 1,4 | Dochodzenie należności z umów (pozycja) | 144 |
| Koszt (% dochodu brutto na mieszkańca) | 1,5 | Pokrycie rynku przez rejestry prywatne (% dorosłej ludności) | 0,0 | Formalności (liczba) | 50 |
| | | | | Czas (dni) | 607 |
| Zatrudnianie i zwalnianie pracowników (pozycja) | 65 | Ochrona inwestorów (pozycja) | 107 | Koszt (% roszczenia) | 26,2 |
| Wskaźnik swobody zatrudniania (0–100) | 0 | Wskaźnik zakresu jawności (0–10) | 4 | | |
| Wskaźnik elastyczności czasu pracy (0–100) | 60 | Wskaźnik zakresu odpowiedzialności członków zarządu (0–10) | 7 | Upadłość działalności gospodarczej w formie spółki z o.o. (pozycja) | 139 |
| Wskaźnik swobody zwalniania (0–100) | 0 | Wskaźnik swobody wytaczania powództwa przez udziałowców (0–10) | 2 | Czas (lata) | 5,1 |
| Wskaźnik elastyczności regulacji stosunku pracy (0–100) | 20 | Wskaźnik poziomu ochrony inwestora (0–10) | 4,3 | Koszt (% wartości majątku przedsiębiorstwa) | 30 |
| Pozapłacowe koszty pracy (% płacy) | 13 | | | Stopa odzysku (centy z dolara roszczenia) | 10,1 |
| Koszty zwolnienia pracownika (jako wielokrotność tygodniowej płacy) | 84 | Płacenie podatków (pozycja) | 4 | | |
| | | Płatności (liczba rocznie) | 14 | | |
| | | Czas (godziny rocznie) | 12 | | |
| | | Całkowita stawka podatkowa (% zysku) | 14,4 | | |

Podziękowania

Dane kontaktowe lokalnych partnerów można znaleźć w serwisie Doing Business pod adresem <http://www.doingbusiness.org>

Raport Doing Business 2008 przygotował zespół kierowany przez Simeona Djankova i Caralee McLiesh pod ogólnym kierownictwem Michaela Kleina. Badanie zestawów wskaźników przeprowadzili: Svetlana Bagaudinova, Frederic Bustelo, Allen Dennis, Penelope Fidas, Elena Gasol Ramos, Carolin Geginat, Sabine Hertveldt, Melissa Johns, Julien Levis, Janet Morris, Rita Ramalho, Sylvia Solf i Justin Yap. W skład zespołu weszli także Mema Beye, Doina Cebotari, César Chaparro Yedro, Hania Dawood, Marie Delion, Jacqueline den Otter, Cemile Hacibeyoglu, Jamal Ibrahim Haidar, Benjamin Horne, Dahlia Khalifa, Adam Larson, Jean Michel Lobet, Oliver Lorenz, Dana Omran, Camille Ramos, Ivana Rossi, Rachel Shahidsaless, Umar Shavurov, Tea Trumbic, Caroline van Coppenolle, Adriana Vicentini, Maria-Eleni Vlachakou i Bryan Welsh. Karim Belayachi, Maya Choueiri, Alejandro Espinosa-Wang, Kjartan Fjeldsted, Palarp Jumpasut, Jana Matesova, Caroline Otonglo, Djasurbek Teshaeve i Lior Ziv pomagali w pracach podczas ostatnich miesięcy przed publikacją.

Oliver Hart, Rafael La Porta i Andrei Shleifer udzielali porad w kwestiach naukowych, związanych z projektem. Projekt dotyczący płacenia podatków został zrealizowany we współpracy z firmą PricewaterhouseCoopers, a poprowadził go Robert Morris. Projekty w zakresie ochrony inwestorów, dochodzenia należności z umów i

poziomu korupcji przeprowadzono we współpracy ze stowarzyszeniem Lex Mundi pod kierownictwem Carla Anduri i Sama Nolena. Zespół ds. płci IFC pod kierownictwem Amandy Ellis doradzał w zakresie analizy sytuacji kobiet i przepisów regulujących prowadzenie działalności gospodarczej.

Alison Strong zredagowała wstępną wersję raportu. Gerry Quinn zaprojektował układ graficzny raportu i wykresy. W opracowaniu graficznym raportu pomogła Kim Bieler. Obsługą bazy danych Doing Business online kierują Graeme Littler, Felipe Escudero i Ramin Aliyev pod kierownictwem Suzanne Smith.

Za przedstawione uwagi i poprawki dziękujemy zespołom ds. krajów i sieci Grupy Banku Światowego oraz Dyrektorom Wykonawczym Grupy Banku Światowego.

Przygotowanie raportu było możliwe dzięki pomocy ponad 5 tys. prawników, księgowych, sędziów, biznesmenów i urzędników państwowych w 178 krajach. Cytaty zamieszczone w treści pochodzą od miejscowych partnerów Doing Business, chyba że zaznaczono inaczej. Osoby, które zażyczyły sobie podania swoich nazwisk, wymieniono poniżej. Dane kontaktowe znajdują się w serwisie internetowym Doing Business pod adresem <http://www.doingbusiness.org>.

UCZESTNICZY GLOBALNI

ALLEN & OVERY LLP
 APL LTD.
 BAKER & MCKENZIE
 CLEARY GOTTlieb STEEN & HAMILTON LLP
 HAWKAMAH – INSTYTUT ŁADU KORPORACYJNEGO
 IUS LABORIS, STOWARZYSZENIE KANCELARIJ SPECJALIZUJĄCYCH SIĘ W PRAWIE PRACY
 LAWYERS WITHOUT BORDERS (PRAWNICY BEZ GRANIC)
 LEX MUNDI, STOWARZYSZENIE NIEZALEŻNYCH FIRM PRAWNICZYCH
 LOVELLS LLP
 PRICEWATERHOUSECOOPERS
 PRICEWATERHOUSECOOPERS LEGAL SERVICES
 SDV INTERNATIONAL LOGISTICS
 THE ADORA GROUP LTD (FREIGHTNET)
 TOBOC INC.

UCZESTNICZY REGIONALNI

ABU-GHAZALEH LEGAL
 ECOBANK
 FEDERACIÓN INTERAMERICANA DE LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN
 GLOBALINK TRANSPORTATION & LOGISTICS WORLDWIDE LLP
 IKRP ROKAS & PARTNERS
 UNIwersYTET POŁudNIOWEGO PACYFIKU
 TRANSUNION INTERNATIONAL

AFGANISTAN

Rashid Ibrahim
 A. F. FERGUSON & Co.
 T. Ud-Din A. Mirza A. F.
 FERGUSON & Co.
 Habibullah Peerzada
 ACCL INTERNATIONAL
 Sargon Heinrich
 ACCL INTERNATIONAL
 Ehsan Sahar
 AFGHAN CONTAINER TRANSPORT
 Co.
 M. Azam Kargar
 AFGHAN TRANSIT COMPANY
 Muslimul Haq
 STOWARZYSZENIE BANKÓW
 AFGANISTANU
 Najibullah Amiri
 STOWARZYSZENIE BANKÓW
 AFGANISTANU
 Ben Turnbull
 AFGAŃSKI BANK
 MIĘDZYNARODOWY
 Saduddin Haziq
 AFGAŃSKI BANK
 MIĘDZYNARODOWY
 Shahzad Haider
 AFGAŃSKI BANK
 MIĘDZYNARODOWY
 Ellaha Salimi
 AFGAŃSKA MIĘDZYNARODOWA

IZBA HANDLOWA
 Hamidullah Farooqi
 AFGAŃSKA MIĘDZYNARODOWA
 IZBA HANDLOWA
 Farzana Rashid Rahimi
 AFGAŃSKA STRATEGIA ROZWOJU
 KRAJU
 Ziauddin Zia
 AFGAŃSKA STRATEGIA ROZWOJU
 KRAJU
 Abdul Salam Zahed
 AISA
 Naseem Akbar
 AISA
 Said Mubin Shah
 AISA
 Simran Kaur Lohnes
 AISA
 Khwaga Kakar
 AZJATYCKI BANK ROZWOJU
 BEARINGPOINT
 Tim Bisbee
 CENTRUM NA RZECZ
 MIĘDZYNARODOWEJ
 PRZEDSIĘBIORCZOŚCI PRYWATNEJ
 Khalid Sekander
 DORADCA
 Khan Afzal
 DA AFGHANISTAN BANK
 Naser Shahalemi
 GILBERT REAL ESTATE

Zahoor Malla
 GLOBALINK TRANSPORTATION &
 LOGISTICS WORLDWIDE LLP
 Hosam Helal
 IDLO
 Wadir Safi
 IDLO
 Lorenzo Delegates
 INTEGRITY WATCH AFGHANISTAN
 Muhamed Jafar Khohistany
 UNIwersYTET KABULSKI WYDZIAŁ
 PRAWA I POLITOLOGII
 Shabla Farid
 UNIwersYTET KABULSKI WYDZIAŁ
 PRAWA I POLITOLOGII
 M. Wisal Khan
 MANDVIWALLA & ZAFAR
 Mehmood Y. Mandviwalla
 MANDVIWALLA & ZAFAR
 Abdul Rahman Watanwal
 MBC CONSTRUCTION
 Abdul Rahim Saeedi
 MINISTERSTWO HANDLU
 Zarmeena Njeem
 PARLAMENT
 Kalimuddin Ghauri
 PRICEWATERHOUSECOOPERS
 Mirza Taqi Ud-Din Ahmad
 PRICEWATERHOUSECOOPERS
 Richard Scarth
 PROPERTY CONSULTING AFGHANISTAN

Inayetullah Zare
 PYRAMID GEO-ENGINEERING &
 CONSTRUCTION Co.
 Samir Satchu
 ROSHAN
 Bahauddin Baha
 SĄD NAJWYŻSZY
 A. Farid Barakzai
 TNT GLOBAL EXPRESS
 Gregory Hicks
 AMBASADA STANÓW
 ZJEDNOCZONYCH
 John F. Ewald III
 USAID/BEARING POINT
 Kevin O'Brien
 USAID/BEARING POINT
 Martin Dinning
 USAID/BEARING POINT
 Megan Asdorian
 USAID/BEARING POINT
 William E. Kosar
 USAID/BEARING POINT
 Andre Hernandez
 USAID/EMERGING
 MARKETS GROUP
 Gregory F. Maassen
 USAID/EMERGING
 MARKETS GROUP
 Habib Zikria
 USAID/EMERGING
 MARKETS GROUP
 Naeem Yassin
 YASSIN CONSTRUCTION Co.

Afgański Związek Przedsiębiorców
 Budowlanych

ALBANIA

Fiorilda Bregu
 BOGA & ASSOCIATES
 Renata Leka
 BOGA & ASSOCIATES
 Sokol Elmazaj
 BOGA & ASSOCIATES
 Andi Memi
 HOXHA
 MEMI & HOXHA
 Shpati Hoxha
 HOXHA
 MEMI & HOXHA
 Georgios K. Lemonis
 IKRP ROKAS & PARTNERS
 Sonila Dheri
 IKRP ROKAS & PARTNERS
 Genci Krasniqi
 KALO & ASSOCIATES
 Jola Gjuzi
 KALO & ASSOCIATES
 Perparim Kalo
 KALO & ASSOCIATES
 Vilma Gjyshi
 KALO & ASSOCIATES

Jean-Pierre Vigrourx
 PRICEWATERHOUSECOOPERS
 Laura Qorlaze
 PRICEWATERHOUSECOOPERS
 Loreta Peci
 PRICEWATERHOUSECOOPERS
 Albert Murati
 SHEGA GROUP
 Ilir Bejlari
 SON - GROUP LTD.
 Olsi Ibro
 TBI LAW FIRM
 Artur Asllani
 TONUCCI & PARTNERS
ALGERIA
 Africa Multiple
 Mourad Dubert
 ARCHITEKT
 Mourad Terbaoui
 ARCHITEKT
 Djilali Hadjadj
 ASSOCIATION ALGERIENNE DE
 LUTTE CONTRE LA CORRUPTION
 Nabil Belloula
 Tayeb Belloula
 ADWOKAT
 Badredine Saadi
 AX - CONSULT AGENCE
 D'ARCHITECTURE ET D'URBANISME
 Branka Achari-Djokic
 BANK ALGERII
 Fares Ouzegdouh
 BÉJAIA MEDITERRANEAN
 TERMINAL
 Fériel Oulounis
 CABINET D'AVOCATS SAMIR
 HAMOUDA
 Nabiha Zerigui
 CABINET D'AVOCATS SAMIR
 HAMOUDA
 Samir Hamouda
 CABINET D'AVOCATS SAMIR
 HAMOUDA
 Ali Ait Amar
 CABINET SATOR
 Maya Sator
 CABINET SATOR
 Malik Elkettas
 EKETTAS INTERNATIONAL
 Tarik Zahzah
 GHELLAL & MEKERBA
 Arezki Djadour
 GIDE LOYRETTE NOUËL CZŁONEK
 LEX MUNDI
 Samy Laghouati
 GIDE LOYRETTE NOUËL CZŁONEK
 LEX MUNDI
 Rhdha Halit
 HADJ ALI AUDIT PRACTICE
 Gerard Morin
 LANDWELL & ASSOCIÉS -
 PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jérôme Le Hec
LANDWELL & ASSOCIÉS -
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Marc Veuillet
LANDWELL & ASSOCIÉS -
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Michel Lecerf
LANDWELL & ASSOCIÉS -
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Nora Djadoun
LANDWELL & ASSOCIÉS -
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Khaled Goussanem
LAW FIRM GOUSSANEM & ALOUI

Salima Aloui
LAW FIRM GOUSSANEM & ALOUI

Ryad Chabouni
NSC

Hassan Yassine
THOMPSON & KNIGHT LLP

ANGOLA

Guilherme Santos Silva
ABREU ADVOGADOS

Miguel de Avillez Pereira
ABREU ADVOGADOS

Rita Maltez
ABREU ADVOGADOS

Alexandre Do Régio Pegado
ALEXANDRE PEGADO - ESCRITÓRIO
DE ADVOGADOS

Paulo Muinga
ALEXANDRE PEGADO - ESCRITÓRIO
DE ADVOGADOS

Ana Fernandes

Laurinda Prazeres
FARIA DE BASTOS SEBASTIÃO E
LOPES - ADVOGADOS ASSOCIADOS

Teresinha Lopes
FARIA DE BASTOS SEBASTIÃO E
LOPES - ADVOGADOS ASSOCIADOS

Fernando Barros

Sika Awoonor
GOODWORKS INTERNATIONAL
ANGOLA LDA.

Lourdes Caposso Fernandes

Judith De Fatima Dos Santos

Lima
NARODOWY BANK ANGOLI

Pedro Calixto

Elisa Rangel Nunes

RANGEL
NUNES & TERESA

Alain Brachet
SDV AMI INTERNATIONAL
LOGISTICS

Aymeric Frisch
SDV AMI INTERNATIONAL
LOGISTICS

Guirec Malfait
SDV AMI INTERNATIONAL
LOGISTICS

Tropicos e Servicos, Lda.

ANTIGUA I BARBUDA

Eleanor R. Clark
CLARKE & CLARKE

Carden Conliffe Clarke,
COMMODORE & ASSOCIATES

Vernon Edwards
FREIGHT FORWARDING &
DECONSOLIDATING

Ann Henry
HENRY & BURNETTE

Hesketh Williams,
MINISTERSTWO PRACY

Phillip Jr. Isaacs
OBM INTERNATIONAL
ANTIGUA LTD.

Charles Walwyn,
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Neil Coates,
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Stacy Richards-Anjo
RICHARDS & Co.

Clare Roberts
ROBERTS & Co.

ARABIA SAUDYJSKA

About H. Saklou Trading Est

Samer Pharaon Abu-Ghazaleh
Legal

Abdul Aziz Zaibag
AL - ZAIBAG CONSULTANTS

David K. Johnson
AL JURAIID & COMPANY I
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sami Al-Sarraj
AL JURAIID & COMPANY I
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Soudki Zawaydeh
AL JURAIID & COMPANY I
PRICEWATERHOUSECOOPERS LEGAL
SERVICES

Jochen Hundt
AL-SOAIB LAW FIRM

Juergen Villmer
AL-SOAIB LAW FIRM

Mohammed Al-Soaib
AL-SOAIB LAW FIRM

George Sayen
BAKER & MCKENZIE LTD.

Nasser Alfaraj
BAKER & MCKENZIE LTD.

Amgad Husein
FULBRIGHT & JAWORSKI LLP

Anas Akel
FULBRIGHT & JAWORSKI LLP

Majed Mohammed Garoub
LAW FIRM OF MAJED M. GAROUB

Imad El-Dine Ghazi
LAW OFFICE OF HASSAN
MAHASSNI

Muntasir Osman
LAW OFFICE OF HASSAN
MAHASSNI

Adel Elsaïd
PANALPINA

Prabagaran Ramasamy
PANALPINA

SAMTCO

Nabil Abdullah Al-Mubarak
SAUDI CREDIT BUREAU -SIMAH

Fayez Al-Nemer
TALAL BIN NAIF AL-HARBI LAW
FIRM

Ali Abedi
THE ALLIANCE OF ABBAS F.
GHAZZAWI & Co. AND HAMMAD &
AL-MEHDAR

Faten Abbar
THE ALLIANCE OF ABBAS F.
GHAZZAWI & Co. AND HAMMAD &
AL-MEHDAR

Wisam Sindi
THE ALLIANCE OF ABBAS F.
GHAZZAWI & Co. AND HAMMAD &
AL-MEHDAR

Ebaisah Zebar
THE LAW FIRM OF SALAH AL-
HEJAILANY

Abdullah Al-Hashim
THE LAW FIRM OF YOUSEF AND
MOHAMMED AL-JADDAN

Abou Bakr Gadour
TOBAN LAW FIRM

Muhammad Lotf
TOBAN LAW FIRM

Sameh M. Toban
TOBAN LAW FIRM

ARGENTYNA

Julian A. Collados
KSIĘGOWY

Agustín Marra
ALFARO ABOGADOS

Ana Candelaria Alonso Negre
ALFARO ABOGADOS

Carlos Alfaro
ALFARO ABOGADOS

Gisela Candurra
ALFARO ABOGADOS

Sebastián Rodrigo
ALFARO ABOGADOS

Soledad Matteozzi
ALFARO ABOGADOS

Teresa Noceto
ALFARO ABOGADOS

Federico Villarino
ÁLVAREZ PRADO & ASOCIADOS

Octavio Miguel Zenartuza
ÁLVAREZ PRADO & ASOCIADOS

C. Gustavo Ferrante
BRONS & SALAS ABOGADOS

Guillermo Pavan
BRONS & SALAS ABOGADOS

Lisandro A. Allende
BRONS & SALAS ABOGADOS

Pablo Grillo Ciochini
BRONS & SALAS ABOGADOS

Carlos María Rotman
BRUCHOU
FERNANDEZ MADERO
LOMBARDI & MITRANI

Oscar Alberto del Río
ARGENTYŃSKI BANK CENTRALNY

Enrique Monsegur
CLIPPERS S.A.

Jorge Miranda
CLIPPERS S.A.

Comercial del Oeste
EDUARDO CORSO

Pablo L. Cavallaro
ESTUDIO CAVALLARO ABOGADOS

Mariano Carricart
FORNIELES LAW FIRM

Eduardo J. Viñales
FUNES DE RIOJA & ASOCIADOS
CZŁONEK IUS LABORIS

Ignacio Funes de Rioja
FUNES DE RIOJA & ASOCIADOS
CZŁONEK IUS LABORIS

Gonzalo Carlos Ballester
J.P.O'FARRELL ABOGADOS

Joaquín Emilio Zappa
J.P.O'FARRELL ABOGADOS

Santiago Varela
J.P.O'FARRELL ABOGADOS

Nicolás Dassen
JORGE & DASSEN ABOGADOS
- CONSULTORES

Alfredo Miguel O'Farrell
MARVAL
O'FARRELL & MAIRAL
CZŁONEK LEX MUNDI

Patricia Ruhman Seggiaro
MARVAL
O'FARRELL & MAIRAL
CZŁONEK LEX MUNDI

Santiago Laclau
MARVAL
O'FARRELL & MAIRAL
CZŁONEK LEX MUNDI

Sonia F. Salvatierra
MARVAL
O'FARRELL & MAIRAL
CZŁONEK LEX MUNDI

Materiales Benavidez s.r.l.
MISSIONLINE LOGISTICS S.A.

Agata Mendoza
MOLLARD
MENDOZA & ASOCIADOS

Miguel P. Murray
MURRAY
D'ANDRÉ
IASMENDI & SIRITO DE ZAVALÍA

Pablo Murray
MURRAY
D'ANDRÉ
IASMENDI & SIRITO DE ZAVALÍA

Enrique Pugliano
ORGANIZACIÓN VERAZ S.A.
W STOWARZYSZENIU Z EQUIFAX
INC.

Abraham Viera
PLANOSNET.COM CONSULTORIA
MUNICIPAL

Andrés M. Edelstein
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Carlos D. Zima
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ignacio E. Rodriguez
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Juan Manuel Magadan
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Alejandro Vidal
PRICEWATERHOUSECOOPERS LEGAL
SERVICES

Azul García Duffy
PRICEWATERHOUSECOOPERS LEGAL
SERVICES

Hernán Gonzalo Cuenca Martínez
PRICEWATERHOUSECOOPERS LEGAL
SERVICES

Julio Alberto Pueytredon
PRICEWATERHOUSECOOPERS LEGAL
SERVICES

Montserrat García
PRICEWATERHOUSECOOPERS LEGAL
SERVICES

Pablo González del Solar
PRICEWATERHOUSECOOPERS LEGAL
SERVICES

Liliana Cecilia Segade
QUATTRINI
LAPRIDA & ASOCIADOS

Adolfo Rouillon,
GRUPA BANKU ŚWIATOWEGO

Vanesa Balda
VITALE
MANOFF & FEILBOGEN

ARMENIA

Artak Arzoyan
ACRA CREDIT REPORTING CJSIC

David Sargsyan
AMERIA CJSIC

Karine Khachatryan
BEARINGPOINT

Bank Centralny Armenii

Shushan Doydoyan
CENTRUM ARMENII DS.
SWOBODNEGO DOSTĘPU DO
INFORMACJI

Rajiv Nagri
GLOBALINK TRANSPORTATION &
LOGISTICS WORLDWIDE LLP

Aram Poghosyan
GRANT THORNTON AMYOT

Hakob Tadevosyan
GRANT THORNTON AMYOT

Hakob Bagdasaryan

Gagik Galstyan
HORIZON 95

Mher Grigoryan
INCOABNK CJSC

Vardan Bezghanyan
INECOBANK CJSC

Karen Petrosyan
INVESTMENT LAW GROUP LLC

Vahe Kakoyan
INVESTMENT LAW GROUP LLC

Eduard Mesropyanyan
JINJ LTD.

Artur Tunyan
PROJEKT REFORMY SĄDOWEJ

Hayk Ghazaryan
KPMG

Tigran Sukiasyan
OSCE

Bela Gutidze
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jorge Intriago
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Matthew Tallarovic
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Rusa Sreseli
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sergi Kobakhidze
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Hayk Sahakyan
PAŃSTWOWY KOMITET DS.
KATASTRU NIERUCHOMOŚCI

AUSTRALIA

Georgia Price
ALLENS ARTHUR ROBINSON

Michael Quinlan
ALLENS ARTHUR ROBINSON

Steven Fleming
ALLENS ARTHUR ROBINSON

Leon Zwier
ARNOLD BLOCH LEIBLER

AussieROO

Matthew Allison
BAYCORP ADVANTAGE

Ian Humphreys
BLAKE DAWSON WALDRON

John Lobban
BLAKE DAWSON WALDRON

Mark Grdovich
BLAKE DAWSON WALDRON

Marcus Connor
CHANG
PISTILLI & SIMMONS

Mark Pistilli
CHANG
PISTILLI & SIMMONS

Doug Jones
CLAYTON UTZ
CZŁONEK LEX MUNDI

Lucy Adamson
CLAYTON UTZ
CZŁONEK LEX MUNDI

Nick Thomas
CLAYTON UTZ, CZŁONEK LEX MUNDI

Owen Hayford
CLAYTON UTZ CZŁONEK LEX
MUNDI

Paul James
CLAYTON UTZ
CZŁONEK LEX MUNDI

Penny Grau
CLAYTON UTZ
CZŁONEK LEX MUNDI

Ron Schaffer
CLAYTON UTZ
CZŁONEK LEX MUNDI

Mitchell Mathas
DEACONS

Dean Schiller

Greg Channell
WYDZIAŁ GRUNTÓW

Morgan Kelly
FERRIER HODGSON

Peter Walker
FERRIER HODGSON IMPORT-
EXPORT SERVICES PTY. LTD.

Moving Imports and Exports

Ann Previtara
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Luke Sayers
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Lynda Brumm
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Tim Cox
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Aaron Goonrey
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Andrew Wheeler
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Anna Dileo
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Mark Swan
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

David Buda
RBHM COMMERCIAL LAWYERS
SDV Pty. Ltd.

Swire Shipping Ltd.

David Zwi
THOMSON PLAYFORD

John Martin
THOMSON PLAYFORD

Daniel Clough
IZBA ADWOKACKA W WIKTORII

AUSTRIA

Irene Mandl
AUSTRIACKI INSTYTUT BADAŃ
NAD MŚP

Andreas Hable
BINDER GRÖSSWANG
RECHTSANWÄLTE

Doris Buxbaum
BINDER GRÖSSWANG
RECHTSANWÄLTE

Tibor Fabian
BINDER GRÖSSWANG
RECHTSANWÄLTE

BIO-4 Umwelttechnik GmbH

Alexander Klausner
BRAUNEIS KLAUSER PRÄNDL
RECHTSANWÄLTE GMBH

Gregor Maderbacher
BRAUNEIS KLAUSER PRÄNDL
RECHTSANWÄLTE GMBH

Angela Zaffalon
CERHA HEMPEL & SPIEGELFELD
HLAWATI
CZŁONEK LEX MUNDI

Benedikt Spiegelgeld
CERHA HEMPEL & SPIEGELFELD
HLAWATI
CZŁONEK LEX MUNDI

Hans Kristoferitsch
CERHA HEMPEL & SPIEGELFELD
HLAWATI
CZŁONEK LEX MUNDI

Julian Feichtinger
CERHA HEMPEL & SPIEGELFELD
HLAWATI
CZŁONEK LEX MUNDI

Harald E. Heschl
INFORMACJE O KREDYTACH
KONSUMPCYJNYCH

Martin Eckel,
e|n|w|c EISELSBERG NATLACEN
WALDERDORFF CANCOLA
RECHTSANWÄLTE GMBH

Alexander Isola
GRAF & PITKOWITZ
RECHTSANWÄLTE GMBH

Ferdinand Graf
GRAF & PITKOWITZ
RECHTSANWÄLTE GMBH

Ruth Rosenkranz
GRAF & PITKOWITZ
RECHTSANWÄLTE GMBH

Rudolf Kaindl
KOEHLERKAINDL
DUERR & PARTNER
CIVIL LAW NOTARIES

Kraus & Co
Warenhandels-gesellschaft mbH

Andrea Schwartz
KUNZ SCHIMA WALLENTIN
RECHTSANWÄLTE KEG
CZŁONEK IUS LABORIS

Birgit Vogt-Majarek

KUNZ SCHIMA WALLENTIN
RECHTSANWÄLTE KEG
CZŁONEK IUS LABORIS

Georg Schima
KUNZ SCHIMA WALLENTIN
RECHTSANWÄLTE KEG
CZŁONEK IUS LABORIS

Alfred Nepf
MINISTERSTWO FINANSÓW

Wolfgang Messeritsch
AUSTRIACKI BANK NARODOWY

Gerhard Antentreiter
NOTARIAT DR. GERHARD
ANTENTREITER

Klaus Woschnak
NOTARY OFFICE DR. WOSCHNAK

Ernst Biebl
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Friedrich Roedler
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Michael Podesser
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Rudolf Krickl
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Peter Madl
SCHÖNHERR RECHTSANWÄLTE
GMBH / ATTORNEYS-AT-LAW

Ulrike Langwallner
SCHÖNHERR RECHTSANWÄLTE
GMBH / ATTORNEYS-AT-LAW

Birgit Schneider
URBANEK LIND SCHMIED REISCH
RECHTSANWÄLTE OG

Ulla Reisch
URBANEK LIND SCHMIED REISCH
RECHTSANWÄLTE OG

Stephan Schmalzl
WALLNÖFER-SCHMALZL-
RECHTSANWÄLTE

Lothar A. Wachter
WOLF THEISS

AZERBEJDŻAN

John Quinn
ACE FORWARDING CASPIAN

Zohrad Ismayilov
STOWARZYSZENIE NA RZECZ
POMOCY WOLNEJ GOSPODARCE

Azad Aliyev
STOWARZYSZENIE BADACZY
EKONOMII SPOŁECZNEJ

Abbas Guliyev
BAKER & MCKENZIE - CIS, LTD.

Aykhan Asadov
BAKER & MCKENZIE - CIS, LTD.

Gunduz Karimov
BAKER & MCKENZIE - CIS, LTD.

Farhad Mirzayev
BM INTERNATIONAL LLC

Sahib Mammadov
LIGA OCHRONY PRAW
PRACOWNICZYCH OBYWATELI

Sabit A. Bagirov
FUNDACJA WSPIERANIA
PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

Anar Aliyev
PROJEKT ŁADU KORPORACYJNEGO
IFC

Eldar Adilzade
PROJEKT ŁADU KORPORACYJNEGO
IFC

Kamil Valiyev
KAMIL MAMMADOV
MAMMADOV & PARTNERS LAW
FIRM

Maksud Mirzoyev
MCDONALD'S AZERBAIJAN LLC

Benjamin Paine
MCGRIGORS BAKU LTD.

Sabina Gulmaliyeva
MCGRIGORS BAKU LTD.

Mehriban Efendiyeva
MICHAEL WILSON & PARTNERS
LTD.

Aiyar Mammadyarov
NARODOWY BANK AZERBEJDŻANU

Emin Huseynov
NARODOWY BANK AZERBEJDŻANU

Rufat Aslanli
NARODOWY BANK AZERBEJDŻANU

Roman Alloyarov
OMNI LAW FIRM

Arif Guliyev
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jeyhun Huseynzada
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Movlan Pashayev
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Vugar Mammadov
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ingilab Ahmadov
CENTRUM KONTROLI FINANSÓW
PUBLICZNYCH

Emma Silyayeva
SALANS

Vagif Ahmadov
SALANS

Yusif Aghayev
TRANSPARENCY INTERNATIONAL

Faig Huseynov
UNIBANK

Samir Balayev
UNIBANK

BANGLADESZ

Badrul Ahsan
A. QASEM & Co. /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sohel Kasem
A. QASEM & Co. /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Zainul Abedin
A. QASEM & Co. /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

ABM Dress

Mirza Quamrul Hasan
ADVISER'S LEGAL ALLIANCE

Banasree Barua
AIR LINK LTD.

Clifford Gonsalves
AIR LINK LTD.

M. Iqbal Ali
AIR LINK LTD.

Monoranjan Guha
AIR LINK LTD.

Md. Ayub Chowdhury
AYUB & MAHMOOD CHARTERED
ACCOUNTANTS

Md. Abdullah
BANK BANGLADESZU
CENTRALA W DHACE

Ariful Islam
BHUIYAN ISLAM & ZAIDI

Bin Ali Trading Est.

Q.M. Mahtab-Uz Zaman
BRAC UNIVERSITY

Mahfuz-ul-Haque Seleyrn
CONTEMPLUS REAL ESTATE

MD. Nurul Amin
DEVELOPMENT CONSTRUCTIONS
LTD.

Saady Amin
DEVELOPMENT CONSTRUCTIONS
LTD.

Ferdaus Ara Begum
IZBA HANDLU I PRZEMYSŁU W
DHACE

Badrud Doulah
DOULAH & DOULAH ADVOCATES

Nasirud Doulah
DOULAH & DOULAH ADVOCATES

Shamsud Doulah
DOULAH & DOULAH ADVOCATES

Karishma Jahan,
DR. KAMAL HOSSAIN &
ASSOCIATES

Sharif Bhuiyan
DR. KAMAL HOSSAIN &
ASSOCIATES

Quazi Reza-Ul Hoque
ERGO LEGAL COUNSELS

Md. Halim Bepari
HALIM LAW ASSOCIATE

Aneek Haque
HAQUE & ASSOCIATES

Huatex Import Export Co. Ltd.

Khairul Alam Chowdhury
HUQ AND CO.

Margub Kabir
HUQ AND CO.

Rabeya Jamali
HUQ AND CO.

Rafique-ul Huq
HUQ AND CO.

Index Corporation Ltd.

Munir Uddin Ahamed
INTEGRATED TRANSPORTATION
SERVICES LTD.
AGENT PANALPINA

Rezaur Rahman Rizon
INTEGRATED TRANSPORTATION
SERVICES LTD.
AGENT PANALPINA

Asm Abdur Razzaque
LEE
KHAN & PARTNERS

Mohammad Zeeshan Hyder
LEE, KHAN & PARTNERS

Moksadul Islam
LEGAL STEPS

Md. Mehedi Hasan
MGH GROUP

Abdul Mannan
MINISTERSTWO HANDLU

Proactive

Quazi Reza-Ul Hoque

Omar Sadat
SADAT SARWAT AND ASSOCIATES

C.R. Mazumder
SAHA MAZUMDER & CO.
CHARTERED ACCOUNTANTS

Sikder Buying Ltd.

Mirza Quamrul Hasan
SQUARE PHARMACEUTICALS LTD.

Tareq Hasan Siddiqui
SQUARE PHARMACEUTICALS LTD.

Syed Associates

Mohammed Asaduzzaman
SYED ISHTIAQ AHMED &
ASSOCIATES

Syed Afzal Hasan Uddin
SYED ISHTIAQ AHMED &
ASSOCIATES

Md. Shaful Alam
THE HONGKONG AND SHANGHAI
BANKING CORPORATION LTD.

Sheher Imam Chowdhury
THE HONGKONG AND SHANGHAI
BANKING CORPORATION LTD.

Amir-Ul Islam
THE LAW ASSOCIATES
CZLONEK LEX MUNDI

Shamsul Hasan
THE LAW ASSOCIATES
CZLONEK LEX MUNDI

Habibur Rahman
ADWOKAT

Imran Siddiq
ADWOKAT

Ratnadwip Foods Limited
V-TEAC GARMENTS PVT. LTD.

BELGIA

Allen & Overy LLP

Almalux S. A.

Fannia Polet
ALTIUS

Kurt Grillet
ALTIUS

Tom Vantroyen
ALTIUS

William Timmermans
ALTIUS

Carl Meyntjens
ASHURST

David Du Pont
ASHURST

Alexis Lemmerling
BERQUIN NOTAIRES

Dominique Mougenot
COMMERCIAL COURT MONS

Cour de Cassation

Conny Grenson
EUBELIUS ATTORNEYS

Stephan Legéin
FEDERALNE SŁUŻBY PUBLICZNE DS.
FINANSOWYCH

Dirt Lindemans
LIEDEKERKE WOLTERS
WAELEBROECK KIRKPATRICK
CZLONEK LEX MUNDI

Frank Judo
LIEDEKERKE WOLTERS
WAELEBROECK KIRKPATRICK
CZLONEK LEX MUNDI

Christian Willems
LOYENS

Suzy Vande Wiele
LOYENS

Hubert André-Dumont
MCGUIRE WOODS KAZAKHSTAN
LLP
CZLONEK LEX MUNDI

MedicCleanAir

Didier Muraille
NARODOWY BANK BELGII

Thomas Hürner
NARODOWY BANK BELGII

Robert Meunier
NOTARIUSZ

Poligoods International S.A.

Amaury Della Faille
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Bart Vanham
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Frank Dierckx
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Frédéric Souchon
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Katrien Schillemans
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Koen Cooreman
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Luc Legon
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Roel Verhulst
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sabrina Otten
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sibylle Vandenberghe
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Yves Voeten
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Bart Vanstaen
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Dirk Van Strijthem
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Karin Winters
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Axel Maeterlinck
SIMONT BRAUN

Sandrine Hirsch
SIMONT BRAUN

Pietrette Fraisse
SPF FINANCES - AGDP

Steven de Schrijver
VAN BAELE & BELLIS

Thierry Bosly
WHITE & CASE

BELIZE

Emil Arguelles
ARGUELLES & CO.

Saidi M. Vaccaro
ARGUELLES & CO.

Tania Moody
BARROW & WILLIAMS

Patricia Rodriguez
REJESTR PRZEDSIĘBIORSTW I
SPRAW KORPORACYJNYCH BELIZE

Fred Lumor
FRED LUMOR & CO.

Reynaldo F. Magana
FRONTIER INTERNATIONAL
BUSINESS SERVICES LTD.

Gian C. Gandhi
KOMISJA DS. MIĘDZYNARODOWYCH
USŁUG FINANSOWYCH

C. Phillip Waight
WAIGHT & ASSOCIATES

Carlton Young
YOUNG'S ENGINEERING
CONSULTANCY LTD.

BENIN

Philippe Nadaud
BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN

Charles Ki-Zerbo
BCEAO

Alice Codjia-Sohouenou
CABINET AGBANTOU SAIDOU

Saidou Agbantou
CABINET AGBANTOU SAIDOU

Victoire Agbanrin-Elisha
CABINET D'AVOCAT AGBANRIN-
ELISHA

Rafikou Alabi
CABINET ME ALABI

Agnès A. Campbell
CAMPBELL & ASSOCIÉS

Eurydice Adjovi
CONTINENTAL BANK - BÉNIN

Cyrille Laleye
ECOBANK - BENIN

Veronique Akankossi Deguenon
ETUDE ME VERONIQUE AKANKOSSO
DEGUENON

Adeline Messou
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Dominique Taty
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Evelyne M'Bassidgé
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Fousséni Traoré
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jean Claude Gnamien
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Luc-M. C. Gnacadja
IMOTEPH

Didier Sterlingot
SDV - SAGA

Zakari Djibril Sambauo

BHUTAN

Karma Thinlay
KOMISJA ANTYKORUPCYJNA
RZĄD KRÓLESTWA BHUTANU

Neten Zangmo
KOMISJA ANTYKORUPCYJNA
RZĄD KRÓLESTWA BHUTANU

Phub Tshering
IZBA HANDLU I PRZEMYSŁU
BHUTANU

Namgyal Dorji
BHUTAN DEVELOPMENT FINANCE
CORPORATION LTD.

Ugyen Namgyal
BHUTAN DEVELOPMENT FINANCE
CORPORATION LTD.

Leki Dorji Norbu
BHUTAN ENGINEERING COMPANY
PVT. LTD.

Sonam Penjore
BANK NARODOWY BHUTANU

Prakash Rasaily
CITY LEGAL UNIT

N.B. Gurung
DHL

Lhundub Dorji
EAST - WEST CONSTRUCTION

S.N. Muruli
GYELSA - TEWA REAL ESTATE
DEVELOPER (GRED)

Tshering Tobgey
GYELSA - TEWA REAL ESTATE
DEVELOPER (GRED)

Kincho Dorjee
LEKO PACKERS

Ugen Takchhu
MINISTERSTWO ROLNICTWA

Sonam Tshering
MINISTERSTWO FINANSÓW

Sonam Wangchuk
MINISTERSTWO FINANSÓW

Tashi Wangmo
MINISTERSTWO ROLNICTWA PRACY
I ZASOBÓW LUDZKICH

Karma Tshering
MINISTERSTWO HANDLU I
PRZEMYSŁU

Kiazang Tahgyal
MINISTERSTWO HANDLU I
PRZEMYSŁU

Rinzin Dorji
MINISTERSTWO HANDLU I
PRZEMYSŁU

Ugyen Dorji
MINISTERSTWO HANDLU I
PRZEMYSŁU

Susan Collier
ORRICK
HERRINGTON & SUTCLIFFE
(LAWYERS WITHOUT BORDERS)

Tshering Wangchuk
KRÓLEWSKI SĄD NAJWYŻSZY

Damcho Dorji
RZĄD KRÓLESTWA BHUTANU

Eden Dema
KRÓLEWSKI URZĄD MONETARNY
BHUTANU

Dophu Dorji
ROYAL SECURITIES EXCHANGE OF
BHUTAN LTD.

Tashi Yezer
ROYAL SECURITIES EXCHANGE OF
BHUTAN LTD.

Ugyen Dorji
THIMPHU CITY CO.

Pema Tashi
XPS

Karma Lotey
YANGPHEL ADVENTURE TRAVEL

BIAŁORUŚ

Asstra

Alexander Botian
BOROVTSOV & SALEI LAW OFFICES

Marina Dymovich
BOROVTSOV & SALEI LAW OFFICES

Vladimir G. Biruk
CAPITAL LTD.

Aliaksandr Danilevich
DANILEVICH

Antonina Ivanova
MIĘDZYNARODOWA GRUPA
PRAWNIKÓW DICSA

Olga Polozova
MIĘDZYNARODOWA GRUPA
PRAWNIKÓW DICSA

Oleg Gvozd
GVOZD
LAKIZO & PARTNERS LLC

Sergei Oditsov
GVOZD
LAKIZO & PARTNERS LLC

Ivan Alievich
MIKHEL & PARTNERS

Konstantin Mikhel
MIKHEL & PARTNERS

Alexandr Ignatov
NARODOWY BANK REPUBLIKI
BIAŁORUSI

Igor Dankov
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jorge Intriago
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Maxim Korsheniuk
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ron J. Barden
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Evgeniya Motina
INSTYTUT PAŃSTWA I PRAWA
NARODOWEJ AKADEMII NAUK
BIAŁORUSI

Alexander Vasilevsky
VALEX CONSULT

Sergey Strelchik
VALEX CONSULT

BOLIWIA

Carolina Aguirre Urioste
BUFETE AGUIRRE SOC. CIV.

Fernando Aguirre
BUFETE AGUIRRE SOC. CIV.

Carola Ayaroa Mantilla
ARIEL MORALES VASQUEZ

C.R. & F. Rojas
CZŁONEK LEX MUNDI

Carlos Ferreira
C.R. & F. ROJAS
CZŁONEK LEX MUNDI

Diego Rojas
C.R. & F. ROJAS
CZŁONEK LEX MUNDI

Fernando Rojas
C.R. & F. ROJAS
CZŁONEK LEX MUNDI

Manfredo Kempff
C.R. & F. ROJAS
CZŁONEK LEX MUNDI

Sandra Salinas
C.R. & F. ROJAS
CZŁONEK LEX MUNDI

Edith Loza
KOLEGIUM ARCHITEKTÓW

Jose Gamboa
KOLEGIUM ARCHITEKTÓW

Adrián Barrenechea Bazoberry
CRIALES
URCULLO & ANTEZANA

Oscar Antonio Plaza Ponte
ENTIDAD DE SERVICIOS DE
INFORMACIÓN ENSERBIC S.A.

Gonzalo Mendieta Romero
ESTUDIO DE ABOGADOS MENDIETA
ROMERO & ASOCIADOS

Francisco Bollini Roca
GUEVARA & GUTIÉRREZ S.C.

Jorge Luis Inchauste
GUEVARA & GUTIÉRREZ S.C.

Primitivo Gutiérrez
GUEVARA & GUTIÉRREZ S.C.

Alejandro Peláez Kay
INDACOCHEA & ASOCIADOS

Mariana Pereira Nava
INDACOCHEA & ASOCIADOS

Carlos Alberto Iacia
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Evany Oliveira
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Roberto Viscáfé Ureña
PRICEWATERHOUSECOOPERS

A. Mauricio Torrico Galindo
QUINTANILLA & SORIA
SOC. CIV.

Julio Quintanilla Quiroga
QUINTANILLA & SORIA
SOC. CIV.

Ramiro Guevara

Ana Carola Guzman Gonzales
SALAZAR
SALAZAR & ASOCIADOS

Sergio Salazar-Machicado
SALAZAR
SALAZAR & ASOCIADOS

Enrique F. Hurtado
SUPERINTENDENCIA DE BANCOS Y
ENTIDADES FINANCIERAS

Soraya Quiroga Berazain
SUPERINTENDENCIA DE BANCOS Y
ENTIDADES FINANCIERAS

BOŚNIA I HERCEGOWINA

Adnan Kulenović

Branko Marić
BRANKO MARIĆ LAW OFFICE

Nusmir Huskić
BRANKO MARIĆ LAW OFFICE

Daniela Terzic
DLA PIPER WEISS - TESSBACH

Edisa Peštek
DLA PIPER WEISS - TESSBACH

Nedzida Salihovic-Whalen
DLA PIPER WEISS - TESSBACH

Emmanuel Koenig

Mira Todorovic-Symeonidis
IKRP ROKAS & PARTNERS

Petros Doukas
IKRP ROKAS & PARTNERS

Vildana Mandalovic
IKRP ROKAS & PARTNERS

Hasib Salkić
INTERSPED

Nikola M. Janković
LANSKY
GANZGER & PARTNER D.O.O.

Emir Kovačević
LAW OFFICE OF EMIR KOVAČEVIĆ

Muhidin Karšić
LAW OFFICE OF EMIR KOVAČEVIĆ

Mehmed Spaho
LAW OFFICE SPAHO

Bojana Tkalcic-Djulich
LAWYERS' OFFICE BOJANA
TKALCIC-DJULIC & OLODAR
PREBANIC

Senada Havic
LRC CREDIT BUREAU

Mark Davidson

Sabina Buco
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sandra Djuragic
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Boris Divjak
TI-BOSNIA AND HERZEGOVINA

BOTSWANA

Akheel Jinabhai

Chazha Kgalemang
ARMSTRONGS ATTORNEYS
CZŁONEK LEX MUNDI

Sipho Ziga
ARMSTRONGS ATTORNEYS
CZŁONEK LEX MUNDI

Wandipa Tshambani
ARMSTRONGS ATTORNEYS
CZŁONEK LEX MUNDI

Edward W. Fashole-Luke II
LUKE & ASSOCIATES

Mmatshipi Motsepe
MANICA AFRICA PTY. LTD.

Diba M. Diba
MINCHIN & KELLY

Kwadwo Osei-Ofei
OSEI-OFEI SWABI & CO.

Anura Suren Perera
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Uttum Corea
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Vincent Galeromeloe
TRANSUNION ITC

Alfred Ngowi
UNIWEISYET BOTSWANY

BRAZYLIA

Camilla Sisti
ARAÚJO E POLICASTRO
ADVOGADOS

Esther Jerusalemmy
ARAÚJO E POLICASTRO
ADVOGADOS

Biroex Export Import Ltda

Rodrigo Matos
CARGO LOGISTICS

Andréa Pitthan Françolin
DE VIVO WHITAKER E CASTRO
ADVOGADOS

Walter Abrahão Nimir Junior
DE VIVO WHITAKER E CASTRO
ADVOGADOS

Daniel Valle
DEMAREST E ALMEIDA CZŁONEK
LEX MUNDI

Thiago Giantomassi
DEMAREST E ALMEIDA CZŁONEK
LEX MUNDI

Eliane Ribeiro Gago
DUARTE GARCIA
CASELLI GUIMARÃES E TERRA
ADVOGADOS

José Ricardo dos Santos Luz Júnior
DUARTE GARCIA
CASELLI GUIMARÃES E TERRA
ADVOGADOS

Fernanda Cirne Montorfano
ESCRITORIO DE ADVOCACIA
GOUVÊA VIEIRA

Pedro Vitor Araujo da Costa
ESCRITORIO DE ADVOCACIA
GOUVÊA VIEIRA

Rafael Frota Indio do Brasil Ferraz
ESCRITORIO DE ADVOCACIA
GOUVÊA VIEIRA

Andrea Acerbi
FELSBERG
PEDRETTI
MANNRICH E AIDAR ADVOGADOS E
CONSULTORES LEGAIS

Thomas Benes Felsberg
FELSBERG
PEDRETTI

MANNRICH E AIDAR ADVOGADOS E
CONSULTORES LEGAIS

Beatriz Ryoko Yamashita
FISCHER & FORSTER ADVOGADOS

Susan Christina Forster
FISCHER & FORSTER ADVOGADOS

Gilberto Beleza
IAB

Cláudia Iaconelli Alves da Silva
IFC

Alessandra Souza
LOESER E PORTELA ADVOGADOS
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Durval Portela
LOESER E PORTELA ADVOGADOS
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Enrique Tello Hadad
LOESER E PORTELA ADVOGADOS
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Fernando Loeser
LOESER E PORTELA ADVOGADOS
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Richard Blanchet
LOESER E PORTELA ADVOGADOS
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Rita Nader
LOESER E PORTELA ADVOGADOS
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Samira Gouvea
LOESER E PORTELA ADVOGADOS
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Thelma Eliza Gatuzzo
LOESER E PORTELA ADVOGADOS
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Manoel I. T. Monteiro

Cássio Mesquita Barros
MESQUITA BARROS ADVOGADOS
CZŁONEK IUS LABORIS

Nadia Demoliner Lacerda
MESQUITA BARROS ADVOGADOS
CZŁONEK IUS LABORIS

Eduardo Augusto Mattar
PINHEIRO GUIMARÃES -
ADVOGADOS

Adriana Grizante de Almeida
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Carlos Alberto Iacia
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Elidie P. Bifano
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Evany Oliveira
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Michelle Giraldi Lacerda
PRICEWATERHOUSECOOPERS R.
MOLA COMERCIO E SERVICOS
LTD.A.

Ricardo Loureiro
SERASA S.A.

Renato Berger
TOZZINI FREIRE ADVOGADOS

Rodrigo Souza Mendes de Araujo
TOZZINI FREIRE ADVOGADOS

Ana Beatriz Fett Dixon
VEIRANO ADVOGADOS

Diogo Fries
VEIRANO ADVOGADOS

Eduardo Guimarães Wanderley
VEIRANO ADVOGADOS

Gabriela Weirich Mottin
VEIRANO ADVOGADOS

Gilberto Deon Corrêa Junior
VEIRANO ADVOGADOS

Guilherme Rizzo Amaral
VEIRANO ADVOGADOS

Itiberê de Oliveira Castellano
 Rodrigues
VEIRANO ADVOGADOS

José Wahle
VEIRANO ADVOGADOS

Lúcia Carvalhal Sica
VEIRANO ADVOGADOS

Marcos Tiraboschi
VEIRANO ADVOGADOS

Maria Fernanda Pecora
VEIRANO ADVOGADOS

Pedro Maciel
VEIRANO ADVOGADOS

Roberta Feiten Silva
VEIRANO ADVOGADOS

Sergio Bronstein
VEIRANO ADVOGADOS

Vanessa Felício
VEIRANO ADVOGADOS

Flavia Bailone Marcilio
VEIRANO ADVOGADOS
ASSOCIADOS

Andrea Oricchio Kirsh
VISEU CUNHA ORICCHIO
ADVOGADOS

Verônica Madureira Pereira
VISEU CUNHA ORICCHIO
ADVOGADOS

World Line Freight Forwarder
 Ltda

BRUNEI

Arkitek Ibrahim
BIURO PROKURATORA
GENERALNEGO

Nuralia Abdul Rahim
MIĘDZYNARODOWE CENTRUM
FINANSOWE BRUNEI
MINISTERSTWO FINANSÓW

Danny Chua
BRUNEI TRANSPORTING COMPANY

Colin Ong
DR. COLIN ONG LEGAL SERVICES

Teck Guan Lim
ERNST & YOUNG

Kelvin Lim
K. LIM & CO.

Alimin Hj Kalong
DEPARTAMENT GRUNTÓW
MINISTERSTWO ROZWOJU

Michael Guan
LEE CORPORATEHOUSE
ASSOCIATES

Nancy Lai
LEE CORPORATEHOUSE
ASSOCIATES

Norman Jalil
DEPARTAMENT MIEJSKI
BANDAR SERI BEGAWAN

Caroline Chong
THE HONGKONG AND SHANGHAI
BANKING CORPORATION LTD.

Rosdi Amin Yaakub
THE HONGKONG AND SHANGHAI
BANKING CORPORATION LTD.

Syed Alwi Alkaff
THE HONGKONG AND SHANGHAI
BANKING CORPORATION LTD.

Yu Kwang Lim
THE HONGKONG AND SHANGHAI
BANKING CORPORATION LTD.

Yew Choh Lee
Y.C. LEE & LEE ADVOCATES &
SOLICITORS

BULGARIA

A.M.G - Anna Faklieva

Darina Palova
PROGRAM DOSTĘPU DO
INFORMACJI

Gergana Jouleva
PROGRAM DOSTĘPU DO
INFORMACJI

Ralitzka Katzarzka
PROGRAM DOSTĘPU DO
INFORMACJI

Dessislava Loukarova
ARSOV
NATCHEV
GANEVA

Vladimir Natchev
ARSOV
NATCHEV
GANEVA

Jordan Manahilov
BULGARSKI BANK NARODOWY

Kalina Tchakarova
DJINGOV
GOUGINSKI
KYUTCHUKOV & VELICHKOV

Lilia Kisseva
DJINGOV
GOUGINSKI
KYUTCHUKOV & VELICHKOV

Ralitsa Gougleva
DJINGOV
GOUGINSKI
KYUTCHUKOV & VELICHKOV

Alexander Georgiev
DOBREV
KINKIN & LYUTSKANOV

Iassen Hristev
DOBREV
KINKIN & LYUTSKANOV

Katerina Gramatikova
DOBREV
KINKIN & LYUTSKANOV

Plamen Georgiev
ECONOMOU INTERNATIONAL
SHIPPING AGENCY

Darina Oresharova
EXPERIAN-SCOREX BULGARIA
FRESHUP COSMETICS

Georgi Stoilov

Bogdan Drenski
GEORGIEV
TODOROV & CO.

Dimitar Danailov
GEORGIEV
TODOROV & CO.

Gerdana Popova
GEORGIEV
TODOROV & CO.

Yordanka Panchovska
GEORGIEV
TODOROV & CO.

Daniela Dzabarova
IKRP ROKAS & PARTNERS

Emil Enev
IKRP ROKAS & PARTNERS

Angel Kalaidjiev
KALAJDIEV
GEORGIEV & MINCHEV

Hristina Kirilova
KAMBOUROV & PARTNERS

Margarita Stoyanova,
KAMBOUROV & PARTNERS

Nikolay Bandakov
KAMBOUROV & PARTNERS

Stefan Tzakov
KAMBOUROV & PARTNERS

Albena Grozeva
LANDWELL
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Angel Panayotov
LANDWELL
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Borislav Dimitrov
LANDWELL
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Galina Bunkova
LANDWELL
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Georgy Georgiev
LANDWELL
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Ilya Komarevski
LANDWELL
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Lora Kapelovska
LANDWELL
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Maria Urmanova
LANDWELL
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Peter Takov
LANDWELL
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Vesselin Dinkov
LANDWELL
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Dimitar Ivanov
LANDWELL
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Ivan Markov
LIC - PENKOV
MARKOV & PARTNERS

Svetlin Adrianov
LIC - PENKOV
MARKOV & PARTNERS

Vladimir Penkov
LIC - PENKOV
MARKOV & PARTNERS

Laura Thomas
LM LEGAL SERVICES LTD.

Julian Spassov
MCGREGOR & PARTNERS

Toty Mladenov
MINISTERSTWO PRACY I POLITYKI
SPOLECZNEJ

Nikolay Kiskinov

Anelia Tatarova
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ginka Iskrova
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Irina Tsvetkova
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Marieta Getcheva
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Mina Kapsazova
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Stephan Z. Kyutchukov

Anastassia Dylgerova
STOEVA
KUYUMDJIEVA & VITLIEMOV

Borislava Pokrass
STOEVA
KUYUMDJIEVA & VITLIEMOV

Irina Stoeva
STOEVA
KUYUMDJIEVA & VITLIEMOV

Nevena Radlova
STOEVA
KUYUMDJIEVA & VITLIEMOV

Pavel Vitliemov
STOEVA
KUYUMDJIEVA & VITLIEMOV

Stella Bozova
STOEVA
KUYUMDJIEVA & VITLIEMOV

Svilen Todorov
TODOROV & DOYKOVA LAW FIRM

Miroslav Varnaliev
UNIMASTERS LOGISTICS PLC.

Nikolai Bozhilov
UNIMASTERS LOGISTICS PLC.

Yabor Kambourov

BURKINA FASO

Wango Pierre Sawadogo
AAED - AGENCE D'ARCHITECTURE
D'ENGINEERING ET DE DESIGN

Serge Damiba
ARCHI CONSULT

Vincent Armand Kobiane
ARDI - ARCHITECTES CONSEILS

Alphonse K. Nombre
ASSEMBLEE NATIONALE
 Barterlé Mathieu Some
GILLES CORNELLE YAMÉOGO

Barreau du Burkina Faso

Marie Ouedraogo
BARREAU DU BURKINA FASO

Hamadé Ouedraogo
BÂTIR S.A.R.L.

Charles Ki-Zerbo
BCEAO

Birika Jean Claude Bonzi
BOUBA YAGUIBOU

Bernardin Dabire
CABINET BERNARDIN DABIRE

Barthélémy Kere
CABINET D'AVOCATS BARTHÉLEMY
KERE

Benewende S. Sankara
CABINET MAITRE SANKARA

Seydou Roger Yamba
CABINET MAITRE SANKARA

Anna T. Ouattara-Sory
CABINET ME PAULIN SALAMBÉRÉ

Evelyne Mandessi Bell
CABINET OUEDRAOGO &
BONKOUNGOU

Bernardin M. T. Sagnon
CABINET SAGNON-ZAGRE

Dieudonne Bonkougou
EDDIE KOIMBOIKO

Farima Diarra

Adeline Messou
FIDAFRICA /
PRICewaterHOUSECOOPERS

Dominique Taty
FIDAFRICA /
PRICewaterHOUSECOOPERS

Evelyne M'Bassidgé
FIDAFRICA /
PRICewaterHOUSECOOPERS

Fousséni Traoré
FIDAFRICA /
PRICewaterHOUSECOOPERS

Jean Claude Gnamien
FIDAFRICA /
PRICewaterHOUSECOOPERS

Fortune Bicaba

Colette Lefebvre
INSPECTION DU TRAVAIL

Fati Balma Congo
MINISTERE DES FINANCES ET DU
BUDGET

N. Henri Ouedraogo
MINISTERE DES FINANCES ET DU
BUDGET

Ministère de l'Habitat
MESSAN LAWSON

Moussa Sogodogo

Denis Dawende
OFFICE NOTARIAL ME JEAN
CELESTIN ZOURE

Jean Celestin Zoure
OFFICE NOTARIAL ME JEAN
CELESTIN ZOURE

Theophane Noel Zoure
OFFICE NOTARIAL ME JEAN
CELESTIN ZOURE

Oumarou Ouedraogo

Ousmane Prosper Zoungana

Blaise Sondo
RESEAU NATIONAL DE LUTTE
ANTI-CORRUPTION (RENLAC)

Yemdaogo Maxime Nikiema
RESEAU NATIONAL DE LUTTE
ANTI-CORRUPTION (RENLAC)

Rene Bonou
SAFTRANS (SOCIETE
D'AFFRETEMENT ET DE TRANSIT)

Hamidou Savadogo
SCM - JUSTICE & LIBERTE CABINET
D'AVOCATS

Jean de Dieu Some
SDV

Sibila Francois Yameogo
BUREAU D'ETUDES L'ESPACE

Yaguibou & Yanogo

BURUNDI

Audace Bireha
APF CONSEILS

Déogratias Nzemba
ADWOKAT

Emmanuel Niyonkuru
BANQUE DE LA RÉPUBLIQUE DU
BURUNDI

Tharcisse Ntakiyica
BARREAU DU BURUNDI

Anatole Miburo
CABINET ANATOLE MIBURO

Gabriel Sinarinzi
CABINET MEGABRIEL SINARINZI

Gaspard Rwasoni
CABINET RWASONI

Willy Rubeya
CABINET WILLY RUBEYA

Benjamin Rufagari
DELOITTE & TOUCHE

Jean De Dieu Basabakwinshi
IMATCO

Bonaventure Nicimpaye
INTERCONTACT SERVICES
S.A.

Rodrigue Majambere
INTERCONTACT SERVICES
S.A.

Clémence Rwamo
MINISTÈRE DE LA JUSTICE

Laurent Nzeyimana
PRESIDENT DU CONSEIL
D'ARBITRAGE CEBAC

Jean Anastase Hicuburundi
PRESIDENT DU TRIBUNAL DE
COMMERCE

Prosper Niyoyankana
SALVATORE SINDAYIHEBURA

CHILE

Adriana Salias

Alvaro Rosenblut
ALBAGLI ZALIASNIK ABOGADOS

Camilo Cortés
ALESSANDRI & COMPAÑIA

Fernando Jamarne
ALESSANDRI & COMPAÑIA

León Larrain
BAKER & MCKENZIE (CRUZAT
ORTÚZAR & MACKENNA LTDA.)

Miguel Capo Valdez
BESALCO S.A.

Cristian García-Huidobro
BOLETIN COMERCIAL

Carlos Torres
CLAUDIO RIVERA

Carey y Cía Ltda.

María Agnes Salah
CAREY Y CÍA LTDA.

Mariana Castro
CAREY Y CÍA LTDA.

Pedro Pablo Gutierrez
CAREY Y CÍA LTDA.

Alfonso Reymond Larrain
CHADWICK & ALDUNATE
ABOGADOS

Aldo Molinari
CLARO & CÍA. ABOGADOS
CZLONEK LEX MUNDI

Alex van Weezel
CLARO & CÍA.
ABOGADOS
CZLONEK LEX MUNDI

Felipe Ossa
CLARO & CÍA.
ABOGADOS
CZLONEK LEX MUNDI

Nicolás Luco
CLARO & CÍA.
ABOGADOS
CZLONEK LEX MUNDI

Edmundo Rojas García
CONSERVADOR DE BIENES RAÍCES
DE SANTIAGO

Luis Maldonado Croquevielle
CONSERVADOR DE BIENES RAÍCES
DE SANTIAGO

Luis Felipe Vergara Maldonado
CONSERVADOR DE BIENES RAÍCES
DE SANTIAGO

Silvio Figari Napoli
DATABUSINESS

Cristián S. Eyzaguirre
EYZAGUIRRE & CÍA.

Ricardo Riesco
EYZAGUIRRE & CÍA.

Jimena Bronfman
GUERRERO
OLIVOS
NOVOA Y ERRÁZURIZ

Juan Pablo Gonzalez M.
GUERRERO
OLIVOS
NOVOA Y ERRÁZURIZ

Sebastián Yunge
GUERRERO
OLIVOS
NOVOA Y ERRÁZURIZ

Didier Lara
PRICewaterHOUSECOOPERS

Miguel Massone
PRICewaterHOUSECOOPERS

Myriam Retamal
PRICewaterHOUSECOOPERS

Osvaldo Villagra
PRICewaterHOUSECOOPERS

Juan Mesías
PRICewaterHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Leticia Acosta
AGUIRRE
REDLINES GROUP

Sofia Dias
SDV S.A.

Héctor Carrasco Reyes
SUPERINTENDENCIA DE BANCOS E
INSTITUCIONES FINANCIERAS

Enrique Benitez Urrutia
URRUTIA & CÍA

Jorge Benitez Urrutia
URRUTIA & CÍA

Xavier Guijón

CHINY

Add Xd Imp & Exp Co., Ltd.

Amico Pipeline Co., Ltd.

Amoy Paintings International

Anwan International Trade Co.,
Ltd.

Crystal Zang
ASIA CONNECT CONSULTANTS

Asia Imp & Exp Co., Ltd.

Alexander Gong
BAKER & MCKENZIE

Rico Chan
BAKER & MCKENZIE

Beijing Dongxing Kaiyuan Textile
Co., Ltd.

Fengli Zhang
BEIJING HUANZHONG & PARTNERS

Xuehua Wang
BEIJING HUANZHONG & PARTNERS

Beijing Shunxing Trademark
Co., Ltd.

Bekoh Technologies Ltd.

Candas Lee
BURKE
FUNG & LI SOLICITORS

Tommy Li
BURKE
FUNG & LI SOLICITORS

Canadian Exhibitions Group
Co., Ltd.

Chengdu Share Building Material
Co., Ltd.

China Net Communication
Shanghai Branch

China Tycentre Vehicles Ltd.

Chongqing Youbang Gifts Co. Ltd.

ChunXiao Toy Factory

Cixi Huaheng Rubber & Plastic
Factory

Cixi Wolee Bearing Co.,Ltd.

Eu Jin Chua
CLIFFORD CHANCE

Dalian Sparkin Apparel Inc.

Danya Optoelectronic Tech., Ltd.

Beiheng Ren
DEHENG LAW OFFICES

He Jun
DEHENG LAW OFFICES

Kejun Guo
DEHENG LAW OFFICES

Li Wang
DEHENG LAW OFFICES

Rue Qiu
DEHENG LAW OFFICES

Yichi Zhang
DEHENG LAW OFFICES

Dniya Ornaments Co.,Ltd.

Dongguan Asny Craft Factory

Dongguan Litong Hardware
Manufactory

Dongguan Webber Furniture
Co., Ltd.

Easy Count Electronic Co.,Ltd.

EnerSine High Technology Ltd.

Enxun Digital Technology Co.,Ltd.

Fit Precision Mold Co., Ltd.

Foresight Technology (Shenzhen)
Co., Ltd.

Fortuna Technology Co., Ltd.

Foshan Yinggelong Sanitary Ware
Co., Ltd.

Fuan City Longhe Electrical
Machinery Co., Ltd.

Fujian Haiding Global Foods
Industry Co., Ltd.

Fujian Western Gulf Seafood
Co., Ltd.,

Futon (Shenzhen) Adhesive
Products Co., Ltd.

Fuyilai Hardware Furniture
Factory

Gaoyao Rongxing Hardware
Manufactory Co., Ltd.

Jessie Tang
GLOBAL STAR LOGISTICS CO. LTD.

Leo Ge
GLOBAL STAR LOGISTICS CO. LTD.

Globiz Corporation

Gobery Trading Co., Ltd.

Guangbo Handcrafts Co., Ltd.

Guangzhou Yufa Carpet Co., Ltd.

Hainan Howard Town Export &
Import Trading Co., Ltd.

Haining XinGuangYuan Lighting
Co., Ltd.

Haiyan Puguang Lighting Co.,Ltd.

Hanzhong Industrial Ltd.

Harvest International Group
Co., Ltd.

Hebei Anping Hengmao Metal
Products Wire Mesh Factory

Hebei Rising Chemical Co., Ltd.

Hebei Seawell Import & Export
Co., Ltd.

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| Hebei Xingshuo Saw Co., Ltd. | Ningbo C&T Tek Co., Ltd. | Shenzhen Lahoode Business Co., Ltd. | Zhengzhou Ancai Refractory Co., Ltd. | Andrea August <i>HITRO.HR</i> |
| Henan Harvest Chem Co., Ltd. | Ningbo Flight Rigging & Tool Co., Ltd. | Shenzhen Shengcheng Industrial Co., Ltd. | Zhengzhou Great Wall Heavy Industry Machinery Co., Ltd. | Lidija Hanžek <i>HROK</i> |
| Hongkong Huike Technology Ltd. | Ningbo Liftstar Material Transport Equipment Factory | Shenzhen Solarlycoon Technology Co., Ltd. | Zhengzhou Sanhui Trading Co., Ltd. | Branimir Iveković <i>IVEKOVIĆ & VIDAN</i> |
| Hunan O.E.D Casting & Forging Co., Ltd. | Ningbo New Century Import & Export Co., Ltd. Six Operation Dept. | Shenzhen Subor Electric Technology Co., Ltd. | ZhongYi International Trade Information Ltd.Co. | Hrvoje Vidan <i>IVEKOVIĆ & VIDAN</i> |
| Hunan O.E.D. Co., Ltd. | Ningbo NGYC (Ninggang Permanent Magnetic) Material Co., Ltd. | Shenzhen Wenkui Stationery Corporation | Zhuji Junma Import & Export Co., Ltd. | Stefanija Čukman <i>JURIĆ LAW OFFICES</i> |
| Hunbear Industry Trade Co., Ltd. | Ningbo Zhongbin Fastener MFG. Co., Ltd. | Shenzhen Zhuangzheng Electronic Technology Co., Ltd. | Zibo Sanfeng Chemical Industry Co., Ltd. | Nikola Klaić <i>KLAIĆ & KLAJČ</i> |
| Lihong Wang, IFC | Cevela Zhou <i>O'MELVENY & MYERS LLP</i> | Sichuan Metals & Minerals Import & Export Corp. | CHORWACJA | Marija Haramija <i>KORPER & HARAMIJA</i> |
| Innovation Medical Instrument Co., Ltd. | Lawrence Sussman <i>O'MELVENY & MYERS LLP</i> | Sincoheren | Ludovic Coquillet <i>AGS D.O.O.</i> | Goranka Šumonja Laktić <i>LAKTIĆ & PARTNERS</i> |
| Jiangsu Feichi Co., Ltd. | Randolph Perry <i>ORRICK HERRINGTON & SUTCLIFFE LLP</i> | Stone Industrial Co., Ltd. | Luka Tadić-Čolić <i>BABIĆ & PARTNERS</i> | Mate Lovrić <i>LAKTIĆ & PARTNERS</i> |
| Jiangyin Mingzhu Export & Import Co., Ltd. | Zhang Hongsheng <i>LUDOWY BANK CHIN</i> | Tigerdog Trading | Tin Dolički <i>BOGDANOVIĆ</i> | Mladen Dragičević <i>LAW OFFICE DRAGIČEVIĆ</i> |
| Jie Chen, Jun He Law office <i>CZŁONEK LEX MUNDI</i> | Philip Gilligan <i>PIKO LEATHER GOODS CO., LTD.</i> | TW Furniture | Belinda Čačić <i>ČAČIĆ & PARTNERS</i> | Snježana Premus Baltić <i>LAW OFFICE DRAGIČEVIĆ</i> |
| Linfei Liu <i>JUN HE LAW OFFICE CZŁONEK LEX MUNDI</i> | Kian Heong Hew <i>PINSENT MASONS</i> | Umedisc | Hrvoje Čipčić-Bragadin <i>ČIPČIĆ-BRAGADIN</i> | Zvonko Nogolica <i>LAW OFFICES NOGOLICA</i> |
| Shyian Zhang <i>JUN HE LAW OFFICE CZŁONEK LEX MUNDI</i> | Lin Luo <i>PINSENT MASONS</i> | Venus Holdings HK Co., Ltd. | Gregor Famira <i>CMS ZAGREB</i> | Andrej Bolfek <i>LEKO & PARTNERS</i> |
| Yan Guo <i>JUN HE LAW OFFICE CZŁONEK LEX MUNDI</i> | Cassie Wong <i>PRICEWATERHOUSECOOPERS</i> | Henry Tsang <i>VINNER HEALTH PRODUCTS CO., LTD.</i> | Ivana Mucić <i>CMS ZAGREB</i> | Krešimir Ljubić <i>LEKO & PARTNERS</i> |
| Yu Qin <i>JUNYI LAW OFFICE</i> | Celia Wang <i>PRICEWATERHOUSECOOPERS</i> | Vogue Industries Co., Ltd. | Jasmina Crnalić <i>CMS ZAGREB</i> | Manuela Špoljarić <i>LEKO & PARTNERS</i> |
| Kaier Investment Ltd. | Rex Chan <i>PRICEWATERHOUSECOOPERS</i> | Wafangdian Yushi Energy Co., Ltd. | Marija Mušec <i>CMS ZAGREB</i> | Miroslav Leko <i>LEKO & PARTNERS</i> |
| Kangzhou Arts & Crafts | Pujiang Jiamei Crafts & Textiles Co., Ltd. | Waynex International Trade Co., Ltd. | Zoran Tasić <i>CMS ZAGREB</i> | Martina Mladina Kavurić <i>MAMIĆ REBERSKI & PARTNERS</i> |
| Raymond Ng <i>KENNETH C C MAN & CO.</i> | Puyang Isaac Group | Weihai Jucheng Textile Co., Ltd. | Djuro Sessa <i>ŚĄD OKRĘGOWY W ZAGRZEBIU</i> | Vladimir Mamić <i>MAMIĆ REBERSKI & PARTNERS</i> |
| Kestar Electronic Co., Ltd. | Shoulong Mao <i>CHIŃSKI UNIWERSYTET LUDOWY</i> | Wuhan Fiberpon Technology Co., Ltd. | Zoran Bohaček <i>CHORWACKIE STOWARZYSZENIE BANKOWE</i> | Gordan Marović <i>MAROVIĆ & PARTNERS</i> |
| Kinder Industry & Trade Co., Ltd. | Rising Auto Parts | Xiamen All Carbon Corporation | Dean Balint | Andrej Matijevich <i>MATIJEVICH LAW OFFICE</i> |
| Yi Zhang <i>KING & WOOD PRC LAWYERS</i> | Runhong Enterprise Co., Ltd. | Xiamen Ningsheng Industry & Trade Co., Ltd. | Emir Bahtijarević <i>DIVJAK</i> | Tamiko R. Franklin <i>MATIJEVICH LAW OFFICES</i> |
| Barry Cheung <i>KPMG HUAZHEN</i> | Sansen Technology Co., Ltd. | Xiamen Zhanlu Industry & Trade Co., Ltd. | TOPIC & BAHTIJAREVIĆ <i>CZŁONEK SEE LEGAL</i> | Miroslub Macesic |
| Bolivia Cheung <i>KPMG HUAZHEN</i> | SDA | Xinghua Hongtai Stainless Steel Wire Rope Co., Ltd. | Ivana Zovko <i>DIVJAK</i> | Dragomir Modrušan <i>MODRUŠAN & FILIPČIĆ</i> |
| Chris Long <i>KPMG HUAZHEN</i> | Berry Lin <i>SDV LTD.</i> | Xinzheng Chengxin Carbon Co., Ltd. | TOPIC & BAHTIJAREVIĆ <i>CZŁONEK SEE LEGAL</i> | Željka Filipčić <i>MODRUŠAN & FILIPČIĆ</i> |
| Kui Lu <i>LIFECARE INSTRUMENTS CO., LTD.</i> | Shanghai Electrical Power Co. Ltd. | Yanzhou Xi'er Kangtai Pharmaceutical Co., Ltd. | Saša Divjak <i>DIVJAK</i> | Martina Kalamiza <i>ODVJETNIČKO DRUŠTVO LAKTIĆ & PARTNERI</i> |
| Lovells | Shanghai Greenland International Trade Co., Ltd. | Yi Fu Ltd. | TOPIC & BAHTIJAREVIĆ <i>CZŁONEK SEE LEGAL</i> | Nataša Owens <i>OWENS AND HOUŠKA</i> |
| Luquan Supply and Marketing Co., Ltd. | Shanghai Hai Cheng Economy & Trade Development Co., Ltd. | Yiwu Dannasi Trade Co., Ltd. | Eugen Zadravec <i>EUGEN ZADRAVEC LAW FIRM</i> | Petar Petrić <i>PETRIĆ LAW OFFICE</i> |
| Merlin Consumable Co., Ltd. | Shanghai Greenland International Trade Co., Ltd. | Yiwu Fengcheng Commodity Co., Ltd. | Irina Jelčić <i>HANŽEKOVIĆ RADAKOVIĆ & PARTNERS CZŁONEK LEX MUNDI</i> | Ivan Gjurgjan <i>POROBIJA & POROBIJA LAW FIRM</i> |
| Nanjing Baiguan Glass | Władze miejskie Szanghaju | Yiwu Gaoge Arts & Crafts Co., Ltd. | Marijan Hanžeković <i>HANŽEKOVIĆ RADAKOVIĆ & PARTNERS CZŁONEK LEX MUNDI</i> | Margita Kiš-Kapetanović <i>POROBIJA & POROBIJA LAW FIRM</i> |
| Handiwork Co., Ltd. | Jammy Qian <i>SHANGHAI S&J FORWARDING CO. LTD.</i> | Yiwu Hollytown Import & Export Co., Ltd. | | Sanja Porobija <i>POROBIJA & POROBIJA LAW FIRM</i> |
| Nanjing Textile Co. | Shenyang Sanyuan Oilfiller Manufacturing Co., Ltd. | Yiwu Hollytown Printer Consumables Co., Ltd. | | |
| Nantong Xinbang | Shenzhen Bosston Manufacturer Co., Ltd. | Yuanfeng Textiles Co., Ltd. | | |
| Chemical Co., Ltd. | Shenzhen Fanvil Electronics Co., Ltd. | Zhejiang Maigela Accessory Co., Ltd. | | |
| Neumek Shanghai Corporation | | Zhejiang Ruiipu Titanium Industry Co., Ltd. | | |
| New Benefit Hardware Co., Ltd. | | Zhejiang Wuyi Zongheng Tools Co., Ltd. | | |
| New Olympic Trading Co. | | | | |
| Han Shen <i>UNIWERSYTET NOWOJORSKI</i> | | | | |

Don Markušić
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Gordan Rotkvić
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Iain McGuire
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ivo Bijelić
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Lana Brlek
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ronald Pusić
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sanja Jurković
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Filip Sulić
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Jelena Madir
PRIVREDNA BANKA ZAGREB

Gordon Kunštek
ŠAVORIĆ & PARTNERS

Marijana Jelić
ŠAVORIĆ & PARTNERS

Ana Sihtar
SIHTAR ATTORNEYS AT LAW

Natko Bilić
STUDIO 3LHD

Zorislav Petrović
TI-CROATIA

Tin Matić
TIN MATIĆ LAW OFFICE
TRANSADRIA

Mario Stefanić
TRANSADRIA

Irena Tušak-Miletić
TUŠAK-MILETIĆ & PARTNERS

Zoran Vujasin
VUJASIN LAW OFFICE

Tomislava Furčić
VUKIĆ
JELUSIĆ
ŠULIMA
STANKOVIĆ
JURCAN & JABUKA

Mladen Vukmir
VUKMIR LAW OFFICE

Tomislav Nagy
VUKMIR LAW OFFICE

Bojan Fras
ŽURIĆ I PARTNERI

CZAD

Caroline Idrissou-Belinger
BEAC - CENTRALA

Thomas Dingamgoto
CABINET THOMAS DINGAMGOTO

Naramadj Mekonné
CLERC D'HUISSIER DE JUSTICE

N'Doningar Djimasna
FACULTÉ DE DROIT

Université de N'Djamena

Dominique Taty
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Karine Lasne
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Nadine Tinen Tchangoum
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Nicolas Ronzié
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Gérard Leclaire
INGÉNIERIE & ARCHITECTURE

Sobdibé Zoua
LAW FIRM SCPP

Narcisse Madjjiyore Dongar

Béchir Madet
OFFICE NOTARIAL

Abdelkerim Ahmet
SDV

CZARNOGÓRA

George Danilović
AZIUS

Vladimir Dasić
BOJOVIĆ & DASIC
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Dragana Radević
CENTER FOR ENTREPRENEURSHIP
AND ECONOMIC DEVELOPMENT

Marko Tintor
CENTRALNY BANK CZARNOGÓRY

Igor V. Stijović
IGOR STIJOVIC LAW OFFICE

Ana Krsmanovic
INSTYTUT BADAŃ I PROGNOZ
STATYSTYCZNYCH

Jelena Ilincić
RADOŠ KASTRATOVIĆ
KASTRATOVIC LAW OFFICE

Vasilije Bosković
LAW FIRM BOSKOVIĆ

Nikola Martinović
LAW FIRM MARTINOVIC

Sasha Vujacić
LAW OFFICE VUJACIC

MBA Office Manager

Mike Ahern

Ana Karanikic
UNIA PRACODAWCÓW
CZARNOGÓRY

Biljana Banovic
UNIA PRACODAWCÓW
CZARNOGÓRY

Branislav Begović
UNIA PRACODAWCÓW
CZARNOGÓRY

Budimir Raičković
UNIA PRACODAWCÓW
CZARNOGÓRY

Jovan Boljevic
UNIA PRACODAWCÓW
CZARNOGÓRY

Mark Crawford
OPPORTUNITY BANK

Milena Roncević
PRELEVIC LAW FIRM

Aleksandar Miljković
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jovana Hie
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Nenad M. Novaković
PRIVATE PRACTICE

CZECHY

Allen & Overy
PRAHA ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘ

Jan Spáčil
AMBRUZ & DARK ADVOKÁTI
V.O.S. PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Jiří Markvart
AMBRUZ & DARK ADVOKÁTI
V.O.S. PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Kateřina Vyslouzilová
AMBRUZ & DARK ADVOKÁTI
V.O.S. PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Klara Valentova
AMBRUZ & DARK ADVOKÁTI
V.O.S. PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Ludvík Juricka
AMBRUZ & DARK ADVOKÁTI
V.O.S. PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Marketa Penazova
AMBRUZ & DARK ADVOKÁTI
V.O.S. PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Martin Bohuslav
AMBRUZ & DARK ADVOKÁTI
V.O.S. PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Michal Hrnčíř
AMBRUZ & DARK ADVOKÁTI
V.O.S. PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Vladimír Ambruz
AMBRUZ & DARK ADVOKÁTI
V.O.S. PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Tomáš Zlámal
ATELIÉR ZLÁMAL

Cosmin Anghel
BADEA ASOCIATII
W STOWRZYŻSZENIU Z CLIFFORD
CHANCE

Petr Kucera
CCB - CZECH BANKING CREDIT
BUREAU

Stanislav Myslíř
CERMAK HOREJS MYSLIL A SPOL.

Tomas Richter
CLIFFORD CHANCE LLP/ INSTYTUT
NAUK EKONOMICZNYCH

WYDZIAŁ NAUK SPOŁECZNYCH
UNIWERSYTET KAROLA

Jarmila Musilova

Jörg Nürnberger
DLA PIPER

Exim Consulting

Vít Horáček,
GLATZOVÁ & Co. LAW OFFICES
PRAGUE

Roman Grones
GLEISS LUTZ

Athanasios Pantazopoulos
IKRP ROKAS & PARTNERS & DR.
A. PANTAZOPOULOS

Jan Slaby
KARL HEINZ DIETRICH S.R.O.

Ludík Vrána
LINKLATERS

Petr Mestánek
LINKLATERS

Růžena Trojánková
LINKLATERS

Lenka Petráková
OZIVENÍ

Robert Sgariboldi
PANALPINA S.R.O.

Gabriela Hájková
PETERKA & PARTNERS

Jiří Černý
PETERKA & PARTNERS

Martin Šip
PETERKA & PARTNERS

Pavla Prikrylova
PETERKA & PARTNERS

David Musil
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Lenka Mrazova
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Stephen B. Booth
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Irena Dolezelova
PROCHÁZKA RANDL KUBR
CZŁONEK IUS LABORIS & LEX
MUNDI

Jarmila Hanzalova
PROCHÁZKA RANDL KUBR
CZŁONEK IUS LABORIS & LEX
MUNDI

Natasa Randlová
PROCHÁZKA RANDL KUBR
CZŁONEK IUS LABORIS & LEX
MUNDI

Sarka Jandova
PROCHÁZKA RANDL KUBR
CZŁONEK IUS LABORIS & LEX
MUNDI

Tereza Řihošková
PROCHÁZKA RANDL KUBR
CZŁONEK IUS LABORIS & LEX
MUNDI

Jana Pavlasova
SQUIRE
SANDERS & DEMPSEY
V.O.S. ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘ

Zdenek Rosicky
SQUIRE
SANDERS & DEMPSEY
V.O.S. ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘ

Markéta Zachová
VEJMEĽKA & WÜNSCH V.O.S.

DANIA

Jeppe Jørgensen
BECH-BRUUN LAW FIRM

Ole Borch
BECH-BRUUN LAW FIRM

Pia Justesen
BECH-BRUUN LAW FIRM

Heidi Hoelgaard
EXPERIAN NORTHERN EUROPE

Jan Hoej Soerensen
EXPERIAN NORTHERN EUROPE

Alice Folker
GORRISSON FEDERSPIEL
KIERKEGAARD

Jonas Bøgelund
GORRISSON FEDERSPIEL
KIERKEGAARD

Niels Bang Sørensen
GORRISSON FEDERSPIEL
KIERKEGAARD

Jesper Trommer Volf

Mogens Ebeling
JONAS BRUUN

Soren Plomgaard
JONAS BRUUN

Jens Steen Jensen
KROMANN REUMERT
CZŁONEK LEX MUNDI

Jørgen B. Jepsen
KROMANN REUMERT
CZŁONEK LEX MUNDI

Kim Trensow
KROMANN REUMERT
CZŁONEK LEX MUNDI

Peter Honoré
KROMANN REUMERT
CZŁONEK LEX MUNDI

Susanne Madsen
KROMANN REUMERT
CZŁONEK LEX MUNDI

Susanne Schjolin Larsen
KROMANN REUMERT
CZŁONEK LEX MUNDI

Knud Villemoes Hansen
KRAJOWY URZĄD
KARTOGRAFICZNY I
KATASTRALNY - DANIA/KORT &
MATRIKELSTYRELSEN

Elsebeth Aaes-Jørgensen
NORRBOM VINDING
CZŁONEK IUS LABORIS

Thomas Bech Olsen
PANALPINA WORLD TRANSPORT

Peter Bang

Claus Kaare Pedersen
PHILIP & PARTNERE

Eivind Einersen
PHILIP & PARTNERE

Jens Hjortskov
PHILIP & PARTNERE

Ann Kell
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Arne J. Gehring
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jan Huusmann Christensen
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Karin L. Nielsen
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Mona Lorentsen
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Torben Wolsted
PRICEWATERHOUSECOOPERS

DEMOKRATYCZNA REPUBLICA KONGA

Louman Mpoy
CABINET MPOY - LOUMAN &
ASSOCIÉS

Regis De Oliveira
AGETRAF S.A.R.L.

Yves Debiesme
AGETRAF S.A.R.L.

Amisi Herady
ANAPI

Thierry Mutombo Kalonji
ANAPI

Roger Masamba Makela
AVOCAT
DOYEN DE FACULTÉ

Caroline Idrissou-Belingar
BEAC - CENTRALA

Victor Créspele Musafiri
CABINET D'AVOCAT JCC & A

Andre Malangu Muabila
CABINET FAMILLE

Christie Madudu Sulubika
CABINET G.B. MOKA NGOLO &
ASSOCIÉS

Francis Lugunda Lubamba
CABINET LUGUNDA LUBAMBA

Siku Beya
CABINET LUGUNDA LUBAMBA

Marius Tshieuy
CABINET MBAKI ET ASSOCIÉS

Tanayi Mbuy-Mbiye
CABINET MBUY-MBIYE &
ASSOCIÉS

Louman Mpoy
CABINET MPOY - LOUMAN &
ASSOCIÉS

Jacques Munday
CABINET NTOTO ET NSWAL

Toto Wa Kinkela
CABINET TOTO

EcoBank - Congo
DEM. REP.

Dominique Taty
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jolivet Thomas
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

G. Le Dourain
Gaston Kalambay Lumpungu

David Guarnieri
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Léon wa Kinkela
TOTO & ASSOCIÉS CABINET
D'AVOCATS

Mukoko Aloni
UNIVERSITÉ DE KINSHASA

DOMINIKA

Kathy Buffong
BIURO PROKURATORA
GENERALNEGO

Mrs. Carrette

Kerry George
C I S ENTERPRISES LTD.

Linda Singletary
C I S ENTERPRISES LTD.

Francine Royt
DE FREITAS DE FREITAS & BARON

Leah Shillingford
DOMINICA AMALGAMATED
WORKERS UNION

Caryl Paul
DOMINICA COCONUT PRODUCTS
LTD.

Alex Phillip
HOUSE OF ASSEMBLY ISSA TRADING
LTD.

J. Gildon Richards
J. GILDON RICHARDS CHAMBERS

Alick C. Lawrence
LAWRENCE ALICK C. CHAMBERS

Laurina Vidal
LAWRENCE ALICK C. CHAMBERS

Severin McKenzie
MCKENZIE ARCHITECTURAL &
CONSTRUCTION SERVICES INC.

Richard Peterkin
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Singoalla Blomqvist-Williams

Ruby Joseph

Kirtiste Augustus
ZWIĄZEK ROBOTNIKÓW
NABRZEŻNYCH

DOMINIKANA

Raúl De Moya
ARQUITECTURA & PLANIFICACIÓN

Pablo Gonzalez Tapia
BIAGGI & MESSINA

Maria Portes
CASTILLO Y CASTILLO

Xavier Marra Martinez
DHIMES & MARRA

Fabio Guzmán-Ariza
GUZMÁN ARIZA

Claudia Roca
HEADRICK RIZIK ALVAREZ &
FERNANDEZ

Claudia Taveras
HEADRICK RIZIK ALVAREZ &
FERNANDEZ

Mary Fernández Rodríguez
HEADRICK RIZIK ALVAREZ &
FERNANDEZ

Sarah de León
HEADRICK RIZIK ALVAREZ &
FERNANDEZ

Wilfredo Senior
HEADRICK RIZIK ALVAREZ &
FERNANDEZ

Carlos Hernández
INSTITUTO DE ESTUDIOS DEL
TRABAJO

Philippe Lescuras
PANALPINA

Luis R. Pellerano
PELLERANO & HERRERA
CZŁONEK LEX MUNDI

Alejandro Fernandez de Castro
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Andrea Paniagua
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Caroline Bono
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Juan Tejada
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Julio Pinedo
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ramon Ortega
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Superintendencia de Bancos

Wendy Sánchez
TRANSUNION

Ana Isabel Caceres
TRONCOSO Y CACERES

Juan Manuel Caceres
TRONCOSO Y CACERES

DŽIBUTI

Wabat Daoud
AVOCAT À LA COUR

Rahma Abdi Abdillahi
BANQUE CENTRALE DE DJIBOUTI

Ibrahim Mohamed Omar
CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE
ET D'AUDIT

Félix Emok N'Dolo
CHD GROUP

Koran Ahmed Aouled
CONSEIL SUPÉRIEUR DE LA
MAGISTRATURE

Abdallah Mohamed Kamil
ETUDE NOTARIALE

Lantoso Hurfin Ralairinosy
GROUPEMENT COSMEZZ DJIBOUTI
S. A.

Mohamed Omar Mohamed

Mourad Farah

Jean Phillipe Delarue
SOCIÉTÉ MARITIME L. SAVON
& RIES

Jerome Passicos
SOCIÉTÉ MARITIME L. SAVON
& RIES

Luc Deruyter
SOCIÉTÉ MARITIME L. SAVON
& RIES

Oubah Mohamed Omar
SOCIÉTÉ MARITIME L. SAVON
& RIES

EGIPT

Ahmed Abdel Warith
AAW CONSULTING ENGINEERS

Nahed Saad
AAW CONSULTING ENGINEERS

Badr Abd El Khalek
ABU-GHAZALEH LEGAL

Mohamed Elwany
ABU-GHAZALEH LEGAL

Mohamed Hussien
ABU-GHAZALEH LEGAL

Yasser Yousry
ABU-GHAZALEH LEGAL

Tarek El-Marsafawy
ADEL KAMEL & ASSOCIATES

Greiss Youssef
AFIFI AIR CARGO

Abdel Aal Aly
AFIFI WORLD TRANSPORT

Mostafa Mostafa
AL KAMEL LAW OFFICE

Cairo International Trade Co.

Zeinab Saieed Gohar
CENTRALNY BANK EGIPITU

Ashraf Gamal El-Din
EGIPSKI INSTYTUT KIEROWNIKÓW

El Bahrain Tours

Elkarnak for Export & Trading

Elsewedy United Industries Co.

Hassan Fahmy

Generalny Urząd ds. Inwestycji
"GAFI"

Ibrahim Mustafa Ibrahim Abdel
Khalek
GENERALNY URZĄD DS.
INWESTYCJI "GAFI"

Mustafa Ali
GENERALNY URZĄD DS.
INWESTYCJI "GAFI"

Salama Fares
GENERALNY URZĄD DS.
INWESTYCJI "GAFI"

Ahmed Abou Ali
HASSOUNA & ABOU ALI LAW FIRM

Hatco

Ashraf Elibrachy
IBRACHY LAW FIRM

Infocast ME

Island Group

Amr Mohamed Hosny
KARIM ADEL LAW OFFICE

Ibrahim Daker
KARIM ADEL LAW OFFICE

Karim Adel Kamel Ghobrial
KARIM ADEL LAW OFFICE

Ramez Mounir Abdel-Nour
KARIM ADEL LAW OFFICE

Kenouz El Sharek

Keshawy Export & Marketing

Hend Abdel Ghany
MENA ASSOCIATES
CZŁONEK AMERELLER
RECHTSANWÄLTE

Ingy Rasekh
MENA ASSOCIATES
CZŁONEK AMERELLER
RECHTSANWÄLTE

Amr Elmonayer
MINISTERSTWO FINANSÓW

Ashraf El Arabi
MINISTERSTWO FINANSÓW

Hussein Mahmoud Gaafar El
Gebaly
MINISTERSTWO MIESZKALNICTWA
UŻYTECZNOŚCI PUBLICZNEJ I
ROZWOJU MIAST

Mona Zobia
MINISTERSTWO SPRAWIEDLIWOŚCI

Mohamed El Homosany
MINISTERSTWO SPRAWIEDLIWOŚCI

Eman Zakaria
MINISTERSTWO PRACY I MIGRACJI

Emad Hassan
MINISTERSTWO STANU DS.
ROZWOJU ADMINISTRACYJNEGO

Modern Agricultural Est.

Ashraf Nadhoury
NADOURY & NAHAS LAW OFFICES

George Samy
NADOURY & NAHAS LAW OFFICES

Intsar Khairy
NADOURY & NAHAS LAW OFFICES

Mohamed El-Labboudy
NADOURY & NAHAS LAW OFFICES

Samir Gharib
BIURO MINISTRA STANU DS.
ROZWOJU LOKALNEGO

Port Said Star

Mohamed Fahim
PRICEWATERHOUSECOOPERS /
MANSOUR & Co.

Sherif Mansour
PRICEWATERHOUSECOOPERS /
MANSOUR & Co.

Girgis Abd El-Shahid
SARWAT A. SHAHID LAW FIRM

Sarwat Group
Mohamed Serry
SERRY LAW OFFICE
Adel Hanna
SHALAKANY LAW OFFICE
CZŁONEK LEX MUNDI
Dina Salah
SHALAKANY LAW OFFICE
CZŁONEK LEX MUNDI
Emad El Shalakany
SHALAKANY LAW OFFICE
CZŁONEK LEX MUNDI
Mona Zulficar
SHALAKANY LAW OFFICE
CZŁONEK LEX MUNDI
Shereen Zaky
SHALAKANY LAW OFFICE
CZŁONEK LEX MUNDI
Tegara Net
Omneia Helmy
EGIPSKIE CENTRUM BADAŃ
EKONOMICZNYCH
Yaser Gamaluddin Hamam
THE EGYPTIAN LAW FIRM
Ahmed Ibrahim
TROWERS & HAMLINS
Tim Armsby
TROWERS & HAMLINS
United for Export
EKWADOR
Jorge Eduardo Fernández
Perdomo
ACREDITA BURÓ DE INFORMACIÓN
CREDITICIA S.A
Alprojansa
Patricia Ponce
BUSTAMANTE Y BUSTAMANTE
Patricio Carrion
CONSTRUCTORA NARANJO &
ORDOÑEZ
Andrés Tobar
CORPORACIÓN LATINOAMERICANA
PARA EL DESARROLLO
Daniel Pino Arroba
Xavier Amador Pino
ESTUDIO JURIDICO AMADOR
Lucía Cordero-Ledergerber
FALCONI PUIG ABOGADOS
Fernando Del Pozo Contreras
GALLEGOS
VALAREZO & NEIRA
Juan Carlos Gallegos Happle
GALLEGOS
VALAREZO & NIERA
Macias Hurtado & Macias
Fernando Redin
NOTARIA VIGESIMO CUARTA
Diego Cabezas-Klaere
ORTEGA MOREIRA & ORTEGA
TRUJILLO
Fernando Coral
PANALPINA

Jorge Paz
PAZ HOROWITZ
Leopoldo González R
PAZ HOROWITZ
Xavier Sisa
PAZ HOROWITZ
Juan Manuel Marchán
PÉREZ
BUSTAMANTE Y PONCE
CZŁONEK LEX MUNDI
Sandra Reed
PÉREZ
BUSTAMANTE Y PONCE
CZŁONEK LEX MUNDI
Christof Baer
PRICewaterHOUSECOOPERS
Luciano Almeida
PRICewaterHOUSECOOPERS
Pablo Aguirre
PRICewaterHOUSECOOPERS
Rodrigo Jijón
Myriam Rosales,
UPERINTENDENCIA DE BANCOS Y
SEGUROS DEL ECUADOR

ERYTREA

Akberom Tedla
Atakti H. Mariam
Fessahaie Habte
ADWOKAT I DORADCA PRAWNY
Berhane Gila-Michael
BERHANE GILA-MICHAEL LAW
FIRM
Michael Joseph
ERNST & YOUNG EAST AFRICA
Isac Tesfazion
Kebreab Habte Michael
Tekeste Mesghenna
MTD ENTERPRISES PLC
Tadesse Beraki

ESTONIA

Maris Tudre
CENTRE OF REGISTERS &
INFORMATION SYSTEMS
Sirje Rogova
CENTRE OF REGISTERS &
INFORMATION SYSTEMS
Ants Ratas
CF & S AGENTIDE AS
Andres Juss
ESTONSKA KOMISJA GRUNTOWA
Andres Vinkel
HANSA LAW OFFICES
Igor Kostjuk
HOUGH
HÜBNER
HÜTT & PARTNERS
Indrek Link
HOUGH
HÜBNER
HÜTT & PARTNERS

Veiko Meos
KREDIIDINFO A.S.
Aet Bergmann
LAW OFFICE LUIGA MODY HÄÄL
BORENIUS
Jaana Lindmäe
LAW OFFICE TARK & Co.
Olger Marjak
LAW OFFICE TARK & Co.
Ermo Kosk
LEPIK & LUHAÄÄR LAWIN
CZŁONEK LEX MUNDI
Maarja Torga
LEPIK & LUHAÄÄR LAWIN
CZŁONEK LEX MUNDI
Marko Mehilane
LEPIK & LUHAÄÄR LAWIN
CZŁONEK LEX MUNDI
Rajar Miller
LEX TAL LAW OFFICE
Karolina Ullman
MAQS LAW FIRM
Veikko Toomere
MAQS LAW FIRM
Metaprint Ltd.
Aare Kurist
PRICewaterHOUSECOOPERS
Villi Tõntson
PRICewaterHOUSECOOPERS
Cameron Greaves
PRICewaterHOUSECOOPERS
Heili Haabu
RAIDLA & PARTNERS
CZŁONEK IUS LABORIS
Karin Madisson
SORAINEN LAW OFFICES
Urząd Statystyczny Estonii
Kilvar Kessler
TARK & Co.
Risto Hübner
TARK & Co.
Vesse Vöhma

ETIOPIA

Amsale Tsehaye
AMSALE TSEHAYE & ASSOCIATES
LAW OFFICE
Bekure Assefa
BEKURE ASSEFA LAW OFFICE
Berhane Ghebray
BERHANE GHEBRAY & ASSOCIATES
Nega Getahun
ADMINISTRACJA MIASTA ADDIS
ABEBA
Jennifer Gohlke
GE FOUNDATION
Solomon Gizaw
HST & Co.
Woldegabriel Naizghi
HST & Co.
Shimelise Eshete
MIDROC CONSTRUCTION PLC

Wondimeneh Asrat
ETIOPSKI BANK NARODOWY
Getachew Kebede
PACKFORD INTERNATIONAL
Andrew Giddings
SHEARMAN & STERLING LLP
Tadesse Kiros
TADESSE
GETACHEW & ABATE LAW OFFICE
Teshome G.M. Bokan
TGMB LAW OFFICE

**FEDERACJA
SAINT KITTS I
NEVIS**

Marcella Liburd
BRYANT & LIBURD
Anastacia Saunders
CARIBTRANS
Dahlia Joseph
DANIEL BRANTLEY & ASSOCIATES
L. Everette Martin
EASTERN CARIBBEAN CENTRAL
BANK
SECURITIES EXCHANGE
High Court Registrar
Michella Adrien
MICHELLA ADRIEN LAW OFFICE
Nicholas Brisbane
N. BRISBANE & ASSOCIATES
Charles Walwyn
PRICewaterHOUSECOOPERS
Neil Coates
PRICewaterHOUSECOOPERS
Vernon S. Veira
VERNON S. VEIRA & ASSOCIATES
Kamesha Graham
WA LWYNLAW

FIDŻI

Ramesh Prasad Lal
CARPENTERS SHIPPING
Paul McDonnell
CROMPTONS SOLICITORS
Delores Elliott
DATABUREAU
BAYCORP ADVANTAGE
Litiana Morris
HOWARDS LAWYERS
William Wylie Clarke
HOWARDS LAWYERS
Fapna Vithal
LATEEF & LATEEF
John Apted
MUNRO LEYS NOTARIES PUBLIC
Nehla Basawaiya
MUNRO LEYS NOTARIES PUBLIC
Richard Naidu
MUNRO LEYS NOTARIES PUBLIC
Shelvin Singh
PARSHOTAM & Co.

Chirk Yam
PRICewaterHOUSECOOPERS
Eddielin Almonte
PRICewaterHOUSECOOPERS
Jenny Seeto
PRICewaterHOUSECOOPERS
Narotam Solanki
PRICewaterHOUSECOOPERS

FILIPINY

Ace Anarem International Trading
INC.
Emerico O. de Guzman
ANGARA ABELLO CONCEPCION
REGALA & CRUZ LAW OFFICES
(ACCRALAW)
Gilberto Gallos
ANGARA ABELLO CONCEPCION
REGALA & CRUZ LAW OFFICES
(ACCRALAW)
Lilia E. Lising
BANCO DE ORO
Villanueva
BANCO DE ORO
Manuel Battallones
BAP CREDIT BUREAU
Fast-Tract Freight
INC.
Alan Ortiz
FOLLOSCO MORALLOS & HERCE
Jesusito G. Morillos
FOLLOSCO MORALLOS & HERCE
Rachel P. Folloso
FOLLOSCO MORALLOS & HERCE
Antonio T. Bote
INTERNATIONAL CONSOLIDATOR
PHILIPPINES
INC.
Erich H. Lingad
INTERNATIONAL CONSOLIDATOR
PHILIPPINES
INC.
Juana M. Dela Cruz
INTERNATIONAL CONSOLIDATOR
PHILIPPINES
INC.
Herminio Liwanag
JIMENEZ GONZALES LIWANAG
BELLO VALDEZ CALUYA &
FERNANDEZ
Lory Anne McMullin
JIMENEZ GONZALES LIWANAG
BELLO VALDEZ CALUYA &
FERNANDEZ
Ma. Melva Valdez
JIMENEZ GONZALES LIWANAG
BELLO VALDEZ CALUYA &
FERNANDEZ
Maria Cristina Hernandez
JIMENEZ GONZALES LIWANAG
BELLO VALDEZ CALUYA &
FERNANDEZ
Melva Valdez
JIMENEZ GONZALES LIWANAG
BELLO VALDEZ CALUYA &
FERNANDEZ

Myla Gloria Amboy
JIMENEZ GONZALES LIWANAG
BELLO VALDEZ CALUYA &
FERNANDEZ

Victoria Limkico
JIMENEZ GONZALES LIWANAG
BELLO VALDEZ CALUYA &
FERNANDEZ

Rufo C. Venus
METROPOLITAN BANK & TRUST
Co.

Freddie Naagas
OOCL LOGISTICS

Gwen Grecia-de Vera
PJS LAW

Alexander B. Cabrera
PRICewaterhouseCOOPERS / ISLA
LIPANA & Co.

Elmer R. Mitra
Jr.
PRICewaterhouseCOOPERS / ISLA
LIPANA & Co.

Genevieve M. Limbo
PRICewaterhouseCOOPERS / ISLA
LIPANA & Co.

Tammy H. Lipana
PRICewaterhouseCOOPERS / ISLA
LIPANA & Co.

Zayber B. Protacio
PRICewaterhouseCOOPERS / ISLA
LIPANA & Co.

Joseph Omar A. Castillo
PUYAT JACINTO SANTOS LAW
OFFICE

Roy Enrico C. Santos
PUYAT JACINTO SANTOS LAW
OFFICE

Janice Kae Ramirez
QUASHA ANCHETA PENA &
NOLASCO

Redentor C. Zapata
QUASHA ANCHETA PENA &
NOLASCO

Gil Roberto Zerrudo
QUISUMBING TORRES
PATNER BAKER AND MCKENZIE

Kenneth Chua
QUISUMBING TORRES, PARTNER
BAKER AND MCKENZIE

Rachelle Diaz
QUISUMBING TORRES, PARTNER
BAKER AND MCKENZIE

Connie G. Chu
ROMULO, MABANTA,
BUENAVENTURA, SAYOC & DE LOS
ANGELES, CZŁONEK LEX MUNDI

Jazmin Banal
ROMULO, MABANTA
BUENAVENTURA, SAYOC & DE LOS
ANGELES, CZŁONEK LEX MUNDI

Joseph Donato Bernedo
ROMULO, MABANTA,
BUENAVENTURA, SAYOC & DE LOS
ANGELES, CZŁONEK LEX MUNDI

Ricardo J. Romulo
ROMULO, MABANTA,
BUENAVENTURA, SAYOC & DE LOS
ANGELES, CZŁONEK LEX MUNDI

Rovet International Enterprise

Rusvie Cadiz
RV FREIGHT ABD SERVICES

Jean Caillard
SDV, INC.

Roland Bay
SDV, INC.

Nicanor N. Padilla
SIGUION REYNA MONTECILLO &
ONGSIAGO

Rafael Khan
SIGUION REYNA MONTECILLO &
ONGSIAGO

Silveraxis Inc.
CECILE M.E. CARO

SyCip Salazar Hernandez &
Gatmaitan

Emmanuel C. Paras
SYCIP SALAZAR HERNANDEZ &
GATMAITAN

Uni-President Corporation

FINLANDIA

Claudio Busi
CASTRÉN & SNELLMAN ATTORNEYS
LTD.

Jenni Hupli
CASTRÉN & SNELLMAN ATTORNEYS
LTD.

Lasse Luukkainen
CASTRÉN & SNELLMAN ATTORNEYS
LTD.

Pekka Jaatinen
CASTRÉN & SNELLMAN ATTORNEYS
LTD.

Sami Rautiainen
CASTRÉN & SNELLMAN ATTORNEYS
LTD.

Johanna Haltia-Tapio
HANNES SNELLMAN
ATTORNEYS-AT-LAW LTD.

Patrik Lindfors
HANNES SNELLMAN
ATTORNEYS-AT-LAW LTD.

Saini Siitarinen
HANNES SNELLMAN
ATTORNEYS-AT-LAW LTD.

Sarah Tähkälä
HANNES SNELLMAN
ATTORNEYS-AT-LAW LTD.

Jyrki Mustonen
HEDMAN OSBORNE CLARKE

Timo Tammelin
MEGA TREND NORDICA OY

Mikko Mali

Sakari Kauppinen
KRAJOWA RADA DS. PATENTÓW I
REJESTRACJI

Tuomas Lukkarinen
FIŃSKI URZĄD KARTOGRAFICZNY

Mikko Reinikainen
PRICewaterhouseCOOPERS
LEGAL SERVICES

Minna Oksa
PRICewaterhouseCOOPERS
LEGAL SERVICES

Sanna Väänänen
PRICewaterhouseCOOPERS
LEGAL SERVICES

Tero Malmivaara
PRICewaterhouseCOOPERS
LEGAL SERVICES

Tuija Hartikainen
PRICewaterhouseCOOPERS
LEGAL SERVICES

Ilkka Kajas
PRICewaterhouseCOOPERS OY
- SVH

Jetta Hyvärinen-Kari
PRICewaterhouseCOOPERS OY
- SVH

Maarit Pokkinen
PRICewaterhouseCOOPERS OY
- SVH

Risto Löf
PRICewaterhouseCOOPERS OY
- SVH

Vesa-Pekka Nuotio
PRICewaterhouseCOOPERS OY
- SVH

Bernt Juthstrom
ROSCHIER ATTORNEYS LTD.
CZŁONEK IUS LABORIS & LEX
MUNDI

Carita Wallgren
ROSCHIER ATTORNEYS LTD.
CZŁONEK IUS LABORIS & LEX
MUNDI

Gunnar Westerlund
ROSCHIER ATTORNEYS LTD.
CZŁONEK IUS LABORIS & LEX
MUNDI

Johannes Frände
ROSCHIER ATTORNEYS LTD.
CZŁONEK IUS LABORIS & LEX
MUNDI

Manne Airaksinen
ROSCHIER ATTORNEYS LTD.
CZŁONEK IUS LABORIS & LEX
MUNDI

Micaela Thorström
ROSCHIER ATTORNEYS LTD.
CZŁONEK IUS LABORIS & LEX
MUNDI

Olav Hermanson
ROSCHIER ATTORNEYS LTD.
CZŁONEK IUS LABORIS & LEX
MUNDI

Sini Soini
ROSCHIER ATTORNEYS LTD.
CZŁONEK IUS LABORIS & LEX
MUNDI

Tiina Hakri
ROSCHIER ATTORNEYS LTD.
CZŁONEK IUS LABORIS & LEX
MUNDI

Wilhelm Guthwert
ROSCHIER ATTORNEYS LTD.
CZŁONEK IUS LABORIS & LEX
MUNDI

Timo Laukkanen
FIŃSKI URZĄD STATYSTYCZNY

Juuso Jokela
SUOMEN ASIAKASTIETO OY
- FINSKA

Ari Eklund
TRANSCONTAINER

Leila Mustanoja
TRANSPARENCY INTERNATIONAL
FINLANDIA

FRANCJA

Alain Moreau
ALLEN & OVERY LLP

Andrew Booth
ANDREW BOOTH ARCHITECT

Annie Sauve
BANQUE DE FRANCE

Benoit Fauvelet
BANQUE DE FRANCE

Sylvie Ghesquiere
BANQUE DE FRANCE

Frédérique Chiffrot Bourgeois
IZBA ADWOKACKA W PARYŻU

Daniel Arthur Laprès
CABINET D'AVOCATS

Gerard Kaeufling
CABINET DE NOTAIRE

Florence Grillier
CABINET TAJ

Chambre Syndicale des
Importateurs Français de Fruits et
Legumes (CSIF)

Hugues Pouzin
CONFÉDÉRATION FRANÇAISE DU
COMMERCE INTERENTREPRISES
(CGI)

Raymond Gianni
CURTIS
MALLET-PREVOST
COLT & MOSLE LLP

Frédéric Roussel
FONTAINE
ROUSSEL & ASSOCIÉS

Bertrand Barrier
GIDE LOYRETTE NOUËL
CZŁONEK LEX MUNDI

Philippe Xavier-Bender
GIDE LOYRETTE NOUËL
CZŁONEK LEX MUNDI

Ludovic Couturier
INSTITUT DE DROIT
INTERNATIONAL DES TRANSPORTS
(IDIT)

Michel Gout
INSTITUT DE DROIT
INTERNATIONAL DES TRANSPORTS
(IDIT)

Jacques Pourciel

Marc Jobert
JOBERT & ASSOCIÉS

Carol Khoury
JONES DAY

Jean-Louis Martin
JONES DAY

Nicolas de Gernay
KROLL TALBOT HUGHES

Arnaud Chastel
LANDWELL & ASSOCIÉS -
PRICewaterhouseCOOPERS

Aurelie Ange
LANDWELL & ASSOCIÉS -
PRICewaterhouseCOOPERS

Jennifer Juvéal
LANDWELL & ASSOCIÉS -
PRICewaterhouseCOOPERS

Laure Poindessault-Bernard
LANDWELL & ASSOCIÉS -
PRICewaterhouseCOOPERS

Renaud Jouffroy
LANDWELL & ASSOCIÉS -
PRICewaterhouseCOOPERS

Benoît Le Bars
LANDWELL & ASSOCIÉS
PRICewaterhouseCOOPERS
LEGAL SERVICES

Bruno Thomas
LANDWELL & ASSOCIÉS
- PRICewaterhouseCOOPERS
LEGAL SERVICES

Jean-Philippe Dom
LANDWELL & ASSOCIÉS
- PRICewaterhouseCOOPERS
LEGAL SERVICES

Olivier Gorand

Xavier-Philippe Gruwez
SAINT GEORGES AVOCATS

Ann Creelman
VATIER & ASSOCIÉS

Isabelle Smith Monnerville
VAUGHAN AVOCATS

Jean Gerard Eveillard
CABINET EVEILLARD

GABON

Thierry Ngomo
ARCHIPro INTERNATIONAL

Celestin Mba Ndong
ADWOKAT

Jean Raymond Zassi-Mikala
AVOCAT À LA COUR

Itchola Mano Alade
AVOCATE

Ntoutoume Lubin
AVOCATE

Caroline Idrissou-Belingar
BEAC - HEADQUARTERS

François Nguema Ebane
CABINET ATELIER 5A

Y.A. Adetona
CABINET FIDEXCE S. A. R. L.

Ruben Mindonga
CABINET ME ANGUIER

Josette Olendo
CABINET OLENDO

Cherif Agbanrin

César Apollinaire Ondo Mve
COUR D'APPEL JUDICIAIRE DE
LIBREVILLE

Charles Adenet
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Pélagie Massamba Mouckocko
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Christophe A Relongoue
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Hugues Boguikouma

Marcel Owono

Marie Clarisse Avore Bekale

Mirielle Moundakou Mapicka

Olivier N'zahou

François Coron
PANALPINA S.A.

Gianni Ardizzone
PANALPINA S.A.

Pierre-flavien Mendoume-Ba-
N'nanng

Reine Sylvie Tsonga

Roland Matsiendi

Zita Eurydice Ndogui

GAMBIA

Amie Bensouda
AMIE BENSOUA & Co.

Victoria Andrews
AMIE BENSOUA & Co.

Emmanuel E. Chime
CHIME CHAMBERS

Alpha Amadou Barry
DELOITTE
CZŁONEK DELOITTE TOUCHE
TOHMATSU

Cherno Aliou Jallow
DELOITTE
CZŁONEK DELOITTE TOUCHE
TOHMATSU

Jatta Lamin
DELOITTE
CZŁONEK DELOITTE TOUCHE
TOHMATSU

Joseph Sarre
GAMBIA ARCHITECTURAL AND
PLANNING CONSULTANTS

Hawa Sisay-Sabally
HAWA SISAY-SABALLY

Ida Denise Drameh
IDA D. DRAMEH & ASSOCIATES

Amie Joof-Conteh
KUNNI BOY CHAMBERS

Mary Abdoulie Samba-
Christensen
PRAWNIK

Rodolphe K. Akoto
MAERSK LTD.

Darcy White
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Gideon Ayi-owoo
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Thomas Murega
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Soul Joof

Pa MM Njie
TRUST BANK LTD.

GHANA

Kojo Bentsi-Enchill
BENTSI-ENCHILL & LETSA
CZŁONEK LEX MUNDI

Rosa Kudoadzi
BENTSI-ENCHILL & LETSA
CZŁONEK LEX MUNDI

Reginald Bannerman
BRUCE-LYLE BANNERMAN &
THOMPSON

Dorothy Kingsley Nyinah
WYDZIAŁ SPRAW HANDLOWYCH
SĄD NAJWYŻSZY

Eric Wiafe
DONY ENGINEERING

Kwasi Poku
DONY ENGINEERING

Morgan Asiedu
ECOBANK - GHANA

Adwoah Asamoah Addo
FUGAR & Co.

Seth Agyapong-Mensah
FUGAR & Co.

William Edem Fugar
FUGAR & Co.

Fredrick Koranteng Ohene
GHANA AUDIT SERVICE

John Robert Jenkins
GOLDEN JUBILEE TERMINAL

Kingsford Otoo
GOLDEN JUBILEE TERMINAL

Benjamin
H & G ARCHITECTS AND
CONSULTANTS

Alfred Walter Addy
H & G ARCHITECTS AND
CONSULTANTS

C.N.K Boateng
H & G ARCHITECTS AND
CONSULTANTS

David A. Hesse
HESE & HESSE

Wilfred Anim-Odame
KOMISJA DS. WYCENY GRUNTÓW

Kenneth D. Laryea
LARYEA
LARYEA & Co. P. C.

Larry Adjety
LAW TRUST COMPANY

Lackson Agbeko Legah
LOGISTICS @ LEGACY LTD.

Woodsworth Odame Larbi
MINISTERSTWO ZIEMI
LEŚNICTWA I GÓRNICICTWA

N. O. Odotei

Darcy White
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Gideon Ayi-owoo
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Kelvin Abdallah
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Thomas Murega
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Robert Agbozo
REINDORF CHAMBERS

Adwoa Yarney
SAAH & Co.

Cynthia Jumu
SAAH & Co.

Jacob Saah
SAAH & Co.

Nene Amegatcher
SAM OKUDZETO & ASSOCIATES

Sam Okudzeto
SAM OKUDZETO & ASSOCIATES

Emmanuel Dorsu
WYDZIAŁ PLANOWANIA ROZWOJU
OBSZARÓW MIEJSKICH I
WIEJSKICH

GRECJA

Constantinos Klissouras
ANAGNOSTOPOULOS BAZINAS FIFIS

Georgios B. Bazinas
ANAGNOSTOPOULOS BAZINAS FIFIS

Panos Koromantzios
BAHAS
GRAMATIDIS & PARTNERS

Charalampos Skordakis

Margarita Flerianou
ECONOMOU INTERNATIONAL
SHIPPING AGENCIES

Dimitris E. Paraskevas
ELIAS PARASKEVAS ATTORNEYS
1933

Antonios Tsavdaridis
IKRP ROKAS & PARTNERS

Dimitra Rachouti
IKRP ROKAS & PARTNERS

Evi Martinovits
IKRP ROKAS & PARTNERS

Veronica Deleti
KARATZAS & PARTNERS

Andreas Bagias
KELEMENIS & Co.

Athanassia Papantoniou
KELEMENIS & Co.

Polykarpos Adamidis
KELEMENIS & Co.

Yannis Kelemenis
KELEMENIS & Co.

Dimitrios Kremalis
KREMALIS LAW FIRM
CZŁONEK IUS LABORIS

Chryssiis Poulakou
KYRIAKIDES GEORGOPOULOS &
DANIOLOS ISSAIAS, CZŁONEK SEE
LEGAL

Effie G. Mitsopoulou
KYRIAKIDES GEORGOPOULOS &

DANIOLOS ISSAIAS, CZŁONEK SEE
LEGAL

Ioanna Argyraki
KYRIAKIDES GEORGOPOULOS &
DANIOLOS ISSAIAS, CZŁONEK SEE
LEGAL

Leonidas Georgopoulos
KYRIAKIDES GEORGOPOULOS &
DANIOLOS ISSAIAS, CZŁONEK SEE
LEGAL

Vicky Xourafa
KYRIAKIDES GEORGOPOULOS &
DANIOLOS ISSAIAS
CZŁONEK SEE LEGAL

Antigoni Tsiroiu
M & P BERNITSAS LAW OFFICES

Christina Vlachtsis
M & P BERNITSAS LAW OFFICES

Katia Papanantonopoulou
M & P BERNITSAS LAW OFFICES

Yannis Kourniotis
M & P BERNITSAS LAW OFFICES

M. B. D. A. (Śródziemnomorska
Agencja Rozwoju Biznesu)

Alexandros Sakipis
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Antigoni Gkara
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Freddy Yatraou
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Mary Psylla
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Olga Koromilia
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Stella Danelaki
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Vassiliki Tsigarida
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Ennie Dodou
SARANTITIS LAW FIRM

Theodora D. Karagiorgou
T.J.KOUTALIDIS LAW OFFICE

Helen Dikonimaki
TEIRESIAS S. A. INTERBANKING
INFORMATION SYSTEMS

Nicholas Kontizas
ZEPOS & YANNOPOULOS
CZŁONEK LEX MUNDI

Vassiliki G. Lazarakou
ZEPOS & YANNOPOULOS
CZŁONEK LEX MUNDI

GRENADA

Rejestr Sądu Najwyższego

Dickon Mitchell
GRANT JOSEPH & Co.
CZŁONEK LEX MUNDI

Niel Noel
HENRY HUDSON - PHILLIPS & Co.

Thaddus Charles
URZĄD SKARBOWY

Andrew DeBourg
DEPARTMENT PRACY

Cyrus Griffith
DEPARTMENT PRACY

Trevor St. Bernard
LEWIS & RENWICK

Claudia Francis
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Yvonne Gellineau
PRICEWATERHOUSECOOPERS

David Sinclair
SINCLAIR ENTERPRISES LTD.

Phinsley St. Louis
ST. LOUIS SERVICE

Roselyn Wilkinson
WILKINSON
WILKINSON & WILKINSON

GRUŻJA

Aieti Kukava
ALLIANCE GROUP HOLDING

David Giorgadze
STOWARZYSZENIE NA RZECZ
OCHRONY PRAW WŁAŚCICIELI
ZIEMSKICH

Avto Namicheishvili
BEGIASHVILI & Co.

Giorgi Begiashvili
BEGIASHVILI & Co.

Jaba Mamulashvili
BEGIASHVILI & Co.

Zaza Bibilashvili
BGI LEGAL

Booz Allen Hamilton

Joseph Salukvadze
CADASTRE AND LAND REGISTER
PROJECT

Sandro Amashukeli
CHEMONICS

Maka Khitsishvili
D & G HOLDING LTD.

Avto Svadnize
DLA PIPER GVINADZE &
PARTNERS LP

Ted Jonas
DLA PIPER GVINADZE &
PARTNERS LP

David Kakabadze
GEORGIAN LEGAL PARTNERSHIP

Gia Kurtskalia

Vazha Chopikashvili
IPRSC IMMOVABLE PROPERTY
REGISTRATION SERVICE CENTER

Ivan Khokhlov

Mariam Gabunia

Merab Barbakadze

Natalia Babakishvili
MGALOBLSHVILI
KIPIANI

DZIDZIGURI (MKD) LAW FIRM

Lika Chanturia
KRAJOWY URZĄD DS. REJESTRÓW
PUBLICZNYCH

Bela Gutidze
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Courtney Fowler
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Matthew Tallarovic
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sergi Kobakhidze
PRICEWATERHOUSECOOPERS

David Arsenashvili
TBILISI TITLE COMPANY LTD.

Lela Shatirishvili
TBILISI TITLE COMPANY LTD.

Levan Gotua
BIURO MINISTRA STANU DS.
KOORDYNACJI REFORM

D. Lelashvili
USAID – PROJEKT REFORMY
WARUNKÓW PROWADZENIA
PRZEDSIĘBIORSTWA

Olin McGill
USAID – PROJEKT REFORMY
WARUNKÓW PROWADZENIA
PRZEDSIĘBIORSTWA

Tato Urjumelashvili
USAID – PROJEKT REFORMY
WARUNKÓW PROWADZENIA
PRZEDSIĘBIORSTWA

Temur Bolotashvili
USAID – PROJEKT REFORMY
WARUNKÓW PROWADZENIA
PRZEDSIĘBIORSTWA

Vakhtang Lejava

GUJANA

Cliffon Mortimer Llewelyn John
ADWOKAT

Mark Waldron
ADWOKAT

Roger Yearwood
BRITTON
HAMILTON & ADAMS

Josephine Whitehead
CAMERON & SHEPHERD

Germene Stewart
CENTRALNY URZĄD
MIESZKALNICTWA I PLANOWANIA

Raphael Trotman
CHAPMAN & TROTMAN

Colin Murray
COASTAL CONSTRUCTION SERVICES

Desmond Correia
CORREIA & CORREIA LTD.

Carol Paul
REJESTR AKTÓW NOTARIALNYCH,
SĄDY

Garry Ramlochian

Godwin F. McPherson

K.A. Juman-Yessi
GUYANA OLYMPIC ASSOCIATION

C.A. Nigel Hughes
HUGHES, FIELDS & STOBY

Harinarine Singh
KOMISJA DS. UCZCIWOŚCI

Chris Fernandes
JOHN FERNANDES LTD.

Juman Yessi

Kashir Khan
Ashton Chase
LAW OFFICE OF ASHTON CHASE

William Sampson
LINCOLN CHAMBERS & ASSOCIATES

Leslie Sobers

Lucia Loretta Desir

Edward Luckhoo
LUCKHOO & LUCKHOO

Gidel Thomsid
NATIONAL SHIPPING CORPORATION
LTD.

Gary Holder
ORIN HINDS & ASSOCIATES ARCH.
LTD.

Christopher Ram
RAM & McRAE

Rakesh Latchana
RAM & McRAE

Troy Williams
RAM & McRAE

Narendra Singh
REGISTRAR

Nigel Niles
ROBIN M.S. STOBY
S.C.

Robin Stoby
ROBIN M.S. STOBY
S.C.

R.N. Poonai

Rexford Jackson
SINGH
DOODNAUTH LAW FIRM

GWATEMALA

Ruby María Asturias Castillo
ACZALAW

Juan Gilberto Ortega Cifuentes
AGENCIA DE ADUANAS LOGISTICS

Luis Enrique Gaytán Menéndez
AGENCIA DE ADUANAS LOGISTICS

Juan Carlos Castillo Chacón
AGUILAR CASTILLO LOVE

Agustín Buezo
ARROW CARGO

Julio Artemio Juárez Moran
ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS
INTERNACIONALES (ATI)

María del Pilar Bonilla
BONILLA, MONTANO, TORIELLO &
BARRIOS

Guillermo Lopez-Cordero
BUFETE LOPEZ CORDERO

Enrique Maldonado
CÁMARA GUATEMALTECA DE LA
CONSTRUCCIÓN

Marco Tulio Reyna
CÁMARA GUATEMALTECA DE LA
CONSTRUCCIÓN

Paola van der Beek de Andriño
CÁMARA GUATEMALTECA DE LA
CONSTRUCCIÓN

Alfonso Carrillo
CARRILLO & ASOCIADOS

Isabel Coma Martin de Samayoa
CARRILLO & ASOCIADOS

Rodrigo Callejas Aquino
CARRILLO & ASOCIADOS

Carlos Neftali Mendez Ramirez
CENTRAL ALMACENADORES S.A.

Juan Francisco Toruño Rodriguez
CONSOLIDADOS 807 S.A.

Karla de Mata
CPS LOGISTICS

Marco Antonio Martinez
CPS LOGISTICS

Allan F. Unfried
DHL

Mario Adolfo Búcaro Flores
DÍAZ - DURAN & ASOCIADOS

Jorge Mario Mendoza Sandoval
FEDEX

Jaime Godínez
INTERCAPITALES S.A.

Ana Alfaro
MAYORA & MAYORA, CZŁONEK
LEX MUNDI

Sandra Castillo
MAYORA & MAYORA, CZŁONEK
LEX MUNDI

Michael Daniels Toriello

Luis Pedro Cazali Leal
PALACIOS & ASOCIADOS

Roberto Ozaeta
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Alejandro Fernandez de Castro
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Edgar Mendoza
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Erik Coy
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Samuel Elías
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Walter Saldana
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ramon Ortega
PRICEWATERHOUSECOOPERS

José Cerezo
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Rodolfo Fuentes
PROTECTORA DE CRÉDITO
COMERCIAL

Arabella Castro Quiñones
REGISTRADORA GENERAL DE LA
PROPIEDAD

Ricardo Lopez Reina

Alfredo Rodríguez Mahuad
RODRIGUEZ, CASTELLANOS,
SOLARES & AGUILAR
S.C. -CONSORTIUM LEGAL-

Elias Arriaza
RODRIGUEZ, CASTELLANOS,
SOLARES & AGUILAR, S.C.
-CONSORTIUM LEGAL-

Jorge Martinez Sanche
RODRIGUEZ, CASTELLANOS,
SOLARES & AGUILAR, S.C.
-CONSORTIUM LEGAL-

Mario R. Archila
RODRIGUEZ, CASTELLANOS,
SOLARES & AGUILAR, S.C.
-CONSORTIUM LEGAL-

Juan Jegerlehner
SARAVIA & MUÑOZ

María de los Angeles Barillas
Buchhalter
SARAVIA & MUÑOZ

Salvador A. Saravia Castillo
SARAVIA & MUÑOZ

José Rubén Castaneda Romero
SERVICIOS URGENTES S.A.

Ana Lucía Alvarado Kepfler
SOLOSA - UPS EXPRESS

Andres Porras Castillo
TRANSUNION GUATEMALA S.A.

Estuardo Enrique Echeverría Nova
UNIDAD DE CDR Y CONTROL DE
LA CALIDAD, SUPERINTENDENCIA
DE BANCOS

GWINEA

Ahmadou Diallo

Oumar Dabo
ARCHI

Bajirt Berete
BANQUE CENTRALE - B.C.R.G.

Cheick Mohamed Tidjane Sylla
BANQUE CENTRALE - B.C.R.G.

Ibrahima Sory Sow
BANQUE CENTRALE - B.C.R.G.

Alpha Bakar Barry
CABINET KARAMOKO ALPHA
BARRY

Raffi Raja
CABINET KOÛMY

Alpha Camara
CABINET OUSMANE CAMARA

Christian Sow
CABINET SOW

Lansana Kaba
CARID

EcoBank - Guinea

Dominique Taty
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Famourou Kourouma
HYPERDYNAMICS CORP

Mountaga Sylla
IFES

Djibril Kouyate
JURIFIS CONSULT GUINEE

Ibrahima Diakite
LANDNET

Yansane Soumah
MANQUAPAS

Guy Piam
NIMBA CONSEIL

Raoul Mouthe
NIMBA CONSEIL

Office de Promotion des
Investissements Privés

Alpha Sampil
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Mohamed Lahlou
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Safiatou Kalissa
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Boubacar Barry
SCP D'AVOCATS "JURIFISCONSULT
GUINEE"

Mohamed Camara
SOCOPOAO

Olivier Buquet
SOCOPOAO

Aliou Barry
STATVIEW INTERNATIONAL

Gerard Coker
UNDP

GWINEA BISSAU

Adelaide Mesa D'Almeida
ADWOKAT

Miguel Mango
AUDI - CONTA LDA

Charles Ki-Zerbo
BCEAO

Jaló Pires
MINISTERIO DA JUSTICA

Octavio Gomez
OCTAVIO LOPES ADVOGADOS
- MIRANDA ALLIANCE

Octávio Lopes
OCTAVIO LOPES ADVOGADOS
- MIRANDA ALLIANCE

João Daniel Vaz Jr.
TRANSVAZ LDA

GWINEA RÓWNIKOWA

Mariam Laine
AIRFREIGHT

Antonio-Pascual Oko Ebobo
ADWOKAT

Francisco Javier Mbe Ngomo
ADWOKAT

Honorio Ndong Obama
ADWOKAT

Jose-Antonio Lluch Ondo Matojo
ADWOKAT

Solvador-Ondo Ncume Oye
ADWOKAT

Caroline Idrissou-Belingar
BEAC - CENTRALA

Benoit Kanyandekme
BK ARCHITECTS SL

Diosdado Nchama
C/O MINISTERIO DE MINAS
INDUSTRIA Y ENERGIA

Vicente-Nse Ondo-Mitogo
CORTE SUPREMA DE JUSTICIA

Augustin Chicampo Barila
ŚĘDZIA OKRĘGOWY

Dominique Taty
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jacques Chareyre
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sébastien Lechêne
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ponciano Mbomio Nvo
GABINETE JURIDICO

Heidi Johansen
GLOBALTRANS

Jenaro Obuno Ela
MINISTERIO DE HACIENDA Y
PRESUPUESTO

Reginaldo Egidio Panades
MINISTERIO DE JUSTICIA CULTO E
INSTITUCIONES PENITENCIARIAS

Pedro Nsue Ela Eyang
NOTARIUSZ

Paulino Mbo Obama
OFICINA DE ESTUDIOS - ATEG

Franck Mamelin
PANALPINA TRANSPORTES
- MUNDIALES GUINEA ECUATORIAL
S. A. R. L.

HAITI

Marc Kinson Antoine

A.I. Shipping International

Hamelkart Ataya
ABU-GHAZALEH LEGAL

Leon Saint -Louis
AVOCAT

Margarette Sanon
BANQUE DE LA REPUBLIQUE
D'HAITI

Jean Erick Alexis
BANQUE DE LA REPUBLIQUE
D'HAITI

Marc Hebert Ignace
BANQUE DE LA REPUBLIQUE
D'HAITI

Robinson Charles
BANQUE DE LA REPUBLIQUE
D'HAITI

Adele Decastro
BROWN LEGAL GROUP

Gemma Anglade
BROWN LEGAL GROUP

Jean Baptiste Brown
BROWN LEGAL GROUP

Steve Christian Brown
BROWN LEGAL GROUP

Christian De Lespinasse
CABINET DE LESPINASSE

Jean Gerard Eveillard
CABINET EVEILLARD

Enerlio Gassant
CABINET GASSANT

Eneland Jabouin
CABINET JABOUIN REGIS
DESCARDES

Robert Laforest
CABINET LAFOREST

Louis Gary Lissade
CABINET LISSADE

Salim Succar
CABINET LISSADE

Claudette Belfont
CABINET PIERRE DELVA

Jean Frederic Sales
CABINET SALES

Pierre Brierre
COMPTABLE

Diggan d'Adesky
D'ADESKY IMPORT EXPORT S.A.

Emile Giordani

Garry Lhérisson

Gilbert Giordani

Raoul Celestin
LES ENTREPRISES COMMERCIALES
JOSEPH NADAL S.A.

Martine Chevalier

Joseph Palliant
ORDRE DES COMPTABLES
PROFESSIONELS AGREES D'HAITI

Edmonde Suplice Beauzile
PARLAMENT

Youri Latortue
PARLAMENT

Paul Emile Simon

Rigaud Duplan

Amos Durosier
ULLC

Kareen T. Laplanche
UN HABITAT

Jean Vandal
VANDAL & VANDAL

HISZPANIA

Allen & Overy

Ana Armijo
ASHURST

Cristina Calvo
ASHURST

Ismail Fernandezanton
ASHURST

Juan Alonso
ASHURST

Nagore Corral
ASHURST

Alejandro Valls
BAKER & MCKENZIE

María Gracia Rubio
BAKER & MCKENZIE

Rossanna D'Onza
BAKER & MCKENZIE

Alfonso Benavides
CLIFFORD CHANCE

Carlos Vérguez Muñoz
CLIFFORD CHANCE

Guillermo Rodrigo
CLIFFORD CHANCE

Mercedes Olábarri
CLIFFORD CHANCE

Nazaret Clemente
CLIFFORD CHANCE

Juan Manuel Pardiñas Aranda
EQUIFAX IBERICA

Alberto Pimenta
GARRIGUES

Antonio Fernández
GARRIGUES

Antonio Merchan
GARRIGUES

Daniel Parejo Ballesteros
GARRIGUES

Fernando Vives
GARRIGUES

Gabriel Solís Pablos
GARRIGUES

Isabel Martínez de Salas
GARRIGUES

José Manuel Mateo
GARRIGUES

Lorenzo Clemente Naranjo
GARRIGUES

Agustin Del Río Galeote
GÓMEZ-ACEBO & POMBO
ABOGADOS

Cristina Soler
GÓMEZ-ACEBO & POMBO
ABOGADOS

Daniel Marín
GÓMEZ-ACEBO & POMBO
ABOGADOS

Fernando de la Puente Alfaro
INTERNATIONAL RELATIONS

Carlos Valls
IURIS VALLS ABOGADOS

Eusebio Pujol
IURIS VALLS ABOGADOS

Agustín Bou
JAUSAS

John Coaley Plant SL

Antonio Sanchez
LANDWELL,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Ernesto Benito
LANDWELL,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Jaime Espejo
LANDWELL,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Javier Garcia Camacho
LANDWELL,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Juan Vazquez
LANDWELL,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Julio Ichaso
LANDWELL,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Sara Gutierrez
LANDWELL,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Jaume Cornudella
LANDWELL, ABOGADOS Y
ASESORES FISCALES

Maria Davila
LANDWELL, ABOGADOS Y
ASESORES FISCALES

Siro Arias
LANDWELL, ABOGADOS Y
ASESORES FISCALES

Ana Gómez

Monereo
MEYER & MARINEL-LO

Ana Sacristán
MONEREO, MEYER & MARINEL-LO

Andrés Monereo Velasco
MONEREO, MEYER & MARINEL-LO

Juan Soravilla
MONEREO, MEYER & MARINEL-LO

Mónica Regaño Aguirre
MONEREO, MEYER & MARINEL-LO

Philipp von Wolfersdorf
MONEREO, MEYER & MARINEL-LO

Sönke Schlaich
MONEREO, MEYER & MARINEL-LO

Samorząd gminy Leganés

Juan Bolás Alfonso
NOTARIADO

Iván Delgado González
PÉREZ - LLORCA

Pedro Pérez-Llorca Zamora
PÉREZ - LLORCA

Roser Ráfols
ROCA JUYENT LAWYERS

Iñigo Sagardoy
SAGARDOY ABOGADOS, CZLONEK
IUS LABORIS

Pilar Salinas Rincón
SÁNCHEZ PINTADO, NÚÑEZ &
ASOCIADOS

Alberto Núñez-Lagos Burguera
URÍA & MENÉNDEZ, CZLONEK LEX
MUNDI

Alejandro Ferreres Comella
URÍA & MENÉNDEZ
CZLONEK LEX MUNDI

Ariadna Cambronero Ginés
URÍA & MENÉNDEZ, CZLONEK LEX
MUNDI

Cristina Ayo Ferrándiz
URÍA & MENÉNDEZ, CZLONEK LEX
MUNDI

Valentin Meriono Lopez
VALENTIN MERINO ARQUITECTOS
SL.

HOLANDIA

Allen & Overy LLP

Annekarien van de Velde
BAKER & MCKENZIE AMSTERDAM
N.V.

Karin W.M. Bodewes
BAKER & MCKENZIE AMSTERDAM
N.V.

Piet Schroeder
BAKER & MCKENZIE AMSTERDAM
N.V.

Hylida Wiarda
BRONGSEEST DEUR ADVOCATEN
CZLONEK IUS LABORIS

Paul van der Molen
CADASTRE
LAND REGISTRY AND MAPPING
AGENCY

Jan Willem Schenk
CMS DERKS STAR BUSMANN

Jellienke Stamhuis
DE BRAUW BLACKSTONE
WESTBROEK

Margriet de Boer
DE BRAUW BLACKSTONE
WESTBROEK

Mark G. Rebergen
DE BRAUW BLACKSTONE
WESTBROEK

Sijmen de Ranitz
DE BRAUW BLACKSTONE
WESTBROEK

Stefan Sagel
DE BRAUW BLACKSTONE
WESTBROEK

Arjan Enneman
EXPATAX BV

Globe ITC

Glenn C. Haulussy
HAULUSSY THE LAW COMPANY

Els Van der Riet
HOUTHOFF BURUMA LAWYERS,
CIVIL NOTARIES, TAX ADVISERS

Henri Bentfort van Valkenburg
HOUTHOFF BURUMA LAWYERS,
CIVIL NOTARIES, TAX ADVISERS

Jaap Koster
HOUTHOFF BURUMA LAWYERS,
CIVIL NOTARIES, TAX ADVISERS

Rolf de Weijs
HOUTHOFF BURUMA LAWYERS,
CIVIL NOTARIES, TAX ADVISERS

Rutger Schimmelpenninck
HOUTHOFF BURUMA LAWYERS,
CIVIL NOTARIES, TAX ADVISERS

Michiel Wesseling
HOUTHOFF BURUMA N. V.,
CZŁONEK OF LEX MUNDI

Marcel Willems
KENNEDY VAN DER LAAN

Jaap Jan Trommel
NAUTA DUTILH ATTORNEYS

Jeroen Holland
NAUTA DUTILH ATTORNEYS

Martijn Molenaar
NAUTA DUTILH ATTORNEYS

Richard Bakker
OCEAN - TRANS INTERNATIONAL
BV

A.G.M. Hoogeveen
PRICewaterhouseCOOPERS
BELASTINGADVISEURS N.V.

Fons Hoogeveen
PRICewaterhouseCOOPERS
BELASTINGADVISEURS N.V.

Jan Bezem
PRICewaterhouseCOOPERS
BELASTINGADVISEURS N.V.

Ralf Pieters
PRICewaterhouseCOOPERS
BELASTINGADVISEURS N.V.

Remco Van Der Linden
PRICewaterhouseCOOPERS
BELASTINGADVISEURS N.V.

Robert Van Galen

Robert Schrage
ROYAL NETHERLANDS NOTARIAL
ORGANIZATION

Hugo Reumkens
VA N DOORNE N.V.

Liane van de Vrugt
VÉDÉVÉ LEGAL B.V.

HONDURAS

Adolfo Pineda Padilla

Enrique Rodriguez Burchard
AGUILAR CASTILLO LOVE

Dino Rietti
ARQUITECNIC

Carmen Chevez
COMISION NACIONAL DE BANCOS
Y SEGUROS

Janeth Castañeda
CROPA PANALPINA TEGUCIGALPA

Jose Conrado Osorio McCormick
GRUPO MCCOS

Juan Carlos Mejia Cotto
INSTITUTO DE LA PROPIEDAD

Jose Ramon Paz
J.R. PAZ & ASOCIADOS

José Rafael Rivera Ferrari

Allan Elvir
LEXINCORP

Maria del Carmen Jovel
PRICewaterhouseCOOPERS

Ramón E. Morales
PRICewaterhouseCOOPERS

Ramon Ortega
PRICewaterhouseCOOPERS

Marysabel Maldonado
PRICewaterhouseCOOPERS
LEGAL SERVICES

Milton Rivera
PRICewaterhouseCOOPERS
LEGAL SERVICES

Victor Garcia
PRICewaterhouseCOOPERS
LEGAL SERVICES

Ramon Discua

Stephen Daniels

Roberto Manuel Zacarías Urrutia
ZACARÍAS & ASOCIADOS

HONGKONG, CHINA

Simon Smith
ALLENS ARTHUR ROBINSON

Tommy Li
BURKE, FUNG & LI SOLICITORS

Andrew Dale
COUDERT BROTHERS W
STOWARYSZENIU Z ORRICK
HERRINGTON & SUTCLIFFE

Billy Wong
COUDERT BROTHERS W
STOWARYSZENIU Z ORRICK
HERRINGTON & SUTCLIFFE

David Lawrence
DEACONS

Excellence International

Philip Smart
WYDZIAŁ PRAWA - UNIwersYTET
HONGKONGU

Roderick John Sutton
FERRIER HODGSON LIMITED

David Hooi
FINANCIAL SECRETARY'S OFFICE

Matthew Mui
FINANCIAL SECRETARY'S OFFICE

Garment

Richard Tollan
JOHNSON STOKES & MASTER,
CZŁONEK LEX MUNDI

Patrick Fontaine
LINKLATERS

Martinal Quan
METROPRO ASSOCIATES LIMITED

Leonard Ng
ORRICK, HERRINGTON &
SUTCLIFFE LLP

Mimi Sze
ORRICK, HERRINGTON &
SUTCLIFFE LLP

Agatha Chan
PRICewaterhouseCOOPERS

Rod Houg-Lee
PRICewaterhouseCOOPERS

Raymond Wong
PRICewaterhouseCOOPERS
LEGAL SERVICES

Raymond Wong
JOHNSON, STOKES & MASTER,
CZŁONEK LEX MUNDI RICH TIEM
ENTERPRISE LTD.

Bertrand Grueze
SDV LTD.

Simon Kai
SDV LTD.

Thomas Duplan
SDV LTD.

William Chong
SDV LTD.

Chi May Kwok
SQUIRE
SANDERS & DEMPSEY

Nicholas Chan
SQUIRE, SANDERS & DEMPSEY

Sara Tong
TEMPLE CHAMBERS

Stephen Briscoe

Albert P.C. Chan
UNIwersYTET POLITECHNICZNY W
HONGKONGU

Alex Chan
REJESTR GRUNTÓW W HONGKONGU

Lawrence Tsong Tsong
TRANSUNION LTD.

Charles D. Booth
UNIwersYTET HAWAJSKI

Keith Man Kei Ho
WILKINSON & GRIST

INDIE

3 Global Services

A - i Electricals

A K Exports

Aar Pee Industries

Ad Works

Ajay Enterprises

Ally Exim

Amarchand & Mangaldas &
Suresh A. Shroff & Co.member of
Lex Mundi

Amees Trading & Services Pvt.
Ltd.

Amman Entrprises

Am-Tech Engineering Services

An ant Industries

Anuj Woollens Pvt. Ltd.

Arcata Trade-Links Pvt Ltd.

Asiatic Colourchem Industries Ltd.

B&G Combines

Baby Boom

Bartronics India Ltd.

Basundhara Overseas

Bhasin International

Blue Blends India Ltd.

Bohra Rubber Pvt. Ltd.

Boksi International

Canar Exports

Harminder Chawla
CHAWLA & CO.

Neti Paul
CHAWLA & CO.

Rudra Srivastava
CHAWLA & CO.

Chonar Enterprises

Cloriwat Water Purifier Pvt. Ltd.

Rajendranath Bharati
CONCORDE ZOOM

Harshala Chandorkar
CREDIT INFORMATION BUREAU
LTD.

Dakshin Creations Pvt Ltd.

Derika International

Vijay G. Kalantri
DIGHI PORT LTD.

Doss Traders

Anand Nivas
DRAGON EXPRESS FREIGHT PVT.
LTD.

Vijayadas Saji
DRAGON EXPRESS FREIGHT PVT.
LTD.

Eastern Medikit Ltd.

Elam Stones
EMERALD INTERNATIONAL

Eshyl Services

Excel Enterprises

Vinod T
EXPEDITORS INTERNATIONALPVT.
LTD.

Ferrocrafts

Flex Industries Ltd.

Ajay Khatlawala
FOX MANDAL

Anuja Trivedi
FOX MANDAL

Radhika Sankaran
FOX MANDAL

Santanu Roy
FOX MANDAL

Shreyas Patel
FOX MANDAL

Siddharth Seshan
FOX MANDAL

Som Mandal
FOX MANDAL

G.P. Systems

Gafoor Exports

Gamzen Plast Pvt. Ltd.

Ganapati Udyo g

Gayatri International Trading Co.

Gayatri Polymers & Geosynthetics

Gfive Impex

GNA Udyog Ltd.

Grorich Horivert Pvt. Ltd

Harsh Impex

Indusinoimpex

Abhishek Saket
INFINI JURIDIQUE

Aparna Tripat hy

Infini Juridique

Manish Madhukar
INFINI JURIDIQUE

Innovative Eco-Care Pvt. Ltd.

J. J. Exports

Nitin Potdar
J. SAGAR ASSOCIATES ADVOCATES
& SOLICITORS

Dheep Kumar
JBS SHIPPING & MARINE
CONSULTANTS

JKG Services

John Fabrix

Anuradha Sharma
KACHWAHA & PARTNERS

Sumeet Kachwaha
KACHWAHA & PARTNERS

Vasanth Rajasekaran
KACHWAHA & PARTNERS

Kalki International

C.V. Ganesh
KARTHIK DIESEL SALES & SERVICE

Koshy G. George
KARTHIK DIESEL SALES & SERVICE

Kavjess Export Import Trading
Company

Aashii Yadav
KESAR DASS B & ASSOCIATES

Sumant Batra
KESAR DASS B & ASSOCIATES

Nitin Sharma
KESAR DASS B. & ASSOCIATES

Khyati Enterprises

Kissan Iron Works

Knight Trading Co.

Mukesh Kumar
KNM & PARTNERS LAW OFFICES

Vijay Nair
KNM & PARTNERS LAW OFFICES

Vipender Mann
KNM & PARTNERS LAW OFFICES

Kunal Exports

| | | | | |
|--|--|--|--|---|
| Laxmi Compugraphics Pvt. Ltd. | Ponmani Knitting Co. | Ravinder Singhanian <i>SINGHANIA & PARTNERS, SOLICITORS & ADVOCATES</i> | Indra Setiawan <i>ALI BUDIARDJO NUGROHO REKSODIPUTRO CZŁONEK LEX MUNDI</i> | Robertus Winarto <i>PT PRIMA WAHANA CARAKA /PRICEWATERHOUSECOOPERS</i> |
| Leelaram Exports Pvt. Ltd. | Portoworld | SMGL Corporation | Kevin Omar Sidharta <i>ALI BUDIARDJO NUGROHO REKSODIPUTRO CZŁONEK LEX MUNDI</i> | Yuni Triuningsih <i>PT PRIMA WAHANA CARAKA /PRICEWATERHOUSECOOPERS</i> |
| Ramesh K.K. <i>LEEMIK LOGISTICS PVT. LTD.</i> | Preeti Woollens | Soundharya Enterprises | Nafs Adwani <i>ALI BUDIARDJO NUGROHO REKSODIPUTRO CZŁONEK LEX MUNDI</i> | PT Ruby Privatindo <i>PT TEMPO INTI MEDIA TBK.</i> |
| Shrishail Kittad <i>LEGASIS SERVICES PVT. LTD.</i> | Premaa Textiles | Space Granite and Marbles | Bakrie Niaga Tehnik | Arfdea Dwi Saraswati <i>SSEK INDONESIA LEGAL CONSULTANTS</i> |
| Suhas Tuljapurkar <i>LEGASIS SERVICES PVT. LTD.</i> | Amit Agarwal <i>PRICEWATERHOUSECOOPERS</i> | Anant Jhunjhunwala <i>SPACE INTERNATIONAL</i> | Bank Indonezji | Darrell R. Johnson <i>SSEK INDONESIA LEGAL CONSULTANTS</i> |
| Leo Circuit Boards Pvt. Ltd. | Nityanand Gupta <i>PRICEWATERHOUSECOOPERS</i> | Spark Peripheral Technologies | Hartono Parbudi <i>BIRO KREDIT</i> | Ira A. Eddymurthy <i>SSEK INDONESIA LEGAL CONSULTANTS</i> |
| Mangesh Jadhav <i>LG ELECTRONICS I P LTD.</i> | R. Muralidharan <i>PRICEWATERHOUSECOOPERS</i> | Spartan Trends Inc. | Ahmad Fadli <i>BRIGITTA I. RAHAYOE & SYAMSUDDIN</i> | Tagaya Florindo International |
| Dara Mehta <i>LITTLE & Co.</i> | Rahul Garg <i>PRICEWATERHOUSECOOPERS</i> | Srinarayanan Garments Pvt. Ltd. | Brigitta I. Rahayoe <i>BRIGITTA I. RAHAYOE & SYAMSUDDIN</i> | Bambang Soelaksono <i>THE SMERU RESEARCH INSTITUTE</i> |
| Rajas Kasbekar <i>LITTLE & Co.</i> | Ravi Prakash <i>PRICEWATERHOUSECOOPERS</i> | SSgrandson Group Co. | Rick Beckmann <i>BRIGITTA I. RAHAYOE & SYAMSUDDIN</i> | Gatot Triprasetyo <i>WIDYAWAN & PARTNERS</i> |
| M/s Angel Creations Inc | Richa Agarwal <i>PRICEWATERHOUSECOOPERS</i> | SSKS Infotech | Buana Elektronik | Yicheng International |
| M/s Globe Exports | Rohini Aggarawal <i>PRICEWATERHOUSECOOPERS</i> | Sukirti Overseas | CV. Javanusa Furni | IRAK |
| M/s P.C. Merchandise | Sandhya Vishal <i>PRICEWATERHOUSECOOPERS</i> | Suraj Enterprises | Elha Interior | Ahmad Al Jannabi |
| M/s Rahul Crafts | Jawahar Kothari <i>PROFOUND OUTSOURCING SOLUTIONS PVT. LTD.</i> | T.S. Classique | Fortune Enterprise | Husam Addin Hatim <i>AL FADHAA Co. LTD.</i> |
| M/s Regency Exports | Vir Gandhi <i>PROFOUND OUTSOURCING SOLUTIONS PVT. LTD.</i> | Textile Machinery Mfg Co. | Alexander Nainggolan <i>HADROMI & PARTNERS</i> | Florian Amereller <i>AMERELLER RECHTSANWÄLTE</i> |
| M/s Sushrut Molds & Dies | Promax Corporation | TMG Agro Solutions Pvt. Ltd. | Iqbal Hadromi <i>HADROMI & PARTNERS</i> | Stephan Jäger <i>AMERELLER RECHTSANWÄLTE</i> |
| M/s Vishal Woollen Mills | QG Exports | Anand Prasad <i>TRILEGAL</i> | Andre Rahadian <i>HANAFIAH PONGGAWA & PARTNERS</i> | Farquad Al-Salman <i>F. H. AL-SALMAN & Co.</i> |
| M/s Vivy Fashions | R. K. Industries | Kaviraj Singh <i>TRUSTMAN & Co.</i> | Fabian Buddy Pascoal <i>HANAFIAH PONGGAWA & PARTNERS</i> | Ahmed Abboud Al-Janabi <i>MENA ASSOCIATES</i> |
| M/s Weldone Textiles | Rahul Exports | Tulja International | Iswahjudi A. Karim <i>KARIMSYAH LAW FIRM</i> | Hadeel Al Janabi |
| Maersk Pvt. Ltd. | Raj Gharana Gems | Uniworld Trading Co. | Karen Mills <i>KARIMSYAH LAW FIRM</i> | Hadeel Salih Abboud Al-Janabi <i>MENA ASSOCIATES</i> |
| Magnus Speranza | Raja Exports | Vaibrant Biofuels | Gatot Sanyoto <i>KUSNANDAR & Co.</i> | Hussein A. H. Damirji <i>THE NEW IRAQ LAW FIRM</i> |
| Malani Gems & Jewels | Reliable Textile | Balanchandran I <i>VARUNAPRIYA</i> | Winita E. Kusnandar <i>KUSNANDAR & Co.</i> | IRAN |
| Mangal Exports | Reliable Trans & Impex Services Pvt. Ltd. | Vetri International | Galinar Kartakusuma <i>MAKARIM & TAIRA S.</i> | Behzad Feizi <i>AGAHAN & Co.</i> |
| Marian Marketing | RSN Consultancy & Exports | Vinay Gupta <i>VINAY K GUPTA & Co.</i> | Jenny Budiman <i>MAKARIM & TAIRA S.</i> | Alvand Sayan International Trading Co Ltd. |
| Maztech International | Saalvi Agro Mushrooms | VSS Associates | Rika Hardaini <i>MAKARIM & TAIRA S.</i> | Babak Namazi <i>ATIEH ASSOCIATES</i> |
| Mekatronics Products Pvt. Ltd. | Sarit Exports Consortium | Zedd Trade | Mine and Hers International | Faraz Naji <i>ATIEH ASSOCIATES</i> |
| Mesha Paradise | Saurashtra Solid Industries Pvt. Ltd. | Zebra Hosieries | Almer Apon <i>PT BUANA MAS CITRA LESTARI</i> | Parisa Mazaheri <i>ATIEH ASSOCIATES</i> |
| Satish Murti <i>MURTI & MURTI INTERLATIONAL LAW FIRM</i> | Seven Stars Sanspareil | Zeus Exim | PT Karya Mulia | Atieh International Transport Co. |
| Naren Electronics and Services | Oommen George <i>SGSL SHIPPING & LOGISTICS</i> | INDONEZJA | PT Nominasi Chandra Wisata | Jamal Seif <i>DR. JAMAL SEIFI & ASSOCIATES</i> |
| Neo Multimediam | Pvt. Ltd. | Andre Panggabean <i>ALI BUDIARDJO NUGROHO REKSODIPUTRO CZŁONEK LEX MUNDI</i> | Ray Headifen <i>PT PRIMA WAHANA CARAKA /PRICEWATERHOUSECOOPERS</i> | Mir Shahbiz Shafèe <i>DR. JAMAL SEIFI & ASSOCIATES</i> |
| Nevitad Distillers Pvt. Ltd. | Shachi Engineering Pvt. Ltd. | Ayik Gunadi <i>ALI BUDIARDJO NUGROHO REKSODIPUTRO CZŁONEK LEX MUNDI</i> | | FGR Co. |
| New Fibre Glass Industries | Shree Matha Exports | Ernst G. Tehuteru <i>ALI BUDIARDJO NUGROHO REKSODIPUTRO CZŁONEK LEX MUNDI</i> | | Reza Askari <i>FOREIGN LEGAL AFFAIRSGROUP</i> |
| Newrama | Shri Abinaya Mercantiles Pvt. Ltd. | Ferry P. Madian <i>ALI BUDIARDJO NUGROHO REKSODIPUTRO CZŁONEK LEX MUNDI</i> | | |
| Nine International | Shri Ramdev Exports | Hamud M. Balfas <i>ALI BUDIARDJO NUGROHO REKSODIPUTRO CZŁONEK LEX MUNDI</i> | | |
| Oasis Enterprises | Shri Sai Exports | | | |
| Murli Nagrani <i>PAN LINER CLEARING & FORWARDING AGENCY</i> | Dipak Rao <i>SINGHANIA & PARTNERS</i> | | | |
| Paragon Industries | Solicitors & Advocates | | | |
| Param Overseas | Manju Mohotra <i>SINGHANIA & PARTNERS, SOLICITORS & ADVOCATES</i> | | | |
| Parveen Kumar | | | | |
| Parnami Overseas Logistics Pvt. Ltd. | | | | |
| Partnership | | | | |
| Patsons India | | | | |

Behrooz Akhlaghi
INTERNATIONAL LAW OFFICE
OF DR. BEHROOZ AKHLAGHI &
ASSOCIATES

Akbar Hendizadeh
IRAN COUNSELORS

Pejman Eshtehardi
IRAN COUNSELORS

Rouzbeh Hazrati
IRAN COUNSELORS

KTSCO

Mahmoud Ebadi Tabrizi
M. EBADI TABRIZI & ASSOCIATES

Yahya Rayegani
MBSR LAW OFFICE

Nejat Steel Co.

Nader Sheybani
SHEYBANI & ASSOCIATES

Mozafar Mohammadian
TEEMA BAR INTERNATIONAL
TRANSPORT

IRLANDIA

Niav Ohiggins
ARTHUR COX CZLONEK LEX
MUNDI

John Doyle
DILLON EUSTACE

Niamh Loughran
DILLON EUSTACE

Barry O'Neill
EUGENE F. COLLINS SOLICITORS

Gavin Doherty
EUGENE F. COLLINS SOLICITORS

Gavin Simons
EUGENE F. COLLINS SOLICITORS

Sinead Power
IRISH CREDIT BUREAU

Colm Walsh
IRISH INTERNATIONAL FREIGHT
ASSOCIATION

Garrett Breen Landwell
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Alan Browning
LK SHIELDS SOLICITORS CZLONEK
IUS LABORIS

Eoin Cunneen
LK SHIELDS SOLICITORS CZLONEK
IUS LABORIS

Fiona Tornton
LK SHIELDS SOLICITORS CZLONEK
IUS LABORIS

Gillian Dully
LK SHIELDS SOLICITORS CZLONEK
IUS LABORIS

Ian Lavelle
LK SHIELDS SOLICITORS CZLONEK
IUS LABORIS

Jonathan Cullen
LK SHIELDS SOLICITORS CZLONEK
IUS LABORIS

Richard Curran
LK SHIELDS SOLICITORS CZLONEK
IUS LABORIS

Judith Riordan
MASON HAYES & CURRAN

Maurice Phelan
MASON HAYES & CURRAN

Micheál Grace
MASON HAYES & CURRAN

Will Carmody
MASON HAYES & CURRAN

Georgina Kabemba
MATHESON ORMSBY PRENTICE

Paul Glenfeld
MATHESON ORMSBY PRENTICE

Colm Kelly
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Gavan Neary
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Margaret Masterson
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Brendan Sharkey
REDDY CHARLTON MCKNIGHT

Elaine McGrath
REDDY CHARLTON MCKNIGHT

Maeve Valsh
REDDY CHARLTON MCKNIGHT

ISLANDIA

BBA Legal

Eyvindur Sólnes

Skuli T. Fjeldsted
FJELDSTED BLÖNDAL & FJELDSTED

Fridgeir Sigurdsson

Sigrun Helga Johannsdottir
FULLTINGI LEGAL SERVICES

Bergþór Þormóðsson
ISTAK

Erlingur E. Jónasson
ISTAK

Ragna Matthíasdóttir
ISTAK

Johanna A. Jonsdottir

Kristján Pálsson
JÓNAR TRANSPORT

Edda Andradóttir
JURIS LAW OFFICE

Jóhannes R. Jóhannsson
JURIS LAW OFFICE

Stefán A. Svensson
JURIS LAW OFFICE

Björg Arnardóttir
LÁNSTRAUST LTD/ CREDITINFO
GROUP

Erlendur Gíslason
LOGOS CZLONEK IUS MUNDI

Gunnar Sturluson
LOGOS CZLONEK IUS MUNDI

Elin Arnadottir
PRICEWATERHOUSECOOPERS HF.

Ásta Kristjánsdóttir
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Elisabet GuSbjörnsdóttir
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Steinthor Haraldsson
RKISSKATTSTJÓRI

Vala Valtýsdóttir
TAXIS ATTORNEYS

Margrét Hauksdóttir
THE LAND REGISTRY OF ICELAND

IZRAEL

A. Moskovits & Sons Ltd.

Gideon Koren
BEN ZVI KOREN & CO. LAW
OFFICES

Daniel Singerman
BUSINESS DATA ISRAEL +
PERSONAL CHECK

Jakob Melcer Adv.
E. S. SHIMRON
I. MOLHO,

Persky & Co.

Dina Brown
ELCHANAN LANDAU LAW OFFICES

June Dilevsky
ISRAEL SECURITIES AUTHORITY

Gerry Seligman
KESSELMAN & KESSELMAN

Koby Cohen
KESSELMAN & KESSELMAN

Lior Crystal
KESSELMAN & KESSELMAN

Vered Kirshner
KESSELMAN & KESSELMAN

Zeev Katz
KESSELMAN & KESSELMAN

Clifford Davis
. HOROWITZ & CO.
CZLONEK LEX MUNDI

Michelle Liberman
S. HOROWITZ & CO.
CZLONEK LEX MUNDI

Ofer Bar-On

Shavit Bar-On Gal-On Tzin Nov
Yagur
LAW OFFICES

Ron Ben-Menachem
WEIL GOTSHAL & MANGES LLP

Aaron Jafe
YIGAL ARNON & CO.

Paul Baris
YIGAL ARNON & CO.

Ronen Bar-Even
ZEEV WEISS LAW OFFICES

JAMAJKA

Nicole Foga
FOGA DALEY & CO.

Global Trading

Herbert Winston Grant
GRANT, STEWART, PHILLIPS & CO.

Karen Wilson

Noel Mcken
KIER CONSTRUCTION LTD.

Alicia P. Hussey
MYERS, FLETCHER & GORDON,
CZLONEK LEX MUNDI

Corrine N. Henry
MYERS, FLETCHER & GORDON,
CZLONEK LEX MUNDI

Dave García
MYERS, FLETCHER & GORDON
CZLONEK LEX MUNDI

Hilary Reid
MYERS, FLETCHER & GORDON,
CZLONEK LEX MUNDI

Lisa Russell
MYERS, FLETCHER & GORDON,
CZLONEK LEX MUNDI

Malaica Wong
MYERS, FLETCHER & GORDON,
CZLONEK LEX MUNDI

Sandra Minott-Phillips
MYERS, FLETCHER & GORDON,
CZLONEK LEX MUNDI

Lorna Phillips
NICHOLSON PHILLIPS ATTORNEYS-
AT-LAW

Arlene Burton
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Eric Crawford
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Michael Hall
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Viveen Morrison
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sekeywi Carruthers
SEKEYWI CARRUTHERS &
ASSOCIATES

Humphrey Taylor
TAYLOR CONSTRUCTION LTD.

JAPONIA

Mijo Fujita
ADACHI HENDERSON, MIYATAKE
& FUJITA

Toshio Miyatake
ADACHI, HENDERSON, MIYATAKE
& FUJITA

Hideki Turgood Kano
ANDERSON MORI & TOMOTSUNE

Michi Yamagami
ANDERSON MORI & TOMOTSUNE

Yoshimasa Furuta
ANDERSON MORI & TOMOTSUNE

Shinichiro Abe
BINGHAM MCCUTCHEN MURASE,
SAKAI & MIMURA FOREIGN LAW
JOINT ENTERPRISE

Yoshihito Shibata
BINGHAM MCCUTCHEN MURASE,
SAKAI & MIMURA FOREIGN LAW
JOINT ENTERPRISE

Credit Information Center Corp.

Tamotsu Hatasawa
HATASAWA & WAKAI LAW FIRM

Health Food

Heartland Company Ltd.

Toshio Taikoji
KAJIMA CORPORATION

Soichiro Fujiwara
MORI HAMADA & MATSUMOTO

Tohru Motobayashi
MORI HAMADA & MATSUMOTO

Kenji Utsumi
NAGASHIMA OHNO & TSUNEMATSU

Eri Sugihara
NISHIMURA & PARTNERS

Kazuhiro Yanagida
NISHIMURA & PARTNERS

Michihiro Mori
NISHIMURA & PARTNERS

Takafumi Nihei
NISHIMURA & PARTNERS

Takanobu Takehara
NISHIMURA & PARTNERS

Yutaro Kawabata
NISHIMURA & PARTNERS

Susumi Kawaguchi
OBAYASHI CORPORATION

Kosei Watanabe
O'MELVENY & MYERS GAIKOKUHO
KYODOJIGYO HORITSUJIMUSHO

Azniv Ksachikyan
ORRICK, HERRINGTON &
SUTCLIFFE LLP

Laurent Develle
ORRICK, HERRINGTON &
SUTCLIFFE LLP

Naomasa Nakagawa
ORRICK, HERRINGTON &
SUTCLIFFE LLP

Shuhei Tsudo
ORRICK, HERRINGTON &
SUTCLIFFE LLP

Nobuaki Matsuoka
OSAKA INTERNATIONAL LAW
OFFICES

Hiroyuki Suzuki
PRICEWATERHOUSECOOPERS /
ZEIRISHI-HOJIN CHUOAOYAMA

Kotaku Kimu
PRICEWATERHOUSECOOPERS /
ZEIRISHI-HOJIN CHUOAOYAMA

Shigeru Hasegawa
PRICEWATERHOUSECOOPERS /
ZEIRISHI-HOJIN CHUOAOYAMA

Shigeru Hasegawa
PRICEWATERHOUSECOOPERS /
ZEIRISHI-HOJIN CHUOAOYAMA

Tokyo Trading Co. Ltd.

Kenichi Kojima
USHIJIMA & PARTNERS

JEMEN

Louai Al-Meqbali
ABDALLA AL-MEQBALI &
ASSOCIATES

Abdalla Al-Meqbeli
ABDALLA AL-MEQBELI & ASSOCIATES

Abdalla Qusai
ABDALLA AL-MEQBELI & ASSOCIATES

Assayad Fisherman Co.

Khaled Al Buraihi
KHALED AL BURAIHI FOR ADVOCACY & LEGAL SERVICES

Mohamed Taha Hamood Al-Hashimi
MOHAMED TAHA HAMOOD & Co. TAHA HUSEIN ALHOTYBE

JORDANIA

Maher Melhem
ABU-GHAZALEH PROFESSIONAL CONSULTING (AGPC)

Mohammed Quttaineh
ABU-GHAZALEH PROFESSIONAL CONSULTING (AGPC)

Bassam Abu-Rumman
ALI SHARIF ZU'BI, ADVOCATES & LEGAL CONSULTANTS, CZŁONEK LEX MUNDI

Iyad Zawaideh
ALI SHARIF ZU'BI, ADVOCATES & LEGAL CONSULTANTS, CZŁONEK LEX MUNDI

Saleh Abdelati
ALI SHARIF ZU'BI, ADVOCATES & LEGAL CONSULTANTS, CZŁONEK LEX MUNDI

Omar Aljazzy
ALJAZZY & Co. ADVOCATES & LEGAL CONSULTANTS

Sabri Al Khassib
IZBA HANDLOWA W AMMANIE

Chaled Abu-Gharbieh
ARCH EPE, ENTERPRISE BUSINESS SOLUTIONS

Francis Bawab
BAWAB & Co. / PRICEWATERHOUSECOOPERS

Stephan Stephan
BAWAB & Co. / PRICEWATERHOUSECOOPERS

Zeina Jaradat
BAWAB & Co. / PRICEWATERHOUSECOOPERS

Arafat Alfayoumi
CENTRAL BANK OF JORDAN

George Hazboun

Tariq Hammouri
HAMMOURI & PARTNERS

Waddah Rawashdeh
HAMMOURI & PARTNERS

Wafa Aranki
IFC

Eman M. Al-Dabbas
INTERNATIONAL BUSINESS LEGAL ASSOCIATES

Firas Malhas
INTERNATIONAL BUSINESS LEGAL ASSOCIATES

Basel Kawar
KAWAR TRANSPORT & TRANSIT KARGO

Akram Obeidat
KHALIFEH & PARTNERS

Khalidoun Nazer
KHALIFEH & PARTNERS

Tamara Al-Banna
KHALIFEH & PARTNERS

Ibrahim Abunameh
LAW & ARBITRATION CENTRE

Michael Dabit
MICHAEL T. DABIT & ASSOCIATES

Mufida Art Mosaic

Omq Al Bihar Est.
Azzam Zalloum
ZALLOUM & LASWI LAW FIRM

Rasha Laswi
ZALLOUM & LASWI LAW FIRM

KAMBODŻA

Hans Hwang
FUNDACJA RADY ARBITRAŻOWEJ

Megan Reeve
FUNDACJA RADY ARBITRAŻOWEJ

Nimmith Men
FUNDACJA RADY ARBITRAŻOWEJ

Sok Lor
FUNDACJA RADY ARBITRAŻOWEJ

Naryth H. Hem
B.N.G. - ADVOCATES & SOLICITORS

Socheata Seng
B.N.G. - ADVOCATES & SOLICITORS

Vannarith Siv
B.N.G. - ADVOCATES & SOLICITORS

Brennan Coleman
DFDL MEKONG LAW GROUP

Louis-Martin Desautels
DFDL MEKONG LAW GROUP

Tayseng Ly
DFDL MEKONG LAW GROUP

Chhung Kong
DIRKSEN FLIPSE DORAN & LE

Samvutheary Mao
DIRKSEN FLIPSE DORAN & LE

Ham Phea
KONSULTANT EVER PEACE

Pises Mao
HR INC.

Samyith Seng
HR INC.

Chee Cheong Low
KPMG CAMBODIA LTD.

Sovann Bun
KPMG CAMBODIA LTD.

Jean Loi
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ngov Chong
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Michael Tan
RAF INTERNATIONAL FORWARDING INC.

Song Khun
RAF INTERNATIONAL FORWARDING INC.

Denora Sarin
SARIN & ASSOCIATES

Sorya Sin
SHA TRANSPORT EXPRESS Co. LTD.

KAMERUN

Jean Aimet Kounga
ABENG LAW FIRM

Julius Ngu Tabe Achu
ACHU AND FON-NDIKUM LAW FIRM

Augustin Mbami

Achu Julius
AVOCAT

Caroline Idrissou-Belengar
BEAC - CENTRALA

Paul Marie Djamen
BICEC

Pierre Bertin Simbafo
BICEC

Henri Pierre Job
CABINET D'AVOCATS HENRI JOB

Emmanuel Ekobo
CABINET EKOBO

Lucas Florent Essomba
CABINET ESSOMBA & ASSOCIÉS

Isabelle Fomukong
CABINET FOMUKONG

Ariane Marceau-Cotte
CABINET MAÎTRE MARIE ANDRÉE NGWE

Marie-Andrée Ngwe
CABINET MAÎTRE MARIE ANDRÉE NGWE

Patrice Guy Njoya
CABINET MAÎTRE MARIE ANDRÉE NGWE

Serge Jokung
CABINET MAÎTRE MARIE ANDRÉE NGWE

Simon Pierre Nemba
CABINET MAÎTRE MARIE ANDRÉE NGWE

Charles Tchuenté
CABINET NYEMB

Jacques Nyem
CABINET NYEMB

Laurent Dongmo
CABINET PAUL JING

Daniel Fourrier
ECO BANK - CAMEROON

D. Etah Akoh
ETAH-NAN & C SOCIÉTÉ D'AVOCATS

Barristers & Solicitors

Berangere Monin
FIDAFRICA / PRICEWATERHOUSECOOPERS

Dominique Taty
FIDAFRICA / PRICEWATERHOUSECOOPERS

Isidore Baudouin Ndzana
FIDAFRICA / PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jacques Chareyre
FIDAFRICA / PRICEWATERHOUSECOOPERS

Nadine Tinen Tchougoum
FIDAFRICA / PRICEWATERHOUSECOOPERS

Pierre Roger Ngangwou
FIDAFRICA / PRICEWATERHOUSECOOPERS

Henry Feh

Ivo Dogo Tamfu

Henry
SAMUELSON & Co.

Jacqueline Moussinga

David Boyo
JING & PARTNERS

Paul Jing
JING & PARTNERS

Kumfa Jude Kwenyui
JURIS CONSUL LAW FIRM

Marceau Cotte

Aimé Ndock Len
M & N LAW FIRM
CABINET D'AVOCATS

Hermine Frédérique Mbendang
Essanguy
M & N LAW FIRM
CABINET D'AVOCATS

Jean Michel Mbock Biumla
M & N LAW FIRM
CABINET D'AVOCATS

Angoh Angoh Jacob
NICO HALLE & Co. LAW FIRM

Rebecca Enonchong

Jean Paul Ngalle Miano
SCP NGALLE-MIANO
BEKIMA- NDJAM & EKANE

Roland Abeng
THE ABENG LAW FIRM

Unique Investment Ltd.

KANADA

ABH Importers

Bennett Fleet Inc.

Anne Glover
BLAKE
CASSELS & GRAYDON, CZŁONEK LEX MUNDI

Pamela S. Hughes
BLAKE
CASSELS & GRAYDON, CZŁONEK LEX MUNDI

Paul Schabas
BLAKE, CASSELS & GRAYDON, CZŁONEK LEX MUNDI

Pierre Gemson
BLAKE, CASSELS & GRAYDON, CZŁONEK LEX MUNDI

Tony Wong
BLAKE, CASSELS & GRAYDON, CZŁONEK LEX MUNDI

Alfred Page
BORDEN LADNER GERVAIS LLP

Francis Allen
BORDEN LADNER GERVAIS LLP

Caravan Trade

David G. Ellis
CB RICHARD ELLIS

Bhavin Ganatra
COMAGE CONTAINER LINES

Joshua Kochath
COMAGE CONTAINER LINES

Harris M. Rosen
FOGLER RUBINOFF

Fraser Export

FreightPlus Group of Companies

David Bish
GOODMANS LLP

Jay A. Carfagnini
GOODMANS LLP

Gruppe Rousseau Construction Inc.

John Craig
HEENAN BLAIKIE LLP, CZŁONEK IUS LABORIS

Jonathan Rabinovitch
HEENAN BLAIKIE LLP, CZŁONEK IUS LABORIS

Vittorio Maio
MINISTERSTWO PRZEMYSŁU KANADY

Gian Fortuna
KENAUDAN CONTRACTING LTD.

Wayne W. Fedun
MACLEOD DIXON

Andrew Kent
McMILLAN BINCH MENDELSON

MLG Enterprises Ltd.
OSLER, HOSKIN & HARCOURT LLP

Damian Rigolo
OSLER, HOSKIN & HARCOURT LLP

Marc Wasserman
OSLER, HOSKIN & HARCOURT LLP

Rod Davidge
OSLER, HOSKIN & HARCOURT LLP

Susan Clifford
OSLER, HOSKIN & HARCOURT LLP

Matthew Marcus
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Michael S. Bondy
PRICEWATERHOUSECOOPERS

SDV

Shoppers WebMart

Spirits of the Creek Ltd.

Steven Golick

Colin L. Campbell
SĄD NAJWYŻSZY W ONTARIO

Velmo International Inc.

KAZACHSTAN

Semion Issyk
AEQUITAS LAW FIRM

Nursultan Kassenov
ARISTAN PROPERTY ADVISERS

Amy Clark
ASSISTANCE, LLC LAW FIRM

Maria Lensky
ASSISTANCE, LLC LAW FIRM

Tair Kultelev
ASSISTANCE, LLC LAW FIRM

Zhaniya Ussen
ASSISTANCE, LLC LAW FIRM

Anara Shaikenova
BUSINESS ENVIRONMENT
IMPROVEMENT PROJECT
(REALIZOWANY PRZEZ PRAGMA
CORPORATION)

Kelly Seibold
BUSINESS ENVIRONMENT
IMPROVEMENT PROJECT
(REALIZOWANY PRZEZ PRAGMA
CORPORATION)

Almaz Dosserbekov
DENTON WILDE SAPTE

Tomas Johnson
DENTON WILDE SAPTE

Timur Khasanov-Batirov
DERBES BREWERY, PODMIOT
ZALEŻNY BBH

Anvar Akhmedov
FIRST CREDIT BUREAU

Pasha Karim
GLOBALINK TRANSPORTATION &
LOGISTICS WORLDWIDE LLP

Sabina Barayeva
JS VENTURE INVESTMENT FUND
JSC

Elvis Roberts
M & M LOGISTICS

Irina Chen
M & M LOGISTICS

Oleg Gnoev
M & M LOGISTICS

Ruslan Murzashv McGuire
WOODS KAZAKHSTAN LLP,
CZŁONEK LEX MUNDI

Vsevolod Markov McGuire
WOODS KAZAKHSTAN LLP,
CZŁONEK LEX MUNDI

Asel Umysheva
MICHAEL WILSON & PARTNERS
LTD.

Michael S. Dark
MICHAEL WILSON & PARTNERS
LTD.

Yekaterina V. Kim
MICHAEL WILSON & PARTNERS
LTD.

Abdulkhamid Muminoy
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Aliya Utegaliyeva
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Bakhytzhann Kadyrov
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Bob Jurik
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Courtney Fowler
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Elena Kaeva
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ilyas Jumambaev
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Natalya Revenko
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Dina Kali
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Karina Iliusizova
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Sergey Kalashnikov
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Dina Khakimzhanova
SALANS

Kanat Skakov
SALANS

Yuliya Mitrofanskaya
SALANS

KENIA

George Akoto
AKOTO & COMPANY ADVOCATES

Washington Muthamia
ALEXANDRIA FREIGHT
FORWARDERS LTD.

Sonal Sejpal
ANJARWALLA & KHANNA
ADVOCATES

Andrew Mwaura
B. M. MUSAU & CO. ADVOCATES

Benjamin Musau
B. M. MUSAU & CO. ADVOCATES

Micky Matheka
B. M. MUSAU & CO. ADVOCATES

Morris Kimuli
B. M. MUSAU & CO. ADVOCATES

Muthoni Murage
B. M. MUSAU & CO. ADVOCATES

Onesmus Nzuki
B. M. MUSAU & CO. ADVOCATES

Victor Ayieko
B. M. MUSAU & CO. ADVOCATES

Bobcare Medical Systems Ltd.

Fiona Fox
CHUNGA ASSOCIATES

Judy Mwangi
CHUNGA ASSOCIATES

Wachira Ndege
CREDIT REFERENCE BUREAU
AFRICA LTD.

Martin Simiyu
INTERAFRIKA CONSULT

William Maema
ISEME, KAMAU & MAEMA
ADVOCATES

Peter Gachuhi
KAPLAN & STRATTON

Kazuri Treasures Ltd.

Jacqueline Wanjiku
KENYA REVENUE AUTHORITY

George Kigathi
KIGATHI & ASSOCIATES

Jinaro Kibet
OCHIENG, ONYANGO, KIBET &
OHAGA

Tom Onyango
OCHIENG, ONYANGO, KIBET &
OHAGA

Daniel Ngumy
PRICEWATERHOUSECOOPERS

David Tarimo
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Dipak Shah
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Gavin McEwen
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Meenal Shah
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Rishit Shah
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Adrian Dearing
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Russell Eastaugh
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Francis Gichuhi
PRISM DESIGNS AFRICA

Luke Kenei
SIGNON FREIGHT LTD.

Meshack Kipturgo
SIGNON FREIGHT LTD.

volPKenya International

Deepen Shah
WALKER KONTOS ADVOCATES

KIRIBATI

Batira Tekanito

Lawrence Muller
RADA MIASTA BETIO

Batira Tekarmito
BANK ROZWOJU KIRIBATI

Romano Reo
LAND MANAGEMENT DIVISION

Kenneth Barden
MINISTERSTWO FINANSÓW

Matereta Raiman
MINISTERSTWO FINANSÓW I
ROZWOJU GOSPODARCZEJO

Office of the People's Lawyer

Aomoro Amten
TAOABA & AMTEN

KOLUMBIA

Jorge Lara Urbaneja
BAKER & MCKENZIE (RAISBECK,
LARA, RODRIGUEZ & RUEDA)

Carlos Fradique-Méndez
BRIGARD & URRUTIA, CZŁONEK
LEX MUNDI

Carolina Arciniegas Parga
BRIGARD & URRUTIA, CZŁONEK
LEX MUNDI

Cristina Lloreda
BRIGARD & URRUTIA, CZŁONEK
LEX MUNDI

Juan Carlos Perez
BRIGARD & URRUTIA, CZŁONEK
LEX MUNDI

Pablo Barraquer-Uprimny
BRIGARD & URRUTIA, CZŁONEK
LEX MUNDI

Ana Maria Quintero
CÁMARA COLOMBIANA DE LA
CONSTRUCCIÓN

Beatriz Uribe Botero
CÁMARA COLOMBIANA DE LA
CONSTRUCCIÓN

Viviana Hernández Grajales
CÁMARA COLOMBIANA DE LA
CONSTRUCCIÓN

Dario Cárdenas
CÁRDENAS & CÁRDENAS

Gabriela Mancero
CAVELIER ABOGADOS

Julia Uribe
CAVELIER ABOGADOS

Claudia Vargas

Mauricio Angulo
COMPUDEC - DATACRÉDITO

Alessandra Laureiro
GÓMEZ-PINZÓN ABOGADOS

Felipe Sandoval Villamil
GÓMEZ-PINZÓN ABOGADOS

Juan Manuel Ruiz
GÓMEZ-PINZÓN ABOGADOS

Juan Sebastian Torres
GÓMEZ-PINZÓN ABOGADOS

Patricia Arrázola Bustillo
GÓMEZ-PINZÓN ABOGADOS

Paula Samper Salazar
GÓMEZ-PINZÓN ABOGADOS

Guillermo Bayona

Clara Inés Gómez
JOSÉ LLOREDA CAMACHO & CO.

Felipe Valencia
JOSÉ LLOREDA CAMACHO & CO.

Gustavo Tamayo
JOSÉ LLOREDA CAMACHO & CO.

Jinna Pastrana
JOSÉ LLOREDA CAMACHO & CO.

Juan Carlos Ruiz
JOSÉ LLOREDA CAMACHO & CO.

Juliana Bazzani Botero
JOSÉ LLOREDA CAMACHO & CO.

Lorena Diaz
JOSÉ LLOREDA CAMACHO & CO.

Manuel Muñoz
JOSÉ LLOREDA CAMACHO & CO.

Santiago Gutiérrez
JOSÉ LLOREDA CAMACHO & CO.

Latintradex
INC.

María Helena Díaz Méndez

Mario Ramirez Lozano

Nacira Lamprea

Luis E. Nieto
NIETO & CHALELA

Felipe Arbouin Gómez
PINILLA GONZÁLEZ & PRIETO
ABOGADOS

Eliana Bernal Castro
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Adriana Hincapié
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Andrés Millán Pineda
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Daniel Cardoso
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Diego Vega
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Juan Becerra
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Santiago Lopez
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Wilson Herrera
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Ana Giraldo
PRIETO & CARRIZOSA S.A.

Felipe Cuberos
PRIETO & CARRIZOSA S.A.

Margarita María Núñez
PRIETO & CARRIZOSA S.A.

Quasar Sucesores & Ltda.

Raul Alberto Suarez
REPRESENTACIONES GC & LS C.I.
COLOMBIA LTDA.

Carlos Umaña
RIGARD & URRUTIA
CZŁONEK LEX MUNDI

Carlos Urrutia
RIGARD & URRUTIA
CZŁONEK LEX MUNDI

José Francisco Mafra Ruiz
RIGARD & URRUTIA
CZŁONEK LEX MUNDI

Julio Ortiz
RIGARD & URRUTIA
CZŁONEK LEX MUNDI

Grace Sandoval
SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL
DE CARTAGENA

Gustavo Florez
SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL
DE CARTAGENA

Termocuplas S.A.

KOMORY

Said Ibrahim Mourad
ANCIEN MAGISTRAT

Ahamada Mahamoudou
AVOCAT À LA COUR

Hassani Assoumani
C.V.P. - BIOCOM

Zainaba Mohamed
FONDS D'APPUI AU
DÉVELOPPEMENT
COMMUNAUTAIRE

Mohamed Abdallah Halifa
GROUPE HASSANATI SOILIH
- GROUPE HASOIL

Youssef Yahaya,

Impots de la Grande Comore

Ali Mohamed Choybou
PALAIS DE LA JUSTICE

Aboubakar Abdou
PRESIDENT DE L'ÎLE AUTONOME DE
LA GRANDE COMORE

Haroussi Idrissa
TRIBUNAL DE PREMIERE INSTANCE
DE MORONI

Mohamed Salipi

Tribunal de premiere instance de
Moroni

KOREA

Hye Jeong Lee
AHNSE LAW OFFICES

Sung Whan Lee
AHNSE LAW OFFICES

Eui Jong Chung
BAE KIM & LEE

Jeong Seo
DAEJEON DISTRICT COURT

Eun Joo Shin
EVT (EASTERN VIDEO TECH.)
Co. LTD.

Jung Myung Lee
HWANG MOK PARK P.C., CZŁONEK
LEX MUNDI

Ae-Ryun Rho
KIM & CHANG

C.W. Hyun
KIM & CHANG

Hi-Taek Shin
KIM & CHANG

J.T. Park
KIM & CHANG

Jin-Ho Song
KIM & CHANG

Mia Kim
KIM & CHANG

KT & C Co. Ltd.

Hyun Tae Kim
LEE & KO

Kyu Wha Lee
LEE & KO

Yong Seok An
LEE & KO

MJ Co. Ltd.

Office of the Peoples Lawyer
Cheol Kim

Samil PricewaterhouseCoopers

Han-Jun Chon
SAMIL PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jin-Young Lee
SAMIL PRICEWATERHOUSECOOPERS

Lionel Darrietourt
SDV

B.H. Nam
SEOHAN INDUSTRIES CO.

Wonhyung Kim
YOON YANG KIM SHIN & YU

Young Su Shin
YOON YANG KIM SHIN & Y

Sung Jin Kim
YUL CHON

Won-Il Sohn
YUL CHON

Young-Cheol Jeong
YUL CHON

KOSTARYKA

Andrea Saenz
AGUILAR CASTILLO LOVE

John Aguilar
AGUILAR CASTILLO LOVE

Silvia Chacon
ALFREDO FOURNIER & ASOCIADOS

Roger Petersen
ALLIANCE LAW GROUP
SRL

Vicente Lines
ARIAS & MUÑOZ

Gastón Certad
BATALLA & ASOCIADOS

Luis Manuel Castro
BLP ABOGADOS

Neftali Garro
BLP ABOGADOS

Eduardo Calderón-Odio
BUFETE FACIO & CAÑAS, CZŁONEK
IUS LABORIS & LEX MUNDI

Federico Solís
BUFETE FACIO & CAÑAS, CZŁONEK
IUS LABORIS & LEX MUNDI

Giselle Solís
BUFETE FACIO & CAÑAS, CZŁONEK
IUS LABORIS & LEX MUNDI

Jaime Molina
CÁMARA COSTARRICENSE DE LA
CONSTRUCCIÓN

Stanley Villegas
DECISA

Alejandro Bettoni Traube
DONINELLI & DONINELLI -
ASESORES JURÍDICOS ASOCIADOS

Jaime Ordoñez
ESTUDIOS PARA EL FUTURO FACIO
& CAÑAS
CZŁONEK LEX MUNDI

Daniel de LaGarza
J. DE CANO ESTUDIO LEGAL

Felix Pecou
JAPDEVA

Carlos Arrea
LEX COUNSEL

Cecilia Naranjo
LEX COUNSEL

Luis Sibaja
LEX COUNSEL

Miguel Ruiz Herrera
LEX COUNSEL

Rodrigo Zapata
LEX COUNSEL

Ivannia Méndez Rodríguez
OLLER ABOGADOS

Pedro Oller
OLLER ABOGADOS

Alejandro Antillon
PACHECO COTO

Carlos Barrantes
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Katherine Monge
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Marianela Vargas
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ramon Ortega
PRICEWATERHOUSECOOPERS

V. Andrés Gómez
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Adriana Calero
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Ingrid Jiménez Godoy
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Luis Diego Barahona
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Carmen Gamboa
QUIROS & ASOCIADOS, ABOGADOS
Y NOTARIOS

Jose Luis Salinas
SCGMT ARQUITECTURA Y DISEÑO

Rosemary Escalante
SCOTIABANK

Eduardo Montoya Solano
SUPERINTENDENCIA GENERAL DE
ENTIDADES FINANCIERAS

KUWEJT

Abdullah Al-Ayoub
ABDULLAH KH. AL-AYOUB &
ASSOCIATES, CZŁONEK LEX MUNDI

Jasmin Paurus Kohina
ABDULLAH KH. AL-AYOUB &
ASSOCIATES, CZŁONEK LEX MUNDI

Sunil Jose
ABU-GHAZALEH LEGAL

Ghina W. Malek
AL KHEBRA LEGAL CONSULTANTS
& LAWYERS

Mohammed H. Al-Dallal
AL KHEBRA LEGAL CONSULTANTS
& LAWYERS

Mary Carmel Byrne
AL MARKAZ LAW FIRM

Roupen Avsharian
AL MARKAZ LAW FIRM

Hossam Abdullah
AL SARRAF & AL RUWAYEH

Sam Habbas
AL SARRAF & AL RUWAYEH

Ihab Abbas
AL-FAHAD & CO, DELOITTE
& TOUCHE

Tim Bullock
AL-FAHAD & CO, DELOITTE
& TOUCHE

Reema Ali
ALI & PARTNERS

Amal Abdallah
AL-SALEH & PARTNERS

Nazih Abdul Hameed
AL-SALEH & PARTNERS

Sieć Informacji Kredytowej

Khaled F. Al Hendi
PALAC SPRAWIEDLIWOŚCI - SĄD
APELACYJNY

Rola A. Dashti
KUWAIT ECONOMIC SOCIETY

Salah Al-Shammari
KUWAIT OIL CO.

Wayne Fidyk
MASHOR ADVOCATES & LEGAL
CONSULTANTS

Ahmad A.T. Al-Melaif
ZGROMADZENIE NARODOWE

Packaging and Plastic Industries
Co. (KSC)

Mazen A. Khoursheed
PPIC

Labeed Abdal
THE LAW FIRM OF LABEED ABDAL

Lina A. Adlouni
THE LAW OFFICE OF AL-ESSA &
PARTNERS

Omar Hamad Yousuf Al-Essa
THE LAW OFFICE OF AL-ESSA &
PARTNERS

Mishari M. Al-Ghazali
THE LAW OFFICES OF MISHARI
AL-GHAZALI

Rawan M. Al-Ghazali
THE LAW OFFICES OF MISHARI
AL-GHAZALI

Yousuf M. Al-Ali
THE LAW OFFICES OF MISHARI
AL-GHAZALI

Union International Cargo Group

LAOS

Nokeo Mounivong
BANK LAOSU, DEPARTAMENT
NADZORU NAD BANKAMI I
INSTYTUCJAMI FINANSOWYMI

Phonxay Southiphong
DESIGN GROUP Co LTD.

Maligna Saignavongs
LAO BAR ASSOCIATION

One-Sy Boutsivongsakd
KRAJOWA IZBA HANDLU I
PRZEMYSLU LAOSU

Grant Follet
DFDL MEKONG LAW GROUP

Ketsana Phommachanh
MINISTRY OF JUSTICE, LAW
RESEARCH AND INTERNATIONAL
COOPERATION INSTITUTE

Janist Aphornratana
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Richard Irwin
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Supanan Promphiphat
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Tavorn Rujivanarom
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Xaynari Chanthala
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Daodeuane Duangdara
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Intong Oudom
SENEBOUDOM TRADING Co. LTD.

Khampheng Vongkhanty
SOCIÉTÉ MIXTE DE TRANSPORT
Co. LTD. VASCO LTD.

LESOTHO

Lindiwe Sephomolo
STOWARZYSZENIE PRACODAWCÓW
I PRZEDSIĘBIORCÓW LESOTHO

Teodore Ntatlapa
DNT ARCHITECTS

Harley & Morris
MEI & MEI ATTORNEYS INC.

Peter Sands
SDV

Tuso Green
SECHABA CONSULTANTS

Tiisetso Sello-Mafatle
SELLO - MAFATLE CHAMBERS

Dudzile Seamatha
SHEERAN & ASSOCIATES

Marorisang Tekiso
SHEERAN & ASSOCIATES

Mathias Matshe
SHEERAN & ASSOCIATES

Molunngoa Lekhotsa
SHEERAN & ASSOCIATES

Denis Molyneaux
WEBBER NEWDIGATE

LIBAN

Samir Ali Ahmad
AA ARCHITECTS

Hamelkart Ataya
ABU-GHAZALEH LEGAL

Albert Laham

Chadia El Meouchi
BADRI AND SALIM EL MEOUCHI
LAW FIRM, CZŁONEK INTERLEGES

Christel Salem
BADRI AND SALIM EL MEOUCHI
LAW FIRM, CZŁONEK INTERLEGES

Fady Ghanem
BADRI AND SALIM EL MEOUCHI
LAW FIRM, CZŁONEK INTERLEGES

Greta Habib
BADRI AND SALIM EL MEOUCHI
LAW FIRM, CZŁONEK INTERLEGES

Jihad Rizkallah
BADRI AND SALIM EL MEOUCHI
LAW FIRM, CZŁONEK INTERLEGES

Mazen Rasamny
BADRI AND SALIM EL MEOUCHI
LAW FIRM, CZŁONEK INTERLEGES

Teodore De Mar Youssef
BADRI AND SALIM EL MEOUCHI
LAW FIRM, CZŁONEK INTERLEGES

Jean Baroudi
BAROUDI & ASSOCIATES

Najib Choucair
CENTRAL BANK OF LEBANON

Albert Nasr
IZBA HANDLU, PRZEMYSŁU I
ROLNICTWA W BEJRUCIE

Aline Dantziguian
IZBA HANDLU, PRZEMYSŁU I
ROLNICTWA W BEJRUCIE

Chez Pierre

Georges Jureidini
COSERV SARL - PANALPINA AGENTS

Rachad Medawar
EL KHOURY LAW FIRM

Electricité du Liban

George Jabre
GEORGE JABRE & ASSOCIATES

Joseph Safar
HAYEK GROUP

Eddy Maghariki
HYAM G. MALLAT LAW FIRM

Georges Mallat
HYAM G. MALLAT LAW FIRM

Nabil Mallat
HYAM G. MALLAT LAW FIRM

Fady Jamaledine
JAMALEDINE LAW FIRM

Georges Kadige
KADIGE & KADIGE LAW FIRM

Librex Group

Bernard Choueiri
MINISTERSTWO SPRAWIEDLIWOŚCI

Fadi Moghaizel
MOGHAIZEL LAW FIRM, CZŁONEK
LEX MUNDI

Zeina Abi Chahine
NABIL ABDEL-MALEK LAW
OFFICES

Mario Mohanna
PATRIMOINE CONSEIL SARL

Bassel Habiby
PRICewaterHOUSECOOPERS

Camille C. Sifri
PRICewaterHOUSECOOPERS

Ramzi George
PRICewaterHOUSECOOPERS

Wadih Abounasr
PRICewaterHOUSECOOPERS

Toufc Nehme

Nady Tyan
TYAN & ZGHEIB LAW FIRM

LIBERIA

Jane B. Barker
CENTER FOR NATIONAL
DOCUMENTS & RECORDS
(NATIONAL ARCHIVES)

Christine Sonpon Freeman
COOPER & TOGBAH LAW FIRM

Henry Reed Cooper
COOPER & TOGBAH LAW FIRM

David A.B. Jallah
DAVID A.B. JALLAH LAW FIRM

Frank Musah Dean
DEAN & ASSOCIATES

Charles Gongar
DEBT COURT

Amos P. Andrews
ECOBANK - LIBERIA

Patrick S. Fallah
ECOBANK - LIBERIA

Patricia Clark
FEMALE LAWYERS ASSOCIATION
OF LIBERIA

Joseph N. Bliidi
J. NAGBE BLIDI LAW FIRM &
CONSULTANCY INC.

Cyril Jones
JONES & JONES

Barbu
LIBERIA BAR ASSOCIATION

Kolubahzizi T. Howard
LIBERIA TELECOMMUNICATIONS
CORPORATION

Joseph N. Siaway
MAERSK LTD.

Henry B. Freeman Jr.
MILTON & RICHARDS INC.

Lawrence Y. Paye
MINISTRY OF PUBLIC WORKS

James E. Pierre
PIERRE, TWEH & ASSOCIATES

Miatta Korpo
PIERRE, TWEH & ASSOCIATES

Oswald Tweh
PIERRE, TWEH & ASSOCIATES

T. Negbaalee Warner
PIERRE, TWEH & ASSOCIATES

Darcy White
PRICewaterHOUSECOOPERS

George Kwatia
PRICewaterHOUSECOOPERS

Gideon Ayi-owo
PRICewaterHOUSECOOPERS

Tomas Murega
PRICewaterHOUSECOOPERS

Siata Lyonel Freeman
SAFMARINE, MAERSK LTD.

Betty Lamin Blamol
SHERMAN & SHERMAN

Chan-Chan A. Paegar
SHERMAN & SHERMAN

G. Moses Paegar
SHERMAN & SHERMAN

Golda A. Bonah
SHERMAN & SHERMAN

J. Johnny Momoh
SHERMAN & SHERMAN

Roy Chalkley
UMARCO

Powo Hilton
VERDIER AND ASSOCIATES

Wilkins Wright
WRIGHT & ASSOCIATES LAW FIRM

LITWA

AsstrA UAB

Kazimieras Ramonas
BANK LITWY

Audrius Žvybas
BERNOTAS & DOMINAS GLIMSTEDT

Kim Bartholdy
DSV TRANSPORT UAB

Petras Baltusevicius
DSV TRANSPORT UAB

Sergej Markevic
DSV TRANSPORT UAB

Jonas Kiauleikis
FOIGT & PARTNERS / REGIJA
BORENIUS

Andrius Bogdanovicius
INFOBANKAS UAB

Giedre Domkute - Lukauskiene
LAW FIRM AAA BALTIC SERVICE
COMPANY

Asta Rušinskaitė
LAW FIRM BERNOTAS & DOMINAS
GLIMSTEDT

Ernesta Zutauteite
LAW FIRM FORESTA

Tomas Mieliauskas
LAW FIRM FORESTA

Dovilė Burgienė
LAW FIRM LIDEIKA, PETRAUSKAS,
VALIUNAS IR PARTNERIAI LAWIN,
CZŁONEK LEX MUNDI

Ieva Buteniene
LAW FIRM LIDEIKA, PETRAUSKAS,
VALIUNAS IR PARTNERIAI LAWIN,
CZŁONEK LEX MUNDI

Indrė Jonaitytė
LAW FIRM LIDEIKA, PETRAUSKAS,
VALIUNAS IR PARTNERIAI LAWIN,
CZŁONEK LEX MUNDI

Laimonas Skibarka
LAW FIRM LIDEIKA, PETRAUSKAS,
VALIUNAS IR PARTNERIAI LAWIN,
CZŁONEK LEX MUNDI

Mindaugas Kiškis
LAW FIRM LIDEIKA, PETRAUSKAS,
VALIUNAS IR PARTNERIAI LAWIN,
CZŁONEK LEX MUNDI

Ramūnas Petravičius
LAW FIRM LIDEIKA, PETRAUSKAS,
VALIUNAS IR PARTNERIAI LAWIN,
CZŁONEK LEX MUNDI

Rolandas Galvėnas
LAW FIRM LIDEIKA, PETRAUSKAS,
VALIUNAS IR PARTNERIAI LAWIN,
CZŁONEK LEX MUNDI

Rolandas Valiunas
LAW FIRM LIDEIKA, PETRAUSKAS,
VALIUNAS IR PARTNERIAI LAWIN,
CZŁONEK LEX MUNDI

Darius Zabiela
LAW FIRM ZABIELA, ZABIELAITE
& PARTNERS

Linias Margevicius

Dmitrij Dolgin
NORCOUS & PARTNERS, CZŁONEK
IUS LABORIS

Leva Dosinaite
NORCOUS & PARTNERS, CZŁONEK
IUS LABORIS

Rimantas Simaitis
NORCOUS & PARTNERS, CZŁONEK
IUS LABORIS

Žilvinas Kvietkus
NORCOUS & PARTNERS, CZŁONEK
IUS LABORIS

Cameron Greaves
PRICewaterHOUSECOOPERS

Kristina Bartuseviciene
PRICewaterHOUSECOOPERS

Robert Rajpold
PRICewaterHOUSECOOPERS

Vilius Kolelis
PRICewaterHOUSECOOPERS

Renata Beržanskiene
SORAINEN LAW OFFICES

Tomas Davidonis
SORAINEN LAW OFFICES

Viktorija Kapustinskaja
SORAINEN LAW OFFICES

Aidas Petrosius
STATE ENTERPRISE CENTRE OF
REGISTERS

LUKSEMBURG

Allen & Overy Luxembourg

Claude Kremer
ARENDDT & MEDERNACH

Paul Mousel
ARENDDT & MEDERNACH

Alain GrosJean
BONN SCHMITT STEICHEN,
CZŁONEK LEX MUNDI

Alex Schmitt
BONN SCHMITT STEICHEN,
CZŁONEK LEX MUNDI

Elisabeth Omes
BONN SCHMITT STEICHEN,
CZŁONEK LEX MUNDI

Guy Castegnaro
CASTEGNARO CABINET D'AVOCATS,
CZŁONEK IUS LABORIS

Gérard Eischen
IZBA HANDLOWA

Patricia Dillas
IZBA HANDLOWA

Groupe AOH S.A.

Anne Singer
LOYENS WINANDY

Françoise Pfeifer
LOYENS WINANDY

Geoffrey Scardoni
LOYENS WINANDY

Jean-Luc Schaus
LOYENS WINANDY

Nuria Martin
LOYENS WINANDY

Simon Paul
LOYENS WINANDY

Paul Wurth S.A. Engineering &
Project Management

A. Murrath
PRICewaterHOUSECOOPERS SÀRL

Anabela Fernandes Goncalves
PRICewaterHOUSECOOPERS SÀRL

Dominique Robinet
PRICewaterHOUSECOOPERS SÀRL

Isabel Lapietra
PRICewaterHOUSECOOPERS SÀRL

Laurent Paquet
PRICewaterHOUSECOOPERS SÀRL

Frank von Roesgen Schroeder &
Associés

Marc Hansen
SDV

LOTWA

Edijs Poga
BALTMANE & BITĀNS -
ATTORNEYS-AT-LAW

Maris Vainovskis
BALTMANE & BITĀNS -
ATTORNEYS-AT-LAW

Ludmila Kornijenko
BLUEGER & PLAUDE

Andris Ignatenko
ESTMA SIA

Zane Stalberga - Markvarte
HANSA LAW OFFICES

Janis Loze

Daiga Zivtina
*KLAVINS & SLAIDINS, CZŁONEK
LEX MUNDI*

Filip Klavins
*KLAVINS & SLAIDINS, CZŁONEK
LEX MUNDI*

Mikus Buls
*KLAVINS & SLAIDINS, CZŁONEK
LEX MUNDI*

Sarmis Spilbergs
*KLAVINS & SLAIDINS, CZŁONEK
LEX MUNDI*

Andis Čonka
LATVIJAS BANKA

Law Offices Blueger & Plaude

Aigars Gozitis
*LEJINS, TORGANS & PARTNERS,
CZŁONEK IUS LABORIS*

Aldis Gobzems
*LEJINS, TORGANS & PARTNERS,
CZŁONEK IUS LABORIS*

Dace Silava-Tomson Lejins
*TORGANS & PARTNERS, CZŁONEK
IUS LABORIS*

Elina Bedanova
*LEJINS, TORGANS & PARTNERS,
CZŁONEK IUS LABORIS*

Maija Volkova
*LEJINS, TORGANS & PARTNERS,
CZŁONEK IUS LABORIS*

Ilze Bukaldere
LIEPA, SKOPINA/ BORENIUS

Indrikis Liepa
LIEPA, SKOPINA/ BORENIUS

Inese Rendeniece
LOZE, GRUNTE & CERS

Aija Klavinska
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Gunita Puzule
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Zlata Elksnina-Zascirinska
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Cameron Greaves
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ilze Abika
SKUDRA & UDRIS LAW OFFICES

Agris Repss
SORAINEN LAW OFFICES

Andis Burkevics
SORAINEN LAW OFFICES

Brigita Terauda
SORAINEN LAW OFFICES

Ilmars Naglis
SORAINEN LAW OFFICES

Vilmars Vanags

MACEDONIA

Vladimir Vasilevski
*BETASPED INTERNATIONAL
FREIGHT FORWARDING*

Jovan Andonovski
CENTRALNY REJESTR MACEDONII

Kosta Gligorievski
CENTRALNY REJESTR MACEDONII

Nikola Dinevski
CENTRALNY REJESTR MACEDONII

Emmanuel Koenig

Benita Beleskova
IKRP ROKAS & PARTNERS

Teodoros Giannitsakis
IKRP ROKAS & PARTNERS

Valentina Jovanovska
*VASILEVA IKRP ROKAS &
PARTNERS*

Violeta Angelova Gerovska
IKRP ROKAS & PARTNERS

Dejan Knezovic
*LAW OFFICE KNEZOVIC &
ASSOCIATES*

Valentin Pepeljugoski
LAW OFFICE PEPELJUGOSKI

Tatjana Popovski Buloski
LAW OFFICE POLENAK

Slavica Trckova
LAW OFFICE TRCKOVA

Aleksandra Donevska
AWYERS ANTEVSKI

Katerina Jordanova
LAWYERS ANTEVSKI

Zlatko Antevski
LAWYERS ANTEVSKI

Nena Ivanovska
*SAJ MACEDONII PROJEKT
MODERNIZACJI*

Makstone

Biljana Cakmakova
*MENS LEGIS CAKMAKOVA
ADVOCATES*

Eva Veljanovska
*MENS LEGIS CAKMAKOVA
ADVOCATES*

Ljubica Ruben
*MENS LEGIS CAKMAKOVA
ADVOCATES*

Pavlinka Dameska
*MENS LEGIS CAKMAKOVA
ADVOCATES*

Valerjan Monevski
MONEVSKI LAW FIRM

Frosina Celeska
NARODOWY BANK MACEDONII

Zlatko Nikolovski
IZBA NOTARIALNA MACEDONII

Kristijan Polenak
POLENAK LAW OFFICE

Bob Savic
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Goce Mojoski
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Vesna Paunkoska

Zoran Cvetanoski
*STATE AUTHORITY FOR GEODETIC
WORKS*

MADAGASKAR

Aine Rakotondrazaka

Andrianaivo Harisoa

André Randranto
ANCIEN BÂTONNIER

Njiva Razanatsoa
BANQUE CENTRALE

Lalaina Rakotoarisoa
*BUREAU INDÉPENDANT ANTI-
CORRUPTION*

Rene Ramarozatovo
*BUREAU INDÉPENDANT ANTI-
CORRUPTION*

Jean Marcel Razafmahenina
CABINET DELTA AUDIT DELOITTE

Hanta Radilofe
CABINET FÉLICIE RADILOFE

Cabinet HK Jurifisc.

Fidèle Armand Rakotonirina
CABINET MAZARS FIVOARANA

Natacha Adrianjakamanarivo
CABINET MAZARS FIVOARANA

Volamiora Andriamaritafka
CABINET MAZARS FIVOARANA

Isabelle Gachie
*CENTRE D'INFORMATION
TECHNIQUE ET ECONOMIQUE*

Sahondra Rasoarisoa
DELTA AUDIT DELOITTE

John Hargreaves
ECONOMIC DEVELOPMENT BOARD

Philippe Bufer
ESPACE INGÉNIERIE

Ami Ravelomanana
*FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS*

Dominique Taty
*FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS*

Jacques Chareyre
*FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS*

William Randrianarivelo
*FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS*

Lalao Andriamanga
*GUICHET UNIQUE DES
INVESTISSEMENTS ET DU
DEVELOPPEMENT DES ENTREPRISES
(GUIDE)*

Sahondra Rabenarivo
*KEYSERLINGK - RABENARIVO
ASSOCIÉS*

Lanto Ralison

Laingoniaina Ramarimbahoaka
*MADAGASCAR CONSEIL
INTERNATIONAL*

Raphaël Jakoba
*MADAGASCAR CONSEIL
INTERNATIONAL*

Anthony Rabisoa
MAERSK LOGISTICS S.A.

Pascaline Rasamoeliarisoa

Florent Andriamahavonjy
*TRANSPARENCY INTERNATIONAL
- INITIATIVE MADAGASCAR*

Harimahefa Andriamitantoa
TRIBUNAL DE PREMIERE INSTANCE

MALAWI

Godwin Mwale
2PS CARGO Co.

Richard Chakana
2PS CARGO Co.

Edward Kaluwa
COMBINE CARGO

A. Rashid Jakhura
FARGO GROUP OF COMPANIES

Chimwenwe Kalua
GOLDEN & LAW

Dannie J. Kamwaza
KAMWAZA DESIGN PARTNERSHIP

Alfred Majamanda
*MBENDERA & NKHONO
ASSOCIATES*

Modeca Msisha
NYIRENDA & MSISHA LAW OFFICES

Jim Ghobede
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Kevin M. Carpenter
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Misheck Msiska
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Andrews Katuya
SAVJANI & Co.

Davis Njobu
SAVJANI & Co.

Duncan Singano
SAVJANI & Co.

Krishna Savjani
SAVJANI & Co.

Roseline Gramani
SAVJANI & Co.

John Dean
SDV LTD.

Joseph Chavula
SDV LTD.

Samuel Tembenu
*TEMBENU
MASUMBU & Co.*

Marshal Chilenga
TF & PARTNERS

Bernard Ndu
THE WORLD BANK

Arthur Msowoya
WILSON & MORGAN

Mohamed Hameed
ANTRAC PVT. LTD.

Ahmed Murad
*MAZLAN & MURAD LAW
ASSOCIATES*

Hussain Siraj
*MINISTESTWO KSZTALCENIA
WYŻSZEGO, ZATRUDNIENIA I
ZABEZPIECZENIA SPOLECZNEGO*

Ibrahim Naeem
MONETARY AUTHORITY

Nadiya Hassan

Shaaheen Hameed
PREMIER CHAMBERS

Jatindra Bhattaray
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sriyani Perera
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Red Leaf Pvt. Ltd.

Dheena Hussain
*SHAH, HUSSAIN & Co. BARRISTERS
& ATTORNEYS*

Fizan Shah
*SHAH, HUSSAIN & Co. BARRISTERS
& ATTORNEYS*

Shuaib M. Shah
*SHAH, HUSSAIN & Co. BARRISTERS
& ATTORNEYS*

MALEDIWIY

Armeira Technologies Sdn. Bhd.

Dinesh Ratnarajah
AZMAN, DAVIDSON & Co.

Zuhaidi Mohd Shahari
AZMI & ASSOCIATES

Bank Negara

Brilliant Solutions

Tze Keong Chung

CTOS Sdn Bhd

Lee Hwa Furniture Industry Sdn. Bhd.

Lida Plastics Sdn. Bhd.

Loganath Sabapathy
LOGAN SABAPATHY & Co.

Tarminder Singh
LOGAN SABAPATHY & Co.

Chuan Keat Khoo
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Peter Wee
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Teresa Lim
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Wee Leng Lee
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Melina Yong
RASLAN - LOONG

S.G. Emas Sdn Bhd.

Geeta Kaur
SDV SDN BHD

Michel Barbesier
SDV SDN BHD

Tan Kee Beng
SDV SDN BHD

Chong Wah Wong
SKRINE & CO., CZLONEK LEX
MUNDI

Koon Huan Lim
SKRINE & CO., CZLONEK LEX
MUNDI

Kumar Kanagasabai
SKRINE & CO., CZLONEK LEX
MUNDI

Liew Wei Ling
SKRINE & CO., CZLONEK LEX
MUNDI

Hong Yun Chang
TAY & PARTNERS

Christopher Lee
WONG & PARTNERS

Zain Azlan
ZAIN & CO.

MALI

Malick Badara Sow
ATELIER D'ARCHITECTURE ET
D'URBANISME

Baya Berthé

Charles Ki-Zerbo
BCEAO

Ibrahima Makanguile
CABINET I. MAKANGUILE

Aboubacar S Diarra
CABINET LEXIS CONSEILS

Mahamane I. Cisse
CABINET LEXIS CONSEILS

Mamadou Moustapha Sow
CABINET SOW & COLLABORATEURS

Madhou Traore
CENTRE NATIONAL DE PROMOTION
DES INVESTISSEMENTS - CNPI

EcoBank - Mali

Alassane Diallo
ETUDE DE MAITRE ALASSANE
DIALLO

Adeline Messou
FIDAFRICA /
PRICewaterHOUSECOOPERS

Dominique Taty
FIDAFRICA /
PRICewaterHOUSECOOPERS

Evelyne M'Bassidgé
FIDAFRICA /
PRICewaterHOUSECOOPERS

Fousséni Traoré
FIDAFRICA /
PRICewaterHOUSECOOPERS

Jean Claude Gnamien
FIDAFRICA /
PRICewaterHOUSECOOPERS

Aïda Niare Toure
JURIFIS CONSULT MALI

Mamaïdou Kanda Keita

Ahmadou Toure
OFFICE NOTARIAL AHMADOU
TOURE, NOTAIRE A BAMAKO

Amadou Camara
SCP CAMARA TRAORÉ

Djeneba Diop
SCP D'AVOCAT DIOP-DIALLO

Diop Mohamed Abdoulaye
SDV

MAROKO

Agence Med S.a.r.l.

Mehdi Kettani
ALI KETTANI LAW OFFICE

Amin Hajji
MIN HAJJI & ASSOCIÉS
ASSOCIATION D'AVOCATS

Myriam Emmanuelle Bennani
MIN HAJJI & ASSOCIÉS
ASSOCIATION D'AVOCATS

Bank Al-Maghrib

Azeddine Kabjaj
BARREAU DE CASABLANCA

Rachid Benzakour
CABINET D'AVOCATS BENSAKOUR,
LAHBABI

Younes Anibar
CABINET YOUNES ANIBAR

Anis Mahfoud
CMS BUREAU FRANCIS LEFEBVRE

Abdassalam Abouddrar
COMMISSION LUTTE CONTRE LA
CORRUPTION

Aziz Abouelouafa
GLOBEX MARITIME CO.

Bouchaib Labkiri
GLOBEXLINE SARL

Azzedine Kettani
KETTANI LAW FIRM

Nadia Kettani
KETTANI LAW FIRM

Rita Kettani
KETTANI LAW FIRM

Marc Veillot
LANDWELL & ASSOCIÉS
-PRICewaterHOUSECOOPERS

Michel Lecerf
LANDWELL & ASSOCIÉS
-PRICewaterHOUSECOOPERS

Nora Djadoun
LANDWELL & ASSOCIÉS
-PRICewaterHOUSECOOPERS

Lapirama Group International

Maria Belafa
AHMED BOUHOURROU

Ministère de l'Emploi et de la
Formation Professionnelle

Nawal Jellouli
MINISTRY OF FINANCE &
PRIVATISATION

Hicham Naciri
NACIRI & ASSOCIÉS - GIDE
LOYRETTE NOUËL, MEMBER OF
LEX MUNDI

Richard Cantin
NACIRI & ASSOCIÉS - GIDE
LOYRETTE NOUËL, MEMBER OF
LEX MUNDI

Azdine Nekkouché
ORDRE DES ARCHITECTES DE
CASABLANCA

Rachid Senhaji
ORDRE DES ARCHITECTES DE
CASABLANCA

Réda Oulamine
OULAMINE LAW GROUP

Azzedine Akesbi
TRANSPARENCY MAROC

Houcine Sefrioui
UINL - IIHN

MAURETANIA

Ahmed Cheikhsidiye

Aliou Sall
ASSURIM

Ahmed Ould Radhi
BANQUE CENTRALE DE M
AURITANIE

Tidiane BAL
BSD & ASSOCIÉS

Yousoupha Diallo
BSD & ASSOCIÉS

Mohamedou Ould Hacen
BUREAU TASMIM

Ahmed Salem Ould Bouhoubeyni
CABINET BOUHOUBEYNI

Cheikani Jules

Yarba Ould Ahmed Saleh
CABINET ME SIDIYA

Cheikh Sall
ETUDE HADY MAOULOUVDVALL

Maouloud Vall El Hady
SEYD ETUDE HADY
MAOULOUVDVALL

Dominique Taty
FIDAFRICA /
PRICewaterHOUSECOOPERS

Raymond Any
FIDAFRICA /
PRICewaterHOUSECOOPERS

Adama Demba Diop
MEMBRE DU CONSEIL
CONSTITUTIONNEL

Brahim Ould Daddah
PRIVATE PRACTICE

Hamdi Ould Mahjoub
PRIVATE PRACTICE

Mine Ould Abdoullah
PRIVATE PRACTICE

Salimou Ould Bouhoubeyni

Hamoud Ismail
SMPN

Adou Ould Bahbana
TRYBUNAL HANDLOWY

Mustafa Ould Bilal
TRYBUNAL HANDLOWY

Zakaria Tiam
TRYBUNAL HANDLOWY

MAURITIUS

Artisco International

Yandraduth Googoolye
BANK OF MAURITIUS

Ajay Bhurtun
BANYMANDHUB BOOLELL
CHAMBERS

Andre Robert
BENOIT CHAMBERS

Rishi Pursem
BENOIT CHAMBERS

Tierry Chellen
BENOIT CHAMBERS

Iqbal Rajahbalee
BLC CHAMBERS

D. Chinien
COMPANIES DIVISION

Marc Daruty de Grandpre
DARUTY DE GRANDPRE
ARCHITECTS ASSOCIATES LTD.

Farfat Enterprise Ltd.

Gavin Glover
GLOVER & GLOVER CHAMBERS

Catherine de Rosnay
LEGIS & PARTNERS

Robert Ferrat
LEGIS & PARTNERS

Jean Philippe Chan See
MAERSK LTD.

Parikshat Teeluck
MAERSK LTD.

Reza Subratty
MAERSK LTD.

Tierry Koenig
MAIGROT KOENIG

Nand-MDI Group Ltd.

André Bonieux
PRICewaterHOUSECOOPERS

Didier Lenette
PRICewaterHOUSECOOPERS

Ram L. Roy
PRICewaterHOUSECOOPERS

Ramesh Doma
PRICewaterHOUSECOOPERS

Robert Bigaignon
PRICewaterHOUSECOOPERS

Damien Mamet
PRICewaterHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Fabien de Marassé Enouf
PRICewaterHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Primecom Ltd.

Ramdas Mootanah
PROFESSIONAL ARCHITECTS
COUNCIL

Deviantee Sobarun
REGISTRAR-GENERAL'S
DEPARTMENT (GOVERNMENT)

MEKSYK

Oscar O. Cano
ADEATH LOGISTICS S.A DE C.V.

Mariano Enriquez-Mejia
BAKER & MCKENZIE

Juan Francisco Torres Landa Rufo
BARRERA, SIQUEIROS Y TORRES
LANDA

Juan José López de Silanes Molina
BASHAM, RINGE Y CORREA
CZLONEK IUS LABORIS

Monica Schiafno Pérez
BASHAM, RINGE Y CORREA,
CZLONEK IUS LABORIS

Oscar de La Vega
BASHAM, RINGE Y CORREA,
CZLONEK IUS LABORIS

Eduardo Revilla
CALVO, GONZÁLEZ LUNA, MORENO
Y REVILLA, S.C

Enrique Nort
COMISION NACIONAL DE BANCARIA
Y DE VALORES

Isis Anaya
MINISTERSTWO ROZWOJU
GOSPODARCZEGO / DEPARTAMENT
FEDERALNY

Exportim
INC.

Alberto Avila
FEDERATION OF INTERAMERICAN
CONSTRUCTION INDUSTRY (FIIC)

Pablo Alvarez Trevino
FEDERATION OF INTERAMERICAN
CONSTRUCTION INDUSTRY (FIIC)

Alberto Saracho Martínez
FUNDACIÓN IDEA

Diego Canales
FUNDACIÓN IDEA

Arturo Perdomo
GALICIA Y ROBLES, S.C.

Héctor Kuri
GALICIA Y ROBLES, S.C.

Karla Baez
GALICIA Y ROBLES, S.C.

Manuel Galicia
GALICIA Y ROBLES, S.C.

Ana Tatiana Ortega Robles
GOODRICH, RIQUELME Y
ASOCIADOS, CZLONEK LEX MUNDI

Eugenia González Rivas
GOODRICH, RIQUELME Y
ASOCIADOS, CZLONEK LEX MUNDI

Jorge Sanchez
GOODRICH, RIQUELME Y
ASOCIADOS, CZLONEK LEX MUNDI

Julio Flores Luna
GOODRICH, RIQUELME Y
ASOCIADOS, CZŁONEK LEX MUNDI

Teresa de Lourdes Gómez Neri
GOODRICH, RIQUELME Y
ASOCIADOS, CZŁONEK LEX MUNDI

Hector Munez

Gerardo Lozano Alarcón
HOLLAND & KNIGHT-
GALLÁSTEGUI Y LOZANO, S.C.

Juan Pablo Guerrero Amaparán
INSTITUTO FEDERAL DE ACCESO A
LA INFORMACIÓN PÚBLICA (IFAI)

Alberto Balderas
JAUREGUI, NAVARRETE Y NADER,
S.C.

Hans Goebel
JAUREGUI, NAVARRETE Y NADER,
S.C.

Yves Hayaux-du-Tilly
JAUREGUI, NAVARRETE Y NADER,
S.C.

Frida Alonso
MEKSYKAŃSKA IZBA
BUDOWNICTWA (CMIC)

Cristina Sánchez-Urtiz
MIRANDA & ESTAVILLO, S.C.

Guillermo Picarchic
PMC & ASOCIADOS

Carlos Montemayor
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Marco Nava
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Salvador Esquivel Bernal
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Yolanda Jaramillo
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Adriana Lopez
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Alonso Montes
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Alvaro Gonzalez
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Fernando Santamaria
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Gabriel I. Aguilar
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Marcela Crespo
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Mario Alberto Rocha
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Wendolin Sanchez
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Carlos Sánchez-Mejorada y
Velasco
SÁNCHEZ-MEJORADA Y ASOCIADOS

Eduardo Solares
SOLARES & RUIZ QUINTANA
S.C.

MIKRONEZJA

Wayne Bricknell
E - CAD PROJECT MANAGEMENT

Anna H. Mendiola
FSM DEVELOPMENT BANK

Andrea S. Hillyer
INDEPENDENT

Kenneth Barden
MINISTERSTWO FINANSÓW

Eric Emeka Akamigbo
POHNPEI STATE GOVERNMENT

Salomon Saimon
POHNPEI STATE GOVERNMENT

Stephen V. Finnen
STEPHEN FINNEN'S LAW
CORPORATION

MOŁDAWIA

Irina Moghiliova
BRODSKY USKOV LOOPER REED &
PARTNERS

Neli Panaiti
BRODSKY USKOV LOOPER REED &
PARTNERS

Serghei Auzec
BRODSKY USKOV LOOPER REED &
PARTNERS

Irina Verhovetchi
BSMB LEGAL COUNSELLORS

Cornelia Cozonac
CENTER FOR JOURNALISTIC
INVESTIGATIONS

Eugen Osmochescu

Inga Grecu-Stavila
FIRST CADASTRE PROJECT
IMPLEMENTATION OFFICE

Vitaliy Nikolaevich Bulgac
NIEZALEŻNY KONSULTANT

Politrans s.r.l.

Alla Cotos
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Corina Jumbei
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Cristina Muntean
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Mihaela Mitroi
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Nelea Moraru
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sergiu Dumitrascu
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Svetlana Ceban
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Alexandru Munteanu
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Andrian Candu
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Marin Moraru
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Silvia Grosu
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Ruslan Pirnevu
QUEHENBERGER-HELLMANN SRL

Victor Burunsus
BANK ŚWIATOWY

Lilia Carasciuc
TRANSPARENCY INTERNATIONAL
MOLDOVA

Alexander Turcan
TURCAN & TURCAN

Carolina Parcalab
TURCAN & TURCAN

Mariana Stratan
TURCAN & TURCAN

Octavian Cazac
TURCAN & TURCAN

Roger Gladei
TURCAN & TURCAN

Evgeniy Untilo
UNION OF EMPLOYERS IN BUILDING
AND CONSTRUCTION MATERIALS
INDUSTRY

Georghu Calugharu
UNION OF EMPLOYERS IN BUILDING
AND CONSTRUCTION MATERIALS
INDUSTRY

Ion Railean
UNION OF EMPLOYERS IN BUILDING
AND CONSTRUCTION MATERIALS
INDUSTRY

MONGOLIA

Tsogt Tsend
ŞAD ADMINISTRACYJNY MIASTA
STOLECZNEGO

Batzaya Bodikhuu
ANAND & ANAND ADVOCATES

Battsetseg Ganbold
ANDERSON & ANDERSON

David Buxbaum
ANDERSON & ANDERSON

Enkhbulgantamir Togtokhbaatar
ANDERSON & ANDERSON

Odmaa Khurelbold
ANDERSON & ANDERSON

Gansukh
GT'S ADVOCATES

Batbayar Byambaa
GT'S ADVOCATES

Badarch Bayarmaa
LYNCH & MAHONEY

Daniel Mahoney
LYNCH & MAHONEY

Bela Gutidze
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Courtney Fowler
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Matthew Tallarovic
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Rusa Sreseli
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sergi Kobakhidze
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Khand Damdinsuren
TSETS LAW FIRM

MOZAMBIK

Emilio R. Nhamissitane
ADVOGADO

Alexandra Carvalho
BANCO DE MOÇAMBIQUE

Anastacia Chamusse
BANCO DE MOÇAMBIQUE

Eugénio Luis
BANCO DE MOÇAMBIQUE

Carlos de Sousa e Brito
CARLOS DE SOUSA E BRITO &
ASOCIADOS

Carlos Schwalbach

Marcelo Mosse
CENTER FOR PUBLIC INTEGRITY

Auxílio Eugénio Nhabanga
FERNANDA LOPES & ASOCIADOS
- ADVOGADOS

Lara Narcy
H. GAMITO, COUTO, GONÇALVES
PEREIRA E CASTELO BRANCO &
ASOCIADOS

Pedro Couto
H. GAMITO, COUTO, GONÇALVES
PEREIRA E CASTELO BRANCO &
ASOCIADOS

Telmo Ferreira
H. GAMITO, COUTO, GONÇALVES
PEREIRA E CASTELO BRANCO &
ASOCIADOS

Jose Forjaz
JOSE FORJAZ ARQUITECTOS

Katia Tourais

Jennifer Garvey
KPMG AUDITORES E CONSULTORES

Magin Lda

Adrian Frey
MOZLEGAL LDA

Vânia Mahotas
MOZLEGAL LDA

Manuel Didier Malunga
NATIONAL DIRECTORATE OF
REGISTRY AND NOTARIES

António Veloso
PIMENTA
DIONÍSIO E ASSOCIADOS

Firza Sadek
PIMENTA, DIONÍSIO E ASSOCIADOS

Nipul Govan
PIMENTA, DIONÍSIO E ASSOCIADOS

Paulo Pimenta
PIMENTA, DIONÍSIO E ASSOCIADOS

João Martins
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Malaika Ribeiro
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Rufino Lucas

Eduardo Calú
SAL & CALDEIRA -ADVOGADOS E
CONSULTORES, LDA

Ibrahim Agigi
SAL & CALDEIRA -ADVOGADOS E
CONSULTORES, LDA

José Manuel Caldeira
SAL & CALDEIRA -ADVOGADOS E
CONSULTORES, LDA

Julio Mutisse
SAL & CALDEIRA -ADVOGADOS E
CONSULTORES, LDA

Luís Filipe Rodrigues
SAL & CALDEIRA -ADVOGADOS E
CONSULTORES, LDA

Xiluva Rodrigues Matavele
SAL & CALDEIRA -ADVOGADOS E
CONSULTORES, LDA

Isabel Garcia
SILVIA GARCIA ADVOGADOS &
CONSULTORES

NAMIBIA

Axel Stritter
EGLING, STRITTER & PARTNERS

Hans-Bruno Gerdes
EGLING, STRITTER & PARTNERS

Frank Köpplinger
G.F. KÖPPLINGER LEGAL
PRACTITIONERS

Hanno D. Bossau
H.D. BOSSAU & CO.

Herman Charl Kinghorn
KINGHORN ASSOCIATES

Josias Andries Agenbach
KOEPP & PARTNERS

Peter Frank Koep
KOEPP & PARTNERS

Renate Williamson
KOEPP & PARTNERS

Richard Traugott Diethelm
Mueller
KOEPP & PARTNERS

Willem Carel Kotze
KOEPP & PARTNERS

Onesmus Hanapho
NAMIBIA POWER (NAMPOWER)

Dennis Hyman
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Erika Shikusinde
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Gerald Riedel
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Hennie Gous
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Mark Badenhorst
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Marius van Breda
TRANSUNION ITC

NEPAL

Parshuram Koirala
ADWOKAT

Prem Shanker Shrestha
CREDIT INFORMATION BUREAU
LTD.

Madan Krishna Sharma
CSC & Co. /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

International Trading Concern

Megharaj Pokharel
LEGAL RESEARCH ASSOCIATES

Sajjan B. S. Tapa
LEGAL RESEARCH ASSOCIATES

Matrika Niraula
NIRAULA LAW CHAMBER & Co.

Anup Upreti
PIONEER LAW ASSOCIATES

Bharat Raj Upreti
PIONEER LAW ASSOCIATES

Bijaya Mishra
PRADHAN & ASSOCIATES

Devendra Pradhan
PRADHAN & ASSOCIATES

Ramji Shrestha
PRADHAN & ASSOCIATES

Ram Chandra Subedi

G.D Udas
REJESTR SPÓLEK

Ashok Man Kapali
SHANGRI-LA FREIGHT PVT. LTD.

Jagat B. Khadka
SHANGRI-LA FREIGHT PVT. LTD.

Anil Kumar Sinha
SINHA - VERMA LAW CONCERN

Mahesh Kumar Tapa
SINHA - VERMA LAW CONCERN

Trinetra Business Concern Pvt.
Ltd.

NIEMCY

Allen & Overy LLP

Werner M. Mues
C. B. H RECHTSANWÄLTE

Christoph Schauenburg
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Daniel Panajotow
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Frank Lohrmann
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Gabriele Apfelfbacher
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Hanno Sperlich
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Klaus Riehmer
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Peter Polke
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Robert Gutte
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Tobias Tillmann
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Werner Meier
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Wiebke Holzapfel
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Malte Hansen
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Björn Gaul
CMS HASCHE SIGLE

Dieter Straub
CMS HASCHE SIGLE

Gerlind Wisskirchen
CMS HASCHE SIGLE

Manfred Heinrich
DEUTSCHE BUNDESBANK

Andre Jahn
DR. HÖK STIEGLMEIER & PARTNER

Götz-Sebastian Hök
DR. HÖK STIEGLMEIER & PARTNER

Jennifer Bierly
GASSNER STOCKMANN &
KOLLEGEN

Werner Geue
G-LOXX

Friedrich Tobias Schoene
HOGAN & HARTSON LLP

Klaus Günther
LINKLATERS OPPENHOFF &
RÄDLER

Silvanne Helle
LINKLATERS OPPENHOFF &
RÄDLER

Christian Pelz
NÖRR STIEFENHOFER LUTZ
CZLONEK LEX MUNDI

Klaus Berner
NÖRR STIEFENHOFER LUTZ
CZLONEK LEX MUNDI

Cornelia Marquardt
NORTON ROSE

Dirk Otto
NORTON ROSE

Peter Limmer
NOTARE DR. LIMMER & DR.
FRIEDERICH

Sigrun Erber-Faller
NOTARE ERBER-FALLER UND
VORAN

Dieter Endres
PRICEWATERHOUSECOOPERS AG

Dirk Baumgardt
PRICEWATERHOUSECOOPERS AG

Pia Dorfmueller
PRICEWATERHOUSECOOPERS AG

Andreas Eckhardt
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Annekatrien Werthmann-Feldhues
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Carsten Witter
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Christoph Torwegge
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Dirk Stiller
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Isabella Niklas
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Kai Bandilla
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Kai Christian Jaenecke
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Malte Passarge
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Oliver Kunert
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Wulf Bach
SCHUEFA

Holger Thomas
SJ BERWIN LLP

Wilhelm Zeddis
SURVEYING AUTHORITIES - ADV
c/o LGN

Henning Berger
WHITE & CASE

Wimexas Ltd.

NIGER

Charles Ki-Zerbo
BCEAO

Yayé Mounkaila
CABINET D'AVOCATS MOUNKAILA-
NIANDOU

Bernar-Oliver Kouaovi
CABINET KOUAOVI

Diallo Rayanatonou Loutou
CABINET LOUTOU -ARCHITECTES
KHARIM ARZIKA

Conservation Foncière
EcoBANK - NIGER

Marc Le Bihan
ETUDE D'AVOCATS - MARC LE
BIHAN & COLLABORATEURS

Idrissa Tchernaka
ETUDE D'AVOCATS MARC LE BIHAN
& COLLABORATEURS

Souley I. Hammi
ETUDE D'AVOCATS MARC LE BIHAN
& COLLABORATEURS

Aïssatou Djibo
ETUDE DE ME DJIBO AÏSSATOU

Haoua Diaouga
ETUDE DE ME DJIBO AÏSSATOU

Adeline Messou
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Dominique Taty
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Evelyne M'Bassidgé
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Fousséni Traoré
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jean Claude Gnamien
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Marc Lebihan

Sahabi Oumarou
THEMIS INTERNATIONAL
CONSULTANTS

NIGERIA

Samuel Etuk
1ST ATTORNEYS

Olaleye Adebisi
ADEBIYI & ASSOCIATES

Gboalhan Agboluaje
AELEX, LEGAL PRACTITIONERS &
ARBITRATORS

Oluseyi Abiodun Akinwunmi
AKINWUNMI & BUSARI, LEGAL
PRACTITIONERS (A & B)

Ayodeji Olomjobi
ALUKO & OYEBODE

Barbara Akpotaire
ALUKO & OYEBODE

Gbenga Oyeboade
ALUKO & OYEBODE

Kofo Dosekun
ALUKO & OYEBODE

Oludare Senbore
ALUKO & OYEBODE

Adedapo Omole
ASSET CARE LTD.

Adeshina Oluwaji
BASE4 INVESTMENT (NIG.) LTD.

Olaniyi Ogunwole
BASE4 INVESTMENT (NIG.) LTD.

Dozie Okwuosah
CENTRALNY BANK NIGERII

Anse Agu Ezetah
CHIEF LAW AGU EZETAH & Co.

Benson Olumekun
CLAY & POTTERS

Barr. N.U. Chianakwalam
CORPORATE AFFAIRS COMMISSION

Churchill Williams
CORPORATE AFFAIRS COMMISSION

Dennis Ekumankama
CORPORATE AFFAIRS COMMISSION

Adenike laoye
EcoBANK - NIGERIA

Adamu M. Usman
F.O. AKINRELE & Co.

Ike Mweje
FEDERAL INLAND REVENUE
SERVICE

Temple Iheanacho
FEDERAL INLAND REVENUE
SERVICE

Olufemi Sunmonu
FEMI SUNMONU & ASSOCIATES
SOLICITORS

Abraham Oyakhukime
FIRST & FIRST INTERNATIONAL
AGENCIES

Fred Onuobia
G. ELLAS & Co. SOLICITORS AND
ADVOCATES

Catherine Kadennyeka Masinde
IFC

Nouma Dione-Mbaye
IFC

Joanna Kata-Blackman

Sulaimon Alabi Yusuf
LAGOS STATE PHYSICAL PLANNING
& DEVELOPMENT AUTHORITY

Benjamin Ikheloh
NIGERIAN INVESTMENT
PROMOTION COMMISSION

Patrick Okonjo
OKONJO, ODLAWA & EBIE

Titilola Olateju
OKONJO, ODLAWA & EBIE

Henrietta Onaga
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ken Aitken
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Chiedu J. Ebie
PUNUKA ATTORNEYS & SOLICITORS

Mathias Okojie
PUNUKA ATTORNEYS & SOLICITORS

Okorie Kalu
PUNUKA ATTORNEYS & SOLICITORS

Tochukwu Onyiuke
PUNUKA ATTORNEYS & SOLICITORS

Babajide Ogundipe
SOFUNDE, OSAKWE, OGUNDIPE &
BELGORE

Aniekhan Ukpanah
UDO UDOMA & BELO-OSAGIE

Daniel Agbor
UDO UDOMA & BELO-OSAGIE

Oyinda Ehiwere
UDO UDOMA & BELO-OSAGIE

Sandra Nyada
UDO UDOMA & BELO-OSAGIE

Tunde Osasona
WHITESTONE WORLDWIDE LTD

NIKARAGUA

Minerva Adriana Bellorin Rodríguez
ACZALAW

Aida Maria Herdocia

Carlos Salinas
ALVARADO Y ASOCIADOS
CZŁONEK LEX MUNDI

Gloria Maria de Alvarado
ALVARADO Y ASOCIADOS, CZŁONEK LEX MUNDI

José Anibal Olivas Cajina
ALVARADO Y ASOCIADOS, CZŁONEK LEX MUNDI

Edgard Torres Mendieta
ARIAS & MUÑOZ

Gustavo Adolfo Vargas
ARIAS & MUÑOZ

Roberto Argüello Villavicencio
ARIAS & MUÑOZ

Bendaña & Bendaña

Bruno Vidaurre
CAMARA NICARAGÜENSE DE LA CONSTRUCCIÓN

Fabiola Miranda
CAMARA NICARAGÜENSE DE LA CONSTRUCCIÓN

Humberto Carrión
CARRIÓN, SOMARRIBA & ASOCIADOS

Jorge Molina Lacayo
CETREX

Alfonso Sandino Granera
CONSORTIUM - TABOADA & ASOCIADOS

Rodrigo Taboada Rodríguez
CONSORTIUM - TABOADA & ASOCIADOS

Edgard Torres

Eduardo Garcia Herdocia

Ana Teresa Rizo Briseño
F.A. ARIAS & MUÑOZ

Bertha Argüello de Rizo
F.A. ARIAS & MUÑOZ

Francisco Ortega
FRANCISCO ORTEGA & ASOCIADOS

Gerardo Gonzalez
FRANCISCO ORTEGA & ASOCIADOS

Yali Molina Palacios
PALACIOS, MOLINA, Y ASOCIADOS

Alejandro Fernandez de Castro
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Andrea Paniagua
PRICEWATERHOUSECOOPERS

David Urcuyo Báez
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Edgar Mendoza
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Mariana Martinez
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Martha Solorzano
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ruth Huete
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sergio Noguera
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ramon Ortega
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sergio David Corrales Montenegro

Arnulfo Somarriba TransUnion

NORWEGIA

Aardal Mekaniske Verksted A/S

Amund Fougner
ADVOKATFIRMAET HJORT DA,
CZŁONEK IUS LABORIS

Anita Wirak
ADVOKATFIRMAET HJORT DA,
CZŁONEK IUS LABORIS

Bente Lovik Ulven
ADVOKATFIRMAET HJORT DA,
CZŁONEK IUS LABORIS

Christian Nyvold
ADVOKATFIRMAET HJORT DA,
MEMBER OF IUS LABORIS

Kaja Moen Welø
ADVOKATFIRMAET HJORT DA,
CZŁONEK IUS LABORIS

Mads Fuglesang
ADVOKATFIRMAET SELMER D.A.

Svein Sulland
ADVOKATFIRMAET SELMER D.A.

Christel Spannaw

Stein Fagerhaug
DALAN ADVOKATFIRMA DA

Vegard Sivertsen
DELOITTE, CZŁONEK DELOITTE
TOUCHE TOHMATSU

Johan Ratvik
DLA PIPER NORWAY DA

Espen Trædal

Ole Kristian Olsby
HOMBLE OLSBY ADVOKATFIRMA
AS

Jónar Transport

Karl Erik Nedregotten

Anne Ulset Sande
KVALE & Co. ADVOKATFIRMA ANS

Helge Onsrud
NORWEGIAN MAPPING AUTHORITY,
CADASTRE AND LAND REGISTRY,
CENTRE FOR PROPERTY RIGHTS
AND DEVELOPMENT

Oslo Kommune

Knut Ekern
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Morten Beck
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Odd Hylland
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Tove Ihle-Hansen
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Bård Ivar Koppang
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Christel Spannaw
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Carl Arthur Christiansen
RAEDER ADVOKATFIRMA

Finn Rime
RIME ADVOKATFIRMA DA

Niels R. Kiaer
RIME ADVOKATFIRMA DA

Claus R. Flinder
SIMONSEN ADVOKATFIRMA DA

Berit Stokke
THOMMENSEN KREFTING GREVE
LUND AS, CZŁONEK LEX MUNDI

Jorgen Lund
THOMMENSEN KREFTING GREVE
LUND AS, CZŁONEK LEX MUNDI

Stig Berge
THOMMENSEN KREFTING GREVE
LUND AS, CZŁONEK LEX MUNDI

Tomas Nordgård
VOGT & WIIG AS

Jan Backer
WIKBORG, REIN & Co.

Simen Smeby Lium
WIKBORG, REIN & Co.

Tore Lerheim
WIKBORG, REIN & Co.

NOWA ZELANDIA

Anna Cowie
ANDERSON CREAGH LAI

Jeffrey Lai
ANDERSON CREAGH LAI

Matthew Allison
BAYCORP ADVANTAGE

Murray Tingley
BELL GULLY

Rob Towner
BELL GULLY

Russell Lawn
BUILDLAW - KUMEU-HUAPAI LAW
CENTRE

Douglas Alderslade
CHAPMAN TRIPP

Geof Bevan
CHAPMAN TRIPP

Jim Roberts
HESKETH HENRY LAWYERS

Michael McLean Toepfer
HESKETH HENRY L AWYERS

Richard Wilson
JACKSON RUSSELL

Robert Muir
LAND INFORMATION NEW
ZEALAND

Lowndes Associates - Corporate
and Commercial Law Specialists

John Cuthbertson
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Kevin Best
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Wanita Lala
PRICEWATERHOUSECOOPERS

John Powell Russell McVeagh SDV

Jania Baigent
SIMPSON GRIERSON, CZŁONEK LEX
MUNDI

Andrew Matthews
SIMPSON GRIERSON, CZŁONEK LEX
MUNDI

Ben Upton
SIMPSON GRIERSON, CZŁONEK LEX
MUNDI

Shelley Cave
SIMPSON GRIERSON, CZŁONEK LEX
MUNDI

World of Walls Ltd.

OMAN

Ali Adam Mohd. Sulaiman

Ala'a Eldin Mohammed
ABU-GHAZALEH LEGAL

Sunil Jose
ABU-GHAZALEH LEGAL

John Alasdair Jeffrey
AL ALAWI, MANSOOR JAMAL & Co.

Mansoor Jamal Malik
AL ALAWI, MANSOOR JAMAL & Co.

Zubaida Fakir Mohamed Al
Balushi
BANKING SURVEILLANCE
DEPARTMENT

Adam Mohammed Adam
DR. TARIQ AL BUSAIDI LEGAL
CONSULTANCY BUREAU

Ahmad Attahir
DR. TARIQ AL BUSAIDI LEGAL
CONSULTANCY BUREAU

M.O. Baidab
DR. TARIQ AL BUSAIDI LEGAL
CONSULTANCY BUREAU

Sowsan Al Mnsoury
DR. TARIQ AL BUSAIDI LEGAL
CONSULTANCY BUREAU

Hamad M. Al-Sharji
MOHAMMED AL SHAHRI
MOHAMMED AL SHAHRI &
ASSOCIATES

Mohsin Al Haddad
MOHSIN AL HADDAD & AMUR AL
KIYUMI & PARTNERS

Naveen K. Amin

Jef Todd
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Paul Suddaby
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Pushpa Malani
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Subha Mohan
SAID AL SHAHRY LAW OFFICE

Christopher Knight
TROWERS & HAMLINS

Majid Al Toky
TROWERS & HAMLINS

Sean Angle
TROWERS & HAMLINS

PAKISTAN

Rashid Ibrahim
A. F FERGUSON & Co.

T. Ud-Din A. Mirza
A. F FERGUSON & Co.

Abdullah Enterprises

Cyril Almeida
ABRAHAM & SARWANA

Farooq Abdullah
ABRAHAM & SARWANA

Jawad A. Sarwana
ABRAHAM & SARWANA

Khalid Habibullah
ABRAHAM & SARWANA

Waqar Hussain
ABRAHAM & SARWANA

Zaki Ahmed
ABRAHAM & SARWANA

ACMC Logistics

Adam Fabrics Pvt. Ltd.

Al-Hadi Industries Pvt Ltd.

Amir Sons

Apex International

Mohammed Ayaz
APLL PRIVATE LTD.

Aroma Surgical Co.

Ash Traders International
Industries

Farooq Akhtar
AZAM CHAUDHRY LAW
ASSOCIATES

Maria Jamshaid
AZAM CHAUDHRY LAW
ASSOCIATES

Mohammad Qasim Qureshi
AZAM CHAUDHRY LAW
ASSOCIATES

Nadia A. Chaudhry
AZAM CHAUDHRY LAW
ASSOCIATES

AzGARD-g Ltd.

Bin Qutab Cargo International
Pvt. Ltd.

Bright Trade and Industries

Bunker Logistics

Commerce International

Crown Movers Worldwide

Crown Trading Company

Tariq Nasim Jan

Datacheck Pvt. Ltd.

Javed Vohra
FAIR BROTHERS INTERNATIONAL

Gankky Enterprises

Gemologica

Ali Adnan Ibrahim
GEORGETOWN UNIVERSITY LAW
CENTER

Shahzad Rasool
GLOBALINK TRANSPORTATION &
LOGISTICS WORLDWIDE LLP

Golf & Sports

Greenfields International

Ghulam Haider Shamsi
HAIDER SHAMSI & Co.,
CHARTERED ACCOUNTANTS

Image Garments Pvt. Ltd.

Ivon Trading Company

Jimplex Inc.

Kairas Kabraji
KABRAJI & TALIBUDDIN

Faisal Daudpota
KHALID DAUDPOTA & Co.

Shumail Ahmad Butt
M/S BUTT & SOHAIL LLP
ATTORNEYS AT LAW

Huma Shah
M/S SHEIKH SHAH RANA & IJAZ

Mehmood Y. Mandviwalla
MANDVIWALLA & ZAFAR

Margala Enterprises

N. S. Chemicals

Proline Corporation

Abdul Rahman
QAMAR ABBAS & Co.

Abdul Razzaq
QAMAR ABBAS & Co.

Arif Khan
QAMAR ABBAS & Co.

Ikram Fayaz
QAMAR ABBAS & Co.

Tariq Mahmood
RAAZIQ INTERNATIONAL

Javaid Basini
RANGOONWALA GROUP OF Co.

Shahid Mughal
RANGOONWALA GROUP OF Co.

Tariq Rangoonwala
RANGOONWALA GROUP OF Co.

Rehan's Christ International
Pvt. Ltd.

Sahil Freight Pakistan Pvt. Ltd.

Sami U. Zafar
SAMI ZAFAR & Co.
ADVOCATES AND LEGAL
CONSULTANTS

Shamim & Shams Co.

Ali Jafar Abidi
STATE BANK OF PAKISTAN

The Karachi Tannery Pvt. Ltd.

Trade Valley

Sajjad Raza
TRANSOCEAN SHIPPING AGENCIES

Zeeshan Enterprises

PALAU

Kenneth Barden
MINISTERSTWO FINANSÓW

Erin E. Johnson
BIURO PROKURATORA
GENERALNEGO

Frederick W. Reynolds
BIURO PROKURATORA
GENERALNEGO

Jeffrey L. Beattie
BIURO PROKURATORA
GENERALNEGO

David Shadel
THE LAW OFFICE OF KIRK AND
SHADEL

Cristina Castro
WESTERN CAROLINE TRADING

Co.

William L. Ridpath

PANAMA

Yadira Moreno
AGUILAR CASTILLO LOVE

Alejandro Alemán
ALFARO, FERRER & RAMÍREZ

Alfredo Ramírez Jr.
ALFARO, FERRER & RAMÍREZ

Enna Ferrer
ALFARO, FERRER & RAMÍREZ

Jorge R. González
ARIAS, ALEMÁN & MORA

José Miguel Navarrete
AROSEMENA NORIEGA &
CONTRERAS, CZŁONEK IUS LABORIS
I LEX MUNDI

Julio Cesar Contreras III
AROSEMENA NORIEGA &
CONTRERAS, CZŁONEK IUS LABORIS
I LEX MUNDI

Ramon Valdes
AROSEMENA NORIEGA &
CONTRERAS, CZŁONEK IUS LABORIS
I LEX MUNDI

Shanina J. Contreras
AROSEMENA NORIEGA &
CONTRERAS, CZŁONEK IUS LABORIS
I LEX MUNDI

Luz María Salamina
ASOCIACIÓN PANAMEÑA DE
CRÉDITO

María Lourdes Chanis
CAPAC

Michael Fernandez
CAPAC

Ricardo Eskildsen Morales
ESKILDSEN & ESKILDSEN

Jorge Garrido
GARRIDO & GARRIDO

Mayra Obando
GARRIDO & GARRIDO

Luis Chalhoub
ICAZA, GONZALEZ-RUIZ &
ALEMAN

Ramon Varela
MORGAN & MORGAN

Ivette Elisa Martínez Saenz
PATTON, MORENO & ASVAT

Angel Dapena
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Francisco Barrios
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jazmin J. Solis
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ricardo Madrid
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ramon Ortega
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Erick Muñoz
SUCRE ARIAS & REYES

PAPUA NOWA GWINEA

Tyson B oboro
ALLENS ARTHUR ROBINSON

Vincent Bull
ALLENS ARTHUR ROBINSON

Richard Flynn
BLAKE DAWSON WALDRON

David Caradus
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Esther Kendino
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Tomas Taberia
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Gaudi Kidu
STRUCTON ARCHITECTS LTD.

PARAGWAJ

Hugo T. Berkemeyer
BERKEMEYER, ATTORNEYS &
COUNSELORS

Luis Breuer
BERKEMEYER, ATTORNEYS &
COUNSELORS

María Antonia Gwynn
BERKEMEYER, ATTORNEYS &
COUNSELORS

María Gloria Triguís González
BERKEMEYER, ATTORNEYS &
COUNSELORS

Angela Schaerer de Sosa
ESCRIBANA PÚBLICA

Nestor Loizaga
FERRERE ABOGADOS

Roberto Moreno Rodriguez Alcalá
MORENO RUFFINELLI &
ASOCIADOS

Esteban Burt
PERONI, SOSA, TELLECHEA

BURT & NARVAJA, CZŁONEK LEX
MUNDI

Jorge Gomez
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Karina Lozano
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Larisa Guillen
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Leonardo Decarlini
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Nadia Gorostiaga
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ruben Taboada
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Santiago Jure Domaniczky
PROGRAMA ÚMBRAL FAE

María Debattisti
SERVIMEX SACI

Néstor Gamarra
SERVIMEX SACI

Julio Gonzalez C.
SUPERINTENDENCIA DE BANCOS
- BCP

Adriana Casati
VOUGA & OLMEDO ABOGADOS

Perla Alderete
VOUGA & OLMEDO ABOGADOS

PERU

Fernando M. Ramos
BARRIOS FUENTES GALLO
ABOGADOS

Luis Fuentes
BARRIOS FUENTES GALLO
ABOGADOS

Rafael Lengua
BENITES, DE LAS CASAS, FORNO &
UGAZ ABOGADOS

Carlos Vegas Quintana
CAMARA PERUANA DE LA
CONSTRUCCION

Herles Loayza Casimiro
CAMARA PERUANA DE LA
CONSTRUCCION

Rafael Junco
CAMARA PERUANA DE LA
CONSTRUCCION

Alfonso Alvarez Calderón
ESTUDIO ALVAREZ CALDERON

Marco Antonio Alarcón Piana
ESTUDIO ECHECOPAR

Anabeli González Estudio Ferrero
Abogados Gisella Domecq
ESTUDIO OLAECHEA, CZŁONEK
LEX MUNDI

Jesús Matos
ESTUDIO OLAECHEA, CZŁONEK
LEX MUNDI

José Antonio Olaechea
ESTUDIO OLAECHEA, CZŁONEK
LEX MUNDI

José Antonio Valdez

ESTUDIO OLAECHEA, CZŁONEK
LEX MUNDI

Lucianna Polar Figari
ESTUDIO OLAECHEA, CZŁONEK
LEX MUNDI

Manuel Villa-García
ESTUDIO OLAECHEA, CZŁONEK
LEX MUNDI

Martin Serkovic
ESTUDIO OLAECHEA, CZŁONEK
LEX MUNDI

Guilherme Auler
FORSYTH & ARBE ABOGADOS

Libiak Corp.

Jimmy Atunga Rios
M. A. V. LOGISTICA Y TRANSPORTE
S.A.

Marisol Nieto Carbajal

Donato Hernán Carpio Velez
NOTARY OFFICE OF DONATO
HERNAN CARPIO VELEZ

Alonso Rey Bustamante
PAYET, REY, CAUVI ABOGADOS

Raul Lozano-Merino
PEÑA, LOZANO, FAURA &
ASOCIADOS

Peruvian Arts & Crafts de Jaime
Zapata Espinoza

Diego Sanchez
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Humberto Allemant
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Javier de La Vega
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Walter Aguirre
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Hugo Silva
RODRIGO, ELÍAS, MEDRANO
ABOGADOS

Pedro Grados Smith
SUPERINTENDENCY OF BANKING,
INSURANCE & PRIVATE PENSION
FUND ADMINISTRATOR

POLSKA

Allen & Overy A. Pedzich Spk.

Bartłomiej Raczkowski
BARTŁOMIEJ RACZKOWSKI
KANCELARIA PRAWA PRACY,
CZŁONEK IUS LABORIS

Aleksander Borowicz
BIURO INFORMACJI KREDYTOWEJ

Zbigniew Skórczyński
CHADBOURNE & PARKE LLP

Jan Nizdzinski
DSV

Ewelina Stobiecka
E/N/W/C ATTORNEY AT LAW

Ewa Wiśniewska

Anna Sowinskaya
GŁDE LOYRETTE NOUEL
POLSKA

Barbara Mycka
GLDE LOYRETTE NOUEL
POLSKA

Dariusz Tokarczuk
GLDE LOYRETTE NOUEL
POLSKA

Ewa Auleytner
GLDE LOYRETTE NOUEL
POLSKA

Grzegorz Banasiuk
GLDE LOYRETTE NOUEL
POLSKA

Marta Karmińska
GLDE LOYRETTE NOUEL
POLSKA

Michał Kocur
GLDE LOYRETTE NOUEL
POLSKA

Piotr Sadownik
GLDE LOYRETTE NOUEL
POLSKA

Sylvia Petrovskaya
GLDE LOYRETTE NOUEL
POLSKA

IWS

Dariusz Wojciech Rządkowski
KANCELARIA NOTARIALNA S.C.

Tomasz Brudkowski
KOCHANSKI, BRUDKOWSKI &
PARTNERS

Dagmara Lipka-Chudzik
MAGNUSSON

Aneta Laskownicka
MINISTERSTWO SPRAWIEDLIWOŚCI

Jarosław Wysocki
MINISTERSTWO SPRAWIEDLIWOŚCI

Maksymilian Norwa
MINISTERSTWO SPRAWIEDLIWOŚCI

Dominika Rogon
NIKIEL & ZACHARZEWSKI LAW
OFFICE

Dariusz Okolski
OKOLSKI LAW OFFICE

Panalpina

Iwona Smith
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Magdalena Śmigrocka
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Piotr Kaim
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Anna Maria Pukszt
SALANS

Monika Czekalowska
SOLTYSINSKI KAWECKI & SZLEZAK,
CZŁONEK IUS LABORIS

Tamasz Kanski
SOLTYSINSKI KAWECKI & SZLEZAK,
CZŁONEK IUS LABORIS

Fidala Jarosław
TOKARCZUK, JEDRZEJCZYK,
WSPOLNICY KANCELARIA PRAWNA
GLDE LOYRETTE NOUEL POLSKA

Rafał Dziedzic Tokarczuk
JEDRZEJCZYK, WSPOLNICY
KANCELARIA PRAWNA GLDE
LOYRETTE NOUEL POLSKA

Vantis

Ewa Butkiewicz
WARDYNSKI & PARTNERS, CZŁONEK
LEX MUNDI

Weronica Pelc
WARDYNSKI & PARTNERS, CZŁONEK
LEX MUNDI

Lech Gilicichski
WHITE & CASE W. DANIŁOWICZ,
W. JURCEWICZ I WSPOLNICY SP. K.

Barbara van der Mei
WLERZBOWSKI EVERSHEDES
CZŁONEK EVERSHEDES
INTERNATIONAL LTD.

Ewa Łachowska - Broł
WLERZBOWSKI EVERSHEDES
CZŁONEK EVERSHEDES
INTERNATIONAL LTD.

PORTORYKO

Alberto Lastra

Camilo Almeyda

Juan Carlos Fortuno Fas
FORTUNO & FORTUNO FAS
C. S. P.

Myrna I. Lozada-Guzmán
GOLDMAN ANTONETTI &
CÓRDOVA

Telma Rivera
GOLDMAN ANTONETTI &
CÓRDOVA

Javier Sánchez

Antonio Arias
MCCONNELL VALDÉS

Antonio Escudero-Viera
MCCONNELL VALDÉS

Jorge Ruiz Montilla
MCCONNELL VALDÉS

Victor Rodriguez
MULTITRANSPORT & MARINE CO.

Grisselle Lebron
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Victor Rodriguez
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Keila Ortega

Ralph Vallone Jr.
LAW OFFICES

Ralph Vallone
RALPH VALLONE JR., LAW OFFICES

Myriam E. Matos-Bermudez
SOSA LLORENS, CRUZ NERIS &
ASSOCIATES

James Arroyo
TRANSUNION DE PUERTO RICO

PORTUGALIA

Acácio Pita Negrão
ABREU & MARQUES
VINHAS E ASSOCIADOS

Paulo Lowndes Marques
ABREU & MARQUES
VINHAS E ASSOCIADOS

Carmo Sousa Machado
ABREU ADVOGADOS

David Salgado Areias
ABREU ADVOGADOS

Duarte de Athayde
ABREU ADVOGADOS

Francisco Patrício
ABREU ADVOGADOS

Marta de Oliveira Pinto Trindade
ABREU ADVOGADOS

Miguel de Avillez Pereira
ABREU ADVOGADOS

Patricia Perestrelo
ABREU ADVOGADOS

Pedro Sousa Uva
ABREU ADVOGADOS

Rita Maltez
ABREU ADVOGADOS

Rui Peixoto Duarte
ABREU ADVOGADOS

Manuel Silveira Botelho
ANTÓNIO FRUTUOSO DE MELO
E ASSOCIADOS - SOCIEDADE DE
ADVOGADOS
R. L.

João Cadete de Matos
BANCO DE PORTUGAL

Manuel P. Barrocas
BARROCAS & ALVES PEREIRA

Paula Alcântara Feliciano
BARROS, SOBRAL, G. GOMES &
ASSOCIADOS

Sónia Gonçalves Anjo
BARROS, SOBRAL, G. GOMES &
ASSOCIADOS

Mark Bekker
BEKKER LOGISTICA

Carlos de Sousa e Brito
CARLOS DE SOUSA E BRITO &
ASSOCIADOS

João Pereira Marques
CARLOS DE SOUSA E BRITO &
ASSOCIADOS

Susana Rua
CARLOS DE SOUSA E BRITO &
ASSOCIADOS

Fernando Marta
CREDINFORMACOES

António Luís Pereira Figueiredo
DIRECTORATE GENERAL OF
REGISTRY & NOTARY CIVIL
SERVICE

Filomena Rosa
DIRECTORATE GENERAL OF
REGISTRY & NOTARY CIVIL
SERVICE

João Moucheira
DIRECTORATE GENERAL OF
REGISTRY & NOTARY CIVIL
SERVICE

Susana Cebola
DIRECTORATE GENERAL OF
REGISTRY & NOTARY CIVIL
SERVICE

Inês Setil
GABINETE DE POLÍTICA
LEGISLATIVA E PLANEAMENTO
MINISTERIO DA JUSTIÇA

Daniel Parejo Ballesteros
GARRIGUES

Diogo Leónidas Rocha
GARRIGUES

Isabel Martinez de Salas
GARRIGUES

Miguel Marques dos Santos
GARRIGUES

Sara Gonçalves
GARRIGUES

Pedro de Almeida Cabral
MINISTÉRIO DA JUSTIÇA

Ana Margarida Maia
MIRANDA CORREIA AMENDOEIRA
& ASSOCIADOS

Rui Amendoeira
MIRANDA CORREIA AMENDOEIRA
& ASSOCIADOS

Susana Braz
MIRANDA CORREIA AMENDOEIRA
& ASSOCIADOS MONDEGO
TRADING
Lda

Filipa Arantes Pedroso
MORAIS LEITÃO, GALVÃO TELES,
SOARES DA SILVA & ASSOCIADOS,
CZŁONEK LEX MUNDI

Madalena Pizarro
MORAIS LEITÃO, GALVÃO TELES,
SOARES DA SILVA & ASSOCIADOS,
CZŁONEK LEX MUNDI

Rui Patrício
MORAIS LEITÃO, GALVÃO TELES,
SOARES DA SILVA & ASSOCIADOS,
CZŁONEK LEX MUNDI

Mouteira Guerreiro
ROSA AMARAL & ASSOCIADOS
-SOCIEDADE DE ADVOGADOS R.L.

Jorge Pedro Lopes
POLYTECHNIC INSTITUTE OF
BRAGANÇA

John Duggan
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jorge Figueiredo
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Lisa Helena Vaz
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Marta Elisa Machado
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Rita Marques
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Michel Boutrand
SDV

César Sá Esteves
SIMMONS & SIMMONS

Maria Valente
SIMMONS & SIMMONS

Terra Paralela

Maria Manuel Leitão Marques
UCMA

Paulo Henriques
UCMA

REPUBLIKA KIRGISKA

Kamila Mateeva
AMERICAN UNIVERSITY –AZJA
ŠRODKOVA

Larisa Janibekova
ANEL COMPANY LTD.

Asel Kenenbaeva
ATTORNEY-AT-LAW

Barno Marazykova
ATTORNEY-AT-LAW

Meerim Nurkamilova
ATTORNEY-AT-LAW

Akjoltoy Elebesova
BIURO INFORMACJI KREDYTOWEJ

Ishenim

Galina Kucherayvaya
DEMIR KYRGYZ INTERNATIONAL
BANK

Anastasiya Shloeva
GLOBALINK TRANSPORTATION &
LOGISTICS WORLDWIDE LLP

Azim Usmanov
GRATA LAW FIRM

Bakay Junushov
iCAP INVESTMENT

Gulnara Ahmatova
MIĘDZYNARODOWA RADA
PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

Natalia Dolinskaya
MIĘDZYNARODOWA RADA
PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

Talay Asylbekov
MIĘDZYNARODOWA RADA
PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

Aijana Bekkulieva
KALIKOVA & ASSOCIATES LAW
FIRM

Gulnara Kalikova
KALIKOVA & ASSOCIATES LAW
FIRM

Marina Lim
KALIKOVA & ASSOCIATES LAW
FIRM

Nurbek Chonbashev
KALIKOVA & ASSOCIATES LAW
FIRM

Ulan Tilenbaev
KALIKOVA & ASSOCIATES LAW
FIRM

Rakhman Asylbekov
KYRGYZ GRIPRO STROI

Kwang Young Choi
KYRGYZ INVESTMENT AND CREDIT
BANK

Shabdan Tagaev
KYRGYZ INVESTMENT AND CREDIT
BANK

Mirulan Jamshitov

Abdulhamid Muminov
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Almas Nakipov
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Bakhytzhan Kadyrov
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Bob Jurik
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Courtney Fowler
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Elena Kaeva
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Saltanat Ismailova
PRICEWATERHOUSECOOPERS

REPUBLIKA KONGA

Daniel Bolletot
BUREAU VERITAS

Jean-Claude Marc
BUREAU VERITAS

Claude Coelho
CABINET D'AVOCATS CLAUDE
COELHO

Mathias Essereke
CABINET D'AVOCATS CLAUDE
COELHO

Muzembe Mpungu Marius
CABINET D'AVOCATS CLAUDE
COELHO

Francis Sassa
CABINET D'AVOCATS JEAN PETRO

Jean Petro
CABINET D'AVOCATS JEAN PETRO

Thierry Mamimoue
CABINET D'AVOCATS JEAN PETRO

Jean-Philippe Esseau
CABINET ESSEAU

Ludovic Désiré Essou
CABINET ESSOU

Françoise Mbongo
CABINET MBONGO

David Bourion
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Dominique Taty
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Emmanuel Le Bras
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Moise Kokolo
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Prosper Bizitou
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

REPUBLIKA ŚRODKOWOAFRYKAŃSKA

Caroline Idrissou-Belngar
BEAC - HEADQUARTERS

Jean Baptiste Nouganga
BUREAU COMPTABLE FISCAL
- CABINET NOUGANGA

Marie-Edith Douzima-Lawson
CABINET DOUZIMA & MINISTÈRE
DE LA FONCTION PUBLIQUE

Gabriel Houndoni
CLUB OHADA

Symphorien Bandiba
CLUB OHADA

Serge Médard Missamou
CLUB OHADA

Jean Noel Bangue
COUR D'APPEL DE BANGUI

Jean-Noël Bangue
COUR D'APPEL DE BANGUI

Maurice Dibert- Dollet
MINISTÈRE DE LA JUSTICE

ROSJA

Allen & Overy Legal Services

Arsen Ayupov
ALRUD LAW FIRM

Lyudmila Merzhikina
ALRUD LAW FIRM

Irina Strizhakova
ANDREAS NEOCLEOUS & Co.
LEGAL CONSULTANTS

Andrey Zhdanov
BAKER & MCKENZIE - CIS LTD.

Evgeny Reyzman
BAKER & MCKENZIE - CIS LTD.

Julia Borozdna
BAKER & MCKENZIE - CIS LTD.

Valery Getmanenko
BAKER & MCKENZIE - CIS LTD.

Dmitry Tarasov
BESEDIN AVAKOV TARASOV &
PARTNERS

Dmitry I. Melnikov
CLEARY GOTTlieb STEEN &
HAMILTON LLP

Scott Senecal
CLEARY GOTTlieb STEEN &
HAMILTON LLP

Yulia Solomakhina
CLEARY GOTTlieb STEEN &
HAMILTON LLP

David Lasfargue
ESPRO REAL ESTATE

Maria Gorban
GIDE LOYRETTE NOUËL, CZLONEK
LEX MUNDI

Gulmira McHale

Dmitry Kurochkin
HERBERT SMITH CIS LLP

Marat Agabalyan
HERBERT SMITH CIS LLP

Oksana Ulyanova
HERBERT SMITH CIS LLP

Tatyana Fokina
HERBERT SMITH CIS LLP

Vladimir Melnikov
HERBERT SMITH CIS LLP

Igor Artemiev

Dimitry Kafanov
INMAR LEGAL CO. LTD.

JSC Orton

Alyona Kozyreva
MACLEOD DIXON

Igor Porokhin
MAGNUSSON

OA O Pigment

Natalia Agafonova
ORRICK (CIS) LLC

Ekaterina Chernova
ORRICK, HERRINGTON &
SUTCLIFFE LLP

Olga Anisimova
ORRICK, HERRINGTON &
SUTCLIFFE LLP

Evgeniy Gouk
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Gennady Odarich
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Konstantin Lapshin
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Maxim Kandyba
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Maxim Kuznechenkov
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Anastasia Malashkevich
PRICEWATERHOUSECOOPERS
RUSSIA B.V.

Andrey Shpak
PRICEWATERHOUSECOOPERS
RUSSIA B.V.

Evgenia Shuplesova
PRICEWATERHOUSECOOPERS
RUSSIA B.V.

Steven Snaith
PRICEWATERHOUSECOOPERS
RUSSIA B.V.

Elena Subocheva
RUSSIN & VECCHI. LLC

Tatiana Ponomareva

Stanislav Sheverdyayev
TRANSPARENCY INTERNATIONAL
RUSSIA

Marlena Hurley
TRANSUNION CRIF DECISION
SOLUTION

RPA

Roelof Grové
ADAMS & ADAMS

Chris Todd
BOWMAN GILFILLAN, CZLONEK
LEX MUNDI

Claire Tucker
BOWMAN GILFILLAN, CZLONEK
LEX MUNDI

Heidi Bell
BOWMAN GILFILLAN, CZLONEK
MUNDI

Matthew Bonner
BOWMAN GILFILLAN, CZLONEK
LEX MUNDI

Tim Gordon-Grant
BOWMAN GILFILLAN, CZLONEK
LEX MUNDI

Unathi Kondile
BOWMAN GILFILLAN, CZLONEK
LEX MUNDI

Jacques van Wyk
CLIFFE DEKKER

Llewellyn van Wyk
CSIR

Gabriel Meyer
DENEYS REITZ

St Elmo Wilken
DENEYS REITZ

Deutaimex International

Eamonn Quinn
EAMONN DAVID QUINN ATTORNEY

Gretchen De Smit
EDWARD NATHAN SONNENBERGS
INC.

Ross Alcock
EDWARD NATHAN SONNENBERGS
INC.

Gourmet Provisions

King Impex

Mari Monique's

Ormonde Import Export Services

Mark Badenhorst
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Paul De Chalaïn
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sean Gilmour
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Q & N West Export Trading House

Peter Sands
SDV

Ralph Zulman
NAJWYŻSZY SĄD APELACYJNY
REPUBLIKI POLUDNIOWEJ AFRYKI

T.T.C. The Transfer Company
Pty. Ltd.

The Bureau

Renee Kruger
WEBBER WENZEL BOWENS

Anastasia Vatalidis
WERKSMANS INC.

Zinchem

RUMUNIA

Ados Trading

Alsunmarine & General Trading
SRL

David Stabb
ANGHEL STABB & PARTNERS

Adriana Puscas
BABIUC SULICA PROTOPOPESCU
VONICA

Dorin Coza
BABIUC SULICA PROTOPOPESCU
VONICA

Veronica Grunzsnicki
BABIUC SULICA PROTOPOPESCU
VONICA

Cosmin Anghel
BADEA ASOCIATI IN ASSOCIATION
WITH CLIFFORD CHANCE

Daniel Badea
BADEA ASOCIATI IN ASSOCIATION
WITH CLIFFORD CHANCE

Radu Ropota
BADEA ASOCIATI IN ASSOCIATION
WITH CLIFFORD CHANCE

Beton De Nice

Break Bulk Services SRL

Carpatia Invest SRL

Carmen Medar
D & B DAVID SI BAIAS S.C.A.,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Catalin Alexandru
D & B DAVID SI BAIAS S.C.A.,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Emanuel Bancila
D & B DAVID SI BAIAS S.C.A.,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Sorin David
D & B DAVID SI BAIAS S.C.A.,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Karman SRL
NEIL MCGREGOR MCGREGOR &
PARTNERS S.C.A.

Dominic Morega
MUSAT & ASOCIATI

Gelu Titus Maravela
MUSAT & ASOCIATI

Ileana Sovaila
MUSAT & ASOCIATI

Iulian Iosif
MUSAT & ASOCIATI

Marius Pătrăscanu
MUSAT & ASOCIATI

Ion Dragulin
NARODOWY BANK RUMUNII

Dumitru Viorel Manescu
NATIONAL UNION OF ROMANIAN
NOTARIES

Tatiana Urimescu
NATIONAL UNION OF ROMANIAN
NOTARIES

Adriana Gaspar
*NESTOR NESTOR DICULESCU
 KINGSTON PETERSEN, MEMBER OF
 IUS LABORIS, OF LEX MUNDI & OF
 SEE LEGAL*

Diana Emanuela Precup
*NESTOR NESTOR DICULESCU
 KINGSTON PETERSEN, CZŁONEK
 IUS LABORIS, LEX MUNDI ORAZ
 SEE LEGAL*

Laura-Adina Duca
*NESTOR NESTOR DICULESCU
 KINGSTON PETERSEN, CZŁONEK
 IUS LABORIS, LEX MUNDI ORAZ
 SEE LEGAL*

Manuela M. Nestor
*NESTOR NESTOR DICULESCU
 KINGSTON PETERSEN, CZŁONEK
 IUS LABORIS, LEX MUNDI ORAZ
 SEE LEGAL*

Patela Serv Com Srl

Anda Rojanschi
*PRICEWATERHOUSE COOPERS
 LEGAL SERVICES*

Adriana Radu
PRICEWATERHOUSE COOPERS

Alex Massaci
PRICEWATERHOUSE COOPERS

Alina Manescu
PRICEWATERHOUSE COOPERS

Alina Rafaila
PRICEWATERHOUSE COOPERS

Cristina Clujescu
PRICEWATERHOUSE COOPERS

Inga Tigai
PRICEWATERHOUSE COOPERS

Irina Hirjoaba
PRICEWATERHOUSE COOPERS

Irina Preoteasa
PRICEWATERHOUSE COOPERS

Mihai Vintu
PRICEWATERHOUSE COOPERS

Mirela Birlodeanu
PRICEWATERHOUSE COOPERS

Oana Manuceanu
PRICEWATERHOUSE COOPERS

Raluca Mocanu
PRICEWATERHOUSE COOPERS

Rene Bijvoet
PRICEWATERHOUSE COOPERS

Anamaria Corbescu
SALANS

Cosmin Bonea
SALANS

Cristian Mocanu
SALANS

Obie L. Moore
SALANS

Perry V. Zizzi
SALANS

Raluca Radu
SALANS

Tiberiu Csaki
SALANS

Andrei Săvescu
SAVESCU SI ASOCIATII

Alina Badea
SCA MUSAT & ASOCIATII

Serban Epure

Alexandra Sova
SOVA & PARTNERS

Eugen Pop
SOVA & PARTNERS

Iuliana Negoita
SOVA & PARTNERS

Radu Cernov
SOVA & PARTNERS

Cristiana Stoica
*STOICA & ASOCIATII ATTORNEYS-
 AT-LAW*

Razvan Dinca
*STOICA & ASOCIATII ATTORNEYS-
 AT-LAW*

Sorin Corneliu Stratula
STRATULA TOMOSOIU MOCANU

Crenguta Leaua
*TANASESCU, LEAUA, CADAR &
 ASOCIATII*

Gina Gheorghie
*TANASESCU, LEAUA, CADAR &
 ASOCIATII*

Anca Danilescu
*ZAMFIRESCU RACOTI PREDOIU
 LAW PARTNERSHIP*

Nicolae Hariuc
*ZAMFIRESCU RACOTI PREDOIU
 LAW PARTNERSHIP*

RWANDA

André Verbruggen

José Habimana
*BANQUE COMMERCIALE DU R
 WANDA*

Donatien Mucyo
BARREAU DE KIGALI

Minette Mutoni
BARREAU DE KIGALI

François Bikolimana
CABINET AUGEKO SARL

Isaie Mhayimana
CABINET D'AVOCATS MHAYIMANA

Christian Joseph Ndongera
CABINET HAGUMA

Jean Haguma
CABINET HAGUMA

Alain Kabeja
CONSULTANT

Celestin Kaberuka
ELECTROGAZ

Frederic Mutagwera
JB NYIBIZI

Joseph Munyankindi

Benjamin Ntaganira
*KAMANZI, NTAGANIRA &
 ASSOCIATES*

Désiré Kamanzi
*KAMANZI, NTAGANIRA &
 ASSOCIATES*

Léopold Munderere

Marcellin Kamanzi

Olivier Nduhungirehe
*MEMBRE DE LA CELLULE DE
 REFORME DU DROIT DES AFFAIRES*

Angélique Kantengwa
NARODOWY BANK RWANDY

Pothin Muvura

Annie Kairaba-Kyambadde
*RWANDA INITIATIVE FOR
 SUSTAINABLE DEVELOPMENT /
 LANDNET*

Jean Havugimana
RWANDA REVENUE AUTHORITY

Pierre Célestin Bumbakare
RWANDA REVENUE AUTHORITY

Rodolphe Kembukuswa
SDV

Suzanne Iyakaremeye
SDV

Jean Marie Vianney Mugemana
SOCIÉTÉ CEREDÉ S.A.R.L

Teophile Kazaneza

Jean Claude Nsengiyumva
*TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE
 DE NYARUGENGE*

Richard Mugisha
TRUST LAW CHAMBERS

Emmanuel Abijuru
*UNION DES BANQUES POPULAIRES
 DU RWANDA*

Eric Nsengimana
WORLD FREIGHT S.A.R.L.

SALVADOR

Mónica Guadalupe Pineda
 Machuca
ACZALAW

Francisco José Barrientos
AGUILAR CASTILLO LOVE

Miguel Angel
ALÉ CARGO S.A. DE C.V.

Roberta Gallardo de Cromeyer
ARIAS & MUÑOZ

Irene Arrieta de Díaz Nuila
ARRIETA BUSTAMANTE

Karla Maley Guzmán Martínez
ARRIETA BUSTAMANTE

Lilliam Arrieta Carsana
ARRIETA BUSTAMANTE

Monica Hernandez
ARRIETA BUSTAMANTE

Giovanni Rosales
BENDEK & ASOCIADOS

Carlos Oviedo
*CONSORTIUM CENTRO AMÉRICA
 ABOGADOS*

Ricardo Cevallos
*CONSORTIUM CENTRO AMÉRICA
 ABOGADOS*

Porfirio Diaz Fuentes
DLM & ASOCIADOS

Maria Martha Delgado Molina
*ESPINO NIETO & ASOCIADOS
 CZŁONEK IUS LABORIS*

Pedro Alejandro Mendoza
*ESPINO NIETO & ASOCIADOS
 CZŁONEK IUS LABORIS*

Francisco Armando Arias Rivera
F.A. ARIAS & MUÑOZ

Juan Carlos Herrera
F.A. ARIAS & MUÑOZ

Walter Chávez Velasco
GOLD SERVICE / MSI

Mauricio Melhado
GOLD SERVICE / MSI

Ana Patricia Portillo Reyes
*GUANDIQUE SEGOVIA
 QUINTANILLA*

Manuel Telles Suvillaga
LEXINCORP

Luis Ninez

Ramon Ortega
*PRICEWATERHOUSE COOPERS
 S.A. DE C.V.*

Adonay Rosales
*PRICEWATERHOUSE COOPERS
 S.A. DE C.V.*

Carlos Roberto Alfaro
*PRICEWATERHOUSE COOPERS
 S.A. DE C.V.*

Ernesto Hempe
*PRICEWATERHOUSE COOPERS
 S.A. DE C.V.*

Laura Duran De Jimenez
*PROCREDITO - TRANSUNION
 CENTRAL AMERICA*

Antonio R. Mendez Llorit
*ROMERO PINEDA & ASOCIADOS,
 CZŁONEK LEX MUNDI*

Luis Medina
*RUSCONI, VALDEZ, MEDINA &
 ASOCIADOS*

Mario Enrique Sáenz
SÁENZ & ASOCIADOS

Thelma Dino Lizama de Osorio
*SUPERINTENDENCIA DEL SISTEMA
 FINANCIERO*

Mauricio Antonio Urrutia
*SUPERINTENDENCIA DEL SISTEMA
 FINANCIERO*

SAMOA

Murray Drake
DRAKE & CO.

Lawrie Burich
*L. BURICH - BUILDING
 CONTRACTORS*

Arthur R. Penn
LESA MA PENN

Patea Malo Setefano
*MINISTERSTWO ZASOBÓW
 NATURALNYCH I ŚRODOWISKA*

Shan Shiraz Ali Usman
TRADEPAC MARKETING LTD.

SENEGAL

Fallou Dieye
*APIX -AGENCE CHARGÉE DE LA
 PROMOTION DE L'INVESTISSEMENT
 ET DES GRANDS TRAVAUX*

Rita Da Costa Fall
*APIX -AGENCE CHARGÉE DE LA
 PROMOTION DE L'INVESTISSEMENT
 ET DES GRANDS TRAVAUX*

Fodé Diop
ART INGENIERIE AFRIQUE

Charles Ki-Zerbo
BCEAO

Cheikh Fall
CABINET D'AVOCAT

Khaled Abou El Houda
CABINET KANJO KOITA

Daniel Sedar Senghor
ETUDE DE ME SEDAR SENGHOR

Ibrahima Mbodj
ETUDE ME IBRAHIMA MBODJ

Ndjaye Mbodj
ETUDE ME IBRAHIMA MBODJ

Dominique Taty
*FIDAFRICA /
 PRICEWATERHOUSE COOPERS*

Mahi Kane
*FIDAFRICA /
 PRICEWATERHOUSE COOPERS*

Matthias Hubert
*FIDAFRICA/
 PRICEWATERHOUSE COOPERS*

Pierre Michaux
*FIDAFRICA /
 PRICEWATERHOUSE COOPERS LEGAL
 SERVICES*

Mamadou Seck
*FORUM CIVIL, SECTION
 SÉNÉGALaise DE TRANSPARENCY
 INTERNATIONAL*

Gilberto de Barros

Jean Paul Didier Tibault
MINISTÈRE DE LA JUSTICE

Oumy Kalsoum Gaye
RITA DACOSTA FALL

Michèle Renous
S.G.B.S.

Mamadou Mbaye
*SCP MAME ADAMA GUEYE &
 ASSOCIÉS*

Mame Adama Gueye
*SCP MAME ADAMA GUEYE &
 ASSOCIÉS*

Magatte Dabo
TRANSFRET DAKAR

SERBIA

Rade Bačković
STOWARZYSZENIE BANKÓW
SERBSKICH BIRO-MARKETING

Mirko Kovac
BOJOVIC & DASIC,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Snezana Minic
BOJOVIC & DASIC,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Zorana Nikolic
BOJOVIC & DASIC,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Dimitrije Nikolic
CARGO TEAM

Miodrag Milosavljevic
FUND FOR AN OPEN SOCIETY,
SERBIA

Drazen Turujlija
GIDE LOYRETTE NOUEL, CZLONEK
LEX MUNDI

Sandra Simic
GIDE LOYRETTE NOUEL, CZLONEK
LEX MUNDI

Harrison Solicitors

Petar Stojanovic
JOKSOVIC, STOJANOVIC &
PARTNERS

Dubravka Kotic
KOSIC & SUTTI

Igor Oljatic
KOSIC & SUTTI

Marko Repic
KOSIC & SUTTI

Nataša Cvetičanin
LAW OFFICES JANKOVIC, POPOVIC
& MITIC

Nikola Janković
LAW OFFICES JANKOVIC, POPOVIC
& MITIC

Lidija Djerić

Mike Ahern

Ana Stankovic
MORAVCEVIC, VOJNOVIC &
ZDRAVKOVIC O.A.D. U SARADNJI SA
SCHONHERR

Jasna Milosavljevic
MORAVCEVIC, VOJNOVIC &
ZDRAVKOVIC O.A.D. U SARADNJI SA
SCHONHERR

Relja Zdravkovic
MORAVCEVIC, VOJNOVIC &
ZDRAVKOVIC O.A.D. U SARADNJI SA
SCHONHERR

Narodowy Bank Serbii i
Czarnogóry

Durdje Ninkovic
NINKOVIC LAW OFFICE

Ivan Krsikapa
NINKOVIC LAW OFFICE

Olga Serb Gretić
NINKOVIC LAW OFFICE

Aleksandar Dimitrov
PRICA & PARTNERS LAW OFFICE

Ana Calic
PRICA & PARTNERS LAW OFFICE

Jelena Edelman
PRICA & PARTNERS LAW OFFICE

Mihajlo Prica
PRICA & PARTNERS LAW OFFICE

Aleksandar Miljković
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jelena Djokić
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jovana Hie
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Beba Miletic
WOLF THEISS

Bojana Bregovic
WOLF THEISS

Vidak Kovacevic
WOLF THEISS

Zorana Nikolic

Milošević Zivkovic
ZIVKOVIC & SAMARDZIC LAW
OFFICE

Nebojša Samardžić
ZIVKOVIC & SAMARDZIC LAW
OFFICE

SESZELE

Serge Rouillon
ATTORNEY-AT-LAW

France Gonzalves Bonte

Shelton M. Jolicoeur
INTERNATIONAL LAW &
CORPORATE SERVICES (PTY) LTD.

Hughes N. Adam
LAND MARINE LIMITED

Alex Ellenberger
LOCUS ARCHITECTURE PTY. LTD.

Leslie Boniface
MINISTERSTWO PRACY I SPRAW
SPOLECZNYCH

Marie-Pierre Lloyd
MINISTERSTWO PRACY I SPRAW
SPOLECZNYCH

Conrad Lablache
PARDIWALLA TWOMEY LABLACHE

Bernard L. Pool
POOL & PATEL

SIERRA LEONE

Amy Wright

Susan Sisty
BASMA & MACAULAY

EcoBank - Sierra Leone

Darcy White
PRICEWATERHOUSECOOPERS

George Kwatia
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Gideon Ayi-owoo
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Kelvin Abdallah
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Tomas Murega
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Mariama Dumbuya
RENNER THOMAS & CO.

Centus Macauley Esq.
ROBERTS & PARTNERS

Emmanuel Roberts
ROBERTS & PARTNERS

Lornard Taylor
ROBERTS & PARTNERS

Mohamed Bangura
ROBERTS & PARTNERS

Sadukia Investment Mining Group

Shipping Agencies Ltd.

Corneleius Max-Williams
SHIPPING AGENCIES LTD.

Susna Sisay
SISAY & ASSOCIATE

Rowland Wright
WRIGHT & CO. BARRISTERS &
SOLICITORS

SINGAPUR

Angela Lim
BAKER & MCKENZIE, WONG &
LEOW

Blue Oceans Venture Pte. Ltd.

Caledonian Commodity Trading
Pte. Ltd.

City Developments Ltd.

Nish Shetty
CLIFFORD CHANCE WONG PTE.
LTD.

Philip Rapp
CLIFFORD CHANCE WONG PTE.
LTD.

Mark Rowley
CREDIT BUREAU (SINGAPORE)
PTE LTD.

Chi Duan Gooi
DONALDSON & BURKINSHAW,
CZLONEK LEX MUNDI

May Ching Ida Han
DONALDSON & BURKINSHAW,
CZLONEK LEX MUNDI

Manoj Sandrasegara
DREW NAPIER

Sushil Nair
DREW NAPIER

Global Trade Well Singapore

Audrey Ng
KELVIN CHIA PARTNERSHIP

Keppel Land International Ltd.

Kong Hwa Chan Trading Pte. Ltd.

Shi-Chien Chia
MINISTERSTWO HANDLU I
PRZEMYSLU

Lui Hai Tan
MINISTERSTWO HANDLU I
PRZEMYSLU

Hui Jia Ang
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Paula Eastwood
PRICEWATERHOUSECOOPERS

QBB (Pte) Ltd.

Nanda Kumar
RAJAH & TANN

Patrick Ang
RAJAH & TANN

Airinn Loh
SCHENKER PTE. LTD.

Andrew Seah
SCHENKER PTE. LTD.

Cyril Dumon
SDV INTERNATIONAL LOGISTICS

Service Point

Shook Lin & Bok (in joint venture
with Allen & Overy)

Chia Shi Chien
SINGAPORE LAND AUTHORITY

Siu Ing Teng
SINGAPORE LAND AUTHORITY

Han Li Toh
SUBORDINATE COURTS

Kannan Ramesh
TAN KOK QUAN PARTNERSHIP

Kit Min Chye
TAN PENG CHIN LLC

Shen Yi Tio
TSMPLAW CORPORATION

Wan Sin Import & Export
Agencies

Beng Hong Ong
WONG TAN & MOLLY LIM LLC
LTD.

Cynthia Tan
WONG TAN & MOLLY LIM LLC

Yik Wee Liew
WONGPARTNERSHIP

SŁOWACJA

Allen & Overy Bratislava
S.R.O.

Andrea Jezerska
ČECHOVÁ & PARTNERS, CZLONEK
LEX MUNDI

Jana Borska
ČECHOVÁ & PARTNERS, CZLONEK
LEX MUNDI

Katarína Čechová
ČECHOVÁ & PARTNERS, CZLONEK
LEX MUNDI

Michal Zeman
ČECHOVÁ & PARTNERS, CZLONEK
LEX MUNDI

Tomas Maretta
ČECHOVÁ & PARTNERS, CZLONEK
LEX MUNDI

Zuzana Gaalová
ČECHOVÁ & PARTNERS, CZLONEK
LEX MUNDI

Jana Brezinova
DEDÁK & PARTNERS

Tomas Kamenec
DEDÁK & PARTNERS

Viktor Mísfk
DEDÁK & PARTNERS

Michaela Špetková
GEODESY, CARTOGRAPHY AND
CADASTRE AUTHORITY OF THE
SLOVAK REPUBLIC

Roman Turok-Hetes
NARODOWY BANK SŁOWACJI

Panalpina Welttransport GmbH

Pavel Nechala
PAVEL NECHALA & CO.

Kristma Rúsková
PETERKA & PARTNERS

Lenka Očkaiková
PETERKA & PARTNERS

Ondřej Dušek
PETERKA & PARTNERS

Přemysl Marek
PETERKA & PARTNERS

Viera Gregorova
PETERKA & PARTNERS

Marcela Adamcova
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Radmila Benkova
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Todd Bradshaw
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Clare Vernon
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Peter Mateja
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Zuzana Dragúnová-Valerová
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Jaroslav Škubal
PROCHÁZKA RANDL KUBR,
CZLONEK IUS LABORIS I LEX
MUNDI

Peter Varga
PROCHÁZKA RANDL KUBR,
CZLONEK IUS LABORIS I LEX
MUNDI

Michal Luknár
SQUIRE SANDERS S.R.O.

Jan Koreeky
ULC ČARNOGURSKÝ S.R.O.

Martin Javorcek
ULC ČARNOGURSKÝ S.R.O.

Dagmar Zukalová
ZUKALOVÁ COUNSELORS-AT-LAW

SŁOWENIA

Nataša Božović
BANK SLOWENII

Saša Stranič
COLJA, ROJIS & PARTNERJI

Drago Kos
KOMISJA DS ZAPOBIEGANIA
KORUPCJI

Barbara Kozaric
DELOITTE & TOUCHE

Export Center

Andrej Jarkovič
JANEŽIĆ & JARKOVIĆ ATTORNEYS-
AT-LAW & PATENT ATTORNEYS

Aleksandra Jemc

Law Office Jadek & Pensa

Pavle Pensa
LAW OFFICE JADEK & PENZA

Renata Šterbenc Štrus
LAW OFFICE JADEK & PENZA

Srečo Jadek
LAW OFFICE JADEK & PENZA

Urša Penca
LAW OFFICE JADEK & PENZA

Miha Velkavrh

Matjaz Nahtigal
ODVETNIKI ŠELIH & PARTNERJI

Mia Kalas
ODVETNIKI ŠELIH & PARTNERJI

Danijel Kerševan
PANALPINA WELTRANSPORT
GMBH

Alan Maher
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Anka Pogacnik
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Beta Stembal
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Crtomir Borec
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Janos Kelemen
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Klemen Mir
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Laura Tomson
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Rada Djukić
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Špela Repič
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jani Sorsak
SCHÖNHERR RECHTSANWÄLTE
GMBH / ATTORNEYS-AT-LAW

Matthias Wahl
SCHÖNHERR RECHTSANWÄLTE
GMBH / ATTORNEYS-AT-LAW

Tomaz Petrović
SCHÖNHERR RECHTSANWÄLTE
GMBH / ATTORNEYS-AT-LAW

Vid Kobe
SCHÖNHERR RECHTSANWÄLTE
GMBH / ATTORNEYS-AT-LAW

Natasa Pipan Nahtigal
ŠELIH & PARTNERJI, CZŁONEK SEE
LEGAL

Bożena Lipej
SURVEYING & MAPPING
AUTHORITY

SRI LANKA

Capital Reach Holdings Ltd.

Clarion International Ltd.

N.P.H. Amarasena

Biuro Informacji Kredytowej

Dharshika Herath Gunarathna

Savantha De Saram

D.L. & F. De Saram

Amalka Batepola
F.J. & G. De Saram, CZŁONEK LEX
MUNDI

Ayomi Aluwihare-Gunawardene
F.J. & G. De Saram, CZŁONEK LEX
MUNDI

Inoka Jayawardhana
F.J. & G. De Saram, CZŁONEK
LEX MUNDI

Laksara Marapana
F.J. & G. De Saram, MEMBER OF
LEX MUNDI

Priyanthi Guneratne
F.J. & G. De Saram, CZŁONEK LEX
MUNDI

Shehara Varia
F.J. & G. De Saram, CZŁONEK LEX
MUNDI

Tudor Jayasuriya
F.J. & G. De Saram, CZŁONEK LEX
MUNDI

John Wilson Jr.
JOHN WILSON PARTNERS

Amila Fernando
JULIUS & CREASY

J.M. Swaminathan
JULIUS & CREASY

Kishani Jayasooriya
JULIUS & CREASY

Menaka Balendra
JULIUS & CREASY

Neluka Seneviratne
JULIUS & CREASY

Priya Sivagananathan
JULIUS & CREASY

Santushi Perera
JULIUS & CREASY

Shane Silva
JULIUS & CREASY

Shashi Weththasinghe
JULIUS & CREASY

Tilak Wimalagunaratne
JULIUS & CREASY

Kumudhini Jayasinghe
MICROTEC COMPUTER SYSTEMS

Asiri Perera
MIT CARGO (PVT) LTD.

Jagath Perera
MIT CARGO (PVT) LTD.

Noamal Goonewardena
NITHYA PARTNERS

Paul Ratnayake
PAUL R. RATNAYAKE ASSOCIATES

Daya Weeraratne
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Mahes Jayadevan
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Shamila Wijeratne

Chandrani Suriyaarachchi
SUDATH PERERA ASSOCIATES

Charmalie Weerasekera
SUDATH PERERA ASSOCIATES

Kumudika Gammanpila
SUDATH PERERA ASSOCIATES

Sudath Perera
SUDATH PERERA ASSOCIATES

Texco

Ramani Muttettuwagama

Tichurelvam Associates

Sithie Tiruchelvam

Tiruchelvam Associates

**STANY
ZJEDNOCZONE**

Bellagio Foods
LLC

Bemex International

Centerload

Steven Horowitz
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Arthur Kohn
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Christopher Hale
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

David Webb
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Desmond Eppel
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Fiana Kwasnik
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Lindsee P. Granfield
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Luke A. Barefoot
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Michael Lazerwitz
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Nathaniel Stankard
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Richard Conza
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Sandra Rocks
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Sarah Ten Siethoff
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Sean O'Neal
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Victor Chiu
CLEARY GOTTLLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

David Newberg
COLLIER, HALPERN, NEWBERG
NOLLETTI, & BOCK

Dee's Designs

Donald Bernstein

Harmony Imports

Imke Ratschko
IMKE RATSCHKO PLC.

Jacob Clothing Company, Inc.

Karen Wagner
MWTI GLOBAL TRADE

My Chi To
NYS DEPARTMENT OF STATE

Azniv Ksachikyan
ORRICK, HERRINGTON &
SUTCLIFFE LLP

Rhea Saini
ORRICK, HERRINGTON &
SUTCLIFFE LLP

Sam Miller
ORRICK, HERRINGTON &
SUTCLIFFE LLP

Outlet Season LLC.

Panalpina Inc.

Parker's Wine Brokerage

Kelly J. Murray
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Penny Vaughn
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Robert Morris
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Stephen Anderson
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Rach Exports, Inc.

Samuel Nolen
RICHARDS, LAYTON & FINGER
P.A., CZŁONEK LEX MUNDI

Robinson Import Export, Co.

Benjamin E. Gehrt
SEYFARTH SHAW LLP, CZŁONEK IUS
LABORIS

Bradford L. Livingston
SEYFARTH SHAW LLP, CZŁONEK IUS
LABORIS

Joshua L. Ditelberg
SEYFARTH SHAW LLP, CZŁONEK IUS
LABORIS

David Snyder
SNYDER & SNYDER, LLP

Frederick Turner
SNYDER & SNYDER, LLP

The Gear Spot

TransUnion

Stephen Raslavich
UNITED STATES BANKRUPTCY
COURT

**STREFA GAZY
I ZACHODNI
BRZEG JORDANU**

Haytham L. Al-Zu'bi
AL-ZU'BI LAW OFFICE
ADVOCATES & LEGAL
CONSULTANTS

Nada Atrash
ARCHITECTURE & DESIGN

Karim Shehadeh
ATTORNEY-AT-LAW

Hashem M. Khaleel
BDO NATIONAL BROTHERS

Khalil Ansara
CHEMONICS INTERNATIONAL

Hiba Hussein
HUSSEINI & HUSSEINI

Mohamed Khader
LAUSANNE TRADING CONSULTANTS

Muhammad Nassar Stone

Farouq Zaiter
PADICO

Ali Faroun
PALESTINIAN MONETARY
AUTHORITY

Nancy Malki
PANORAMA

Riyad Maliki

Sharhabeel Al-Zaeem
SHARHABEEL AL-ZAEEM AND
ASSOCIATES

Sami Shehadeh
SHEHADEH LAW OFFICE TAMMAM
TRADE

Fadi Kattan
TRANSJORDANIAN ENGINEERING
LTD.

SUAZI

Bradford Mark Walker
BRAD WALKER ARCHITECTS

C.J. Littler
C.J. LITTLER & CO.

Mangaliso Magagula
MAGAGULA & HLOPHE

Phumlile Tina Khoza
RADA MIEJSKA MANZINI

Andrew Linsey
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Paul Lewis
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Teo Mason
PRICEWATERHOUSECOOPERS

José Rodrigues
RODRIGUES & ASSOCIATES

Service Magagula
SHADRACK MNISI

Sharp Freight SWD Pty. Ltd.

Vincent Galeromelo
TRANSUNION ITC

Veli Dlamini

SUDAN

Mohamed A.M. Osman
DARKA FOR TRADING & SERVICES
CO. LTD.

Abdel Gadir Warsama
DR. ABDEL GADIR WARSAMA
GHALIB & ASSOCIATES LEGAL FIRM

Mohamed Adam
DR. ADAM & ASSOCIATES

Osman Mekki Osman
HOUSE OF LEGAL CONSULTANCIES
& SERVICES LTD.

Abdullah Abozaid
LAW OFFICE OF ABDULLAH A.
ABOZAID

Ashraf A.H. El Neil
MAHMOUD ELSHEIKH OMER &
ASSOCIATES ADVOCATES

Hind Akasha Aboulela Hamid
MAHMOUD ELSHEIKH OMER &
ASSOCIATES ADVOCATES

Shireen Mohamed Hussein
Ehmady
MAHMOUD ELSHEIKH OMER &
ASSOCIATES ADVOCATES

Tariq Mohmoud Elsheikh Omer
MAHMOUD ELSHEIKH OMER &
ASSOCIATES ADVOCATES

Omer Abdel Ati
OMER ABDEL ATI SOLICITORS

SURINAM

Anoeschka Debipersad
A. E. DEBIPERSAD & ASSOCIATES

Angèle J. Karg
BDO ABRAHAMSRAJIMANN &
PARTNERS

Anouschka Nabibaks
BDO ABRAHAMSRAJIMANN &
PARTNERS

Consuelo-Andrea Denz
BDO ABRAHAMSRAJIMANN &
PARTNERS

G. Clide Cambridge

Handels-, Krediet-en Industrie
Bank (Hakrinbank) N.V.

Jos Steeman Shipping N.V.

Johan Kastelein
KDV ARCHITECTS

Stanley Marica
LAW FIRM MARICA

Jennifer van Dijk-Silos
LAW FIRM VAN DIJK-SILOS

Radjen Soerdjbalie
NOTARIAAT R.A. SOERDJBALIE

SYRIA

Kanaan Al-Ahmar
AL-AHMAR & PARTNERS

Bisher Al-Houssami
AL-ISRAA INTERNATIONAL
FREIGHT FORWARDERS

Ali Ezzo Rhebani
ATTORNEY-AT-LAW

Auditing Consulting
ACCOUNTING CENTER

Mouazza Al Ashhab
AUDITING CONSULTING
ACCOUNTING CENTER

Karam I. Bechara
BANK AUDI

Abdul Raouf Hamwi
CIVIL ENGINEERING OFFICE

Jacques El-Hakim
HAKIM LAW FIRM

Lina el-Hakim
HAKIM LAW FIRM

Youssef el-Hakim
HAKIM LAW FIRM

Mazen Ibrahim
IBRAHIM & ALOUSY LAW FIRM

Rana Habbal
IBRAHIM & ALOUSY LAW FIRM

Joumana Jabbour

Fadi Kardous
KARDOUS LAW OFFICE

Fady Kardous
KARDOUS LAW OFFICE

Mazen N. Khaddour
LAW OFFICE OF M. KHADDOUR &
ASSOCIATES

Nasim Awad
LEGALITY - LAWYERS &
CONSULTANTS

Anas Ghazi
LEGALITY LAW OFFICE

Basmah Hafez
MINISTERSTWO FINANSÓW

Mohamad Khodar Alsaïd Ahmad
MINISTERSTWO FINANSÓW

Osama Karawani

Raed Karawani

Housam Safadi
SAFADI BUREAU

Antoun Joubran
SYRIAN ARAB CONSULTANTS LAW
OFFICE

Gabriel Oussi
SYRIAN ARAB CONSULTANTS LAW
OFFICE

Hussein Khaddour
SYRIAN LEGAL BUREAU

Nabil Sukkar
THE SYRIAN CONSULTING BUREAU

Faten Tibi
UNDP

Moussa Mistry
UNIVERSYTET W DAMASZKU/
LOUKA & MISTRY LAW OFFICE

SZWECJA

Kjell Olsson
ADVOKATFIRMAN LINDAHL

Olof Hallberg
ADVOKATFIRMAN LINDAHL

Pernilla Carrington
ADVOKATFIRMAN LINDAHL

Dain Nevenon
ADVOKATFIRMAN VINGE K.B.

Jenny Dangre
ADVOKATFIRMAN VINGE K.B.

Robert Wikholm
ADVOKATFIRMAN VINGE K.B.

Carl Östring

Lars Hartzel
ELMZELL ADVOKATBYRÅ
AB, CZŁONEK IUS LABORIS

Karl-Arne Olsson
GÄRDE WESSLAU ADVOKATBYRÅ

Petter Holm
GÄRDE WESSLAU ADVOKATBYRÅ

Bengt Kjellson
LANTMÄTERIET

Johann Lannering
MAGNUSSON WÄHLIN QVIST
STANBROOK

Christofer Monell
MANNHEIMER SWARTLING
ADVOKATBYRÅ

Henric Diefie
MANNHEIMER SWARTLING
ADVOKATBYRÅ

Jesper Kuschel
MANNHEIMER SWARTLING
ADVOKATBYRÅ

Åsa Winblad
MAQS LAW FIRM

Mats Berter
MAQS LAW FIRM

Panalpina AB

Hedda Lapidus
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Hedda Stiernstedt
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Roger Gavelin
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Odd Swarting
SETTERWALLS ADVOKATBYRÅ

Til Trading

UC AB

Jesper Schönbeck
VINGE KB, ADVOKATFIRMAN,
CZŁONEK LEX MUNDI

Lars-Olof Svensson
WISTRAND ADVOKATBYRÅ

SZWAJCARIA

Peter R. Altenburger
ALTENBURGER

Philippe de Salis
BOREL & BARBEY

Andrea Molino
BRUNONI MOLINO MOTTIS ADAMI

Mauro Cavadini
BRUNONI MOLINO MOTTIS ADAMI

Izba Handlowa Kantonu Vaud

Ueli Huber
HOMBURGER

Bernhard G. Burkard
NOTARIAT BERNHARD BURKARD

Michel Merlotti
NOTARY & CONSULTANT

Michael Kramer
PESTALOZZI LACHENAL PATRY,
CZŁONEK LEX MUNDI

Oliver Widmer
PESTALOZZI LACHENAL PATRY,
CZŁONEK LEX MUNDI

Robert Furter
PESTALOZZI LACHENAL PATRY,
CZŁONEK LEX MUNDI

Sandra Habermacher
PESTALOZZI LACHENAL PATRY,
CZŁONEK LEX MUNDI

Urs Klöti
PESTALOZZI LACHENAL PATRY,
CZŁONEK LEX MUNDI

Pierre Natural
PIERRE NATURAL, NOTAIRE

Andrin Waldburger
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Daniel Schmitz
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Robert P. Desax
PRICEWATERHOUSECOOPERS

SBI Gruppe der Schweizerischen
Bauindustrie

Daniel Stuedler
SWISSTOPO, DIRECTORATE FOR
CADASTRAL SURVEYING

Suzanne Eckert
WENGER PLATTNER

TADŹYKISTAN

Bakhtiyor Abdulhamidov
AKHMEDOV, AZIZOV &
ABDULHAMIDOV ATTORNEYS

Shavkat Akhmedov
AKHMEDOV, AZIZOV &
ABDULHAMIDOV ATTORNEYS

Mansur Rakhimnazarov
CJSC "LEX"

Dilshod Kholmatov

Jienschokh Bukhorie
IFC

Ministerstwo Pracy i Opieki
Społecznej

Natalya Ryashentseva
PRAGMA CORPORATION

Nigina Salibaeva
PRAGMA CORPORATION

Abdulkhamid Muminov
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Aliya Utegaliyeva
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Bakhytzhon Kadyrov
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Courtney Fowler
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Elena Kaeva
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ilyas Jumambaev
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Natalya Revenko
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sergi Kobakhidze
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Andrea Mario Dall'Olio
TAJKISTAN BEE - SME POLICY
PROJECT

Djasurbek Teshae
TAJKISTAN BEE - SME POLICY
PROJECT

Madina Nurmatova
TAJKISTAN BEE - SME POLICY
PROJECT

Tolib Alimatov

TAJLANDIA

Allen & Overy Co. Ltd.

Suwat Kerdphon
DEPARTMENT OF LANDS

Exim Deccorner Company Ltd.

Steven Miller
JOHNSON STOKES & MASTER,
CZŁONEK LEX MUNDI

Kanoksinpinyo Co., Ltd.

Niwat Kanjanapumim
NATIONAL CREDIT BUREAU Co.
LTD.

Pornsaran Sangsatra
PANALPINA

Janist Aphornratana
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ornjira Tangwongyodying
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Pauline Manzano
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Seetha Gopalakrishnan
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Tavorn Rujivanarom
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Salom Electric Co., Ltd.

Chalee Chantanayingyong
SECURITIES & EXCHANGE
COMMISSION

Picharn Sukparangsee
SIAM CITY LAW OFFICES LTD.

Vira Kamme
SIAM CITY LAW OFFICES LTD.

SPL NewEr@ Ltd.
TAMNU VASINONTA
THAI CONTRACTORS ASSOCIATION

Alongkorn Tongmee
TILLEKE & GIBBINS
INTERNATIONAL LTD., CZŁONEK
LEX MUNDI

Chusert Supasithumrong
TILLEKE & GIBBINS
INTERNATIONAL LTD., CZŁONEK
LEX MUNDI

Cynthia M. Pornavalai
TILLEKE & GIBBINS
INTERNATIONAL LTD., CZŁONEK
LEX MUNDI

Dussadee Rattanopas
TILLEKE & GIBBINS
INTERNATIONAL LTD., CZŁONEK
LEX MUNDI

John Fotiadis
TILLEKE & GIBBINS
INTERNATIONAL LTD., CZŁONEK
LEX MUNDI

Michael Ramirez
TILLEKE & GIBBINS
INTERNATIONAL LTD., CZŁONEK
LEX MUNDI

Pimvimol Vipamaneerut
TILLEKE & GIBBINS
INTERNATIONAL LTD., CZŁONEK
LEX MUNDI

Piyanuj Ratprasatporn
TILLEKE & GIBBINS
INTERNATIONAL LTD., CZŁONEK
LEX MUNDI

Harold K. Vickery Jr.
VICKERY & WORACHAI LTD.

Chinnavat Chinsangaram
WHITE & CASE

Sakchai Limsiripothong
WHITE & CASE

TAJWAN, CHINY

Zue Min Hwang
ASIA WORLD ENGINEERING &
CONSTRUCTION CO.

Chaoh-Shinn Enterprise Co., Ltd.

C.F. Tsai
DEEP & FAR, ATTORNEYS-AT-LAW

Everaise Supplier Trade Co., Ltd.

Chun-Yih Cheng
FORMOSA TRANSNATIONAL,
ATTORNEYS-AT-LAW

John Chen
FORMOSA TRANSNATIONAL,
ATTORNEYS-AT-LAW

Yuling Hsu
FORMOSA TRANSNATIONAL,
ATTORNEYS-AT-LAW

Jeffrey Lin
JOINT CREDIT INFORMATION
CENTER

Julie Chu
JONES DAY

Jennifer Lin
LCS & PARTNERS

Margaret Huang
LCS & PARTNERS

Rich Lin
LCS & PARTNERS

Victor Chang
LCS & PARTNERS

Niken Automotive Accessories
Co., Ltd.

Andrew Yeh
PANALPINA LTD.

Shing-Ping Liu
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Wen-Hong Kao
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Eric Tsai
PUHUA & ASSOCIATES,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Ross Yang
PUHUA & ASSOCIATES,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Catherine Liu
SDV LTD.

Robert Hsu
SDV LTD.

Sum-Gain Biomedical System
Co., Ltd.

Edgar Chen
TSAR & TSAI LAW FIRM, CZŁONEK
LEX MUNDI

Josh Fan
TSAR & TSAI LAW FIRM, CZŁONEK
LEX MUNDI

Hui-ling Chen
WINKLER PARTNERS

Lloyd Roberts
WINKLER PARTNERS

Yeong Uong Enterprise Co.
Young-G Corporation

TANZANIA

Angelo Mapunda
FK LAW CHAMBERS

Krista van Winkelhof
FK LAW CHAMBERS

Vincent Mhina
FK LAW CHAMBERS

Bernard m. Luanda
HIGH COURT OF TANZANIA
COMMERCIAL DIVISION

Eliamani G. Mbise
HIGH COURT OF TANZANIA
COMMERCIAL DIVISION

Johnson Jasson
JOHNSON JASSON & ASSOCIATES
ADVOCATES

Leopold Tomas Kalunga
KALUNGA & CO. ADVOCATES

Gilbert Nyatanyi
MKONO & CO.

Ngwaru Maghembe
MKONO & CO.

Nimrod Mkono
MKONO & CO.

Patrick Ache
MKONO & CO.

Shivani Patel
MKONO & CO.

Steven de Backer
MKONO & CO.

Wilbert B. Kapinga
MKONO & CO.

Duncan Owen
PHATISA - INNOVATIVE FINANCIAL
SOLUTIONS

David Tarimo
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Rishit Shah
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Conrad Nyukuri
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Shabani Mwatawala
PSM ARCHITECTS

Alex Nguluma
REX ATTORNEYS

Charles R.B. Rwechungura
REX ATTORNEYS

Farija Ghikas
REX ATTORNEYS

Sinare Zaharan
REX ATTORNEYS

Frederick Ringo
RINGO & ASSOCIATES, CZŁONEK
AFRICA LEGAL NETWORK

Mugfafa Taroo
RINGO & ASSOCIATES, CZŁONEK
AFRICA LEGAL NETWORK

Gilbert Marilhet
SHARBATHO

Mohamed H. Sumar
SUMAR VARMA ASSOCIATES

**TIMOR
WSCHODNI**

Ulderico Fernandes
ALEANDEGA

Aderito LCA de Araujo
ARCHTIMOR ENGINEERING
CONSULTANT

Gina Corte Real
BUSINESS REGISTRATION UNIT
DIRECTORATE OF COMMERCE

Consultoria de Lei

Hugo Nogueira Campanico
CRA TIMOR

Miguel Carreira Martins
CRA TIMOR

Pedro Sousa
DEPARTAMENTO GRUNTÓW I
WŁANOŚCI, MINISTERSTWO
SPRAWIEDLIWOŚCI

Cornelio Pacheco
JVK INTERNATIONAL MOVERS

Jose Pedro Camoos
LBH-TL

Colin Heartwell
MINISTERSTWO ROZWOJU

Jackson Lay
PALM SPRING ESTATES

Felissimo Garcia Cardoso
PROSECUTOR'S OFFICE, UN
COMPOUND

Flavio Lorza
PROSECUTOR'S OFFICE, UN
COMPOUND

Pedro Andrade
PUBLIC DEFENDER

Cherryden Mazarado
ROCKY CONSTRUCTIONS

Rafael Ribeiro
SDV

Roberto Monteiro
SDV

Francisco Soares
SERVIÇO DO IMPOSTO DE TIMOR
LESTE

Marcia Dawes
SHEARMAN & STERLING LLP

Tjia Soh Siang
TJIA & TCHAI ASSOCIATES

Maria das Dores Gomes
TRIBUNAL DISTRIAL DE DILI

Rui Gomes
UNDP

Eusebio Guterres
UNIDO BUSINESS REGULATORY
CONSULTANT

Candido Conceicao
USAID

Vital dos Santos
VSP - VITAL DOS SANTOS &
PARTNERS

TOGO

Adjoavi Assogbavi-Gbedey

Romain Dansou
AGENCE EPAUC NOUVELLE

Cof Alexis Aquereruru
AQUERERURU AND PARTNERS
CABINET D'AVOCATS

N'Sarma Mabiba Douti
ASSEMBLÉE NATIONALE

Foli Doe-Bruce
AUDEP INTERNATIONAL

Charles Ki-Zerbo
BCEAO

Bleounou Komlan
DENIS CORDEL

Bolloré DTI - SDV

Jean-Marie Adenka
CABINET ADEKA

Tiburce Monnou
CABINET AKAPO

Kodjo John Kokou
CABINET D'AVOCATS JOHN KOKOU

Messan Raphael Ekoue Hagbonon
CENTRE D'ÉTUDES
D'ARCHITECTURE ET D'URBANISME

Kodko Cephas Keoula
CHAMBRE DE COMMERCE ET
D'INDUSTRIE DU TOGO (CCIT)

Samuel Sanwogou
CHAMBRE DE COMMERCE ET
D'INDUSTRIE DU TOGO (CCIT)

Adzewoda Ametsiagbe
DIRECTION GÉNÉRALE DE
L'URBANISME ET DE L'HABITAT

Doe-Bruce Adama Ruben
EcoBank - Togo

Adeline Messou
FID AFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Dominique Taty
FID AFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Evelyne M'Bassidgé
FID AFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Fousséni Traoré
FID AFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jean Claude Gnamien
FID AFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Firmin Kwami Dzonoukou

Amessi Midiohouan
FISC CONSEIL - CABINET DE
CONSEIL FISCAL

Franklin Kof Gbedey
ENGINEER

Galolo Soedjede

Kof Yao-Gackpo

Da-Blece Afoda-Sebou
ORDRE NATIONAL DES
ARCHITECTES DU TOGO (ONAT)

Adjémida Douato Soedjedede
SAFECO

Atchroé Leonard Johnson
SCP AQUERERURU & PARTNERS

Darius Atsoo
SCP MARTIAL AKAKPO
SOCIÉTÉ D'AVOCATS

Martial Akakpo
SCP MARTIAL AKAKPO
SOCIÉTÉ D'AVOCATS

Sonhaye Gbati

Yentroudjoa Kantati
TRIBUNAL DE 1ERE INSTANCE DE
LOME

Sronvie Yavoi
TRIBUNAL DU TRAVAIL

TONGA

Inoke Afu
DATELINE SHIPPING & TRAVEL
LTD.

Don Jacobson
MINISTERSTWO FINANSÓW

Nailasikau Halatuituia

Tomasi Fakahua
STONE TOMASI NAITE FAKAHUA
LAW OFFICE

Diana Warner
SKIP'S CUSTOM JOINERY LTD.

Tony Ford
SUPREME COURT

Lee Miller
WASTE MANAGEMENT LTD.

TRYNIDAD I TOBAGO

Ronald Patience
CARGO CONSOLIDATORS AGENCY LTD.

Mark Ramkerrysingh
FITZWILLIAM STONE FURNISH
- SMITH & MORGAN

Alvaro Montenegro
HSMDT LTD.

Stephen A. Singh
LEX CARRIBBEAN

Celeste Mohammed
M. HAMEL-SMITH & CO., CZLONEK
LEX MUNDI

Helen Ross
M. HAMEL-SMITH & CO., CZLONEK
LEX MUNDI

Jonathan Walker
M. HAMEL-SMITH & CO., CZLONEK
LEX MUNDI

Keomi Lourenco
M. HAMEL-SMITH & CO., CZLONEK
LEX MUNDI

Myrna Robinson-Walters
M. HAMEL-SMITH & CO., CZLONEK
LEX MUNDI

Nicole Ferreira-Aaron
M. HAMEL-SMITH & CO., CZLONEK
LEX MUNDI

Rena M. Mahadeo
M. HAMEL-SMITH & CO., CZLONEK
LEX MUNDI

Stacy-Lee Daniell
M. HAMEL-SMITH & CO., CZLONEK
LEX MUNDI

Deborah Ragoonath
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Peter Ingelfeld
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ramdhath Dave
RAMPERSAD R.D. RAMPERSAD
& CO.

Steve Beckles
R.D. RAMPERSAD & CO. S. I.
PRIMUS & SONS LTD.

Ramesh Lutchman
TRANSUNION

Trinity Chambers

Tomas Johnson
YORK UNIVERSITY, OSGOOD HALL
LAW SCHOOL

TUNEZJA

Samir Abdellly
ABDELLY & ASSOCIÉS

Mourad Abdelmoula
ABDELMOULA & ASSOCIÉS

Salma Chaari
ABDELMOULA & ASSOCIÉS

Monçem Achour
ACHOUR & ASSOCIATES

Mohamed Moncef Baroumi
ACR

Adly Bellagha
ADLY BELLAGHA & ASSOCIATES

Elyçs Ben Mansour
AVOCATS CONSEILS ASSOCIÉS

Faiza Feki
CENTRAL BANK OF TUNISIA

Abderrahmen Fendri
CONSEIL AUDIT FORMATION CAF
SARL

Mabrouk Maalaoui
CONSEIL AUDIT FORMATION CAF
SARL

Abdelmalek Dahmani
DAHMANI TRANSIT
INTERNATIONAL

Abdelfatah Benahji
FERCHOU & ASSOCIÉS MEZIOU
KNANI

Noureddine Ferchiou
FERCHOU & ASSOCIÉS MEZIOU
KNANI

Amel Ferchichi
GIDE LOYRETTE NOUËL, CZLONEK
LEX MUNDI

Amina Larbi
GIDE LOYRETTE NOUËL, CZLONEK
LEX MUNDI

Imed Tanazefi
GIDE LOYRETTE NOUËL, CZLONEK
LEX MUNDI

Kamel Ben Salah
GIDE LOYRETTE NOUËL, CZLONEK
LEX MUNDI

Sami Kallel
KALLEL & ASSOCIATES

Faouzi Mili
MILI AND ASSOCIATES

Rafika Ben Aissa Bouslama
MINISTERSTWO SPRAWIEDLIWOŚCI

Rachid Tmar
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Eric Douay
SDV

Wessam Ben Mahmoud

TURCJA

Rüçhan Derici
3E DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.

Özlem Özgür Meriç
ABU-GHAZALEH LEGAL

Orhan Yavuz Mavioğlu
ALKAN DENİZ MAVIOĞLU DILMEN
LAW OFFICE

AsRoyal

Bariyer Makina Kalip San. ve Tic.
Ltd. Şti.

Erim Bener
BENER LAW OFFICE, CZLONEK IUS
LABORIS

Serkan Pamukkale
BIRSEL LAW OFFICES

Bolero Socks

Ahmet İlker Doğan
ÇAKMAK AVUKATLIK BÜROSU

Ceren Kartari
ÇAKMAK AVUKATLIK BÜROSU

Naz Bandik
ÇAKMAK AVUKATLIK BÜROSU

Şebnem Önder
ÇAKMAK AVUKATLIK BÜROSU

Rıfat Günay
BANK CENTRALNY REPUBLIKI
TRUCJI

Aylin Yontar
CERRAHOĞLU LAW FIRM

Banu Mert
CERRAHOĞLU LAW FIRM

Begüm Ertabak
CERRAHOĞLU LAW FIRM

M. Fadlullah Cerrahoğlu
CERRAHOĞLU LAW FIRM

Müjdem Aksoy
CERRAHOĞLU LAW FIRM

Onur Gülsaran
CERRAHOĞLU LAW FIRM

Zeynephan Oğuz
CERRAHOĞLU LAW FIRM

Devrim Çukur
ÇUKUR & YILMAZ

Ebru TuYGun
DELOITTE & TOUCHE

Ekin Vukçuoğlu Özgülsen
DELOITTE & TOUCHE

Hayati Arman Gezer
DELOITTE & TOUCHE

Hülya Yılmaz
DELOITTE & TOUCHE

Sait Gözüm
DELOITTE & TOUCHE

Ufuk Soğütlüoğlu
DELOITTE & TOUCHE

Emine Devres
DEVRES LAW OFFICE

Erdemler Otomotiv San. Ve Tic.
Ltd. Şti.

Egemen Karaduman
ERNST & YOUNG TURKEY

Feridun Güngör
ERNST & YOUNG TURKEY

İhsan Akar
ERNST & YOUNG TURKEY

Mustafa Çamlıca
ERNST & YOUNG TURKEY

Sadık Ferik
ERNST & YOUNG TURKEY

Himerpa A.S.

Alaattin Özyürek
INVESTMENT SUPPORT AND
PROMOTION AGENCY OF TURKEY

Alpaslan Hamdi Kuzucuoğlu
İSTANBUL METROPOLITAN
MUNICIPALITY

John's Coffee

Bülent Yiğit
KADIKÖY 25. NOTERİ

Kekik Tarım Ltd.

Kinetik Biomedikal Tek. Sag. San.
ve Tic. Ltd. Şti.

Başak Diclehan
KPMG

Fikret Çetinkaya
KPMG

Murat Emirhanoglu
KPMG

Kazım Derman
KREDİT KAYIT BUREAU

Yılmaz Naççakar
MED SHIPPING LOGISTICS
TRANSPORT & TRADE LTD.
CORPORATION

Bilge Saltan
MEHMET GÜN & CO.

Melike Akan
MEHMET GÜN & CO.

Şebnem Işık
MEHMET GÜN & CO.

Yegan Üreyen
MEHMET GÜN & CO.

Sadık Yamaç
MINISTRY OF PUBLIC WORKS &
SETTLEMENT OF TURKEY

Nilpar Ltd. Şti.

Ufuk Üçkardeşler
NORM YAPI DENETİM ŞİRKETİ

Noyan Goksu

Elvan Aziz Bikmen
PAKSOY & CO.

Selin Barlak
PAKSOY & CO.

Ferhat Pekin
PEKIN & BAYAR LAW FIRM

Ceyda Tapsın
PEKIN & PEKIN, CZLONEK LEX
MUNDI, CZLONEK SEE LEGAL

Elif Evren Catana
PEKIN & PEKIN, CZLONEK LEX
MUNDI, CZLONEK SEE LEGAL

Fethi Pekin
PEKIN & PEKIN, CZLONEK LEX
MUNDI, CZLONEK SEE LEGAL

Gökben Erdem Dirican
PEKIN & PEKIN, CZLONEK LEX
MUNDI, CZLONEK SEE LEGAL

Hande Hamevi
PEKIN & PEKIN, CZLONEK LEX
MUNDI, CZLONEK SEE LEGAL

Koray Altunordu
PEKIN & PEKIN, MEMBER OF LEX
MUNDI, MEMBER OF SEE LEGAL

Şehnaz Güngör
PEKIN & PEKIN, CZLONEK LEX
MUNDI, CZLONEK SEE LEGAL

Sezin Gruner
PEKIN & PEKIN, MEMBER OF LEX
MUNDI, MEMBER OF SEE LEGAL

Şükran Kızılot
PEKIN & PEKIN, CZLONEK LEX
MUNDI, CZLONEK SEE LEGAL

Zeynep Akın
PEKIN & PEKIN, CZLONEK LEX
MUNDI, CZLONEK SEE LEGAL

Adnan Nas
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ekin Altıntaş
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Esin Ertek
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Faruk Sabuncu
PRICEWATERHOUSECOOPERS

H.Bariş Yalçın
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Benek Gvenilir Erdemir
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Burcu Tuzcu
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Çağrı Şahin Biber
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Ebru Yetişkin
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Güzel Yıldırım
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Nilgün Serdar
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Nilgün Şimşek
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Salkım Tarım Ürünleri San. ve
Tic. Ltd. Şti.

Selim Sariibrahimoğlu
SARIİBRAHİMOĞLU LAW OFFICE

Luc Fourcade
SDV - HOROZ LOGISTICS

Serap Zuvin
SERAP ZUVIN LAW OFFICES

Sumerman International

Aylin Tarlan
TARLAN & PEKYALCIN LAW OFFICE

Derya Bakı Pekyalcın
TARLAN & PEKYALCIN LAW OFFICE

Tektron Dis Tic. Ltd. Şti.

Ertaç Öner
IZBA ARCHITEKTÓW TURCJI

Torsan Automotive

Turkish Industrialists' and
Businessmen's Association
(TUSIAD)

Esin Taylan
TURUNÇ & SAVAŞÇIN

Noyan Turunç
TURUNÇ & SAVAŞÇIN

Selen Egeli Semiz
TURUNÇ & SAVAŞÇIN

Simhan Savaşçın Başaran

Turunç & Savaşçın Unimet Metal
San. Tic. Ltd. Sti.

Mustafa Alper
YASED – INTERNATIONAL
INVESTORS ASSOCIATION

UGANDA

David E.K. Mpanza
A.F. MPANGA ADVOCATES

Alan Shonubi

Henry Muguzi
ANTI CORRUPTION COALITION
UGANDA

Robert Kiggundu
ARCH FORUM LTD.

Georgina Kugonza
ATTORNEY-AT-LAW

Cornelius Mukiibi
C. MUKIBI SENTAMU & Co.

F.M.S Egonda-Ntende
HIGH COURT OF UGANDA
COMMERCIAL DIVISION

Geoffrey Kiryabwire
HIGH COURT OF UGANDA
COMMERCIAL DIVISION

Kenneth Kakuru
KAKURU & Co. ADVOCATES

Charles Kalu Kalumiya
KAMPALA ASSOCIATED ADVOCATES

Ronald Tusingwire
KAMPALA ASSOCIATED ADVOCATES

John Fisher Kanyemibwa
KATEERA & KAGUMIRE
ADVOCATES

Sim Katende
KATENDE, SSEMPEBWA & Co.
ADVOCATES

Muzamiru Kibeedi
KIBEDI & Co.

Kiryowa Kiwanuka
KIWANUKA & KARUGIRE
ADVOCATES

Bernard Bamwine
KVESIGABO, BAMWINE &
WALUBIRI ADVOCATES

Phillip Karugaba
MMAKS ADVOCATES

Rachel Musoke
MMAKS ADVOCATES

Walugembe Christopher
MMAKS ADVOCATES

Masembe Kanyerezi
MUGERWA & MASEMBE
ADVOCATES

Godfrey Zziwa
MUWANGUZI, ZZIWA & MUSISI
ADVOCATES

Jimmy M Muyanja
MUYANJA & ASSOCIATES

Ali Sengendo
MWEBE, SEBAGALA & Co.

Alex Rezida
NANGWALA, REZIDA & Co.
ADVOCATES

Peter Mulira

Milton Turyaguma
P.M. CONSULT LTD.

Jalia Kangave
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Osborne Wanyoike
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Paul Frobisher Mugambwa
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Plaxeda Namirimu
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Robinah Lutaaya
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Russell Eastaugh
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Charles Mwebembezi
SDV TRANSAMI LTD.

Clare de Wet
SDV TRANSAMI LTD.

Fatuma Nabulime
SDV TRANSAMI LTD.

Nicholas Echim
SEBALU & LULE ADVOCATES AND
LEGAL CONSULTANTS

Parbat Siyani
SEYANI BROTHERS & Co. (U) LTD

Ezekiel Tuma
SHONUBI, MUSOKE & Co.
ADVOCATES

UKRAINE

Sergej Vladimirovich Stepovoj
ABSOLUT SV

Dmytro Korbut
ANDREAS NEOCLEOUS & Co.,
LEGAL CONSULTANTS

Andrey Astapov
ASTAPOV LAWYERS
INTERNATIONAL LAW GROUP

Olga Romanenko
ASTAPOV LAWYERS
INTERNATIONAL LAW GROUP

Tatyana Kuzmenko
ASTAPOV LAWYERS
INTERNATIONAL LAW GROUP

Yevgeniy Karpov

ASTAPOV LAWYERS
INTERNATIONAL LAW GROUP

Anna Putintseva
CHADBOURNE & PARKE LLP

Sergiy Onishchenko
CHADBOURNE & PARKE LLP

Sergiy Zheka
CHADBOURNE & PARKE LLP

Konstantin Gribov
DLA PIPER UKRAINE LLC

Olena Bilozor
DLA PIPER UKRAINE LLC

Dmitry Martynenko

Zeeshan Wani
GLOBALINK TRANSPORTATION &
LOGISTICS WORLDWIDE LLP

Sasha Androschuk
GRISCHENKO & PARTNERS

Savva P. Poliakov
GRISCHENKO & PARTNERS

Olexiy V. Pokotylo
HANNES SNELLMAN, ATTORNEYS-
AT-LAW LTD.

Volodymyr Kuzminsky
HANNES SNELLMAN, ATTORNEYS-
AT-LAW LTD.

Florentin Blanc
IFC

Sanjar Ibragimov
IFC

Lyubomyr Drozdovskyy
ILYASHEV & PARTNERS

Maksym Kopechykov
ILYASHEV & PARTNERS

Mariya Danchenko
KONNOV & SOZANOVSKY

Natalia Dotsenko-Belous
KONNOV & SOZANOVSKY

Olexiy Yanov
LAW FIRM IP & C. CONSULT

Olga Serbul
LAW FIRM IP & C. CONSULT

Oleg Y. Alyoshin
OOO IF "IMAGE"

Igor Dankov
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Jorge Intriago
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Maxim Korsheniuk
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ron J. Barden
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Slavyana Kamburova
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Adrian Opait
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Ivan Yurchenko
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Kateryna Kokot
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Olga Melnychenko
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Yuriy Sorochynskiy
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Oleksandr Padalka
SHEVCHENKO DIDKOVSKIY &
PARTNERS

Tatiana Buchko
SHEVCHENKO DIDKOVSKIY &
PARTNERS

Markian B. Silecky
THE SILECKY FIRM

Maryana Yarmolenko
THE SILECKY FIRM

Olena Brodovska
VASIL KISIL & PARTNERS

Valeriy Lukinov
VENISSA LTD.

URUGWAJ

César I. Aroztegui
AROTEGUI & ASOCIADOS / BRONS
& SALAS

Luis Baccino
AROTEGUI & ASOCIADOS / BRONS
& SALAS

Marcelo Femenías Vidal
BADO, KUSTER, ZERBINO &
RACHETTI

Richard Iturria
BADO, KUSTER, ZERBINO &
RACHETTI

Laura Barreix
BANCO DE LA REPUBLICA
ORIENTAL DEL URUGUAY

Milton Cohen
BANCO DE LA REPUBLICA
ORIENTAL DEL URUGUAY

Luz Calvo de Gross
CALVO-LOPARDO-PRATS &
ASOCIADOS

Matilde Milicevic Santana
CLEARING DE INFORMES

Ricardo Mezzera
ESTUDIO DR. MEZZERA

Alma Kubachek
ESTUDIO JURIDICO NOTARIAL DE
ALMA KUBACHEK

Flavia Gatti
FERRERE ABOGADOS

Verónica Raffo
FERRERE ABOGADOS

Diego Galante
GALANTE & MARTINS

Alejandro Miller Artola
GUYER & REGULES, CZLONEK LEX
MUNDI

Alvaro Tarabal
GUYER & REGULES, CZLONEK LEX
MUNDI

Carlos Brandes
GUYER & REGULES, CZLONEK LEX
MUNDI

Corina Bove
GUYER & REGULES, CZLONEK LEX
MUNDI

Patricia Regules
GUYER & REGULES, CZLONEK LEX
MUNDI

Jorge de Vita
JORGE DE VITA STUDIO

Juan Federico Fischer
LVM ATTORNEYS AT LAW

Martín Prats Croci

Ricardo Olivera-García
OLIVERA & DELPIAZZO

Alfredo Inciarte Blanco
PEREZ DEL CASTILLO, NAVARRO,
INCIARTE, GARI

Eliana Sartori
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Leonardo Decarlino
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Maria Noel Vidal
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sergio Franco
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Sylvia Diaz
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Nelson Alfredo Gonzales
SDV S.A.

Andrea Medina
SHAW, FAGET Y ASOCIADOS LTD.,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Dolores Storage
SHAW, FAGET Y ASOCIADOS LTD.,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Sebastian Arcia
SHAW, FAGET Y ASOCIADOS LTD.,
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Ariel Imken
SUPERINTENDENCIA
DE INSTITUCIONES DE
INTERMEDIACIÓN FINANCIERA
- BANCO CENTRAL DEL URUGUAY

Gerardo Vinoles

Vinoles Studio

UZBEKISTAN

Vera Ni
ANGLESEY FOOD

Zafar Khashimov
ANGLESEY FOOD

Petros Tsakanyan
AZIZOV & PARTNERS

Alisher Inoyatov
BERAD GROUP CO.

Mals Akhmedov
BIZNES ADVOKATLIK SERVISI

Abduaziz Azizov
BOOZ ALLEN HAMILTON

Jamol Askarov
CHADBOURNE & PARKE LLP

Sitora Babadjanova
CHADBOURNE & PARKE LLP

Alisher Shaikhov
IZBA HADNLU I PRZEMYSŁU
REPUBLIKI UZBEKISTANU

Bekhzod Abdurazzakov
DENTON WILDE SAPTE

Irina Gosteva
DENTON WILDE SAPTE

Mouborak Kambarova
DENTON WILDE SAPTE

Natalya Apukhtina
DENTON WILDE SAPTE

Timur Khasanov-Batirov
DERBES BREWERY
SUBSIDIARY OF BBH

Khalid Farooq
GLOBALINK TRANSPORTATION &
LOGISTICS WORLDWIDE LLP

Ravshan Rakhmanov
GRATA LAW FIRM

Umid Aripdjanov
GRATA LAW FIRM

Nodir Rasulov
GRAVAMEN FIDELIS & FIDES LLP

Edwin Hyde
IDOLEC PTY. LTD.

Nizomiddin Shakhabutdinov
LAW FIRM LEGES ADVOKAT

Alexander Samborsky
KRAJOWE CENTRUM GEODEZJI I
KARTOGRAFII

Abdulkhamid Muminov
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Akmal Rustamov
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Altaf Tapia
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Elena Kaeva
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Hairullah Akramhodjaev
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Vsevolod Payevkiy
UZBEKISTAN - SME PROJECT

VANUATU

Mark Stafford
BDO BARRETT AND PARTNERS

Christopher Dawson
DAWSON BUILDERS

John Malcolm

Narodowy Bank Wanuatu

Dani Yawa
PACIFIC LAWYERS

Arthur Victor Faerua
SCHOOL OF LAW, UNIVERSITY OF
THE SOUTH PACIFIC

Silas Charles Hakwa
SILAS CHARLES HAKWA &
ASSOCIATES

WENEZUELA

Carlos Velandia Sanchez
ASOCIACIÓN VENEZOLANA DE
DERECHO REGISTRAL "AVEDER"

Alfonso Portas
BAKER & MCKENZIE

Carlos Plaza
BAKER & MCKENZIE

Lubín Chacón
BENSON, PEREZ MATOS, ANTAKLY
& WATTS

Eduardo Porcarelli
CONAPRI

Melissa Puga
CONAPRI

Mercedes Briceño
CONAPRI

Arturo De Sola Lander
DE SOLA PATE & BROWN,
ABOGADOS - CONSULTORES

John R. Pate
DE SOLA PATE & BROWN,
ABOGADOS - CONSULTORES

Thomas J. Pate Páez
DE SOLA PATE & BROWN,
ABOGADOS - CONSULTORES

Luis Fernando Miranda
ESPIÑEIRA, SHELDON Y ASOCIADOS
/PRICEWATERHOUSECOOPERS

Ruben Gotberg
ESPIÑEIRA, SHELDON Y ASOCIADOS
/PRICEWATERHOUSECOOPERS

Francisco Gámez Arcaya
GÁMEZ & VERA, ABOGADOS

Carlos Dominguez
HOET PELAEZ CASTILLO & DUQUE,
CZŁONEK LEX MUNDI

Fernando Pelaez-Pier
HOET PELAEZ CASTILLO & DUQUE,
CZŁONEK LEX MUNDI

Hector Garcia Corredor
HOET PELAEZ CASTILLO & DUQUE,
CZŁONEK LEX MUNDI

John Tucker
HOET PELAEZ CASTILLO & DUQUE,
CZŁONEK LEX MUNDI

Jorge Acedo-Prato
HOET PELAEZ CASTILLO & DUQUE,
CZŁONEK LEX MUNDI

María Paola Donghia Inciarte
HOET PELAEZ CASTILLO & DUQUE,
CZŁONEK LEX MUNDI

Bruno Paredes
LOGISTIKA TSM

Pedro Mendoza
MENDOZA DAVILA TOLEDO

Pedro Azpurua
PACK INGENIEROS C.A.

Alex Grossmann
PANALPINA

Alejandro Giolito
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Bernardo Pisani
RODRIGUEZ & MENDOZA

Enrique Itriago
RODRIGUEZ & MENDOZA

Servio T. Altuve Jr.
SERVIO T. ALTUVE R. & ASOCIADOS

Francisco Aleman Planchart
TINOCO, TRAVIESO, PLANCHART
& NUÑEZ

Jeanette Villalta Rivas
VENEZUELAN CHAMBER OF
CONSTRUCTION

WĘGRY

Zsuzsanna Cseri
BÁRD, CSERI & PARTNERS LAW
FIRM

György Fehér
BELLAK & PARTNERS LAW OFFICE
CZŁONEK IUS LABORIS

Judit Nagy
BELLAK & PARTNERS LAW OFFICE
CZŁONEK IUS LABORIS

Zoltán Gvenge
BELLAK & PARTNERS LAW OFFICE
CZŁONEK IUS LABORIS

Beringer Allen & Overy Iroda

Pethő Ádám
BISZ CENTRAL
CREDIT INFORMATION LTD.

Anna Gáspár
BUILD-ECON LTD.

Tamás Saád
BUILD-ECON LTD.

Zoltán Krausz
BUILD-ECON LTD.

Judit Bókai
DR BÓKAI NOTARY OFFICE

Ádám Tóth
DR. TÓTH & DR. GÁSPAR
KÖZJEGYZDI IRODA

Mark Balastyai
FUTUREAL HOLDING CO.

IFS Ltd.

Péter Bárdos
LAW FIRM DR. PETER AND RITA
BÁRDOS

Rita Bárdos
LAW FIRM DR. PETER AND RITA
BÁRDOS

Csaba Pigler
NAGY ES TROCSANYI LAW OFFICE,
CZŁONEK IUS MUNDI

Péter Berethalmi
NAGY ES TROCSANYI LAW OFFICE,
CZŁONEK IUS MUNDI

Viktória Szilágyi
NAGY ES TROCSANYI LAW OFFICE,
CZŁONEK IUS MUNDI

Christopher Nob let
PARTOS & NOBLET LOVELLS

Andrea Kocziha
PRICEWATERHOUSECOOPERS KFT

Dora Mathe
PRICEWATERHOUSECOOPERS KFT

Gabriella Erdos
PRICEWATERHOUSECOOPERSKFT

Norbert Izer
PRICEWATERHOUSECOOPERSKFT

Russell Lambert
PRICEWATERHOUSECOOPERSKFT

Tibor Torok
PRICEWATERHOUSECOOPERSKFT

Dóra Horváth
RETI ANTALL & MADL LAND
WELL PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Gabor Eisenbacher
RÉT RETI ANTALL & MADL LAND
WELL PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

László Réti
RETI ANTALL & MADL LAND
WELL PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

László Szűcs
RETI ANTALL & MADL LAND
WELL PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Péter Mezei
RETI ANTALL & MADL LAND
WELL PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Zoltán Várszegi
RETI ANTALL & MADL LAND
WELL PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Ágnes Szent-Ivány
SÁNDOR SZEGEDI SZENT-IVÁNY &
KOMÁROMI

Szarvasi Altalanos
INFORMATIKAI KFT

András Szecska
SZECSKAY - ATTORNEYS-AT-LAW

Hedi Bozsonyik
SZECSKAY - ATTORNEYS-AT-LAW

Sándor Németh
SZECSKAY - ATTORNEYS-AT-LAW

Vera Várkonyi

WIELKA BRYTANIA

Aerona (Air & Sea) Customs
Clearing Agents Ltd.

Allen & Overy LLP

Andrew Wilson
ANDREW WILSON & CO.

Simon Cookson
ASHURST

Bernadette Faulkner
CLEARY GOTTLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Shreya Damodaran
CLEARY GOTTLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

T.A.R. Curran
CLEARY GOTTLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Techia Braveboy
CLEARY GOTTLIEB STEEN &
HAMILTON LLP

Companies House

David Crosthwaite
DAVIS LANGDON LLP

Katherine Ashton
DEBEVOISE & PLIMPTON LLP

Michael Steiner
DENTON WILDE SAPTE

Experian Ltd.

Farmlea Ltd.

Gregory A. Campbell

Jon Atkey
HER MAJESTY'S LAND REGISTRY

IDC International

Development Corporation TM

Interpower International Ltd.

James P. Sim & Co. Ltd.

Lyndon Norley
KIRKLAND & ELLIS LLP

Richard Lister
LEWIS SILKIN SOLICITORS,
CZŁONEK IUS LABORIS

Modelesque

Northern Dairy Supplies Ltd.

Olivex Ltd.

Becky Borman
PRICEWATERHOUSECOOPERS

John Whiting
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Neville Howlett
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Nick Francis
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Richard Collier-Keywood
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Anjali Raman
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Ian Carson
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Kelly Griffiths
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Leon Flavell
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Nistha Jeram-Dave
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Penny Bruce
PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Barry Mordsley
SALANS

**WYBRZEŻE
KOŚCI
SŁONIOWEJ**

Amar Madhani
SIMMONS & SIMMONS

Charles Mayo
SIMMONS & SIMMONS

Hannah Botham
SIMMONS & SIMMONS

Helen Gorty
SIMMONS & SIMMONS

Nick Benwell
SIMMONS & SIMMONS

Lynn Hiestand
SKADDEN, ARPS, SLATE, MEAGHER
& FLOM

Skymart Worldwide

Christopher Mallon
WEIL, GOTSHAL & MANGES

Emma Malkin
WEIL, GOTSHAL & MANGES

Katherine Stones
WEIL, GOTSHAL & MANGES

Sally Willcock
WEIL, GOTSHAL & MANGES

WIETNAM

My Linh Dao
BAKER & MCKENZIE

Yee Chung Seck
BAKER & MCKENZIE

Trang Vu
CENTRUM INFORMACJI
KREDYTOWEJ – PAŃSTWOWY BANK
WIETNAMU

Isabelle Robineau
DFDL MEKONG LAW GROUP

Nasir PKM Abdul
FLÉCHEUX
NGO & ASSOCIÉS

Bernadette Fahy
GIDE LOYRETTE NOUËL, CZŁONEK
LEX MUNDI

Jesse Lieberman
GIDE LOYRETTE NOUËL, CZŁONEK
LEX MUNDI

Le Thuy Lan
GIDE LOYRETTE NOUËL, CZŁONEK
LEX MUNDI

Nghiem Thi Bang Tam
GIDE LOYRETTE NOUËL, CZŁONEK
LEX MUNDI

Nguyen Thi Thu Huyen
GIDE LOYRETTE NOUËL, CZŁONEK
LEX MUNDI

Nicolas Audier
GIDE LOYRETTE NOUËL, CZŁONEK
LEX MUNDI

Thi Bang Tam Nghiem
GIDE LOYRETTE NOUËL, CZŁONEK
LEX MUNDI

Thi Hoang Trinh Ngo
GIDE LOYRETTE NOUËL, CZŁONEK
LEX MUNDI

High Points City Co. Ltd.

Hoai Trung Tea Company

Dang The Duc
INDOCHINE COUNSEL

Khanh Quang Lai
INDOCHINE COUNSEL

Le Thuy Huy Nguyen
INDOCHINE COUNSEL

Vu Anh Phan
INDOCHINE COUNSEL

Hoang Anh Nguyen
JOHNSON STOKES & CZŁONEK LEX
MUNDI

Pham Thu Hien
JOHNSON STOKES & CZŁONEK LEX
MUNDI

Leonis Co., Ltd.

Phuc Le Hong
LUATVIET - ADVOCATES &
SOLICITORS

Konrad Hull
LUCY WAYNE & ASSOCIATES

Mydang Tourist & Trading Co.,
Ltd.

Ngan Long Co. Ltd.

David Fitzgerald
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Dinh Thi Quynh Van
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Do Thi Thu Ha
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Nguyen Thu Thuy Vo
SDV

Thai Ha Granite Ltd.

Viet D. Phan
TRAN H.N. & ASSOCIATES

Van Anh Nguyen
VIETBID LAW FIRM

Vietnam Natural Stones
Corporation

Vinacraft Co.

Pham Nghiem Xuan Bac
VISION & ASSOCIATES

Tien Ngoc Luu
VISION & ASSOCIATES

WŁOCHY

Giovanni Izzo
ABBATESCIANNI STUDIO LEGALE E
TRIBUTARIO

Alessandro Caridi

Gennaro Cassiani
ARCHITEKT

Carlo Bruno
ASHURST

Paola Flora
ASHURST

Vincenzo Giannantonio
ASHURST

Maria Pia Ascenzo
BANK WŁOCH

Bill Harrison-Cripps

Fabrizio Colonna
CAMOZZI BONISSONI VARRENTI &
ASSOCIATI

Marco Ettore
CAMOZZI BONISSONI VARRENTI &
ASSOCIATI

Pier Andrea Fré Torelli Massini
CARABBA & PARTNERS

Alessandra Palladini
CLEARY GOTTlieb STEEN &
HAMILTON LLP

Alessandro Pellegrini
CLEARY GOTTlieb STEEN &
HAMILTON LLP

Benedetta Vannini
CLEARY GOTTlieb STEEN &
HAMILTON LLP

Claudio Di Falco
CLEARY GOTTlieb STEEN &
HAMILTON LLP

Giovanni B. Sandicchi
CLEARY GOTTlieb STEEN &
HAMILTON LLP

Patrizia Masselli
CLEARY GOTTlieb STEEN &
HAMILTON LLP

Roberto Bonsignore
CLEARY GOTTlieb STEEN &
HAMILTON LLP

Tommaso Ariani
CLEARY GOTTlieb STEEN &
HAMILTON LLP

CRIF S. p.A.

Giuseppe Antonio Recchia
WYDZIAŁ PRAWA – UNIwersYTET
W FOGGIA

Madia D'Onghia
WYDZIAŁ PRAWA – UNIwersYTET
W FOGGIA

Valentina Pasquarella
WYDZIAŁ PRAWA – UNIwersYTET
W FOGGIA

Francesco Nuzzolo

Mattia Colonnelli de Gasperis
FRESHFIELDS BRUCKHAUS
DERINGER

Stefano Macchi di Cellere
JONES DAY

Klamflexeurope s.r.l.

Angelo Zambelli
LABLAW STUDIO LEGALE - FAILLA,
ROTONDI & ZAMBELLI

Vincenzo Fabrizio Giglio
LABLAW STUDIO LEGALE - FAILLA,
ROTONDI & ZAMBELLI

Silvio Tersilla
LOVELLS

Marco Vozzi

Giancarlo Laurini
NOTAIO GIANCARLO LAURINI

Mario Miccoli
NOTAIO MICCOLI

Paolo Pasqualis
NOTARIUSZ

Sergio Calderera
NUNZIANTE MAGRONE

Giorgio Cherubini
PIROLA PENNUTO ZEI ASSOCIATI

Chiara Tufarelli
RISTUCCIA & TUFARELLI

Gaia Silvi
RISTUCCIA & TUFARELLI

Luca Tufarelli
RISTUCCIA & TUFARELLI

Marianna Ristuccia
RISTUCCIA & TUFARELLI

Luigi Brunetti
SDV

Piervincenzo Spasaro
SPASARO DE MARTINIS LAW FIRM

Fabrizio Mariotti
STUDIO LEGALE BELTRAMO

Susanna Beltramo
STUDIO LEGALE BELTRAMO

Federico Guasti
STUDIO LEGALE GUASTI

Giuseppe Ramondelli
STUDIO LEGALE NOTARILE DI
FABIO RAMONDELLI CANTAMAGLI

Lamberto Schiona
STUDIO LEGALE SCHIONA

Paolo Pedrazzoli
STUDIO NOTAIO PEDRAZZOLI

Emanuele Ferrari
STUDIO NOTARILE FERRARI

Fabrizio Acerbis
TLS / PRICEWATERHOUSECOOPERS

Filippo Zucchinelli
TLS / PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Gaetano Arnò
TLS / PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Paola Barazzetta
TLS / PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Salvatore Cuzzocrea
TLS / PRICEWATERHOUSECOOPERS
LEGAL SERVICES

Valeria Morossini
TOFFOLETTO E SOCI LAW FIRM,
CZŁONEK IUS LABORIS

Paolo Fergola
UNIwersYTET W TURYNIE

Maria Grazia Medici
VERUSIO E COSMELLI STUDIO
LEGALE

Charles Ki-Zerbo
BCEAO

Hawa Kone
BCEAO

Yaya Sissoko
BCEAO

BNETD

Kouame Klemet
CABINET JEAN-FRANÇOIS
CHAUVEAU

Seyanne Grogga
CABINET JEAN-FRANÇOIS
CHAUVEAU

Zinda Sawadogo
CABINET JEAN-FRANÇOIS
CHAUVEAU

Cabinet Kouassi et Associés

César Asman
CABINET N'GOAN
ASMAN & ASSOCIÉS

Georges N'Goan
CABINET N'GOAN
ASMAN & ASSOCIÉS

Jacques Raphaël Kouassi
CABINET N'GOAN
ASMAN & ASSOCIÉS

Nadia Vanie
CABINET N'GOAN
ASMAN & ASSOCIÉS

Athanase Raux
CABINET RAUX ET ASSOCIÉS

Antoine Niamien
CHAMBRE DES NOTAIRES DE COTE
D'IVOIRE

Guillaume Koffi
CONSEIL NATIONAL DE L'ORDRE
DES ARCHITECTES

Jacque Otro
CONSEIL NATIONAL DE L'ORDRE
DES ARCHITECTES

COTAM

Jean-Pierre Elisha
ELISHA & ASSOCIÉS

Nathalie Assou
ELISHA & ASSOCIÉS

Dorothee K. Dreesen
ETUDE MAITRE DREESEN

Serge Roux
ETUDE MAITRE ROUX

Adeline Messou
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Dominique Taty
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Evelyne M'Bassidgé
FIDAFRICA /
PRICEWATERHOUSECOOPERS

Fousséni Traoré
FIDAFRICA /
PRICewaterHOUSECOOPERS

Jean Claude Gnamien
FIDAFRICA /
PRICewaterHOUSECOOPERS

Herman Kouao

Joachim Bile-Aka

Landry Baguy

SABKA

Abbé Yao
SCPA DOGUÉ-ABBÉ YAO &
ASSOCIÉS

Arsène Dable
SCPA DOGUÉ-ABBÉ YAO &
ASSOCIÉS

Seydou Zerbo
SCPA DOGUÉ-ABBÉ YAO &
ASSOCIÉS

Dogbémin Gérard Kone
SCPA NAMBEYA – DOGBEMIN &
ASSOCIÉS

Guillaume Dufaux
SDV

Jerome Beseme
SDV

Bertrand Fleury
SDV - SAGA CI

SIMAT

WYSPA ŚWIĘTEGO WINCENTA I GRENADYNY

Arthur Williams

Agnes E. Cato
CATO & CATO

Mira E. Commissiong
EQUITY CHAMBERS

High Court Registrar

Kay Bacchus-Browne
KAY BACCHUS - BROWNE CHAMBERS

Bernadine Dublin
LABOUR DEPARTMENT

Douglas L.A. Williams
LAW FIRM OF PHILLIPS &
WILLIAMS

Moulton Mayers
MOULTON MAYERS ARCHITECTS

Nicole Sylvester
O. R. SYLVESTER & CO.

Richard Peterkin
PRICewaterHOUSECOOPERS

WYSPA ŚWIĘTEJ LUCJI

Gillian Vidal-Jules
ATTORNEY GENERAL'S CHAMBERS

Bradley Paul

BRADLEY PAUL ASSOCIATES

Carol J. Gedeon
CHANCERY CHAMBERS

Taddeus M. Antoine
FRANCIS & ANTOINE

Andie A. Wilkie
GORDON, GORDON & CO.

Leandra Gabrielle Verneuil
GORDON, GORDON & CO.

Mary Juliana Charles
GORDON, GORDON & CO.

High Court Registrar

Mac Stephen Aubertin

Kimberly Roheman
MCNAMARA & CO.

Candace Cadase Polius
NICHOLAS JOHN & CO.

Peterson D. Francis
PETERSON D. FRANCIS
WORLDWIDE SHIPPING & CUSTOMS
SERVICES LTD.

Richard Peterkin
PRICewaterHOUSECOOPERS

Procurement Services
International

WYSPY MARSHALLA

Anthony Tomlinson
BECA INTERNATIONAL
CONSULTANTS LTD.

Philip A. Okney
LAND REGISTRATION
ADMINISTRATION AUTHORITY

Philip Welch
MICRONESIAN SHIPPING AGENCIES
INC.

Kenneth Barden
MINISTERSTWO FINANSÓW

Jerry Kramer
PACIFIC INTERNATIONAL, INC.

WYSPY SALOMONA

James Apaniai
JAMES APANIAI LAWYERS

Phillip Tagini
MONASH UNIVERSITY

Don Boykin
PACIFIC ARCHITECTS, LTD.

Gregory Joseph Sojnocki
PRICewaterHOUSECOOPERS

John Sullivan
SOL - LAW

Zarja Čibej

WYSPY ŚWIĘTEGO TOMASZA I KSIĄŻĘCA

André Aureliano Aragão
ANDRE AURELIANO ARAGAO
ADVOGADO

Agostinho Q.S.A. Fernandes
DIRECTORATE OF TAXES

Frederico da Glória

Kiluanje Tiny
JURISTEP

Edmar Carvalho
MIRANDA CORREIA AMENDOEIRA
& ASSOCIADOS

WYSPY ZIELONEGO PRZYŁĄDKA

José Manuel Pinto Monteiro
ADVOGADOS & JURISCONSULTOS

Eldetrudes Pires Neves
ARAÚJO, NEVES, SANTOS
& MIRANDA, ADVOGADOS
ASSOCIADOS

Joao M. A. Mendes
AUDITEC

Ricardo G. Pereira
BDO CAPEAUDIT

Ana Denise Lima Barber
CWV & ADVOGADOS

Carlos Veiga
CWV & ADVOGADOS

Elsa Tavares
CWV & ADVOGADOS

Vera Andrade
CWV & ADVOGADOS

Vasco Carvalho Oliveira Ramos
ENGIC

Ilildio Cruz
GABINETE DE ADVOCACIA
CONSULTORIA E PROCURADORIA
JURIDICA

Jorge Teixeira

Maria de Fatima Lopes Varela

João Dono
MARIA JOÃO DE NOVAIS
ADVOGADOS - MIRANDA
ALLIANCE

Armando J.F. Rodrigues
PRICewaterHOUSECOOPERS

Hermínio Afonso
PRICewaterHOUSECOOPERS

Tito Lívio Santos Oliveira Ramos

ZAMBIA

Barclays Bank

Robin Durairajah
CHIBESAKUNDA & CO.

Kanti Patel
CHRISTOPHER, RUSSELL COOK
& CO.

Solly Patel
CHRISTOPHER, RUSSELL COOK
& CO.

Deborah Bwalya
CORPUS GLOBE ADVOCATES

Elias Chipimo
CORPUS GLOBE ADVOCATES

Harriet Kapampa Kapekele
CORPUS GLOBE ADVOCATES

Chewe K. Bwalya
D.H. KEMP & CO.

Henry Musonda
KIRAN & MUSONDA ASSOCIATES
LTD.P591

Marjorie Grace Mwenda
M. G. JOHNSON-MWENDA & CO.

Chipo Munkombwe
PRICewaterHOUSECOOPERS

James Harley
PRICewaterHOUSECOOPERS

Jyoti Mistry
PRICewaterHOUSECOOPERS

ZIMBABWE

Innocent Chagonda
ATHERSTONE & COOK

Beloved Dhlakama
BYRON VENTURAS & PARTNERS

Chris Venturas
BYRON VENTURAS & PARTNERS

Christos Venturas
BYRON VENTURAS & PARTNERS

Simplisius Chihambakwe
CHIHAMBAKWE, MUTIZWA &
PARTNERS

Erle Koomets

Peter Lloyd
GILL, GODLONTON & GERRANS

Harry Kantor
KANTOR & IMMERMANN

Paul Fraser
LOFTY & FRASER

David Masaya
PRICewaterHOUSECOOPERS

Manuel Lopes
PRICewaterHOUSECOOPERS

Ostern Mutero
SAWYER & MKUSHI

Stenford Moyo
SCANLEN & HOLDERNESS

Richard Beattie
THE STONE/ BEATTIE STUDIO

Vanani Nyangulu
V.S. NYANGULU & ASSOCIATES

ZJEDNOCZONE EMIRATY ARABSKIE

Tarek Diab
ABU-GHAZALEH LEGAL

Adriatic Trading Establishment

Akhila Basith
AFRIDI & ANGELL, CZLONEK LEX
MUNDI

James Bowden
AFRIDI & ANGELL, CZLONEK LEX
MUNDI

Jiries Saadeh
AFRIDI & ANGELL, CZLONEK LEX
MUNDI

Shahram Safai
AFRIDI & ANGELL, CZLONEK LEX
MUNDI

Shahid M. Khan
AL ROKEN & ASSOCIATES

Ishraga Abutaha
AL SUWAIDI & CO.

Suneer Kumar
AL SUWAIDI & CO.

Mohammed Kawasami
AL TAMIMI & CO.

Sydene Helwick
AL TAMIMI & CO.

Allen & Overy LLP

Theresa Abrefa
BERRYMAN'S LACE MAWER

Saeed Abdulla Al Hamiz
BANK CENTRALNY ZEA

Jassim Ali
DEPARTMENT OF ECONOMIC
DEVELOPMENT - DUBAI

Laila Bu Abdulla
DEPARTMENT OF ECONOMIC
DEVELOPMENT - DUBAI

Dolphin Manufacturing Ltd.

Ahmed Abdul Raheem Mahmood
EMIRATES ADVOCATES

General Enterprises Co.

Rania Yousseph
HABIB AL MULLA & CO.

Walid Karam
HABIB AL MULLA & CO.

Essa Al Zarooni
HILAL & ASSOCIATES

Henrik Petersen
MAERSK KANOO LLC

Dean Rolfe
PRICewaterHOUSECOOPERS

Hunter Fullarton
PRICewaterHOUSECOOPERS

Salvatore Ruocco
PRICewaterHOUSECOOPERS

Ehab Lamie
SHALAKANY LAW OFFICE,
CZLONEK LEX MUNDI

Yasser Omar
SHALAKANY LAW OFFICE,
CZLONEK LEX MUNDI

Blaise Amikat
TRIUM LOGISTICS LLC

Jennifer Bibbings
TROWERS & HAMLINS

Samer Hamzeh
TROWERS & HAMLINS



THE WORLD BANK

Doing Business

WWW.DOINGBUSINESS.ORG